

اطلاعات نمایش داده شده با اطلاعات امضا شده مطابقت دارد 

این اطلاعیه اصلاحیه اطلاعیه شماره (1519009) می باشد. نسخه قبلی اطلاعیه را می توانید در اینجا مشاهده نمایید

دلایل اصلاح: درخواست سازمان محترم بورس و اوراق بهادار در خصوص بروزرسانی اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت با توجه به شرایط حاکم بر کشور شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبا نور - نماد: کنور

موضوع: توضیحات در خصوص اطلاعات و صورت های مالی منتشر شده

بازگشت به نامه شماره 122/193083 مورخ 1405/01/10 سازمان بورس و اوراق بهادار مبنی بر درخواست آن سازمان محترم در خصوص درخواست بروزرسانی اطلاعات به استحضار می رساند نسخه به روزرسانی شده گزارش تفسیری مدیریت به پیوست منتشر می گردد.



صبانور

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور
(سهامی عام)



ناشر پذیرفته شده در بورس

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

فهرست

۴	مقدمه
۴	۱- ماهیت کسب و کار
۴	۱-۱- تاریخچه موضوع فعالیت شرکت
۵	۱-۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت
۸	۱-۱-۲- مواد اولیه
۹	۱-۱-۳- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت
۹	۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت
۱۰	۱-۳- جزئیات فروش
۱۰	۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل
۱۲	۱-۳-۲- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت
۱۲	۱-۳-۳-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی)
۱۲	۱-۳-۳-۲- وضعیت پرداختها به دولت
۱۲	۱-۳-۳-۳- وضعیت مطالبات از دولت
۱۲	۱-۳-۳-۳- جزئیات فروش صادراتی
۱۴	۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه‌های اقتصاد کلان
۱۴	۱-۵- وضعیت رقابت
۱۵	۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت
۱۵	۱-۷- شرکت‌های فرعی مشمول تلفیق
۱۶	۲- اهداف مدیریت و راهبرد مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۱۶	۲-۱- اهداف کلان و برنامه‌های بلندمدت و کوتاه‌مدت
۱۸	۲-۲- آخرین وضعیت طرح‌های توسعه‌ای در جریان تکمیل
۱۹	۲-۳- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع
۱۹	۲-۴- رویه‌های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت‌ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده
۱۹	۲-۵- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن
۱۹	۲-۵-۱- گزارش پایداری محیط زیستی
۲۴	۲-۵-۲- مشروح اقدامات انجام شده در رابطه با استقرار و تقویت ساز و کارهای اثربخش راهبری شرکتی
۲۶	۲-۵-۳- ارزیابی عملکرد هیئت مدیره، کمیته‌های تخصصی آن و اعضای هیئت مدیره شرکت‌های فرعی و وابسته

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

- ۲۶-۵-۲-سیاستهای شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و گامهای صورت گرفته در رابطه با آن
- ۲۷-۵-۲- امتیاز شفافیت اطلاعاتی شرکت و راهبردهای بهبود آن
- ۲۸-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن ها
- ۲۸-۳-۱-مهمترین ریسکهای حاکم بر فعالیت شرکت
- ۴۳-۳-۲-منابع و مصارف
- ۴۶-۳-۳-اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته
- ۴۷-۳-۴-دعای حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن
- ۴۸-۴-نتایج عملیات و چشم اندازها
- ۵۰-۴-۱-نتایج عملکرد مالی و عملیاتی
- ۵۲-۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع
- ۵۳-۴-۳- تحلیل حساسیت:
- ۵۴-۴-۴- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاریها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت
- ۵۶-۵-مهمترین معیارها و شاخصهای عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده
- ۵۷-۶-جمع بندی
- ۵۹-۷-پیوست ها
- ۵۹-۷-۱-اطلاعات مربوط به کمیته حسابرسی کمیته انتصابات و کمیته ریسک
- ۶۵-۷-۲-اطلاعات مربوط به هیئت مدیره
- ۶۷-۷-۳-جدول مربوط به مشخصات و سوابق مدیرعامل و مدیران اجرایی شرکت (غیر عضو هیئت مدیره)

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابونر (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه‌های بعدی هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت‌هایی که سهام آن‌ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره‌های ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می‌باشند. لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۴/۰۹/۲۰ به تایید هیئت مدیره شرکت رسیده است.

امضا	سمت	نام نماینده اشخاص حقوقی	اعضای هیئت مدیره و مدیر عامل
	رئیس هیئت مدیره	امین صفری مذهبی	شرکت تجلی توسعه معادن و فلزات (سهامی عام)
	عضو هیئت مدیره	مجید هاتف وحید	شرکت کارخانجات تولیدی شهید قندی (سهامی عام)
	عضو موظف هیئت مدیره	غلامرضا هاشمی مرند	شرکت ذوب آهن غرب کشور (سهامی خاص)
	عضو هیئت مدیره	محمد دریه	شرکت سرمایه گذاری پرتو تابان معادن و فلزات (سهامی خاص)
	نائب رئیس هیئت مدیره-مدیرعامل	داریوش اسمعیلی	شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات (سهامی عام)

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت‌های مالی است و باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت اطلاعاتی را درباره چشم‌انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند"، فراهم می‌کند و همچنین به‌عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

۱- ماهیت کسب و کار

۱-۱- تاریخچه موضوع فعالیت شرکت

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور یکی از شرکت‌های فعال در زمینه استخراج و فروش کنسانتره آهن است. این شرکت در سال ۱۳۷۵ با نام شرکت تامین مواد اولیه فولاد صبانور و به صورت شرکت سهامی خاص تاسیس شده و با شماره ۱۲۹۲۶۶ در اداره ثبت شرکت‌ها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. در سال ۱۳۹۰، نوع شرکت به سهامی عام تغییر یافته و در سال ۱۳۹۱، سهام شرکت در فرابورس عرضه عمومی شده است. در سال ۱۳۹۳، نام شرکت از تامین مواد اولیه فولاد صبانور به توسعه معدنی و صنعتی صبانور تغییر کرده و همچنین سهام شرکت در بازار دوم بورس تهران مورد داد و ستد قرار گرفته است. در حال حاضر، این شرکت جزء واحدهای تجاری فرعی شرکت سرمایه‌گذاری توسعه معادن و فلزات (سهامی عام) بوده و شرکت نهایی گروه، شرکت فولاد مبارکه اصفهان می‌باشد. دفتر مرکزی شرکت در تهران، خیابان سعادت آباد، خیابان حق طلب (۲۶ غربی)، پلاک ۴۹ واقع است و موقعیت جغرافیایی معادن و کارخانه‌های تولید محصول آن به شرح زیر است:

سال بهره‌برداری	موقعیت جغرافیایی	نام معدن / سایت تولید
۱۳۸۰	استان همدان - کیلومتر ۳۵ جاده سنندج - روستای باباعلی	۱- معدن آهن باباعلی
۱۳۸۰	استان کردستان - قروه - بخش دزج چهاردولی - روستای گلالی	۲- معدن آهن گلالی
۱۳۸۰	استان کردستان - بیجار - بخش حسن آباد یاسوکند - روستای سراب	۳- معدن آهن شهرک
۱۳۸۳	استان کردستان - شهرستان دیواندره - کیلومتر ۱۵ جاده دیواندره به سقز - روستای ظفرآباد	۴- معدن آهن ظفرآباد

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابنور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

سال بهره‌برداری	موقعیت جغرافیایی	نام معدن / سایت تولید
۱۳۹۳	استان همدان - اسد آباد - کیلومتر ۵۰ جاده سنندج - منطقه چهاردولی	۵- کارخانه کنسانتره همدان
فاز اول: ۱۳۹۲ فاز دوم: ۱۳۹۶	استان کردستان - بیجار - حسن آباد یاسوکند - روستای سراب	۷- کارخانه کنسانتره شهرک
۱۳۹۶	استان همدان - اسدآباد - کیلومتر ۵۰ جاده سنندج - منطقه چهاردولی	۸- کارخانه گندله سازی همدان

ظرفیت اسمی، عملی و تولید واقعی شرکت در سایت‌های تولیدی مربوطه برای ادوار مالی سال ۱۴۰۳ و سال ۱۴۰۴ و ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴ در جدول ذیل ارائه شده است :

ظرفیت محقق شده تا پایان ۹ ماهه سال ۱۴۰۴	ظرفیت عملی برای کل سال ۱۴۰۴	تولید ۹ ماهه ۱۴۰۳	تولید سال ۱۴۰۳	ظرفیت اسمی	شرح
۸۳۶,۲۵۵	۹۰۰,۰۰۰	۵۱۴,۲۸۴	۹۳۱,۶۹۲	۱,۰۰۰,۰۰۰	واحد کنسانتره شهرک-تن
۴۱۰,۳۵۱	۵۰۰,۰۰۰	۳۲۷,۱۱۵	۴۷۳,۲۹۰	۵۵۰,۰۰۰	واحد گندله سازی همدان-تن
۴۹۳,۵۳۲	۶۰۰,۰۰۰	۳۱۸,۰۴۹	۶۳۵,۹۹۰	۶۰۰,۰۰۰	واحد کنسانتره همدان-تن

۱-۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت

همانگونه که ذکر شد شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابنور در ۳ بخش سنگ آهن دانه بندی شده، کنسانتره آهن و گندله آهن به صورت یک زنجیره فعالیت دارد. در ذیل شرح مختصری از ماهیت هر یک از محصولات مزبور ارائه می‌گردد:

سنگ آهن کانسنگی است که ۴.۵ درصد از پوسته زمین را تشکیل می‌دهد. با استخراج سنگ آهن خام از پوسته زمین و تفکیک ناخالصی‌ها، پودر تیره رنگ نقره‌ای - قهوه‌ای آهن حاصل می‌شود. این عنصر به راحتی اکسیده می‌شود و به تنهایی خیلی محکم نیست و برای افزایش استحکام آن جهت به‌کارگیری در بخش‌هایی چون ساختمان سازی، آلیاژ آن با استفاده از عناصر بسیاری تهیه می‌شود. این عناصر متفاوت هستند و متداول‌ترین آن‌ها نیکل و کروم است. سنگ آهن ماده اولیه تولید فولاد است و ۹۹ درصد سنگ آهن استخراج شده در سطح جهان برای تولید فولاد به کار می‌رود. صنایع خودرو سازی و ساخت و ساز، بخش‌های اصلی مصرف‌کننده فولاد هستند و در نتیجه میزان تقاضای فولاد این بخش‌ها بر تقاضا و

قیمت سنگ آهن تأثیر گذار است. سنگ آهن جایگزین مستقیمی ندارد ولی مصرف کننده اصلی آن یعنی فولاد جایگزین‌هایی دارد. از جمله این جایگزین‌ها، فلز آلومینیوم است که مصرف آن در صنایعی چون خودروسازی (یکی از اصلی‌ترین صنایع مصرف کننده فولاد) رو به افزایش است. چین با تولید ۵۳.۳۳ درصد از کل فولاد جهان، بزرگترین تولید کننده فولاد در جهان می‌باشد. میزان ذخایر سنگ آهن در جهان در پایان سال ۲۰۲۴ حدود ۲۰۰ میلیارد تن برآورد شده است. تا پایان سال ۲۰۲۴، استرالیا، روسیه، برزیل و چین مجموعاً ۷۴ درصد ذخایر سنگ آهن جهان را در اختیار دارند. ایران سهم ۲ درصدی از ذخایر سنگ آهن جهان را در اختیار دارد. در سال ۲۰۲۴، حدود ۶/۲ میلیارد تن سنگ آهن در جهان تولید (استخراج) شده است. استرالیا حدود ۳۸ درصد تولید سنگ آهن جهان را در اختیار دارد. تولید سنگ آهن از ۲ میلیارد تن در سال ۲۰۱۱ به ۶/۲ میلیارد تن در سال ۲۰۲۴ رسیده و افزایش ۳۰ درصدی طی این بازه زمانی داشته است. استرالیا و برزیل به ترتیب ۳۸ و ۱۷ درصد سنگ آهن جهان را در سال ۲۰۲۴ تولید کرده‌اند. به‌طور میانگین، سالانه بین ۶۵ تا ۷۰ درصد سنگ آهن تولیدشده در جهان صرف تجارت خارجی شده و استرالیا و برزیل ۷۸ درصد کل صادرات سنگ آهن جهان را در اختیار دارند. چین با اختلاف، بزرگ‌ترین مصرف کننده و واردکننده سنگ آهن در جهان می‌باشد. به‌طور میانگین سالانه ۷۰ تا ۸۰ درصد کل واردات سنگ آهن در جهان توسط چین صورت می‌گیرد. مقصد حدود ۹۰ درصد صادرات سنگ آهن استرالیا کشور چین می‌باشد.

ضریب نهایی تبدیلی سنگ آهن به فولاد بستگی به فرآیند تولید دارد. برای مثال، در فرآیند کوره های قوس الکتریکی، این ضریب حدود ۲.۵۶ است، یعنی برای تولید ۱,۰۰۰,۰۰۰ تن فولاد نیاز به ۲,۵۶۰,۰۰۰ تن سنگ آهن داریم. پودر سنگ آهن استخراج شده از معادن ابتدا به کنسانتره سنگ آهن تبدیل و سپس در واحد گندله سازی تبدیل به گندله شده و در واحد احیاء مستقیم، به آهن اسفنجی تبدیل می‌گردد و سپس در کوره های قوس الکتریکی واحدهای فولادسازی ذوب می‌شود. روش قوس الکتریکی یک روش ذوب فلزات با استفاده از جریان الکتریکی است. در این روش، گندله سنگ آهن و آهن اسفنجی به همراه ضایعات فولاد به عنوان ماده خوراک در کوره قرار داده می‌شوند و با جرقه‌های الکتریکی بین الکتروودها و خوراک، دمای بالای ۱۶۰۰ درجه سانتیگراد ایجاد می‌شود. نتیجه این فرآیند، فولاد مذاب است که می‌تواند برای تولید محصولات فولادی مختلف استفاده شود.

بر اساس پیش بینی ها، میزان تقاضای فولاد تا سال ۲۰۳۵ حدود ۱.۸۷ میلیارد تن خواهد بود. عمده مصارف فولاد در قالب ساختمان سازی ۴۰ درصد، اتومبیل ۱۶ درصد، زیر ساخت ۱۵ درصد، حمل و نقل ۹ درصد و سایر موارد ۲۰ درصد است. ایران از نظر میزان تولید سنگ آهن در رده نهم بزرگترین تولید کنندگان این ماده معدنی در جهان (با سهم ۲ درصدی از تولید جهانی) قرار گرفته است. استرالیا با تولید ۸۸۰ میلیون تن با اختلاف زیاد نسبت به سایر کشورها عنوان بزرگترین تولید کننده سنگ آهن جهان را در اختیار دارد. برزیل با تولید ۴۱۰ میلیون تن و چین با تولید ۳۴۰ میلیون تن رده‌های دوم و سوم را در این زمینه به خود اختصاص دادند. کشورهای هند، روسیه، اوکراین، آفریقای جنوبی و کلنادا نیز در رده‌های چهارم تا هشتم (بالتر از ایران) قرار گرفته‌اند. چین همچنین بزرگترین مصرف کننده سنگ آهن جهان است.

کنسانتره سنگ آهن یکی از محصولات فرآوری شده سنگ آهن است که دارای عیار بالاتری از آهن نسبت به سنگ آهن خام می‌باشد. کنسانتره سنگ آهن با استفاده از روش‌های مختلفی مانند خردایش، آسیاب‌کنی، پرعیارسازی و آگیری از سنگ آهن خام تولید می‌شود. هدف از این فرآیندها افزایش درصد آهن و کاهش درصد عناصر مضر و ناخالص در سنگ آهن است. کنسانتره سنگ آهن به شکل پودری سیاه رنگ و با دانه‌بندی مختلف تولید می‌شود. کنسانتره سنگ آهن معمولاً به عنوان خوراک برای تولید گندله، بریکت و فولاد استفاده می‌شود. گندله و بریکت از فشرده‌سازی کنسانتره سنگ آهن با استفاده از بستر، لایه‌بندی و گرمایش تولید می‌شوند. فولاد از ذوب کنسانتره سنگ آهن با استفاده از کوره‌های مخصوص تولید می‌شود.

عرضه و تقاضا برای کنسانتره سنگ آهن تحت تأثیر عوامل مختلفی مانند تولید فولاد جهانی، وضعیت سلامتی و اقتصادی کشورهای بزرگ مصرف‌کننده و تولیدکننده، سیاست‌های محیط زیستی و قوانین صادراتی و وارداتی قرار می‌گیرد. قیمت‌ها و حاشیه سود این محصول نیز به این عوامل بستگی دارد. براساس گزارش‌های موجود، تولید جهانی فولاد در سال ۲۰۲۴ حدوداً به ۱.۸ میلیارد تن رسید که نشان‌دهنده بهبود صنعت پس از رکود ناشی از دوره کرونا می‌باشد. اما این عدد نسبت به سال ۲۰۲۳ حدود ۰.۹٪ کاهش داشته است. یکی از دلایل کاهش کم شدن تقاضای فولاد در کشور چین به دلیل بحران بلند مدت بخش مسکن که منجر به کاهش مصرف فولاد داخلی در این کشور شده است.

استرالیا و برزیل دو کشور بزرگ تولیدکننده و صادرکننده کنسانتره سنگ آهن هستند که حدود دو سوم صادرات جهان را به عهده دارند. چین نیز بزرگ‌ترین کشور مصرف‌کننده و واردکننده کنسانتره سنگ آهن است که حدود نصف تقاضای جهان را پاسخ می‌دهد.

مخارج تولید کنسانتره سنگ آهن بیش از هر چیز به هزینه حمل و نقل، نوع و خصوصیات سنگ آهن خوراک، روش‌های فرآوری، موقعیت جغرافیایی، شرایط بازار و زیرساخت‌های موجود بستگی دارد. قیمت فروش نیز بر اساس عرضه و تقاضای بازار، عیار، کیفیت و اعتبار برند محصول تعیین می‌شود.

گندله سنگ آهن گلوله‌هایی هستند که از نرمة سنگ آهن و مواد افزودنی تولید می‌شوند و برای تولید آهن در کوره بلند یا روش‌های احیای مستقیم به کار می‌روند. گندله سازی روشی است که باعث می‌شود سنگ آهن دانه ریز به شکل فیزیکی قابل مصرف در صنعت فولاد تبدیل شود. برای تولید گندله، سنگ آهن خرد شده و آسیاب شده با دانه بندی بین صفر و صد میکرون به همراه آب و مواد چسبنده مثل بنتونیت، آهک، دولومیت و ... در دستگاه گندله ساز ریخته می‌شود و با چرخش دستگاه به شکل گلوله درمی‌آیند. سپس گندله‌ها خام یا پخته شده و سخت می‌شوند. گندله‌های پخته شده دارای استحکام بالاتر و عملکرد بهتر در کوره‌های تولید آهن هستند. کاربرد گندله سازی این است که سطح تماس و تماس جامد گاز را افزایش داده و احیا پذیری آهن را بهبود بخشد. همچنین باعث می‌شود نرمة‌های سنگ آهن تراوایی گاز را در بار کوره بلند کاهش ندهند و عملکرد کوره بلند را بهینه سازند. در روش احیای مستقیم نیز از گندله‌ها برای تولید فولاد اسفنجی استفاده می‌شود.

عرضه و تقاضا برای محصول گندله سنگ آهن به چندین عامل بستگی دارد. از جمله:

۱. تولید و مصرف فولاد: گندله سنگ آهن یکی از مواد اولیه تولید فولاد است و بنابراین هر چه تقاضا برای فولاد بیشتر باشد، تقاضا برای گندله نیز افزایش می‌یابد. صنایع خودروسازی و ساخت و ساز، بخش‌های اصلی مصرف‌کننده فولاد هستند و در نتیجه میزان تقاضای فولاد این بخش‌ها بر تقاضا و قیمت گندله سنگ آهن تأثیر گذار است.
۲. کیفیت و عیار سنگ آهن: کیفیت و عیار سنگ آهن موجود در بازار نیز بر عرضه و تقاضای گندله سنگ آهن تأثیر دارد. هر چه کیفیت و عیار سنگ آهن بالاتر باشد، نیاز به فرآوری و گندله سازی کمتر است و بالعکس. برخی از کشورهای تولید کننده سنگ آهن مانند استرالیا، برزیل و هند، دارای سنگ آهن با عیار پایین هستند و نیاز به تبدیل آن به گندله دارند. با توجه به عیار آهن پایین سنگ آهن استخراجی در ایران، فرآوری گندله در کشور دارای صرفه اقتصادی می‌باشد.
۳. ظرفیت تولید گندله: ظرفیت تولید گندله نیز محدود است و به عوامل مانند دسترسی به مواد اولیه، تجهیزات، انرژی، نقل و انتقالات، قوانین محیط زیست و ... بستگی دارد. همچنین رقابت بین تولید کنندگان گندله نیز بر قیمت آن اثر می‌گذارد.
۴. پوشش جغرافیایی: پوشش جغرافیایی نیز بر عرضه و تقاضای گندله سنگ آهن مؤثر است. بعضی از مناطق دارای منابع غنی از سنگ آهن هستند و بعضی دارای صادرات قوی از گندله هستند. به علاوه، هزینه حمل و نقل نیز بستگی به فاصله بین منطقه تولید و مصرف دارد.

۱-۱-۲-مواد اولیه

ردیف	نام ماده اولیه	واحد اندازه گیری	میزان مصرفی	تامین کننده‌ها
۱	سنگ آهن دانه بندی شده	تن	۴۶۷,۴۴۸	معدن باباعلی
۲	سنگ آهن دانه بندی شده	تن	۴۲۳,۰۴۲	معدن گلالی
۳	سنگ آهن دانه بندی شده	تن	۱,۴۰۱,۴۲۳	معدن شهرک
۴	پودر بنتونیت	تن	۶,۳۶۰	شرکتهای باریت فلات ایران و ایران کمیرال

عملیات استخراج سنگ آهن و دانه بندی آن توسط شرکت فرعی معدن کار باختر صورت می‌پذیرد.

لازم به توضیح است شرایط فعلی کشور تاثیری در تامین مواد اولیه شرکت (سنگ آهن دانه بندی) ندارد زیرا شرکت دپوی کافی کلوخه سنگ آهن، جهت تولید سنگ آهن دانه بندی شده مطابق با برنامه های

تولید را تا پایان سال ۱۴۰۵ دارد که این موضوع باعث شده تا در صورت عدم تامین مواد منفجره جهت تولید کلوخه سنگ آهن (سناریوی بدبینانه)، هیچ خللی در تامین مواد اولیه شرکت وجود نداشته باشد. همچنین در خصوص تامین سایر مواد اولیه شرکت (پودر بنتونیت) نیز شرایط فعلی همانند شرایط قبلی می باشد و این ماده اولیه قابل تامین است.

۱-۱-۳- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت

مواد اولیه شرکت از معادن ذکر شده در جدول بالا تامین می گردد. همچنین کلیه خریدهای پودر بنتونیت به میزان ۶,۶۵۳ تن (مصرف طی دوره ۶,۳۶۰ تن) به صورت خرید داخلی از دو شرکت باریت فلات ایران و ایران کمیرال می باشد. با توجه به وجود تعادل بین عرضه و تقاضا در بازار تامین کنندگان مواد اولیه، دسترسی بهنگام و مقرون به صرفه این مواد در دوره های مالی مختلف مورد انتظار می باشد. همچنین تمام مواد اولیه مورد مصرف شرکت، از محل خریدهای داخلی تامین می گردد.

۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت

شرکت در صنعت گروه استخراج کانه های فلزی (سنگ آهن) و محصولات فرآوری شده آن فعالیت می کند. شرکت در بین شرکتهای فعال در این صنعت با عنایت به حجم فروش محصولات به میزان ۶۶۵,۹۹۴ تن کنسانتره آهن ، ۴۰۹,۱۶۰ تن گندله آهن ، ۳۱۶,۸۱۲ تن سنگ آهن ، ۵۰,۸۲۰ تن نرمه گندله و ۱,۹۹۷ تن باطله سنگ آهن (جمعا به مبلغ ۷۳,۰۳۰,۵۲۹ میلیون ریال) در طی دوره مالی مورد گزارش، در بین ۱۰ شرکت برتر قرار دارد.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

۱-۳-۱- جزئیات فروش
 ۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل

ردیف	شرح فروش داخلی	عملکرد ۹ ماهه ۱۴۰۴			عملکرد ۹ ماهه ۱۴۰۳			بودجه ۹ ماهه ۱۴۰۴		
		مقدار فروش (تن)	نرخ فروش (ریال)	مبلغ فروش (میلیون ریال)	مقدار فروش (تن)	نرخ فروش (ریال)	مبلغ فروش (میلیون ریال)	مقدار فروش (تن)	نرخ فروش (ریال)	مبلغ فروش (میلیون ریال)
۱	کنسانتره آهن - خشک	۴۳۵,۴۸۹	۵۳,۸۶۵,۰۱۹	۲۳,۴۵۷,۶۱۱	۵۹۵,۲۸۶	۳۹,۲۰۸,۶۷۸	۲۳,۳۴۰,۳۶۱	۴۵۰,۰۰۰	۴۱,۲۴۳,۹۰۰	۱۸,۵۵۹,۷۵۵
۲	گندله آهن	۳۵۷,۳۲۶	۷۲,۵۳۲,۳۰۶	۲۵,۹۱۷,۶۸۲	۲۰۲,۹۹۹	۵۳,۷۰۴,۹۵۹	۱۰,۹۰۲,۰۳۲	۲۲۵,۰۰۰	۵۵,۴۸۷,۸۰۰	۱۲,۴۸۴,۷۵۵
۳	محصولات فرعی گندله سازی	۵۰,۸۲۰	۳۳,۸۱۳,۲۴۳	۱,۷۱۸,۳۸۹	۹۶,۶۸۸	۲۵,۹۷۶,۰۳۷	۲,۵۱۱,۵۷۱	۰	-	۰
۴	کلوخه سنگ آهن	۳۱۶,۸۱۲	۱۲,۳۳۶,۸۹۷	۳,۹۰۸,۴۷۱	۶۹,۰۱۰	۹,۹۷۰,۱۳۲	۶۸۸,۰۳۹	۷۵۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۷,۵۰۰,۰۰۰
۵	باطله سنگ آهن	۱,۹۹۷	۲,۰۰۰,۱۴۰	۳,۹۹۴	۰	-	۰	۰	-	۰
	جمع فروش داخلی			۵۵,۰۰۶,۱۴۸			۳۷,۴۴۲,۰۰۴			۳۸,۵۴۴,۵۱۰

نرخ فروش محصولات شرکت از طریق تعادل عرضه و تقاضا در بازار بورس کالا (بر مبنای قیمت پایه عرضه تعیین شده توسط قانون گذار) تعیین می گردد.

لازم به توضیح است با توجه به شرایط فعلی پیش آمده برای برخی از شرکت های فولادسازی، سهم فروش داخلی کاهش یافته است که شرکت در تلاش است با افزایش سهم فروش صادراتی (در صورت رفع موانع فروش صادراتی) بتواند برنامه های فروش را مطابق با قبل پیش ببرد و درآمد عملیاتی مورد نیاز جهت پیشبرد اهداف شرکت را تامین نماید.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
 گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

در این راستا جدول فروش به شرح ذیل می باشد (مبالغ به میلیون ریال است):

نام محصول	سال ۱۴۰۴	بودجه ۱۴۰۵
جمع فروش کنسانتره	۶۰,۶۲۱,۲۹۵	۸۹,۸۱۲,۰۰۰
جمع فروش گندله	۳۷,۱۵۳,۱۰۶	۵۶,۴۰۷,۵۰۰
جمع فروش محصولات فرعی گندله سازی	۳,۴۷۴,۲۰۵	۳,۶۰۰,۰۰۰
جمع فروش سنگ آهن	۴,۲۲۳,۲۵۳	۱۸,۰۰۰,۰۰۰
جمع فروش باطله سنگ آهن	۳,۹۹۴	۰
جمع کل فروش	۱۰۵,۴۷۵,۸۵۳	۱۶۷,۸۱۹,۵۰۰

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

۱-۳-۲- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت

۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی)

با توجه به عرضه محصولات شرکت در بورس کالا، تعیین قیمت فروش محصولات شرکت از طریق مکانیزم بازار و بر اساس قیمت پایه عرضه تعیین شده توسط سازمان بورس صورت می‌پذیرد.

۱-۳-۲-۲- وضعیت پرداختها به دولت

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	۹ ماهه ۱۴۰۴	۹ ماهه ۱۴۰۳	درصد تغییرات	دلایل تغییرات *
۱	مالیات عملکرد	۱۵۷,۶۷۸	۶۱۵,۴۸۷	-۴۷٪	-
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۲,۶۱۴,۳۸۹	۲,۵۴۴	۴۲۲۲۴٪	-
۳	بیمه سهم کارفرما	۵۶۶,۲۸۹	۴۲۳,۱۲۲	۴۰٪	افزایش هزینه‌های حقوق و دستمزد
۴	پرداختی بابت انرژی (آب و برق و گاز)	۵,۲۷۲,۰۲۹	۲,۵۱۵,۹۷۰	۱۴۹٪	افزایش بهای انرژی و رشد تولید
۵	حقوق دولتی	۳,۴۴۱,۱۲۰	۱,۵۹۲,۷۱۰	۱۲۸٪	افزایش بهای سنگ آهن و رشد تولید
	جمع	۷,۲۸۴,۰۱۸	۵,۱۴۹,۸۳۳	۱۵۱٪	

شرکت در سنوات گذشته موفق به اخذ پروانه بهره برداری کارخانجات کنسانتره شهرک، کنسانتره همدان و گندله همدان گردیده و در حال استفاده از معافیت مالیاتی (به ترتیب ۲۰، ۱۰ و ۱۰ ساله) برای محصولات خود می‌باشد. پایان دوره بهره برداری از معافیت مالیاتی ماده ۱۳۲ قانون مالیاتهای مستقیم، برای واحدهای تولید کنسانتره شهرک، کنسانتره همدان و گندله همدان به ترتیب سال‌های ۱۴۱۳، ۱۴۱۰ و ۱۴۱۰ می‌باشد.

۱-۳-۲-۳- وضعیت مطالبات از دولت

هیچ گونه مطالباتی (تجاری و غیر تجاری) از دولت در پایان دوره مالی مورد گزارش وجود ندارد.

۱-۳-۳- جزئیات فروش صادراتی

طی دوره مالی مورد گزارش، فروش صادراتی محصولات کنسانتره و گندله آهن به شرح جدول صفحه بعد است :

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

بودجه ۹ ماهه ۱۴۰۴			عملکرد ۹ ماهه ۱۴۰۳			عملکرد ۹ ماهه ۱۴۰۴			شرح فروش صادراتی	ردیف
مبلغ فروش (میلیون ریال)	نرخ فروش (ریال)	مقدار فروش (تن)	مبلغ فروش (میلیون ریال)	نرخ فروش (ریال)	مقدار فروش (تن)	مبلغ فروش (میلیون ریال)	نرخ فروش (ریال)	مقدار فروش (تن)		
۱۵,۵۲۵,۰۰۰	۶۷,۵۰۰,۰۰۰	۲۳۰,۰۰۰	۷,۰۵۵,۱۷۸	۴۹,۹۷۳,۱۳۹	۱۴۱,۱۷۹	۱۴,۷۳۷,۱۴۱	۶۳,۹۳۴,۰۱۷	۲۳۰,۵۰۵	کنسانتره آهن- خشک	۱
۱۰,۶۸۷,۵۰۰	۷۱,۲۵۰,۰۰۰	۱۵۰,۰۰۰	۲,۶۱۴,۹۱۳	۵۱,۴۷۵,۱۲۲	۵۰,۸۰۰	۳,۲۸۷,۲۴۱	۶۳,۴۱۹,۰۰۵	۵۱,۸۳۴	گندله آهن	۲
۲۶,۲۱۲,۵۰۰			۹,۸۳۰,۴۶۰			۱۸,۰۲۴,۳۸۱			جمع فروش صادراتی	

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آن‌ها از جمله مؤلفه‌های اقتصاد کلان

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از :

الف) قوانین و مقررات کشوری

- ✓ قانون تجارت
- ✓ قانون معادن
- ✓ قانون کار و تامین اجتماعی
- ✓ قانون مالیاتهای مستقیم و مالیات بر ارزش افزوده
- ✓ قانون بازار اوراق بهادار و مقررات مربوط به شرکتهای پذیرفته شده در سازمان بورس اوراق بهادار
- ✓ قانون مبارزه با پولشویی
- ✓ مقررات تجارت بین المللی (Incoterms)
- ✓ قانون و مقررات زیست محیطی
- ✓ قوانین و بخشنامه‌های صادره از طرف وزارت صنعت، معدن و تجارت

ب) مصوبات و مقررات داخل شرکت :

- ✓ اساسنامه شرکت
- ✓ مصوبات مجامع عمومی
- ✓ آیین نامه‌های مصوب شرکت
- ✓ مصوبات هیئت مدیره

۵-۱- وضعیت رقابت

وضعیت شرکتهای صنعت برای دوره مالی ۹ ماهه مورد گزارش به شرح جدول زیر می باشد:

گندله			کنسانتره			شرح
مقدار فروش داخلی و صادراتی	مقدار تولید	ظرفیت تولید سال	مقدار فروش داخلی و صادراتی	مقدار تولید	ظرفیت تولید سال	
۶,۲۳۴,۳۸۴	۶,۰۲۲,۸۵۳	۵,۰۰۰,۰۰۰	۲,۱۵۲,۰۹۱	۸,۳۱۷,۹۴۷	۶,۰۰۰,۰۰۰	شرکت سنگ آهن گهر زمین
۱,۷۲۳,۰۳۰	۳,۲۹۷,۵۱۲	۳,۷۰۰,۰۰۰	۳,۹۹۳,۹۴۰	۷,۷۲۸,۸۲۴	۹,۴۰۰,۰۰۰	شرکت معدنی و صنعتی چادر ملو
۱۰,۵۵۶,۸۰۵	۹,۷۷۰,۳۰۲	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۸۰۲,۰۰۱	۱۰,۴۳۴,۸۲۴	۱۴,۷۵۲,۱۸۹	شرکت معدنی و صنعتی گل گهر
۴۰۹,۱۶۰	۴۱۰,۳۵۱	۵۰۰,۰۰۰	۶۶۵,۹۹۴	۱,۳۲۹,۷۸۷	۱,۵۰۰,۰۰۰	شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

۱۸,۹۲۳,۳۷۹	۱۹,۵۰۱,۰۱۸	۱۹,۲۰۰,۰۰۰	۸,۶۱۴,۰۲۶	۲۷,۸۱۱,۳۸۲	۳۱,۶۵۲,۱۸۹	جمع کل
------------	------------	------------	-----------	------------	------------	--------

۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت

شرکت اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی اوراق بهادار با شرکت "صندوق اختصاصی بازارگردانی توسعه معادن و فلزات آرمان" نمود.

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می باشد:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق اختصاصی بازارگردانی توسعه معادن و فلزات آرمان
۳	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۵۰۰,۰۰۰
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	.
۵	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۱,۶۴۴,۳۱۳
۶	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	(۵۵۹,۵۶۵)
۷	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال) - از آغاز عملیات انبارگردانی تا پایان دوره	۱۲,۱۸۸
۸	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۳۶۳,۹۲۶,۹۳۱
۹	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	(۲۵۹,۷۳۸,۵۶۵)
۱۰	مانده سهام نزد بازارگردان	۱۰۴,۱۸۸,۳۶۶

۱-۷- شرکت های فرعی مشمول تلفیق

ردیف	نام شرکت	شرکت های پذیرفته شده در بورس / فرابورس	تعداد سهام	درصد سرمایه گذاری	فعالیت اصلی و وضعیت شرکت های فرعی
۱	شرکت عمران گستر صبانور	خیر	۴,۹۹۸,۹۲۹	۹۹	ارائه خدمات تامین نیروی انسانی و عمرانی
۲	شرکت ذوب آهن غرب کشور	خیر	۷۶,۲۶۷,۹۵۲	۹۵.۳	تولید محصول فرومینگنز
۳	شرکت معدن کار باختر	خیر	۸,۳۹۷,۶۶۸,۸۲۲	۶۰	اکتشاف، استخراج، دانه بندی و تغلیظ در معادن
۴	شرکت صبا امید غرب خاورمیانه	خیر	۱۲۲,۲۵۲,۳۰۷	۹۹	مالک پروژه گندله کردستان
۵	شرکت اکتشاف تجلی صبا	خیر	۱,۳۴۲,۹۶۴,۰۰۰	۶۴	اکتشاف، استخراج و فرآوری مواد معدنی

اهم توضیحات مربوط به شرکت‌های فرعی:

ردیف ۱- شرکت عمران گستر صبانور مسئول عملیات ایجاد و نگه داری فضای سبز کارخانجات و معادن شرکت صبانور جهت الزامات زیست محیطی، تامین نیروی انسانی فعال کارخانجات و انجام بخشی از عملیات عمرانی سایتهای تولیدی شرکت صبانور می‌باشد

ردیف ۲- شرکت معدنکار باختر عملیات استخراج و دانه بندی سنگ آهن از معادن سه گانه شرکت صبانور را انجام داده و استراتژی این شرکت تولید در ظرفیت اسمی و افزایش ظرفیت تولیدی معادن در صورت وجود مجوزهای قانونی از طرف شرکت صبانور می‌باشد. در حال حاضر ۴۰ درصد از سهام این شرکت متعلق به شرکت تجلی توسعه معادن و فلزات می‌باشد.

ردیف ۳- شرکت صبا امید غرب خاورمیانه با استراتژی راه اندازی و بهره برداری هر چه سریع تر پروژه کارخانه گندله سازی یک میلیون تنی کردستان به صورت مالکیت ۱۰۰ درصدی صبانور می‌باشد.

ردیف ۵- شرکت به منظور اجرای بخشی از برنامه اکتشافات و عملیات حفاری مربوطه در معادن اقدام به سرمایه گذاری در شرکت اکتشاف تجلی صبا با مشارکت ۶۴ درصدی نموده است.

۲- اهداف مدیریت و راهبرد مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

۲-۱- اهداف کلان و برنامه‌های بلندمدت و کوتاه مدت

طرح توسعه معدن: این طرح با هدف افزایش ظرفیت استخراج معادن شرکت اجرا می‌شود. مخارج حفاری‌های اکتشافی انجام شده مبلغ ۱۰,۶۶۶ میلیارد ریال می‌باشد. منابع مالی لازم جهت اجرای طرح از محل سود حاصل از فعالیت‌های عملیاتی شرکت تامین می‌گردد. پیش بینی می‌شود که افزایش ذخایر قطعی قابل استخراج از معادن تحت بهره‌برداری شرکت تاثیر بسزایی بر سودآوری شرکت داشته باشد.

احداث کارخانه گندله سازی یک میلیون تنی در شرکت فرعی صبا امید غرب خاورمیانه: شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور مالکیت، راه اندازی و بهره برداری از کارخانه گندله سازی کردستان با ظرفیت ۱ میلیون تن در سال را در سال ۱۳۹۸ به شرکت صبا امید غرب خاور میانه منتقل کرده است. ۱۰۰ درصد سهام شرکت مذکور متعلق به شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام) می‌باشد. این طرح با هدف افزایش ظرفیت تولید محصولات در سطح گروه و در راستای توسعه زنجیره تولید فولاد در سطح گروه اجرا می‌گردد. همچنین مواد مصرفی مورد نیاز این کارخانه از محل تولیدات کارخانه کنسانتره همدان تامین خواهد گردید.

احداث کارخانه تولید کنسانتره گلالی به ظرفیت ۲/۵ میلیون تن در سال: شرکت صبانور همچنین مجوز احداث یک کارخانه کنسانتره با ظرفیت ۲/۵ میلیون تن در سال در منطقه گلالی را نیز در سال ۱۴۰۱ اخذ کرده است. مراحل اجرایی، طراحی و مهندسی، تجهیز کارگاه و غیره صورت پذیرفته و عملیات عمرانی احداث کارخانه آغاز گردیده است. این پروژه در حال پیگیری و انجام است. در راستای این پروژه، شرکت سازه‌های صنعتی آذران به عنوان پیمانکار با قرارداد به مبلغ تقریبی ۱۲۹,۲۲۳ میلیارد ریال منتخب شده است.

شایان ذکر است در راستای تبیین نقشه راه بلند مدت و با هدف ارتقای جایگاه رقابتی، شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور اقدام به تدوین "برنامه راهبردی-عملیاتی افق ۱۴۱۰" نموده است.

این برنامه پویا که با نگاهی جامع به زنجیره ارزش فولاد و توسعه زیر ساخت های معدنی طراحی شده است هم اکنون در مراحل نهایی بررسی و تایید و تصویب ارکان تصمیم ساز قرار دارد همچنین با در نظر گرفتن شرایط فورس ماژور و فضای عدم قطعیت ناشی از شرایط اخیر، شرکت به منظور صیانت از دارایی ها و تداوم تولید، در حال تدوین "چارچوب راهبردی سناریومحور" نموده است تا از این طریق ریسک های تحمیلی بر فعالیت های جاری و پروژه های توسعه ای را به حداقل رسانده و پایداری عملیاتی شرکت در تمامی شرایط محیطی تضمین گردد.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابونر (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

۲-۲- آخرین وضعیت طرح‌های توسعه‌ای در جریان تکمیل

نام طرح‌های عمده در دست اجرا	مخارج برآوردی نهایی		مخارج انجام شده تا پایان ۱۴۰۴/۰۹/۳۰	درصد پیشرفت کار تا پایان ۱۴۰۴/۰۹/۳۰	برآورد مخارج باقیمانده تا تکمیل طرح	منابع تامین مالی	تاریخ شروع	برآورد تاریخ بهره برداری	تشریح خروجی مورد انتظار طرح
	ریالی	ارزی							
احداث کارخانه گندله سازی ۱ میلیون تنی کردستان	۳۸,۸۲۰,۰۰۰	۲۱,۰۰۰,۰۰۰ دلار	۲۱,۲۳۹,۰۸۸	۷۳٪	۳۳,۴۷۸,۲۹۵	مشارکت در افزایش سرمایه شرکت سرمایه پذیر	۱۳۹۹	۱۴۰۵/۰۵/۳۱	توسعه زنجیر ارزش افزوده گروه
احداث کارخانه کنسانتره ۲/۵ میلیون تنی گلالی	*۴۸,۷۲۵,۶۲۲	۹۸,۱۲۶,۶۷۵ یورو	۲۸,۵۷۷,۸۷۲	۸.۳۷٪	۱۰۹,۳۹۶,۳۱۲	افزایش سرمایه در دست اقدام و تسهیلات مالی آتی	۱۴۰۲	۱۴۰۵/۱۰/۳۰	توسعه زنجیر ارزش افزوده گروه

* شامل مبلغ ۱۰,۰۰۰ میلیارد ریال مخارج برآوردی تحصیل زمین

۳-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع

شرکت با تحلیل شرایط خاص عرضه و تقاضا در داخل کشور، قوانین و بخشنامه‌های صادره از طرف وزارت صنعت، معدن و تجارت در خصوص الزامات عرضه در بورس کالا، قیمت‌های جهانی و رقابت‌های بین‌المللی، به این نتیجه رسیده است که باید عمده محصولات خود را در داخل کشور به فروش رسانده و از این طریق سودآوری خود را افزایش دهد. از طرف دیگر، شرکت به جهت تأمین نقدینگی مورد نیاز جهت انجام عملیات و اجرای طرح‌های توسعه‌ای، بخشی از تولیدات دپو شده خود را به کشورهای هدف صادر می‌نماید. همچنین این شرکت پیرو بخشنامه مورخ ۱۴۰۰/۰۹/۲۰ وزارت محترم صنعت، معدن و تجارت الزام به عرضه هفتگی محصولات خود در بورس کالا به مقدار مشخص را نیز دارد و از این فرصت برای افزایش سطح کیفی و کمی محصولات خود استفاده می‌کند. شرکت با این رویکرد، هم سودآوری خود را حفظ می‌کند و هم به توسعه صنعت فولاد کشور کمک می‌کند.

۴-۲- رویه‌های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت‌ها و تاثیرات تغییرات آن‌ها بر نتایج گزارش شده

در دوره مالی مورد گزارش هیچ گونه تغییری در برآورد عمر مفید دارایی‌های ثابت، روش‌ها، استانداردها و سیاست‌های اساسی حسابداری مرتبط با فعالیت شرکت و صنعت رخ نداده است.

۵-۲- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن

۱-۵-۲- گزارش پایداری محیط زیستی

در این شرکت، ما به عنوان یک تولید کننده فعال در صنعت بالادستی فولاد، از اهمیت حفاظت از محیط زیست و کاهش تاثیرات منفی فعالیت‌های خود بر سلامت انسان‌ها و سایر جانداران آگاه هستیم. به همین دلیل، ما در سنوات گذشته با اجرای چندین طرح و پروژه در زمینه بهبود کارایی انرژی و کاهش مصرف سوخت‌های فسیلی، توانسته‌ایم عملکرد محیط زیستی خود را به طور قابل توجهی بهبود بخشیده و همچنین هزینه‌های عملیاتی خود را نیز کاهش دهیم. در ذیل، ما به بررسی بخشی از این پروژه‌ها و نتایج حاصل از آن‌ها می‌پردازیم. این گزارش نشان دهنده تلاش‌های مستمر و جدی این شرکت برای کاهش تاثیرات منفی خود بر محیط زیست و افزایش کارایی انرژی و سودآوری است. ما امیدواریم که با اجرای پروژه‌های جدید و همکاری با ذینفعان مختلف، بتوانیم نقش مثبتی در حفظ سلامت و پایداری محیط زیست داشته باشیم. شرکت صابانور ضمن تداوم در فعالیت‌های موثر کنترلی و بکارگیری تمهیدات لازم همانند دوره‌های قبل، تلاش نموده منابع و ذخایر با ارزش ملی را تا حد امکان، بهینه مصرف نماید. در ۹ ماه اول سال ۱۴۰۴ با کاهش ۲۵ درصدی مصرف آب و کنترل گردوغبار در معادن و کارخانجات گام‌های بلندی در مسیر مسئولیت‌پذیری زیست محیطی برداشتیم. همچنین، با آموزش بیش از ۲۵۰ کارگر و همکاری با جوامع محلی، به تعهدات اجتماعی خود عمل نمودیم.

الف - عملکرد در حوزه مدیریت محیط زیست

۱- الف - استفاده بهینه منابع آبی و انرژی

- ✓ نصب سیستم های بازیافت آب (Water Recycling) از جمله فیلتر پرس و دستگاه اوواش در خط تولید.
- ✓ انجام مطالعات رواناب های سطحی و هدایت آبهای سطحی جهت استفاده مجدد و پیشگیری از ورود به خاک و منابع آبی محیط پیرامونی
- ✓ آبیاری فضای سبز و آب پاشی مسیرهای حمل و نقل با استفاده از آبهای خروجی سیستم های تصفیه فاضلاب بهداشتی
- ✓ بهره برداری از تصفیه خانه فاضلاب بهداشتی کارخانه کنسانتره همدان و حذف ورود فاضلاب به محیط زیست
- ✓ پایش میزان مصرف آب از طریق نصب کنتورهای هوشمند در مسیر های انتقال و نقاط مصرف



- ✓ بهینه سازی فرایند تولید جهت کاهش مصرف انرژی و افزایش راندمان
- ✓ اصلاح سیستم روشنایی و استفاده از تجهیزات کم مصرف و تعبیه سیستم های هوشمند جهت مدیریت میزان مصرف برق
- ✓ اصلاح تجهیزات خط تولید جهت کاهش مصرف برق
- ✓ خرید تجهیزات الکتریکی دارای راندمان بالا و مصرف بهینه انرژی

۲- الف - مدیریت آلاینده ها

- ✓ ساخت انبار محصور در کارخانه گندله سازی و پیشگیری از انتشار ماده اولیه در محیط
- ✓ استفاده از غبارگیرهای الکترواستاتیک برای کاهش ۲۰٪ انتشار گرد و غبار
- ✓ استفاده از ماده SSR۴۰۰ برای کاهش میزان گرد و غبار در مسیرهای تردد ماشین آلات بخصوص در معادن شرکت

- ✓ نصب دیواره سبز در پیرامون کارخانجات جهت کاهش انتشار گرد و غبار به محیط پیرامونی
- ✓ محصور سازی سنگ شکن های معدن و غبارنشینی در محدوده سنگ شکن
- ✓ طراحی انبار محصور و انتقال مستقیم و محصور کنسانتره به انبار
- ✓ استفاده از ماشین آلات حمل با ظرفیت بیشتر (کاهش تردد و سر و صدا) با مو تورهای بهینه (کاهش انتشار گازهای آلاینده)
- ✓ انجام مطالعات تأثیر پذیری محدوده های پیرامونی از فعالیت های شرکت صبانور جهت پیشگیری از انتشار آلودگی احتمالی به محیط اطراف
- ✓ توسعه فضای سبز به میزان ۷ هکتار در کارخانجات و معادن
- ✓ احیای زمین با کاشت گونه های بومی و سازگار منطقه به مساحت ده هکتار در معدن باباعلی



۳- الف - مدیریت پسماند

- ✓ تحویل باطله های کارخانه به کارخانجات تولید آجر تحت نظارت ارگان های مربوطه
- ✓ استفاده از خدمات شهرداری جهت جمع آوری و دفع مناسب پسماندهای خانگی
- ✓ مکان یابی صحیح محل انباشت باطله در مجتمع شهرک و طراحی اصولی ایزوله سازی محل انباشت
- ✓ انجام مطالعات جهت استحصال مواد معدنی بیشتر از باطله ها
- ✓ نگهداری باطله های معدنی در حدود تعیین شده تا پس از پایان عمر معدن و در مرحله بازسازی بتوان از آن ها استفاده کرد.
- ✓ انبارش مناسب ضایعات نفتی و تحویل به مراکز مجاز که دارای تأییدیه سازمان حفاظت محیط زیست هستند،

۴- الف - احیای معدن

- ✓ کاشت ۲۱۰۰ اصله درخت و همچنین یازده و نیم هکتار کپه کاری در اطراف معدن باباعلی
- ✓ استفاده از روش بهینه آتشباری و مدیریت زمان آتشباری جهت کاهش اثرات سوء ناشی از سر و صدا به گونه های جانوری

ب- عملکرد ایمنی و بهداشت

- ✓ کاهش حوادث ناشی از کار با اجرای برنامه های "پیشگیری از بروز حوادث"
- ✓ ایجاد سیستم رهگیری سلامت با هدف پیشگیری از بروز بیماری های قلبی و عروقی کارکنان
- ✓ پایش روند سلامت کارکنان و بکارگیری برنامه های پیشگیرانه در افراد مستعد ابتلا به بیماری های قلبی - عروقی
- ✓ برگزاری دوره های آموزشی بهداشت ایمنی و محیط زیست
- ✓ تجهیز درمانگاه های مجتمع همدان و شهرک و ارائه خدمات شبانه روزی به جوامع محلی پیرامونی
- ✓ مشارکت با سازمان های امداد رسانی

ج- اجرای دوره های آموزشی مرتبط با بهداشت، ایمنی و محیط زیست

- شرکت صابانور برای ارتقای سطح آگاهی و مهارت کارکنان خود در زمینه های بهداشت، ایمنی و محیط زیست، از روش های مختلفی استفاده می کند. این شرکت با توجه به نوع شغل و وظایف کارکنان، آموزش های لازم و عمومی را برگزار می کند تا کارکنان در انجام کارهای خود، همواره به این زمینه ها توجه داشته باشند. برای این منظور، این شرکت اقدامات زیر را انجام داده است:
- ✓ تهیه دفترچه راهنمای HSEE کارخانجات که شامل مباحث مربوط به بهداشت، ایمنی و محیط زیست در فضای کارخانجات است.
 - ✓ تهیه و الصاق شرح وظایف HSEE کارکنان در کارخانجات که شامل مسئولیت ها و الزامات کارکنان در رابطه با بهداشت، ایمنی و محیط زیست است.
 - ✓ تهیه دستورالعمل های HSEE تجهیزات و ماشین آلات خط تولید، ابزارهای دستی و تجهیزات جانبی که شامل روش های صحیح استفاده، نگهداری، بازرسی و عیب یابی از تجهیزات و ماشین آلات است.
 - ✓ برگزاری دوره های آموزشی HSEE بر اساس آیین نامه حفاظت و بهداشت کار با همکاری واحد آموزش که شامل مباحث نظیر قوانین و مقررات، خطرات و راه حل ها، روش های پیشگیری و کنترل، حوادث و رویدادها، گزارش دهی و بررسی علل است.

✓ اجرای دوره‌های بازآموزی HSEE برای تثبیت و به روز رسانی دانش و مهارت کارکنان در زمینه‌های بهداشت، ایمنی و محیط زیست.

مجموع دوره‌های آموزشی برگزار شده (۱۳۹۷- آذر ماه سال ۱۴۰۴)	۱۳۹ دوره
میزان نفر ساعت	۴۳,۴۱۳ نفر ساعت

د- گزارش عملکرد اجتماعی شرکت (CSR)

خلاصه رویکرد و انجام وظیفه اجتماعی شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور در دوره مورد گزارش

به شرح ذیل می‌باشد :

۱. شرکت به منظور حمایت از تحصیل دانش‌آموزان در مناطق اطراف معادن خود، در ساخت مدارس جدید یا توسعه مدارس قبلی همکاری داشته است.
۲. شرکت با استخدام کارگران و پرسنل از ساکنین مناطق استانی و بومی نزدیک به معادن و کارخانه‌های خود، به اشتغالزایی و توسعه اقتصادی آن‌ها کمک کرده است.
۳. شرکت با حمایت مالی از مساجد، هیئات مذهبی، حسینیه‌ها و سایر نهادهای فرهنگی و مذهبی در شهرستان‌های اطراف معادن خود، به ترویج امور مذهبی در جامعه کمک کرده است.
۴. شرکت با همکاری در پروژه‌های راهسازی و جاده‌سازی در مسیرهای اطراف معادن خود، علاوه بر سهولت در حمل و نقل محصولات خود، به توسعه زیرساخت‌های منطقه نیز کمک کرده است.
۵. شرکت با کمک‌های فرهنگی و مالی به دانش‌آموزان و دانشجویان در شهرستان‌های اطراف معادن خود، به تشویق علاقمندان به تحصیل و تقویت روح پژوهش در جامعه کمک کرده است.
۶. شرکت با پشتیبانی از انجمن‌ها و تشکل‌های فرهنگی و ورزشی در شهرستان‌های نزدیک به معادن خود، به ارتقای فرهنگ و سلامت جامعه کمک کرده است.
۷. شرکت با حمایت از تاسیس و بهسازی بیمارستان‌ها و مراکز درمانی، بهداشتی و آموزشی در مناطق فعالیت خود، به توسعه خدمات عمومی در جامعه کمک کرده است.
۸. شرکت برنامه جامعی را در حوزه سلامت به منظور پایش و غربالگری زنان روستایی در مناطق روستایی در استان‌های همدان و کردستان در دست اجرا دارد.
۹. شرکت برای حفظ امنیت منطقه فعالیت خود، به تجهیزات پاسگاه‌های نیروی انتظامی کمک کرده است.

هزینه مسئولیت‌های اجتماعی بر اساس مصوبه مجمع به تاریخ ۱۴۰۴/۰۴/۱۹ بوده است. طبق مصوبه مذکور هزینه‌های مسئولیت‌های اجتماعی مبلغ ۲۵۰,۰۰۰ میلیون ریال برای کل سال ۱۴۰۴ مصوب گردیده است.

ردیف	شرح	مبلغ (میلیون ریال)
۱	هیئت‌ها و اماکن مذهبی و عمومی	۱۵,۵۸۸
۲	بهداشت و درمان	۶۰,۵۵۰
۳	موسسات خیریه و امور عام المنفعه	۲۳,۴۰۰
۴	فرهنگی و ورزشی	۳۱,۱۴۴
۵	آموزش و پرورش	۱,۵۰۰
۶	عمران و بازسازی زیرساخت‌های اجتماعی	۱۱۵,۰۷۵
۷	انتظامی و امنیت منطقه فعالیت	۱,۷۰۰
	جمع:	۲۴۸,۹۵۷

بعد اقتصادی گزارش پایداری محیط زیست

شرکت صابون با انجام اقدامات محیط زیستی، علاوه بر حفظ و بهبود سلامت زیست‌بوم، سودآوری و رقابت‌پذیری خود را نیز افزایش می‌دهد. برخی از فواید اقتصادی این اقدامات عبارتند از:

- کاهش هزینه‌های تولید و عملیاتی با استفاده بهینه از منابع طبیعی
- کاهش خطرات و جرایم محیط زیستی و پرداخت جرایم و جبران خسارات کمتر
- افزایش بازار و مشتری با توجه به تقاضای رو به افزایش برای محصولات سبز و پاک
- افزایش توانایی جذب سرمایه‌گذاران و شرکای تجاری با توجه به رعایت استانداردها و قوانین محیط زیست
- افزایش توانایی جذب و نگهداری نیروهای متخصص و متعهد با توجه به ارزش‌ها و اهداف شرکت

۲-۵-۲- مشروح اقدامات انجام شده در رابطه با استقرار و تقویت ساز و کارهای اثربخش راهبری شرکتی

شرکت با توجه به اهمیت راهبری شرکتی به عنوان چارچوب رابطه بین سهامداران، هیئت مدیره، مدیران و سایر ذینفعان شرکت، که در افزایش کارایی، بهبود عملکرد، حفظ منافع و اعتماد آنان نقش مهمی دارد، اقدامات زیر را در راستای رعایت اصول و استانداردهای حاکمیت شرکتی که توسط سازمان بورس و اوراق بهادار تدوین شده، انجام داده است:

- تعیین راهبرد، اهداف و سیاست‌های شرکت با در نظر گرفتن منافع کلیه سهامداران و ذینفعان و با استفاده از کمیته‌های تخصصی هیئت مدیره؛ شامل کمیته حسابرسی، کمیته انتصابات و کمیته ریسک هستند که با هدف بررسی و پاسخگویی به مسائل خاص در حوزه‌های خود تشکیل شده‌اند.
- نظارت و کنترل بر عملکرد مدیران و کارکنان با استفاده از سامانه‌های حسابداری، حسابرسی، کنترل داخلی و خط‌مشی‌های اخلاق حرفه‌ای. در این خصوص کنترل‌های لازم به منظور ارائه گزارشات مالی صحیح و شفاف، بررسی و ارزیابی عملکرد و ریسک‌های شرکت، تضمین رعایت قوانین و مقررات و ایجاد فرهنگ اخلاقی در سطح شرکت طراحی و پیاده‌سازی شده‌اند.
- پاسخگویی به سهامداران و ذینفعان با برقراری ارتباطات مناسب و با رعایت حقوق آنان در خصوص دسترسی به اطلاعات، تخصیص عادلانه سود و حضور در مجامع عمومی. شرکت با انتشار گزارشات مالی و عملکرد، روزرسانی پایگاه اینترنتی، برگزاری جلسات توجیهی و پاسخگویی به سوالات سهامداران و ذینفعان، اطلاعات مورد نظر آنان را در دسترس قرار داده است. همچنین، شرکت با پرداخت عادلانه و به موقع سود نقدی به سهامداران و حضور نماینده‌های سهامداران در مجامع عمومی، حقوق آنان را رعایت کرده است.
- شرکت اطلاعات با اهمیت مالی، عملکرد، فعالیت‌ها و مسئولیت‌های شرکت را به صورت منظم و صحیح در پایگاه اینترنتی شرکت و در گزارش تفسیری مدیریت افشا کرده است. شرکت با رعایت قوانین و مقررات مربوط به افشاء اطلاعات، گزارشات مالی سالانه و فصلی، گزارش تفسیری مدیریت، گزارش حاکمیت شرکتی، گزارش فعالیت‌ها و مسئولیت‌های شرکت، اطلاعات مربوط به هیئت مدیره و مدیران ارشد، اطلاعات مربوط به سهامداران، اطلاعات مربوط به حساب‌برسان و سایر اطلاعات با اهمیت را در پایگاه اینترنتی شرکت و در گزارش تفسیری مدیریت به صورت شفاف و قابل دسترس افشا کرده است.
- شرکت با همکاری با حساب‌برسان مستقل، که بر اساس قوانین و استانداردهای حسابداری و حسابرسی فعالیت می‌کنند، گزارشات مالی خود را با رعایت اصول شفافیت، صحت، دقت و کامل بودن تهیه و تایید کرده است.
- هیئت مدیره به عنوان نماینده سهامداران، با توجه به راهبرد، اهداف و سیاست‌های تعیین شده، نظارت بر عملکرد مدیران اجرایی را انجام داده و در خصوص تصمیمات استراتژیک، ساختار سازمانی، تخصیص منابع، تعیین حقوق و دستمزدها و تشکیل کمیته‌های تخصصی، مسئولیت‌پذیری خود را بروز داده است. هیئت مدیره همچنین گزارش عملکرد خود را در گزارش تفسیری مدیریت و در مجامع عمومی سهامداران ارائه کرده است.

۲-۵-۳- ارزیابی عملکرد هیئت مدیره، کمیته‌های تخصصی آن و اعضای هیئت مدیره شرکت‌های فرعی و وابسته یکی از وظایف اساسی هیئت مدیره شرکت، ارزیابی عملکرد خود و سایر افراد و گروه‌های ذیربط در سطح شرکت و شرکت‌های فرعی و وابسته است. این اقدام به منظور بهبود کارایی، کنترل کیفیت، تقویت نقاط قوت، رفع نقاط ضعف، حل مشکلات، پاسخگویی به سهامداران و ذینفعان و تحقق اهداف شرکت صورت می‌گیرد. برای این منظور، هیئت مدیره فرآیندی را مستقر کرده است که بر اساس آن، هر ساله اثربخشی هیئت مدیره و مدیرعامل، کمیته‌های تخصصی هیئت مدیره، و همچنین اعضای هیئت مدیره ذیربط در شرکت‌های فرعی و وابسته را از طریق استفاده از شاخص‌ها، الگوها، استانداردها و روش‌های علمی و منطبق با قوانین و مقررات راهبری شرکتی انجام داده است. این ارزیابی‌ها به صورت دوره‌ای (ماهانه، فصلی یا سالانه) یا بلافاصله پس از پایان یک پروژه یا فعالیت خاص صورت گرفته است. نتایج این ارزیابی‌ها به صورت کامل و دقیق در قالب گزارشات مستندسازی شده است. همچنین، براساس نتایج حاصل از این ارزیابی‌ها، تصمیمات لازم برای حفظ یا بهبود عملکرد، تغییر چیدمان سازمانی، تغییر چشم‌انداز یا راهبرد، تغییر سطح حقوق و دستمزدها، تغذیه بازخورد، تقدیر یا انتقاد، تشویق یا تنبیه، انتصاب یا عزل، ارتقا یا تنزل و سایر اقدامات مدیریتی صورت گرفته است.

۲-۵-۴- سیاستهای شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و گامهای صورت گرفته در رابطه با آن

بمنظور مقابله با مشکلات جاری و آتی و در جهت استفاده از نیروهای کارآمد و از طرفی کنترل هزینه‌های حقوق و دستمزد بعنوان یکی از عوامل مؤثر در بهای تمام شده تولید محصولات، شرکت اقدام به تغییر در ساختار سازمانی شرکت در چارچوب قوانین و مقررات موجود نموده است. اصلاح ساختار سازمانی شرکت همزمان با بکارگیری و استقرار سیستمهای نرم افزار مناسب و اصلاح سیستمهای کنترل داخلی شرکت در حال اجرا می‌باشد و انتظار می‌رود با توجه به گذر از مشکلات اولیه بکارگیری این سیستمها به زودی شاهد بکارگیری کامل این سیستمها و استقرار ساختار سازمانی متناسب با سیستمهای مستقر شده باشیم. اقدامات اخیر این اطمینان را به مدیریت شرکت می‌دهد تا با اعمال سیاستهای مورد نظر، امکان برنامه ریزی دقیق برای منابع شرکت را اجرا نماید.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابونر (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

شرکت در راستای دستور العمل حاکمیت شرکتی نسبت به تهیه منشور هیئت مدیره اقدام نموده است. در این خصوص و طبق مصوبه هیئت مدیره شماره ۳۳۸ مورخ ۱۴۰۰/۰۶/۲۸ اقدام به تغییر نقرات کمیته انتصابات نموده است. از دیگر اقدامات انجام شده، تصویب منشور کمیته ریسک و تشکیل کمیته ریسک بر اساس دستور العمل حاکمیت شرکتی و طبق مصوبه هیئت مدیره به شماره ۳۲۳ مورخ ۱۳۹۹/۱۱/۲۱ بوده که جلسات آن از بهمن ماه سال ۱۴۰۰ تا دوره مالی مورد گزارش تشکیل گردیده است. همچنین شرکت نسبت به تدوین آیین نامه‌های مربوطه مطابق با فرمت سازمان بورس اقدام نموده است ضمناً دبیرخانه مستقل هیئت مدیره و دستور جلسات مدون نیز از جمله اقدامات انجام شده در راستای رعایت دستورالعمل‌های حاکمیت شرکتی می‌باشد.

۲-۵-۵- امتیاز شفافیت اطلاعاتی شرکت و راهبردهای بهبود آن

بمنظور در دسترس قرار گرفتن اطلاعات شرکت برای سهامداران بالفعل و بالقوه، شرکت تحت نظارت و راهنمایی‌های سازمان بورس اوراق بهادار و ناظرین محترم آن سازمان سعی در ارائه بموقع کلیه اطلاعات مالی منطبق با دستورالعمل‌های بورس اوراق بهادار بوده و در مقاطع لازم برای انعکاس بموقع وقایعی که نیاز به اطلاع رسانی به سهامداران محترم دارد شفاف سازی نموده است. پیرو تصویب دستورالعمل "امتیازدهی به ناشران اوراق بهادار پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران و فرابورس ایران" در جلسه مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۶ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار، امتیاز محاسبه شده برای دوره یکساله منتهی به شهریورماه ۱۴۰۳، مطابق با اطلاعیه به شماره ۱۲۲/۱۷۳۱۸۷ مورخ ۱۴۰۴/۰۱/۲۵ به شرح ذیل می‌باشد:

عنوان امتیاز	مفاد مبنای محاسبات در دستورالعمل امتیازدهی	امتیاز
امتیاز شفافیت اطلاعات	ماده ۶	۸۷/۸۶
امتیاز حاکمیت شرکتی	ماده ۱۱	۱۰۰
امتیاز نقش آفرینی در توسعه بازار سرمایه	ماده ۱۰	۴۱/۱۵
امتیاز کلی ناشر با اعمال ضرائب	ماده ۵	۸۳/۲۸
رتبه ناشر در بازار سرمایه	-	۱۵۳
رتبه ناشر در صنعت	-	۴
امتیاز کل ناشر = امتیاز شفافیت اطلاعاتی * ۰.۶۵ + امتیاز حاکمیت شرکتی * ۰.۲۰ + امتیاز نقش آفرینی در توسعه بازار سرمایه * ۰.۱۵		

لازم به توضیح است آخرین امتیاز ارسالی تا به اکنون، بر اساس جدول فوق می‌باشد و هنوز امتیاز جدیدی از جانب سازمان بورس و اوراق بهادار صادر نشده است.

۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن ها

۳-۱- مهمترین ریسکهای حاکم بر فعالیت شرکت

ارزیابی ریسک واحد بازرگانی:

الف- فروش و حمل

ملاحظات	وضعیت ریسک		نوع پیامد / اثر بر روی					نوع ریسک	رتبه
	تحت کنترل نیست	تحت کنترل است	درآمدها	تولید محصولات	محیط زیست	اموال و دارایی ها	نیروی انسانی		
این ریسک در بخش وضع قوانین بخصوص در مورد قوانین وبخشنامه های سازمان ها و نهاد های دولتی در خصوص فروش محصولات تولیدی و حمل آن و بخشنامه های گمرکی قابل توجه است.	✓			✓	✓			✓	۱- ریسک تغییر در قوانین و مقررات دولتی و تعداد سازمان های تصمیم گیر
براساس گزارش واحد اعتبار سنجی این بخش کنترل شده است		✓							۲- ریسک اعتبار مشتریان
باتوجه به وضعیت فروش و نقدینگی شرکت توانایی پرداخت بدهی ها بالا است		✓							۳- ریسک عدم توان پرداخت بقوق بدهیها به فروشندگان کالا و خدمات
کرایه های حمل بخش قابل توجهی از بهاء تمام شده شرکت را شامل می شود تغییرات عمده در نرخ های حمل از جمله ریسک های شرکت می باشد.	✓			✓				✓	۴- ریسک تغییرات در سطح نهاده های تولید و افزایش قیمت ها
با توجه به وضعیت تولید شرکت مواد اولیه حداقل برای ۹ ماه آتی خریداری شده است		✓	✓	✓			✓	✓	۵- ریسک عدم توانایی تامین کنندگان در ایفای تعهدات(تهیه مواد اولیه مورد نیاز)

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

ریسک ناشی از کاهش عیار سنگ آهن استخراجی از معادن و یا افزایش میزان گوگرد در آن باعث افت عیار در محصولات تولیدی شرکت می گردد، که این موضوع باعث کاهش قیمت فروش این محصولات می شود.	✓		✓	✓	✓			✓	ریسک تغییر عیار محصولات تولیدی	۶
مشکلات صنفی پیمانکاران حمل و رانندگان ناوگان حمل و نقل کشور، کمبود کامیون در همزمانی با حمل محصولات کشاورزی مشکلات متعددی برای شرکت در بعضی از فصول سال ایجاد می نماید.		✓	✓	✓		✓		✓	ریسک ناشی از تامین پیمانکاران حمل	۷
ریسک ناشی از نرخ ارز باتوجه به فروش های صادراتی شرکت و هنگام تبدیل ارز به پول رایج کشور	✓							✓	ریسک نرخ ارز	۸
تحریمها و محدودیتهای اعمال شده بر کشور، محدودیت در ورود و خروج ارز در فروش های صادراتی را موجب شده است.	✓		✓	✓		✓		✓	ریسک شرایط بین المللی و تحریم	۹
۱- اختصاص بخشی از برنامه فروش داخلی به فروش صادراتی با توجه به کاهش تقاضای محصولات بالا دستی در کشور به دلیل تخریبهای مجتمع های تولیدی فولادی بزرگ ۲- استفاده از بازارهای معاملات مچینگ و رینگ صادراتی برای افزایش تقاضا در بازار داخلی بورس کالا	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	ریسک شرایط فعلی کشور	۱۰

ب- خرید

ملاحظات	وضعیت ریسک		نوع پیامد / اثر بر روی						نوع ریسک	ردیف
	تحت کنترل نیست	تحت کنترل است	درآمدها	تولید محصولات	محیط زیست	اموال و دارایی ها	نیروی انسانی	بهای تمام شده		
این ریسک در بخش وضع قوانین بخصوص در مورد قوانین وبخشانامه های تعیین قیمت ها تعرفه های گمرکی قابل توجه است.		✓	✓	✓	✓			✓	ریسک تغییر در قوانین و مقررات دولتی و تعدد سازمان های تصمیم گیر	۱-
قطعات یدکی مورد نیاز ماشین آلات و تجهیزات عملیاتی بخش قابل توجهی از بهاء تمام شده شرکت را شامل می شود تغییرات عمده در بازار از جمله ریسک های شرکت می باشد.		✓	✓	✓				✓	ریسک تغییرات در سطح نهاده های تولید و افزایش قیمت ها	۲-
تحریمها و محدودیتهای اعمال شده بر کشور، محدودیت در تامین برخی از کالاهای استراتژیک مورد نیاز و ورود و خروج ارز را موجب شده است.		✓	✓	✓		✓		✓	ریسک شرایط بین المللی و تحریم	۳-
افزایش قیمت کالاهای مصرفی و سرمایه ای ناشی از تغییرات نرخ تورم تأثیر مستقیم و غیرمستقیم بر بازار سرمایه دارد و موجب کاهش قدرت خرید وجوه سرمایه گذاری می گردد.		✓	✓	✓				✓	ریسک تورم	۴-
ریسک ناشی از نرخ ارز باتوجه به فروش های صادراتی شرکت و خرید لوازم یدکی و ماشین آلات مورد نیاز هنگام تبدیل ارز به پول رایج کشور	✓							✓	ریسک نرخ ارز	۵-
ریسک سیاسی درارتباط با ثبات سیاسی و اقتصادی کشورها	✓			✓				✓	ریسک سیاسی	۶-
خرید خارجی از وندور، تجمیع خریدهای مهم جهت تامین نیاز چند ماه آینده	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	ریسک شرایط فعلی کشور	۷-

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

ارزیابی ریسک واحد تولید:

ملاحظات	وضعیت ریسک		نوع پیامد / اثر بر روی					نوع ریسک	رتبه
	تحت کنترل نیست	تحت کنترل است	درآمدها	تولید محصولات	محیط زیست	اموال و دارایی ها	نیروی انسانی		
ریسک ناشی از کاهش عیار سنگ آهن استخراجی از معادن و یا افزایش میزان گوگرد در آن باعث افت عیار در محصولات تولیدی شرکت می گردد ، کاهش عیار نیازمند فرآوری بیشتر و افزایش گوگرد باعث نیاز به انجام فلوتاسیون و در نهایت کاهش ظرفیت تولیدی می باشد.		✓	✓	✓	✓			✓	۱- ریسک تغییر عیار محصولات تولیدی
محدودیت های احتمالی در خصوص سهمیه بندی مصرف برق و گاز مطابق یخسنامه های کشوری در صورت کمبود آن در سرتا سر کشور .		✓	✓	✓		✓		✓	۲- ریسک ناشی از سهمیه بندی برق ، گاز و سایر حامل های انرژی
ریسک ناشی از کمبود آب مصرفی در کارخانجات کنسانتره بدلیل کاهش بارش ها		✓	✓	✓		✓		✓	۳- ریسک ناشی از کمبود آب
تحریمها و محدودیتهای اعمال شده بر کشور، محدودیت در تامین برخی از کالاهای استراتژیک مورد نیاز و ورود و خروج ارز در فروش های صادراتی را موجب شده است.		✓	✓	✓		✓		✓	۴- ریسک شرایط بین المللی و تحریم
ریسک ناشی از تخلیه باطله های حاصل از تولید کنسانتره بدلیل کمبود فضای لازم جهت تخلیه تیل و نگهداری از استخرهای باطله و مشکلات زیست محیطی ناشی از آن		✓	✓	✓	✓			✓	۵- ریسک ناشی از تخلیه باطله
استفاده از نیروی کار ماهر در محیط کارخانه در خصوص افزایش کارایی نیروی انسانی و پیشگیری از وقوع خطرات احتمالی و همچنین ارائه آموزشهای لازم به پرسنل.		✓	✓	✓			✓	✓	۶- ریسک ناشی از کمبود نیروی کار ماهر

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

ریسک ناشی از نرخ ارز با توجه به فروش های صادراتی شرکت و خرید لوازم یدکی و ماشین آلات مورد نیاز هنگام تبدیل ارز به پول رایج کشور		✓						✓	ریسک نرخ ارز	<u>۷</u>
ریسک ناشی از آلودگی مزارع کشاورزی اطراف کارخانه		✓		✓				✓	ریسک ناشی از معارضان محلی	<u>۸</u>
با توجه به مشکلات مترتب ناشی از عدم امکان تامین مواد منفجره از طرف مبادی ذیربط به دلیل وقوع شرایط فعلی کشور، این شرکت دچار چالش جدی در بخش استخراج سنگ آهن و باطله برداری در معادن مورد بهره برداری و همچنین کمبود خوراک واحدهای تولید کنسانتره و تحقق اهداف تولید سالیانه خود خواهد شد. همچنین کمبود گازوئیل و کاهش سهمیه سوخت نیز یکی دیگر از مشکلات پیش رو در بخش تولید خواهد بود	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	ریسک شرایط فعلی کشور	<u>۹</u>

ارزیابی ریسک واحد بهره برداری:

ملاحظات	وضعیت ریسک		نوع پیامد / اثر بر روی					نوع ریسک	رتبه
	تحت کنترل نیست	تحت کنترل است	درآمدها	تولید محصولات	محیط زیست	اموال و دارایی ها	نیروی انسانی		
ریسک ناشی از کاهش عیار سنگ آهن استخراجی از معادن و یا افزایش میزان گوگرد در آن باعث افت عیار در محصولات تولیدی شرکت می گردد، که این موضوع باعث نیاز به افزایش سطوح حفاری اکتشافی در محدوده معادن، تغییر در جبهه های کاری و افزایش احجام استخراج و باطله برداری می گردد.		✓	✓	✓	✓			✓	۱ - ریسک تغییر عیار محصولات تولیدی
ریسک ناشی از تخلیه باطله های حاصل از دلنه بندی محصولات خصوصا در سنگ شکن سورچه بدلیل کمبود فضای لازم و محدودیت های قانونی .		✓	✓	✓	✓			✓	۲ - ریسک ناشی از تخلیه باطله
بدلیل قرار گیری معادن شرکت در غرب کشور، ریسک ناشی از افزایش فصول سرد و بارندگی که باعث کاهش زمان کارکرد یا توقف عملیات استخراج، حمل و دانه بندی در معادن می گردد.	✓		✓	✓	✓			✓	۳ - ریسک ناشی از تغییرات آب و هوا و بارندگی
ریسک ناشی از سهمیه بندی و مواد منفجره و کمبود حاصل از آن خصوصا باتوجه به برنامه های شرکت جهت افزایش ظرفیت های تولیدی در معادن	✓		✓	✓				✓	۴ - ریسک ناشی از تامین مواد منفجره
ریسک ناشی از سهمیه بندی حامل های انرژی خصوصا گاز و تیل و کمبود حاصل از آن خصوصا باتوجه به برنامه های شرکت جهت افزایش ظرفیت های تولیدی در معادن	✓		✓	✓				✓	۵ - ریسک ناشی از تامین سوخت و انرژی

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

ریسک ناشی از کمبود سنگ آهن با توجه به ذخایر محدوده های معدنی شرکت و ظرفیت پروانه های بهره برداری در مقایسه با ظرفیت عملی تولید کارخانجات شرکت و طرح های سرمایه ای در دست اجرا	✓	✓	✓				✓	ریسک ناشی از کمبود سنگ آهن (عدم دسترسی به محدوده ها و معادن جدید سنگ آهن)	۶-
این ریسک در بخش وضع قوانین بخصوص در مورد قوانین و بخشنامه های مالیاتی، تامین اجتماعی و زیست محیطی و منابع طبیعی، میزان مطالبه و پرداخت نرخ های حقوق دولتی و بخشنامه های مربوطه قابل توجه است.	✓	✓	✓	✓			✓	ریسک تغییر در قوانین و مقررات دولتی و تعدد سازمان های تصمیم گیر	۷-
قطعات یدکی مورد نیاز ماشین آلات و تجهیزات عملیاتی بخش قابل توجهی از بهاء تمام شده شرکت پیمانکار استخراج را شامل می شود تغییرات عمده در بازار از جمله ریسک های شرکت می باشد.	✓	✓	✓				✓	ریسک تغییرات در سطح نهاده های تولید و افزایش قیمت ها	۸-
ریسک ناشی از عدم تامین ماشین آلات و پیمانکاران مورد نیاز در عملیات تولید محصولات قابل توجه است	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	ریسک ناشی از تامین ماشین آلات و پیمانکاران	۹-
ریسک ناشی از معارضان محلی در اطراف معادن که در مواردی باعث توقف تولید، کاهش انفجارهای استخراجی، عدم امکان تخلیه باطله و یا در مواردی برداشت از ذخایر شرکت می گردد.	✓	✓	✓		✓		✓	ریسک ناشی از معارضان محلی معادن	۱۰-

ارزیابی ریسک واحد حقوقی:

ملاحظات	وضعیت ریسک		نوع پیامد / اثر بر روی					نوع ریسک	رتبه
	تحت کنترل نیست	تحت کنترل است	درآمدها	تولید محصولات	محیط زیست	اموال و دارایی ها	نیروی انسانی		
این ریسک در بخش وضع قوانین بخصوص در مورد قوانین و بخشنامه های مالیاتی ، تامین اجتماعی و زیست محیطی میزان مطالبه و پرداخت مالیات ها و بیمه و نیز نرخ های حقوق دولتی و بخشنامه های گمرکی قابل توجه است.	✓		✓	✓	✓			✓	۱- ریسک تغییر در قوانین و مقررات دولتی و تعدد سازمان های تصمیم گیر
ریسک های ناشی از شکایت های حقوقی از طرف اهالی بومی مناطق اطراف معادن از بابت ادعاهای مربوط به الوده گی های سوتی ، و محیطی ، ادعاهای مالکیتی و سایر موارد	✓		✓	✓				✓	۲- ریسک ناشی از معارضان محلی معادن
ریسک ناشی از ادعاهای سازمان منابع طبیعی و محیط زیست در خصوص قرار گیری معادن در مناطق منابع طبیعی و سازمان محیط زیست در خصوص تغییرات زیست محیطی در مناطق محل قرار گیری معادن	✓			✓	✓			✓	۳- ریسک ناشی از اقدامات سازمان های دولتی
ریسک ناشی از عدم آشنایی کارکنان با مفاهیم قراردادی هنگام عقد قراردادها و اقدامات حقوقی طرف قرارداد ها		✓	✓					✓	۴- ریسک ناشی از اقدامات قراردادی
ریسک زمانبر شدن عملیات مطروحه قرارداد ها و استفاده از بند فروش مازور- متوقف شدن نسبی کارشناسی های مالی - حقوقی در بخشهای مختلف (کارشناسی ارزیابی زمین و)-ریسک زمانبر شدن فرایندهای قضایی مطروحه بعلت شرایط فعلی کشور و عدم ثبات در قیمت املاک	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	۵- ریسک شرایط فعلی کشور

ارزیابی ریسک واحد مالی:

ملاحظات	وضعیت ریسک		نوع پیامد / اثر بر روی					نوع ریسک	ردیف
	تحت کنترل نیست	تحت کنترل است	درآمدها	تولید محصولات	محیط زیست	اموال و دارایی ها	نیروی انسانی		
این ریسک در بخش وضع قوانین بخصوص در مورد قوانین و بخشنامه های مالیاتی ، تامین اجتماعی و زیست محیطی میزان مطالبه و پرداخت مالیات ها و بیمه و نیز نرخ های حقوق دولتی و بخشنامه های گمرکی قابل توجه است.		✓	✓	✓	✓			✓	۱- ریسک تغییر در قوانین و مقررات دولتی و تعدد سازمان های تصمیم گیر
قطعات یدکی مورد نیاز ماشین آلات و تجهیزات عملیاتی بخش قابل توجهی از بهاء تمام شده شرکت را شامل می شود تغییرات عمده در بازار از جمله ریسک های شرکت می باشد.		✓	✓	✓				✓	۲- ریسک تغییرات در سطح نهاده های تولید و افزایش قیمت ها
ریسک ناشی از انجام تجارت و کسب و کار در یک صنعت خاص یا یک محیط خاص می باشد که در این ارتباط شرکت با توجه به اینک تنها در عرصه استخراج سنگ آهن و تولید کنسانتره و گندله آن فعال است با ریسک تجاری ناشی از تغییر قیمت های جهانی فولاد روبرو است لیکن اقداماتی منجمله ورود به بازار سرب وروی در دست انجام است.		✓	✓						۳- ریسک تجاری
تحریمها و محدودیتهای اعمال شده بر کشور، محدودیت در تامین برخی از کالاهای استراتژیک مورد نیاز و ورود و خروج ارز در فروش های صادراتی را موجب شده است.		✓	✓	✓		✓		✓	۴- ریسک شرایط بین المللی و تحریم
افزایش قیمت کالاهای مصرفی و سرمایه ای ناشی از تغییرات نرخ تورم تأثیر مستقیم و غیرمستقیم بر بازار سرمایه دارد و موجب کاهش قدرت خرید وجوه سرمایه گذاری می گردد.		✓	✓	✓				✓	۵- ریسک تورم
ریسک ناشی از نرخ ارز باتوجه به فروش های صادراتی شرکت و خرید لوازم یدکی و ماشین آلات مورد نیاز هنگام تبدیل ارز به پول رایج کشور		✓						✓	۶- ریسک نرخ ارز
ریسک ناشی از بکارگیری بدهی در شرکت است ، شرکتی که میزان بدهی آن بیشتر باشد ، ریسک مالی آن افزایش می یابد (ریسک مالی شامل مفهوم اهرم مالی است) .		✓	✓					✓	۷- ریسک مالی

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

ریسک سیاسی در ارتباط با ثبات سیاسی و اقتصادی کشورها	✓	✓						✓	ریسک سیاسی	۸
۱- ریسک اختلال در زنجیره تأمین و پرداختها شرح: عدم امکان پرداخت به تأمین کنندگان یا دریافت از مشتریان راهکارها: شناسایی تأمین کنندگان جایگزین، توافق بر روشهای پرداخت انعطاف پذیر (نقدی، تهاتر)، کوتاه سازی چرخه وصول مطالبات، ذخیره سازی مواد/کالاها ی حیاتی ۲- ریسک تصمیم گیری های هیجانی مالی شرح: اتخاذ تصمیمات عجولانه بدون تحلیل کافی راهکارها: تعریف کمیته بحران مالی، استفاده از سناریوهای از پیش تدوین شده، مستندسازی تصمیمات مهم حتی در شرایط اضطراری	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	ریسک شرایط فعلی کشور	۹

ارزیابی ریسک واحد HSEE

ملاحظات	وضعیت ریسک		نوع پیامد / اثر بروی					نوع ریسک	رتبه
	تحت کنترل نیست	تحت کنترل است	درآمدها	تولید محصولات	محیط زیست	اموال و دارایی ها	نیروی انسانی		
این ریسک در بخش وضع قوانین بخصوص در مورد قوانین و بخشنامه های زیست محیطی قابل توجه است.		✓	✓	✓	✓			✓	۱- ریسک تغییر در قوانین و مقررات دولتی و تعدد سازمان های تصمیم گیر
این ریسک در رعایت بهداشت شخصی و الزامات ایمنی توسط پرسنل شرکت در محل کار وجود دارد.		✓						✓	۲- ریسک ناشی از عدم رعایت الزامات ایمنی و بهداشت توسط کارکنان شرکت .

این ریسک در رعایت بهداشت شخصی و الزامات ایمنی توسط پرسنل پیمانکاران در محل کار وجود دارد.		✓					✓	✓	ریسک ناشی از عدم رعایت الزامات ایمنی و بهداشت توسط پیمانکاران	۳
این ریسک با خرید و اجاره ماشین آلات و تجهیزات نایمن میزان آن افزایش می یابد.		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	ریسک ناشی از به کار گیری تجهیزات و ماشین آلات غیر ایمن و یا اجرای پروژه ها بصورت غیراصولی .	۴
ریسک های ناشی از موارد مورد درخواست سازمان حفاظت از محیط زیست درخصوص احیاء زمین های واقع در اطراف معادن و محدودیت در برداشت ، انفجار جهت استخراج و تخلیه باطله ها در محدوده های معادن و کارخانجات و کاهش آلاینده های زیست محیطی توسط شرکت		✓	✓	✓				✓	ریسک ناشی از درخواست های سازمان حفاظت از محیط زیست	۵
ریسک ناشی از ادعاهای سازمان منابع طبیعی و محیط زیست درخصوص قرار گیری معادن در مناطق منابع طبیعی و سازمان محیط زیست درخصوص تغییرات زیست محیطی در مناطق محل قرار گیری معادن		✓	✓	✓	✓			✓	ریسک ناشی از اقدامات سازمان منابع طبیعی	۶
ریسک ناشی از معارضان محلی در اطراف معادن که در مواردی باعث توقف تولید ، کاهش انفجارهای استخراجی و همچنین آسیب به محیط زیست می گردد.		✓	✓		✓				ریسک ناشی از اعتراض معارضان محلی اطراف معادن .	۷
تاخیر یا توقف در صدور مجوز ها .	✓		✓		✓	✓			ریسک نزدیکی به مناطق حفاظت شده در معادن گلالی و بابا علی	۸
ریسک پرداخت جرائم آلاینده گی .	✓		✓		✓				ریسک صدور اخطاریه از سوی ارگانهای ذیربط به دلیل عدم رعایت الزامات قانونی .	۹

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

تاخیر درآمدا رسانی .		✓					✓		ریسک تاخیر درآمدا رسانی به دلیل فاصله و صعب العبور بودن جاده ها در زمستان	۱۰
احتمال بروز آسیب های فیزیکی در زیرساختها و اثرات تبعی آن بر کارکنان، محیط زیست، تولید محصولات و درآمد.										
راهکارها: تداوم فرایند تولید با حداقل نیرو در شرایط فعلی، نگهداری حداقلی مواد آتش زا ، مواد نارنج و مواد سوختنی در کارخانجات، آموزش کارکنان جهت حفظ سلامتی در شرایط فعلی	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	ریسک شرایط فعلی کشور	۹ -

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

ارزیابی ریسک واحد ICT

ملاحظات	وضعیت ریسک		نوع پیامد / اثر بر روی					نوع ریسک	ردیف
	تحت کنترل نیست	تحت کنترل است	درآمدها	تولید محصولات	محیط زیست	اموال و دارایی ها	نیروی انسانی		
<p>ریسک اختلال و ناپایداری سرویس های فناوری اطلاعات به قطعی و یا اختلال و افت کیفیت سرویس ها برمیگردد به گونه ای که امکان بهره برداری از سرویس ها وجود نداشته باشد و یا صحت و جامعیت داده ها (یکپارچگی و اصالت داده) تحت تاثیر قرارگیرد. این موضوع در محدوده سرویس های عملیاتی در فرایندهای حمل و نقل ، تامین مواد اولیه و برخی از خطوط تولید و تعهدات فروش اثرگذار خواهد بود و در سطح پشتیبانی بر رضایت نیروی انسانی اثر خواهد داشت.</p>		تذ	✓	✓		✓	✓		۱- اختلال و ناپایداری سرویس های فناوری اطلاعات
<p>ریسک رخدادهای سایبری مربوط به حملات سایبری به زیر ساخت های کشور و سرویس دهنده های اینترنت و هاست های داخلی و یا نفوذ بدافزار به زیر ساخت های شرکت و حملات منع سرویس روی سرویس های فناوری اطلاعات شرکت می باشد با عنایت به اینکه شرکت صابانور در بورس پذیرفته شده و افشای اطلاعات در بورس دارد. عمده داده های حوزه فناوری اطلاعات این شرکت فاقد جنبه محرمانه بوده و موضوع دسترسی پذیری به داده ها و پایداری سرویس ها به دلیل فعالیت ۲۴ ساعته شرکت مهم ترین جنبه سرویس های فناوری اطلاعات می باشد. لذا اثرات رخدادهای سایبری بر کسب و کار شرکت صابانور، محدود به حملات باج افزاری تخریب و از دست رفتن داده ها و حملات منع سرویس که منجر به اختلال و ناپایداری سرویس ها خواهند شد. می باشد. از سوی دیگر با عنایت به اینکه برخی از سرویس های مهم شرکت به صورت ابری و یا بر روی هاست های بیرونی دریافت شده رخدادهای سایبری گسترده که زیر ساخت های کشوری را تحت تاثیر قرار دهد. بر سرویس های داخلی این شرکت نیز اثرگذار خواهد بود.</p>		تذ	✓	✓		✓		۲- رخدادهای سایبری	

<p>این ریسک مربوط به عدم تخصیص به موقع منابع مالی و بودجه های مورد نیاز جهت اجرای طرح ها و خدمات زیر ساختی فناوری اطلاعات می باشد. اثرات این ریسک بر افزایش مخاطرات امنیتی فناوری اطلاعات و همچنین عدم موفقیت یا تاخیر در طرح های توسعه فناوری به شدت اثرگذار خواهد بود</p>	<p>تث کودویی</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>						<p>عدم تامین به موقع بودجه و محدودیت در خرید تجهیزات و خدمات</p>	<p>۲</p>
<p>این ریسک مربوط به نیروی انسانی است. با توجه به محدودیت در جامعه نیروی انسانی در حوزه فناوری اطلاعات و همچنین پراکندگی جغرافیایی سایت های شرکت در حال حاضر خدمت رسانی در سایت ها با کندی صورت می گیرد و عدم حضور همکاران در روزهای کاری، ممکن است با مشکلاتی همراه باشد. از سوی دیگر، شرکت در حال حاضر به خدمات این افراد وابسته است و در صورت قطع همکاری یکباره هر یک از کارشناسان شرکت با مشکلات متعددی در زمینه پشتیبانی خدمات فناوری اطلاعات در سایتها مواجه خواهد شد.</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>			<p>محدودیت نیروی انسانی و وابستگی به نیروهای موجود</p>	<p>۴</p>
<p>ریسک های شرایط فعلی و اقدامات جبرانی مرتبط با آن</p> <p>۱. ریسک های زیرساختی و ارتباطی</p> <p>- اختلال یا قطع ارتباطات مخابراتی (فیبر، رادیویی، اینترنت)</p> <p>- قطع برق طولانی مدت یا نوسانات شدید</p> <p>- آسیب فیزیکی به مراکز داده، اتاق سرور یا تجهیزات سخت افزاری</p> <p>اقدامات جبرانی:</p> <p>- ایجاد کانال های ارتباطی پشتیبان VSAT، لینک رادیویی مستقل، اینترنت چندمسیره</p> <p>- ذخیره سازی نقشه ها و داده های حیاتی در حالت آفلاین</p> <p>- استفاده از UPS و ژنراتور با ظرفیت کافی، به همراه پایش سوخت</p> <p>- جابجایی بخشی از زیرساخت به دیتاسنترهای امن تر در فضای ابری</p> <p>۲. ریسک های سایبری و امنیت اطلاعات</p> <p>- افزایش حملات سایبری دولتی یا گروه های وابسته</p> <p>- حملات DDoS به پورتال های عملیاتی و سامانه های مدیریت معدن</p> <p>- حملات باج افزار به سیستم های OT</p> <p>- نفوذ به زنجیره تامین نرم افزارها</p> <p>اقدامات جبرانی:</p> <p>- پیاده سازی SOC یا همکاری با MSSP برای مانیتورینگ ۷/۲۴</p> <p>- پشتیبان گیری آفلاین، دوره ای و تست شده از داده ها</p>	<p>✓</p>	<p>-</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>	<p>ریسک شرایط فعلی کشور</p>	<p>۵</p>

<p>- جداسازی شبکه‌های OT/ICS از شبکه IT با دیواره‌های امنیتی چندلایه</p> <p>- فعال‌سازی WAF و DDOS Protection برای سرویس‌های اینترنتی</p> <p>۳. ریسک‌های عملیاتی بر فرایندهای معدنی</p> <p>- اختلال در اتوماسیون تجهیزات معدنی و سیستم‌های مانیتورینگ</p> <p>- عدم دسترسی کارکنان به نرم‌افزارهای حیاتی ERP، تجهیزات توزین، انبارداری</p> <p>- قطع زنجیره تأمین قطعات IT و تجهیزات سخت‌افزاری</p> <p>اقدامات جبرانی:</p> <p>- طراحی حالت Degraded Mode برای فرایندهای حیاتی (توزین، حمل، تولید)</p> <p>- سند مدیریت کار آفلاین برای ERP و سامانه‌های حساس</p> <p>- ذخیره موجودی قطعات حیاتی (هاب، مودم، رادیو، سوئیچ صنعتی، حسگرها)</p> <p>- استانداردسازی تجهیزات برای امکان جایگزینی سریع</p> <p>۴. ریسک‌های انسانی و منابع ریسک:</p> <p>- عدم امکان حضور کارکنان متخصص در سایت‌ها</p> <p>- کاهش بهره‌وری به دلیل شرایط بحرانی</p> <p>- مدیریت ناکارآمد اطلاعات و تصمیم‌گیری غلط در لحظه بحران</p> <p>اقدامات جبرانی:</p> <p>- تدوین برنامه تداوم کسب‌وکار (BCP) با نقش‌ها و مسئولیت‌های دقیق</p> <p>- قطعی‌سازی فرآیندهای هوشمند و کنترل از راه دور</p> <p>- آموزش کارکنان برای شرایط اضطراری IT/OT</p> <p>- ایجاد ساختار تیم بحران (War Room IT)</p> <p>۵. ریسک‌های داده و سیستم‌های حیاتی ریسک:</p> <p>- نابودی یا تخریب داده‌ها</p> <p>- از دست رفتن دسترسی به سامانه‌های حیاتی مانند: MES، سیستم‌های مانیتورینگ معدن، نرم‌افزارهای حفاری، GIS</p> <p>- ایجاد گپ‌های اطلاعاتی در بازه بحران</p> <p>اقدامات جبرانی:</p> <p>- ذخیره‌سازی بلادرنگ داده‌ها در چند نقطه جغرافیایی</p> <p>- Snapshot های روزانه و هفتگی از دیتابیس‌ها</p> <p>- معماری High Availability برای سرویس‌های حیاتی</p>									
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

<p>Offline Data Replication - ایجاد داشبوردهای ۶. ریسک‌های فیزیکی ریسک: - آسیب مستقیم به انبار تجهیزات IT - تخریب دکل‌های ارتباطی، سرورها، یا مراکز کنترل معدن اقدامات جبرانی: - محافظت فیزیکی و افزایش سطح امنیت محیطی تجهیزات - انتقال بخشی از تجهیزات کلیدی به نقاط امن‌تر</p>										
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

با توجه به نیاز این شرکت به برخی از قطعات و لوازم یدکی ماشین آلات از کشورهای چین و ترکیه تغییرات نرخ ارز می‌تواند برای شرکت ریسک محسوب گردد. تغییرات مقررات دولتی در صورت ایجاد محدودیت برای استخراج سنگ آهن نیز می‌تواند مواد اولیه مورد نیاز شرکت را با مخاطراتی همراه سازد همچنین قوانین و مقررات دستوری و دولتی جهت فروش محصولات نیز حوزه اختیارات شرکت در این زمینه را بسیار محدود میکند.

تغییرات عمده در نرخ عوارض صادرات محصولات شرکت، می‌تواند حاشیه سود عملیاتی محصولات صادراتی را به شدت تحت تاثیر قرار دهد.

در صورت تغییر در مصرف فولاد در داخل و خارج از کشور و تغییرات میزان عرضه و تقاضا در بخشهای مصرف فولاد می‌تواند نوسانات قیمت برای محصولات کنسانتره و گندله ایجاد نماید.

۳-۲- منابع و مصارف

شرکت در دوره مورد گزارش بخش عمده منابع مالی مورد نیاز برای اجرای فعالیتهای خود را از محل فروش محصولات تامین نموده است. همچنین به منظور پیشبرد طرحهای توسعه ای و تکمیل گروه و حمایت از شرکتهای سرمایه پذیر در افزایش سرمایه آنها مشارکت خواهد نمود و منابع حاصل از افزایش سرمایه ثبت شده برای همین منظور استفاده شد. لازم به ذکر است افزایش سرمایه تصویب شده در مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۲۸ اسفند ۱۴۰۳ به مبلغ ۳۰,۰۰۰ میلیارد ریال (مبلغ ۶,۰۰۰ میلیارد ریال از محل سود انباشته و مبلغ ۲۰,۴۳۶ میلیارد ریال از محل مانده مطالبات حال شده و مبلغ ۳,۵۶۴ آورده نقدی سهامداران) در تاریخ ۱۶/۰۶/۱۴۰۴ در اداره ثبت شرکت ها ثبت گردید. همچنین افزایش سرمایه مرحله دوم به مبلغ ۳۰,۰۰۰ میلیارد ریال از محل مانده مطالبات حال شده و آورده نقدی سهامداران، در دست اجرا می باشد.

کنترل هزینه‌ها یکی از جنبه‌های حیاتی مدیریت یک شرکت است. این بخش مدیریت به دنبال کاهش هزینه‌ها و افزایش بهره‌وری است. مدیریت برای دستیابی به این هدف، روش‌های متعددی را اجرا می‌کند:

بهبود فرآیندهای کارآمد: این بخش شامل تجزیه و تحلیل فرآیندهای کنونی و شناسایی راه‌های بهبود آن‌ها است و ممکن است در بردارنده تغییر در چگونگی انجام کار، استفاده از تکنولوژی جدید، یا حتی تغییر در ساختار سازمان باشد.

استفاده از فناوری برای کاهش هزینه‌های عملیاتی: فناوری می‌تواند به کاهش هزینه‌ها کمک کند. برای مثال، استفاده از نرم‌افزار مدیریت پروژه می‌تواند به بهبود برنامه‌ریزی و پیگیری پروژه‌ها کمک کند، در حالی که استفاده از سامانه‌های خودکارسازی ممکن است به کاهش نیروی انسانی و هزینه‌های مربوط به آن منجر شود. در هر مورد، مدیریت شرکت با لحاظ نمودن مقتضیات و وضعیت جاری شرکت و اقتصاد کلان، دست به انتخاب راه حل بهینه به منظور کنترل هزینه‌ها می‌زند. بازبینی قراردادهای تامین کننده: با بازبینی دقیق قرارداد با تامین کننده، شرکت ممکن است بتواند شرایط بهتر و منصفانه‌تر را مذاکره و توافق کند. این ممکن است شامل تغییر در قیمت، شرایط پرداخت، چیدمان تحویل، یا حتی تعداد سفارشات باشد.

با اجرای این روش‌ها، شرکت معمولاً قادر خواهد بود هزینه‌ها را کنترل کند و به طور کلی عملکرد خود را بهبود بخشد.

دوره مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴	شرح
منابع:	
۷۵,۳۴۶,۸۳۳	منابع حاصل از فروش محصولات
۵۸۸,۳۹۶	دریافت حاصل از بازده سرمایه گذاری ها
۴۴,۷۲۵,۷۴۱	دریافت تسهیلات
(۱,۳۳۸)	خرید سرمایه گذاری ها
-	فروش دارایی های ثابت
۳,۶۲۵,۵۹۱	وجوه حاصل از افزایش سرمایه
۱۱۷,۸۳۷	سایر دریافت ها
۱۲۴,۴۰۳,۰۶۱	جمع کل منابع
مصارف:	
(۱۱,۹۹۰,۴۳۸)	خرید (مواد، کالا، لوازم یدکی و مصرفی)
(۸,۵۳۸,۹۳۸)	حقوق و دستمزد کارکنان
(۲۰,۶۷۳,۰۷۹)	هزینه های سربار
(۲,۶۳۹,۱۶۰)	سایر هزینه های اداری عمومی فروش
(۵۹۲,۴۶۰)	پرداخت هزینه های مالی

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

دوره مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴	شرح
۰	پرداخت به سهامداران (بابت سود سهام تقسیمی)
(۱۵۷,۶۷۸)	پرداخت مالیات بر درآمد
(۱۲,۵۸۶,۴۴۶)	پرداخت بابت مشارکت در افزایش سرمایه شرکت های سرمایه پذیر
(۱۳,۱۰۰,۲۴۱)	پرداخت بابت خرید داراییهای ثابت مشهود و نامشهود شامل طرح های توسعه ای
(۱۴,۷۳۵,۶۲۴)	بازپرداخت تسهیلات مالی
-	سایر پرداخت ها
(۸۵,۰۱۴,۰۶۳)	جمع کل مصارف
۳۹,۳۸۸,۹۹۷	مآزاد (کسری) دریافت ها و پرداختها
۳,۵۱۵,۱۳۳	اضافه می شود موجودی اول دوره
۴۲,۹۰۴,۱۳۱	مانده پایان دوره

کنترل هزینه‌ها یکی از جنبه‌های حیاتی مدیریتی یک شرکت است. این بخش مدیریت به دنبال کاهش هزینه‌ها و افزایش بهره‌وری است. مدیریت برای دستیابی به این هدف، روش‌های متعددی را اجرا می‌کند:

بهبود فرآیندهای کارآمد: این بخش شامل تجزیه و تحلیل فرآیندهای کنونی و شناسایی راه‌های بهبود آن‌ها است و ممکن است در بردارنده تغییر در چگونگی انجام کار، استفاده از تکنولوژی جدید، یا حتی تغییر در ساختار سازمان باشد.

استفاده از فناوری برای کاهش هزینه‌های عملیاتی: فناوری می‌تواند به کاهش هزینه‌ها کمک کند. برای مثال، استفاده از نرم‌افزار مدیریت پروژه می‌تواند به بهبود برنامه‌ریزی و پیگیری پروژه‌ها کمک کند، در حالی که استفاده از سامانه‌های خودکارسازی ممکن است به کاهش نیروی انسانی و هزینه‌های مربوط به آن منجر شود. در هر مورد، مدیریت شرکت با لحاظ نمودن مقتضیات و وضعیت جاری شرکت و اقتصاد کلان، دست به انتخاب راه حل بهینه به منظور کنترل هزینه‌ها می‌زند.

بازبینی قراردادهای تامین کننده: با بازبینی دقیق قرارداد با تامین کننده، شرکت ممکن است بتواند شرایط بهتر و منصفانه‌تر را مذاکره و توافق کند. این ممکن است شامل تغییر در قیمت، شرایط پرداخت، چیدمان تحویل، یا حتی تعداد سفارشات باشد.

با اجرای این روش‌ها، شرکت معمولاً قادر خواهد بود هزینه‌ها را کنترل کند و به طور کلی عملکرد خود را بهبود بخشد.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

۳-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

مفاد ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت مبنی بر کسب مجوز از هیئت مدیره و عدم شرکت مدیر ذینفع در رای گیری رعایت شده است و کلیه معاملات مزبور با شرایط مناسب تجاری و در روال عادی عملیات شرکت صورت گرفته است.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابنور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

۳-۴- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن

در پایان دوره مورد گزارش دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت به شرح زیر می باشد:

مراحل رسیدگی			مورد شکایت		مرجع رسیدگی	خواسته	طرفین دعوا		ردیف
نتیجه	تجدید نظر	بدوی	مبلغ (میلیون ریال)	شرح شکایت			خوانده	خواهان	
صدور رای برائت به نفع شرکت صابنور	*		نامشخص	دعوی اداره منابع طبیعی سقز علیه محمد بهنام زارعی، عسکر رشیدی، شرکت سه هزار و نهصد و هشتاد و چهار آرین نورد کردستان، شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران، شرکت صابنور، ابراهیم خامسی، خدایار کریم نژاد سرخی، بهرام زنجانی مبنی بر تخریب و تصرف عدوانی	شعبه ۶ دادیاری سقز، شعبه ۱۰۵ دادگاه کیفری ۲ سقز- شعبه ۹ دادگاه تجدیدنظر کردستان	تخریب و تصرف عدوانی معدن صاحب سقز	محمد بهنام زارعی- عسکر رشیدی- شرکت سه هزار و نهصد و هشتاد و چهار آرین نورد کردستان- شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران- شرکت صابنور- ابراهیم خامسی- خدایار کریم نژاد سرخی- بهرام زنجانی	اداره منابع طبیعی سقز	۱
دعوی تقابل مطرح شده و در نوبت رسیدگی است.		*	نامشخص	دعوی شرکت صابنور، شرکت سرمایه گذاری توسعه و معادن فلزات، شرکت تجلی توسعه معادن و فلزات علیه شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران مبنی بر فسخ قرارداد	شعبه ۲۲ مجتمع قضایی بهشتی تهران	تایید فسخ قرارداد غیر مالی	تهیه و تولید مواد معدنی ایران	۱. شرکت صابنور ۲. شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات ۳. تجلی توسعه معادن و فلزات	۲
دعوی اصلی مطرح شده و در نوبت رسیدگی است.		*	نامشخص	به استناد قرارداد اولیه مطالبه وجه و ایفای تعهدات نموده است	شعبه ۲۲ مجتمع قضایی بهشتی تهران	مطالبه وجه و ایفای تعهد	۱. شرکت صابنور ۲. شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات ۳. تجلی توسعه معادن و فلزات	شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران	۳
			نامشخص					جمع	

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

۴- نتایج عملیات و چشم‌اندازها

جدول درآمد عملیاتی، بهای تمام شده و صورت سود و زیان سال مالی ۱۴۰۴ و پیش بینی ۱۴۰۵ به شرح زیر می باشد:

پیش بینی سال مالی منتهی به ۱۴۰۵/۱۲/۲۹				۱۴۰۴/۱۲/۲۹						مبانی و مرجع قیمت گذاری	ظرفیت عملی	واحد	نوع کالا
مبلغ فروش	نرخ فروش	تعداد فروش	تعداد تولید	سود ناخالص	مبلغ بهای تمام شده	مبلغ فروش	نرخ فروش	تعداد فروش	تعداد تولید				
فروش داخلی:													
۴۰,۶۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۸۰,۰۰۰	۱,۵۸۰,۱۰۰	۱۶,۸۸۴,۶۹۳	(۲۲,۰۷۹,۱۶۰)	۳۹,۴۶۳,۸۵۳	۵۸,۱۳۶,۹۴۰	۶۷۸,۸۰۹	۱,۷۵۶,۲۵۶	نرخ بازار	۱,۵۰۰,۰۰۰	تن	کنسانتره
۲۵,۶۵۰,۰۰۰	۹۵,۰۰۰,۰۰۰	۲۷۰,۰۰۰	۴۹۲,۲۱۲	۸,۷۵۳,۲۷۱	(۲۵,۱۱۲,۰۹۴)	۳۳,۸۶۵,۸۶۵	۷۵,۷۶۸,۸۱۲	۴۴۶,۹۶۳	۵۴۳,۱۳۷	نرخ بازار	۵۰۰,۰۰۰	تن	گندله
۳,۶۰۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰	۰	۱,۶۸۳,۹۲۷	(۱,۷۹۰,۲۷۸)	۳,۴۷۴,۳۰۵	۴۶,۲۰۷,۷۲۵	۷۵,۱۸۷	-		۰	تن	نرمه گندله
۱۸,۰۰۰,۰۰۰	۱۸,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰۰۰۰	۰	۲,۸۴۵,۴۵۰	(۱,۳۷۷,۸۰۳)	۴,۲۲۳,۲۵۳	۱۳,۵۵۴,۹۳۰	۳۳۶,۳۸۲	-		۰	تن	کلوخه سنگ آهن
-	۰	۰	۰	۳,۹۹۴	-	۳,۹۹۴	۲,۰۰۰,۱۴۰	۱,۹۹۷	-		۰	تن	باطله سنگ آهن
۸۷,۸۵۰,۰۰۰				۳۰,۱۷۱,۳۳۵	(۵۰,۸۵۹,۸۳۵)	۸۱,۰۲۱,۱۷۰							جمع فروش داخلی
فروش صادراتی:													
۴۹,۲۱۲,۰۰۰	۱۰۹,۳۶۰,۰۰۰	۴۵۰,۰۰۰	۰	۱,۰۸۱,۷۱۲	(۲,۲۰۵,۰۲۹)	۳,۲۸۷,۲۴۱	۶۳,۴۱۸,۶۱۶	۵۱,۸۳۴	-	هیئت مدیره	۰	تن	گندله
۳۰,۷۵۷,۵۰۰	۱۲۳,۰۲۰,۰۰۰	۲۵۰,۰۰۰	۰	۸,۸۲۷,۷۷۸	(۱۲,۳۲۹,۶۶۵)	۲۱,۱۵۷,۴۴۳	۷۵,۵۸۰,۶۲۱	۲۷۹,۹۳۲	-	هیئت مدیره	۰	تن	کنسانتره
۷۹,۹۶۹,۵۰۰				۹,۹۰۹,۴۸۹	(۱۴,۵۳۵,۱۹۴)	۲۴,۴۴۴,۶۸۳							جمع فروش صادراتی
۱۶۷,۸۱۹,۵۰۰				۴۰,۰۸۰,۸۲۴	(۳۰,۳۹۵,۰۲۹)	۱۰۵,۴۷۵,۸۵۳							جمع کل

بهای تمام شده:

پیش بینی ۱۴۰۵	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	شرح
۳۹,۵۰۶,۱۷۰	۲۹,۱۲۵,۹۰۹	مواد اولیه مصرفی
۱۶,۱۴۳,۲۹۳	۱۰,۹۹۳,۶۸۳	دستمزد مستقیم
۵۹,۵۳۸,۰۱۴	۳۱,۷۶۰,۶۹۴	سربار
۱۱۵,۱۸۷,۴۷۷	۷۱,۸۸۰,۲۸۶	بهای تولید
۲۰,۲۶۳,۸۳۴	۱۲,۴۰۰,۷۶۹	موجودی کالای ساخته شده در ابتدای دوره
۲۵,۰۶۸,۷۱۱	۲۰,۲۶۳,۸۳۴	موجودی کالای ساخته شده در پایان دوره
۱۱۰,۳۸۲,۶۰۰	۶۴,۰۱۷,۲۲۱	بهای تمام شده کالای فروش رفته (محصولات ساخته شده)
۵,۷۳۰,۲۸۳	۱,۳۷۷,۸۰۷	بهای تمام شده کلوخه فروش رفته
۱۱۶,۱۱۲,۸۸۳	۶۵,۳۹۵,۰۲۸	بهای تمام شده محصولات و کلوخه فروش رفته

توضیحات در خصوص تغییرات در فروش صادراتی و فروش کلوخه سنگ آهن

۱- در خصوص افزایش در مقدار فروش کلوخه سنگ آهن به استحضار می‌رساند که سیاست کلی و اصلی این شرکت عدم خام فروشی تا سرحد امکان می‌باشد. این شرکت در حال حاضر ۳ میلیون تن کلوخه سنگ آهن مازاد بر نیاز بر تولید کارخانجات خود دارد.

لذا به جهت نیاز به تقدینگی مورد نیاز جهت پیشبرد هر چه سریعتر طرح های توسعه ای خود با عنایت به مراحل و بروکراسی بسیار زیاد زمانی به جهت تامین مالی پروژه ها از طریق اخذ تسهیلات و یا سایر روش های تامین مالی بورسی و همچنین پروسه زمان بر انجام افزایش سرمایه و اخذ آورده نقدی سهامداران، این شرکت برنامه فروش یک میلیون تن کلوخه سنگ آهن را در نظر گرفته است لازم به ذکر است علاوه بر هدف اصلی تامین مالی طرح کل توسعه ای؛ درصد حاشیه سود فروش کلوخه برای سال ۱۴۰۵ بسیار مطلوب و مناسب برآورد شده است.

۲- با توجه به شرایط حاکم بر کشور و همچنین آسیب به صنایع فولادی، مصرف محصولات بالادستی زنجیره فولاد به صورت داخلی، با افت قابل ملاحظه ای روبرو خواهد شد. بنابراین، بازنگری در سیاست های فروش شرکت و تغییر رویکرد از بازار داخلی به سمت بازارهای صادراتی (به ویژه در محصول گندله آهن) امری اجتناب ناپذیر است. لذا افزایش در فروش صادراتی محصولات گندله و به تبع آن کاهش در فروش داخلی این محصول؛ ناگزیر به نظر می آید.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابونر (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

صورت سود و زیان:

پیش بینی ۱۴۰۵	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	شرح
۱۶۹,۲۱۹,۵۰۰	۱۰۵,۴۷۵,۸۵۳	درآمدهای عملیاتی
(۱۱۶,۱۱۲,۸۸۳)	(۶۵,۳۹۵,۰۲۸)	بهای تمام شده کالای فروش رفته
۵۳,۱۰۶,۶۱۷	۴۰,۰۸۰,۸۲۵	سود ناخالص
(۸,۷۸۵,۰۷۳)	(۴,۳۲۹,۵۵۸)	هزینه های عمومی، اداری و فروش
(۳,۰۲۲,۱۵۰)	۴,۹۷۲,۰۷۸	سایر درآمدها (هزینه های) عملیاتی
۴۱,۲۹۹,۳۹۴	۴۰,۷۲۳,۳۴۵	سود عملیاتی
-	(۲,۸۹۸,۶۲۱)	هزینه های مالی
۳,۴۸۵,۳۷۶	۳,۹۸۸,۷۲۸	سایر درآمدهای غیر عملیاتی
۴۴,۷۸۴,۷۷۰	۴۱,۸۱۳,۴۵۲	سود خالص قبل از مالیات
(۱,۹۴۳,۳۱۷)	(۱,۲۸۷,۹۶۵)	مالیات
۴۲,۸۴۱,۴۵۳	۴۰,۵۲۵,۴۸۷	سود خالص

۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی

درصد تغییرات نسبت به ۹ ماهه ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۳	۹ ماهه ۱۴۰۳	۹ ماهه ۱۴۰۴	شرح
درصد	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	
۴۷٪	۵۸,۶۰۳,۱۰۰	۳۷,۴۴۲,۰۰۴	۵۵,۰۰۶,۱۴۸	درآمدهای عملیاتی (داخلی)
۸۶٪	۹,۸۳۰,۴۶۰	۹,۶۷۰,۰۹۱	۱۸,۰۲۴,۳۸۱	درآمدهای عملیاتی (صادراتی)
٪۵۵	۶۸,۴۳۳,۵۶۰	۴۷,۱۱۲,۰۹۴	۷۳,۰۳۰,۵۲۹	جمع درآمدهای عملیاتی
۶۸٪	(۴۰,۶۶۶,۴۲۶)	(۲۷,۱۱۱,۱۵۶)	(۴۵,۵۱۸,۷۹۵)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۴۷٪	(۵,۱۵۹,۶۱۷)	(۱,۷۹۳,۰۲۸)	(۲,۶۳۹,۱۶۰)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
-	(۱,۱۵۰,۰۰۰)	۰	۰	زیان کاهش ارزش دارایی ها
-۳۳٪	۱,۹۶۲,۸۱۶	۲,۳۲۷,۲۲۵	۱,۵۵۲,۲۶۳	سایر درآمدهای و هزینه های عملیاتی
۳۷۳۸٪	(۱۹۴,۸۳۹)	(۷۲,۹۱۹)	(۲,۷۹۸,۸۰۷)	هزینه های مالی
-۸۵٪	۹,۳۶۳,۶۶۷	۵,۶۲۸,۷۳۱	۸۶۸,۷۱۰	سایر درآمدهای و هزینه های غیر عملیاتی
٪۶-	۳۲,۵۸۹,۱۶۱	۲۶,۰۹۰,۹۴۷	۲۴,۴۹۴,۷۴۰	سود ویژه قبل از مالیات
٪۲۲۸	(۱,۹۸۶,۶۲۰)	(۲۲۰,۱۹۴)	(۷۲۳,۱۲۷)	هزینه مالیات بر درآمد
٪۸-	۳۰,۶۰۲,۵۴۱	۲۵,۸۷۰,۷۵۳	۲۳,۷۷۱,۶۱۳	سود خالص

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابونر (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

شرح	۶ ماهه ۱۴۰۴	۶ ماهه ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۳	درصد تغییرات نسبت به ۶ ماهه ۱۴۰۳
درآمدهای عملیاتی (داخلی)	۳۳,۲۰۷,۷۹۹	۲۸,۸۳۴,۶۵۳	۵۸,۶۰۳,۱۰۰	۱۵٪
درآمدهای عملیاتی (صادراتی)	۱۱,۶۸۹,۴۷۵	۳,۸۰۶,۱۱۷	۹,۸۳۰,۴۶۰	۲۰۷٪
جمع درآمدهای عملیاتی	۴۴,۸۹۷,۲۷۴	۳۲,۶۴۰,۷۷۰	۶۸,۴۳۳,۵۶۰	۳۸٪
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۲۶,۷۳۹,۰۸۷)	(۱۷,۱۴۵,۳۲۰)	(۴۰,۶۶۶,۴۲۶)	۵۶٪
هزینه‌های فروش، اداری و عمومی	(۱,۵۸۷,۰۵۰)	(۱,۳۶۹,۶۶۰)	(۵,۱۵۹,۶۱۷)	۱۶٪
زیان کاهش ارزش دارایی‌ها	۰	۰	(۱,۱۵۰,۰۰۰)	۰٪
سایر درآمدهای و هزینه‌های عملیاتی	(۵۱۹,۲۸۷)	۵۳۲,۴۲۹	۱,۹۶۲,۸۱۶	-۱۹۸٪
هزینه‌های مالی	(۱,۶۲۳,۲۵۱)	۰	(۱۹۴,۸۳۹)	۰٪
سایر درآمدهای و هزینه‌های غیر عملیاتی	۴۳۱,۴۶۰	۱,۲۷۲,۴۴۰	۹,۳۶۳,۶۶۷	-۶۶٪
سود ویژه قبل از مالیات	۱۴,۸۶۰,۰۵۸	۱۵,۹۳۰,۶۵۹	۳۲,۵۸۹,۱۶۱	-۷٪
هزینه مالیات بر درآمد	(۴۸۰,۰۷۹)	(۲۲۰,۱۹۴)	(۱,۹۸۶,۶۲۰)	۱۱۸٪
سود خالص	۱۴,۳۷۹,۹۷۹	۱۵,۷۱۰,۴۶۵	۳۰,۶۰۲,۵۴۱	-۸٪

دلایل اصلی تغییرات در سود خالص دوره مالی مورد گزارش شرکت نسبت به دوره مالی قبل، به شرح ذیل می‌باشد:

- درآمدهای عملیاتی: با توجه به افزایش حجم و نرخ فروش در دوره مالی مورد گزارش نسبت به دوره مالی قبل، شاهد رشد ۵۵ درصدی در مبلغ درآمدهای عملیاتی هستیم.
- بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی: افزایش حجم فروش محصولات، بروز تورم، افزایش کرایه حمل مواد و افزایش نرخ حقوق و دستمزد مطابق بخشنامه وزارت کار و امور اجتماعی منجر به افزایش بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی گردیده است.
- هزینه فروش، اداری و عمومی: بروز تورم و افزایش نرخ حقوق و دستمزد مطابق بخشنامه وزارت کار و امور اجتماعی منجر به افزایش هزینه‌های اداری، عمومی و فروش در دوره مورد گزارش نسبت به دوره قبل گردیده است.
- سایر درآمدهای عملیاتی: افزایش سایر درآمدهای عملیاتی مربوط به شناسایی سود تسعیر ارز می‌باشد.
- سایر درآمدهای غیر عملیاتی: در دوره مالی ۹ ماهه قبل، سهام شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات با سودی معادل ۱۴۱,۲۱۶ میلیون ریال به فروش رسیده بود.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابونر (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

هزینه های فروش، اداری و عمومی:

شرکت اصلی:

تغییرات	۹ ماهه ۱۴۰۳	۹ ماهه ۱۴۰۴	شرح
	میلیون ریال	میلیون ریال	
درصد			
۳۵٪	۴۳۷,۶۱۵	۵۹۰,۷۸۰	حقوق و دستمزد و مزایا
۶۳٪	۱۲۹,۷۴۸	۲۱۲,۱۱۹	هزینه عیدی و پاداش افزایش تولید
۱۳٪	۶۹,۳۹۳	۷۸,۷۳۴	بیمه سهم کارفرما و بیمه بیکاری
۱۰٪	۶۰,۲۳۱	۶۵,۹۹۳	سفر و اقامت و فوق العاده ماموریت
۱۳٪	۵۸,۹۶۹	۶۶,۶۱۳	مزایای پایان خدمت
۵۰٪	۶۴,۷۴۳	۹۷,۲۳۴	هزینه های حقوقی و قضائی و مشاوره
۱۲٪	۹۴,۹۰۳	۱۰۶,۴۹۵	استهلاک داراییهای ثابت مشهود و نامشهود
۱۴۴٪	۳۸,۸۳۸	۹۴,۸۵۷	هزینه بازاریابی و تبلیغات
۹٪	۳۰,۸۰۷	۳۳,۶۴۲	هزینه های تعمیر و نگهداری
۱۶٪	۱۷,۸۲۶	۲۰,۷۳۴	حق حضور و پاداش هیات مدیره و سایر کمیته های تخصصی
۹۴٪	۱۳۵,۳۰۳	۲۶۲,۷۷۲	هزینه های مسئولیت اجتماعی (CSR)
۵۴٪	۶۵۴,۶۵۱	۱,۰۰۹,۱۸۸	سایر
٪۴۷	۱,۷۹۳,۰۲۸	۲,۶۳۹,۱۶۰	جمع کل

افزایش حقوق و دستمزد شرکت اصلی عمدتاً مربوط به افزایش حقوق و دستمزد مطابق بخشنامه وزارت کار و امور اجتماعی می باشد.

۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع

بابت سود سهام سال ۱۴۰۳ مصوب مجمع عمومی عادی صاحبان سهام مورخ ۱۹ تیر ۱۴۰۴ به ازای هر سهم ۶۵۰ ریال تصویب گردید که در مجموع سود سهام مصوب به مبلغ ۲۵,۵۴۵,۰۰۰ میلیون ریال شناسایی گردید. لازم به ذکر است سود سهامداران حقیقی و حقوقی در موعد مقرر پرداخت گردید.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

۴-۳- تحلیل حساسیت:

تحلیل حساسیت سود (زیان) هر سهم شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴							
ترکیب نرخ های فروش و نرخ دلار موثر بر فروش و بهای تمام شده							
شرح	۸۰۰,۰۰۰	۹۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	۱,۱۰۰,۰۰۰	۱,۲۰۰,۰۰۰	۱,۳۰۰,۰۰۰	۱,۴۰۰,۰۰۰
الف	۴۰۹	۴۵۱	۴۹۳	۵۳۵	۵۷۷	۶۱۹	۶۶۱
ب	۵۰۲	۵۴۶	۵۹۱	۶۳۵	۶۸۰	۷۲۴	۷۶۹
ج	۵۹۴	۶۴۱	۶۸۸	۷۳۵	۷۸۳	۸۳۰	۸۷۷

توضیحات در خصوص مفروضات تحلیل حساسیت به شرح زیر می باشد:

حالت الف) نرخ هر تن کنسانتره داخلی ۵۲,۰۰۰,۰۰۰ ریال، هر تن گندله داخلی ۷۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال، هر تن کنسانتره صادراتی ۸۰ دلار و هر تن گندله صادراتی ۹۰ دلار می باشد که نسبت به حالت ب (منطبق با نرخ پایه) کمتر در نظر گرفته شده است.

حالت ب) بر اساس اطلاعات پایه در نظر گرفته شده است که در آن نرخ هر تن کنسانتره داخلی ۵۷,۰۰۰,۰۰۰ ریال، هر تن گندله داخلی ۷۵,۰۰۰,۰۰۰ ریال، هر تن کنسانتره صادراتی ۸۵ دلار و هر تن گندله صادراتی ۹۵ دلار می باشد که با نرخ تسعیر هر دلار ۱,۱۰۰,۰۰۰ ریالی مبنای پیش بینی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴ قرار گرفته است.

حالت ج) نرخ هر تن کنسانتره داخلی ۶۲,۰۰۰,۰۰۰ ریال، هر تن گندله داخلی ۸۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال، هر تن کنسانتره صادراتی ۹۰ دلار و هر تن گندله صادراتی ۱۰۰ دلار می باشد که نسبت به حالت ب (منطبق با نرخ پایه) بیشتر در نظر گرفته شده است.

لازم به توضیح است که مبالغ ارائه شده در جدول فوق بر اساس پیش بینی شرایط احتمالی بدبینانه و خوش بینانه نسبت به شرایط پایه می باشد و ممکن است نتایج واقعی متفاوت از پیش بینی ها باشد.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

۴-۴- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری‌ها، ترکیب دارایی‌ها و وضعیت شرکت

صورت وضعیت پورتفوی شرکت‌ها و صندوق‌های پذیرفته شده در بورس و فرابورس به شرح ذیل می‌باشد:

انتهای سال						تغییرات		ابتدای سال			ارزش اسمی هر سهم (ریال)	نام شرکت
ارزش هر سهم (ریال)	ارزش دفتری هر سهم (ریال)	ارزش بازار	ارزش دفتری	تعداد سهام	درصد مالکیت	بهای تمام شده	تعداد سهام	ارزش بازار	ارزش دفتری	تعداد سهام		
۰	۰	۰	۰	۰	۰٪	۰	۰	۰	۰	۰	۱,۰۰۰	شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات
۱۰,۱۱۰	۱,۱۹۶	۵۶۶	۶۷	۵۶,۰۱۲	۰٪	۰	۰	۹۲۴	۶۷	۵۶,۰۱۲	۱,۰۰۰	شرکت آهن و فولاد ارفع
۲,۰۱۰	۱,۶۸۸	۳,۱۹۳	۲,۶۸۱	۱,۵۸۸,۵۱۴	۰٪	۰	۰	۴,۹۷۷	۲,۶۸۱	۱,۵۸۸,۵۱۴	۱,۰۰۰	شرکت مجتمع فولاد خراسان
۱,۶۴۲	۶۶۴	۱۲,۶۹۹	۵,۱۳۹	۷,۷۳۳,۹۳۷	۰٪	۱,۳۳۸	۱,۳۳۷,۷۶۲	۱۶,۶۶۲	۳,۸۰۱	۶,۳۹۶,۱۷۵	۱,۰۰۰	شرکت معدنی و صنعتی گل گهر
۱,۲۹۴	۱,۳۵۶	۳۲	۳۴	۲۵,۰۷۳	۰٪	۰	۰	۴۴	۳۴	۲۵,۰۷۳	۱,۰۰۰	شرکت دارو سازی سبحان آنکولوژی
۱۱,۸۶۰	۱,۹۰۵	۲۰	۳	۱,۶۹۳	۰٪	۰	۰	۲۹	۳	۱,۶۹۳	۱,۰۰۰	شرکت صنایع و معادن فلات ایرانیان
۲,۲۶۹	۱,۶۶۷	۳۹,۴۵۱	۲۸,۹۸۱	۱۷,۳۸۶,۹۷۷	۰٪	۰	۰	۳۹,۴۸۶	۲۸,۹۸۱	۱۷,۳۸۶,۹۷۷	۱,۰۰۰	شرکت کارخانجات تولیدی شهید قندی
۳,۱۸۷	۱۱۶	۵۸	۲	۱۸,۱۶۵	۰٪	۰	۰	۶۴	۲	۱۸,۱۶۵	۱,۰۰۰	شرکت بهداشتی ساینا
۱,۵۸۷	۱,۰۳۹	۲۳۸,۰۹۳	۱۵۵,۸۷۷	۱۵۰,۰۲۶,۸۶۰	۰٪	۰	۰	۳۳۰,۰۵۹	۱۵۵,۸۷۷	۱۵۰,۰۲۶,۸۶۰	۱,۰۰۰	تجلی توسعه معادن و فلزات
۰	۰	۰	۳۶,۶۳۴	۰	۰٪	۳۶,۶۳۴	۰	۰	۰	۰	۰	پیش پرداخت سرمایه گذاری شرکت تجلی توسعه معادن و فلزات
		۲۹۴,۱۱۲	۲۲۹,۴۱۹			۳۷,۹۷۲	۰	۳۹۲,۲۴۵	۱۹۱,۴۴۶			جمع

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

سرمايه گذاري در شرکتهای فرعی و وابسته به شرح ذیل می باشد:

انتهای سال				تغییرات		ابتدای سال		ارزش اسمی هر سهم (ریال)	سرمایه (میلیون ریال)	نام شرکت
ارزش دفتری هر سهم (ریال)	ارزش دفتری	تعداد سهام	درصد مالکیت	بهای تمام شده	تعداد سهام	ارزش دفتری	تعداد سهام			
۱۱,۸۶۹	۵۹,۳۳۴	۲۹۴,۹۹۸,۹	۹۹.۹	(۰)	-۲	۵۹,۳۳۴	۴,۹۹۸,۹۳۱	۱۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	شرکت عمران گستر صبانور
۷,۴۱۵	۵۶۵,۴۹۴	۷۶,۲۶۷,۹۵۲	۹۵	۰	۰	۵۶۵,۴۹۴	۷۶,۲۶۷,۹۵۲	۵,۰۰۰	۴۰۰,۰۰۰	شرکت ذوب آهن غرب کشور
۸۹۷	۷,۵۲۸,۵۸۷	۸,۳۹۷,۶۶۸,۸۲۲	۶۰	۰	۰	۷,۵۲۸,۵۸۷	۸,۳۹۷,۶۶۸,۸۲۲	۱,۰۰۰	۱۴,۰۰۰,۰۰۰	شرکت معدن کار باختر
۲۰,۱۵۰	۱۰,۰۷۳	۴۹۹,۹۰۵	۱۰۰	۰	۰	۱۰,۰۷۳	۴۹۹,۹۰۵	۲۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	شرکت حمل و نقل معدن بار صبا (در حال تصفیه) مستثنی از تلفیق
۱۰۹,۷۳۴	۱۳,۴۱۵,۲۴۸	۱۲۲,۲۵۲,۳۰۹	۹۹.۹	۰	۰	۱۳,۴۱۵,۲۴۸	۱۲۲,۲۵۲,۳۰۹	۱۰۰,۰۰۰	۱۲,۲۲۵,۲۳۷	شرکت صبا امید غرب خاورمیانه
۱,۰۰۰	۱,۳۴۲,۹۶۴	۱,۳۴۲,۹۶۴,۰۰۰	۶۴	۰	۰	۱,۳۴۲,۹۶۴	۱,۳۴۲,۹۶۴,۰۰۰	۱,۰۰۰	۲,۱۰۰,۰۰۰	شرکت اکتشاف تجلی صبا
۱۰,۴۵۷	۱,۵۲۹,۸۵۱	۱۴۶,۳۰۴,۵۱۲	۴۹	۰	۰	۱,۵۲۹,۸۵۱	۱۴۶,۳۰۴,۵۱۲	۱۰,۰۰۰	۳,۰۰۰,۰۰۰	شرکت بازرگانی معادن و صنایع معدنی ایران
۱۰,۰۲۳	۱۳,۵۳۰,۹۶۱	۱,۳۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰	۰	۰	۱۳,۵۳۰,۹۶۱	۱,۳۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۲۵,۰۰۰,۰۰۰	شرکت صنایع فولاد کردستان - قبل از بهره برداری
۰	۲,۳۹۹,۳۳۴	۰	۰	۱,۴۳۹,۳۳۴	۰	۹۶۰,۰۰۰	۰	۰	۰	پیش پرداخت سرمایه گذاری در شرکت معدنکار باختر
۰	۴,۰۰۰,۰۰۰	۰	۰	۴,۰۰۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۰	۰	پیش پرداخت سرمایه گذاری در شرکت صنایع فولاد کردستان
۰	۱۰,۴۸۲,۶۶۹	۰	۰	۶,۷۲۵,۴۷۸	۰	۳,۷۵۷,۱۹۱	۰	۰	۰	پیش پرداخت سرمایه گذاری در شرکت صبا امید غرب خاورمیانه
۰	۵۴,۸۶۴,۵۰۵	۰	۰	۱۲,۱۶۴,۸۰۲	۰	۴۲,۶۹۹,۷۰۳	۰	۰	۰	جمع

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

۵- مهم‌ترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

اطلاعات مقایسه ای مربوط به مقادیر و مبالغ تولید و فروش در دوره مالی مورد گزارش به شرح زیر می‌باشد :

شرح	شاخص اندازه گیری ۹ ماهه ۱۴۰۴	عملکرد واقعی ۹ ماهه ۱۴۰۴	دلایل انحراف
مقدار تولید کنسانتره سنگ آهن	بودجه تولید ۱,۲۱۵,۰۰۰ تن	۱,۳۲۹,۷۸۷ تن	بهبود فرآیندهای تولید و افزایش کارایی در عملیات
مقدار تولید گندله سنگ آهن	بودجه تولید ۴۳۰,۰۰۰ تن	۴۱۰,۳۵۱ تن	-
مقدار فروش کنسانتره سنگ آهن	بودجه شرکت: فروش ۶۸۰,۰۰۰ تن	۶۶۵,۹۹۴ تن	کاهش تقاضا در بازار
مقدار فروش گندله سنگ آهن	بودجه شرکت: فروش ۳۷۵,۰۰۰ تن	۴۰۹,۱۶۰ تن	افزایش تقاضا در بازار و بازاریابی مناسب
مبلغ فروش کنسانتره سنگ آهن	بودجه شرکت: فروش ۳۴,۰۸۴,۷۵۵ میلیون ریال	۳۸,۱۹۴,۷۵۲ میلیون ریال	افزایش حجم و نرخ فروش نسبت به پیش بینی ها
مبلغ فروش گندله سنگ آهن	بودجه شرکت: فروش ۲۳,۱۷۲,۲۵۵ میلیون ریال	۲۹,۲۰۴,۹۲۳ میلیون ریال	افزایش نرخ فروش نسبت به پیش بینی ها
بهای تمام شده کالای فروش رفته	بودجه شرکت: معادل ۴۲,۲۱۹,۹۷۹ میلیون ریال	۴۵,۵۱۸,۷۹۵ میلیون ریال	افزایش نرخ تورم
حاشیه سود ناخالص	متوسط صنعت معادل ۳۶ درصد می‌باشد	۳۸ درصد	بهره بردن از امتیاز مالکیت پروانه بهره برداری از معادن
هزینه‌های مالی به فروش	متوسط صنعت معادل ۳/۷ درصد می‌باشد	۳/۸ درصد	-
دوره وصول مطالبات	۱۲۰ روز	۸۶ روز	استراتژی فروش اعتباری محصولات در بورس کالا به منظور تحریک تقاضای بازار
حاشیه سود خالص	متوسط صنعت معادل ۳۷ درصد می‌باشد	۳۳ درصد	مدیریت صحیح هزینه ها و بهره بردن از امتیاز مالکیت پروانه بهره برداری از معادن
نسبت بازده دارایی ها-سالانه	متوسط صنعت معادل ۲۴ درصد می‌باشد	۱۰ درصد	-
نسبت بازده حقوق صاحبان سهام-سالانه	متوسط صنعت معادل ۴۳ درصد می‌باشد	۱۹ درصد	-

۶- جمع بندی

گزارش فوق نشان می‌دهد که در دوره مالی مورد گزارش، با وجود چالش‌های اقتصادی و محیط زیستی، تلاش‌های ما برای بهبود عملکرد و افزایش بهره‌وری تا حدودی موفقیت آمیز بوده است. با استفاده از فناوری‌های جدید و الگوهای بهینه‌سازی، ما توانسته‌ایم هزینه‌ها را از نظر حجمی کاهش دهیم، در عین حال کیفیت محصولات خود را حفظ کنیم. همچنین، با توجه به ارزش‌های اصلی شرکت، ما به تداوم تلاش‌های خود برای حفظ محیط زیست و پشتیبانی از جوامع محلی ادامه خواهیم داد.

در طول دوره مورد گزارش، شرکت با چالش‌ها و فرصت‌های متعددی روبرو شده است. با وجود نوسانات قابل توجه در بازار، تیم مدیریت با برنامه‌ریزی و استراتژی مناسب، توانسته است عملکرد قابل توجهی را در زمینه فروش داخلی محصول کنسانتره از خود نشان دهد. در این خصوص بخش‌های مختلف شرکت، از جمله استخراج، فرآوری و فروش، همگی نشان‌دهنده پیشرفت‌های قابل توجهی بوده‌اند. با این حال، همچنان فضای قابل توجهی برای بهبود وجود دارد.

با توجه به نتایج حاصل از این گزارش، تیم مدیریت برنامه‌های مشخصی را برای بهبود عملکرد کلان شرکت در نظر گرفته است. این برنامه‌ها شامل افزایش بهره‌وری، کاهش هزینه‌ها و تقویت روابط با مشتریان است.

در پایان، ما اعتقاد داریم که با پیگیری این برنامه‌ها، شرکت ما قادر خواهد بود عملکرد خود را در دوره‌های آینده بهبود بخشد و گام به گام به اهداف خود نزدیک‌تر شود.

پیش بینی عملکرد شرکت در سال مالی ۱۴۰۵ نشان می‌دهد که علی‌رغم تداوم برخی چالش‌های اقتصادی، نوسانات بازارهای جهانی و تحولات ژئوپلیتیکی، مجموعه اقدامات مدیریتی و عملیاتی که قرار است در شرکت انجام گیرد، منجر به حفظ پایداری نسبی در فرآیند تولید و فروش و همچنین بهبود نسبی شاخص‌های بهره‌وری خواهد شد. تحولات مذکور با ایجاد نوسان در بازارهای جهانی مواد اولیه، افزایش هزینه‌های حمل‌ونقل و بیمه و نیز تغییر در الگوی تقاضای صنایع مصرف‌کننده فولاد، فضای فعالیت شرکت‌های فعال در زنجیره معدن و فولاد را با عدم قطعیت بیشتری مواجه خواهد ساخت. با این وجود، شرکت با اتخاذ رویکردهای مدیریتی مبتنی بر برنامه‌ریزی عملیاتی، مدیریت هزینه‌ها و بهره‌گیری از ظرفیت‌های موجود، می‌تواند آثار منفی این شرایط را تا حد قابل قبولی کنترل نماید.

در همین راستا، بهره‌گیری از فناوری‌های نوین در حوزه استخراج و فرآوری، بازنگری در الگوهای عملیاتی و اجرای برنامه‌های بهینه‌سازی تولید، زمینه کاهش نسبی هزینه‌های عملیاتی به صورت حجمی را فراهم خواهد کرد؛ به نحوی که ضمن حفظ کیفیت محصولات تولیدی، پایداری تولید نیز حفظ خواهد گشت. همچنین شرکت در چارچوب مسئولیت‌های اجتماعی و اصول توسعه پایدار، تداوم اقدامات خود در حوزه حفاظت از محیط‌زیست، مدیریت بهینه منابع و تعامل سازنده با جوامع محلی پیرامون فعالیت‌های معدنی را در دستور کار قرار داده است. با توجه به اینکه محصولات زنجیره فولاد و سنگ آهن تحت تأثیر نوسانات قابل توجه ناشی از شرایط اقتصادی و تحولات ژئوپلیتیکی قرار گرفته است و بروز درگیری‌های نظامی موجب اختلال در بخشی از زنجیره‌های تأمین جهانی، افزایش هزینه‌های لجستیک و ایجاد نوسان در

قیمت مواد اولیه و محصولات میانی زنجیره فولاد شده است، مدیریت شرکت با تمرکز بر تقویت بازار داخلی، تنظیم ترکیب فروش و مدیریت بهینه عرضه محصولات در خارج از کشور، تلاش نموده است آثار این نوسانات را بر عملکرد شرکت به حداقل برساند. با این حال، با توجه به تداوم عدم قطعیت‌های ناشی از تحولات بین‌المللی، همچنان ظرفیت‌های قابل توجهی برای بهبود بهره‌وری و ارتقای کارایی عملیاتی وجود دارد.

هیئت‌مدیره شرکت برنامه‌هایی را با هدف ارتقای عملکرد کلان شرکت در دوره‌های آتی تدوین نموده است. این برنامه‌ها دربرگیرنده محورهایی از جمله افزایش بهره‌وری در عملیات استخراج و فرآوری، مدیریت و کنترل هزینه‌های تولید، بهبود بهره‌برداری از ظرفیت‌های موجود، تقویت روابط با مشتریان راهبردی و ارتقای تاب‌آوری عملیاتی شرکت در مواجهه با ریسک‌های محیطی و تحولات بازار است. در پایان، هیئت‌مدیره شرکت بر این باور است که با استمرار رویکردهای مدیریتی مبتنی بر بهره‌وری، مدیریت ریسک و توسعه پایدار، شرکت قادر خواهد بود ضمن حفظ جایگاه خود در زنجیره تأمین صنعت فولاد کشور، در دوره‌های آتی نیز روند بهبود عملکرد عملیاتی و مالی خود را تداوم بخشیده و گام‌های مؤثری در جهت تحقق اهداف راهبردی شرکت بردارد.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

۷- پیوست‌ها

۷-۱- اطلاعات مربوط به کمیته حسابرسی کمیته انتصابات و کمیته ریسک

الف- کمیته حسابرسی

نام خانوادگی و نام	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی	دفعات حضور در جلسات کمیته در دوره مالی مورد گزارش	عضویت همزمان در کمیته حسابرسی سایر شرکت‌ها	خلاصه سوابق
محمد رضا ممتاز	رئیس کمیته	دکترای مدیریت صنعتی	۱۴۰۲/۰۶/۰۷	۷	خیر	مدیر خرید مواد اولیه، قطعات و تجهیزات شرکت فولاد مبارکه
ناصر شجاعی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی	۱۴۰۴/۰۴/۱۱	۵	خیر	مدیر مالی و امور سهام سرمایه گذاری تامین اجتماعی، معاون مالی و اداری سرمایه گذاری آینده ساز، مدیر مالی سرمایه گذاری صدرتامین، رئیس حسابداری مالی کابل البرز، رئیس حسابداری مالی راهبران جوان آرمان، رئیس حسابداری صنعتی شرکت سیمان ساوه، مسئول مالی شرکت هفت بام ساخت، مسئول مالی شرکت کومش طرح.
حمید منصوری ده شعبی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت مالی	۱۴۰۲/۰۶/۰۷	۷	خیر	مدیر مالی و اداری شرکتهای مجتمع سنگ آهن جلال آباد زرنند و مجتمع معدنی سرب و روی مهدی آباد یزد-عضو کمیسیون معاملات مجتمع سنگ آهن جلال آباد و مجتمع معدنی سرب و روی مهدی آباد-همکاری با موسسه خدمات مالی و مشاوره ای زر حسابان جنوب شرق در خصوص تهیه صورتهای مالی و اظهارنامه های مالیاتی
جلیل بدراق نژاد	مدیر حسابرسی داخلی	کارشناس ارشد حسابداری	۱۴۰۴/۰۱/۲۶	۷	-	بیش از ۲۱ سال سابقه حسابرسی و بازرسی، حضور در کمیته های مختلف تخصصی حسابرسی و بازرسی و مشاور مالی و مالیاتی

<p>، حسابرس سازمان حسابرسی - مدیر فنی موسسه حسابرسی خدمات مدیریت سخن حق و سایر موسسات حسابرسی - حسابرسی بانکهای ایرانی و شعب بانک های خارجی - حسابرسی هلدینگ های سرمایه گذاری - حسابرسی شرکتهای بیمه - حسابرسی صرافیها - حسابرسی لیزینگ ها - حسابرسی شرکت های نفت و پیمانکاری نفتی و پتروشیمی ها و پتروشیمیای و صنایع پایین دستی - حسابرسی شرکت های صنعتی و معدنی و تولید فولاد - حسابرسی شرکت های شهرداری تهران - حسابرسی شرکت های کارگزاری سهام و صندوق های سرمایه گذاری - حسابرسی شرکت های سیمانی و صنایع پایین دستی - حسابرسی شرکت های پیمانکاری ، مدیریت پیمان و ساخت ساختمان ، سد و راهسازی و ساخت و بهره برداری آزاد راه ها - حسابرسی شرکتهای تولید برق و شرکت های توابع - حسابرسی شهرک ها - حسابرسی شرکت های توزیع و پخش - حسابرسی شرکت های تولید انواع شویده ها - حسابرسی شرکت های تولید خودرو و قطعات خودرویی - حسابرسی شرکت های کشتیرانی - حسابرسی شرکت های هواپیمایی و ایر لاین ها و شرکت های مرتبط - حسابرسی مترو - حسابرسی اتوبوسرانی - حسابرسی سازمان آتش نشانی و خدمات ایمنی - حسابرسی سازمان حمل و</p>						
--	--	--	--	--	--	--

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

<p>نقل و ترافیک، سازمان بوستان های و فضای سبز ، سازمان عمران مناطق و شهرداری ،سازمان املاک و مستغلات ،سازمان مدیریت میادین میوه و تره بار ،سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات و سازمان های بازنشستگی و توابع ، اداره راهنمایی و رانندگی تهران بزرگ ،اداره کل رفاه تعاون و خدمات اجتماعی ،حسابرسی شرکت های تولید کاغذ و مصنوعات سلولزی-حسابرسی شرکت های تولید آبمیوه و نوشیدنیها- حسابرسی صندوق تامین آتیه -حسابرسی شرکت های خدمات توریستی و هتلداری- حسابرسی شرکت های کشاورزی و دامپروری و توابع -حسابرسی شرکت های استخراج کانی های گرانبها و طلا-حسابرسی شرکت های خدمات درمانی و بیمارستان ها- حسابرسی انواع مختلف شرکت های بازرگانی،دانشگاه و خدمات علوم،شرکت های تولید شیر و محصولات لبنی،شرکت های تولید دارو ،باشگاه های فرهنگی و ورزشی ،شرکت های ترابری ، حمل و نقل و شرکت های ارائه دهنده خدمات پرداخت اینترنتی و سایر موارد</p>					
--	--	--	--	--	--

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

ب- کمیته انتصابات

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	تاریخ عضویت در کمیته انتصابات	دفعات حضور در جلسات کمیته در دوره مالی گذشته	عضویت همزمان در کمیته انتصابات سایر شرکت‌ها	خلاصه سوابق
محمد جواد شیخ	عضو کمیته	دکتری تخصصی حسابداری	۱۴۰۴/۰۴/۱۱	۰	خیر	معاونت مالی و اقتصادی و عضو هیئت مدیره شرکت ملی صنایع مس ایران ، مدیر عامل شرکت کارگزاری سهام عدالت ، مدیر عامل شرکت درین کاشان عضو هیئت مدیره و معاونت مالی و اقتصادی شرکت صنایع آذراب ، عضو هیئت مدیره و موسس شرکت فراپورس ایران ، عضو هیئت مدیره تامین سرمایه امین و تامین سرمایه کیمیا و گروه مالی کیمیا صندوق بازنشستگی صنایع مس
محمد رضا درخشنده	عضو کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری	۱۴۰۴/۰۴/۱۱	۰	خیر	معاون مالی و اقتصادی سرمایه گذاری صدر تامین، مدیر مالی سرمایه گذاری صدر تامین ، معاون پشتیبانی و تامین مالی سرمایه گذاری صدر تامین ، عضو هیات مدیره گروه مالی شهر ، سرمایه گذاری آینده ساز کیش و شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات
امین صفری مذهبی	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی	۱۴۰۲/۱۰/۰۹	۰	خیر	معاونت امور معادن شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات - مدیر مجتمع سرب و روی مهدی آباد (سازمان ایمیدرو) - مدیرعامل شرکت مس شهربابک - سرپرست معاونت بهره برداری شرکت تهیه و تولید مواد معدنی

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابنور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

ایران - عضو هیات مدیره شرکت						
اکتشافی تجلی صبا - عضو هیات اجرایی						
طرح‌های معدنی سازمان ایמידرو						

ج- کمیته ریسک

خلاصه سوابق	عضویت همزمان در کمیته ریسک سایر شرکت‌ها	دفعات حضور در جلسات کمیته در دوره مالی مورد گزارش	تاریخ عضویت در کمیته ریسک	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	سمت	نام و نام خانوادگی
مدیر عامل شرکت معدنی دماوند وابسته به بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی، مدیر سرمایه گذاری و بررسی های اقتصادی گسترش صنایع معدنی کاوه پارس (سهامی خاص) وابسته به بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی، مدیر سرمایه گذاری، ارزیابی و کنترل ریسک بانک حکمت ایرانیان (سهامی عام) وابسته به بتاجا، مشاور عالی مدیر عامل در حوزه مالی و فروش شرکت تولیدی مواد اولیه البرز بالک (سهامی عام) وابسته به تدبیر، سرپرست و مدیر کار حسابرسی موسسه حسابرسی ژرف بین نیکو روش، مدیر مالی و اداری شرکت کارگزاری بانک اقتصاد نوین	خیر	۳	۱۴۰۴/۰۴/۱۱	کارشناسی ارشد مدیریت مالی	عضو کمیته	جواد خلیلی
مجری طرح اقتصادی جهرم، مجری طرح اقتصادی گرمسار، مجری طرح شهرک تحقیقاتی کاوش، مدیر عامل شرکت پرتوتابان عالیان پارس، مشاور مدیر عامل و مدیر بازرگانی مجتمع آهن و فولاد الماس آرتاویل، عضو هیات مدیره کارخانجات صنعتی ملایر، رئیس هیات مدیره شرکت مارال گام نیک اریا، رئیس هیات مدیره	خیر	۳	۱۴۰۴/۰۴/۱۱	کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی	رئیس کمیته	محمد دریه

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

شرکت لیان تارا ایرانیان، معاونت بازرگانی شرکت فولاد آرتا.						
مشاور معدنی استاندار کرمان ، معاون اقتصادی استانداری کرمان ، عضویت در نظام مهندسی معدن خراسان رضوی ، عضویت در نظام مهندسی معدن کرمان و عضویت در نظام مهندسی معدن تهران	خیر	۳	۱۴۰۴/۰۴/۱۱	کارشناسی ارشد سایر	عضو کمیته	امیر حسن زاده
معاون توسعه مدیریت و منابع گسترش صنایع معدنی کاوه پارس ، مدیر سرمایه انسانی و امور اداری هلدینگ صنایع معدنی کاوه پارس، مدیر اداری و توسعه منابع انسانی هلدینگ با بیش از ۲۳ شرکت تابعه و بیش از ۷۰۰۰ نفر شاغل ، مدیر سرمایه انسانی و توسعه سازمانی هلدینگ گسترش پایا صنعت سینا ، سرپرست منابع انسانی (همزمان مدیر تعالی و فرآیندهای سازمانی همراه اول- شرکت پرداخت اول کیش (جیرینگ) ، مدیر منابع انسانی و کنترل پروژه توسعه سیاحان سرزمین ایرانیان ، سرپرست منابع انسانی و کنترل پروژه مهندسی مشاور آرادمانا	خیر	۳	۱۴۰۴/۰۴/۱۱	کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی	عضو کمیته	میثم قآنی
معاون مالی و اقتصادی گروه توسعه فنآوری زعیم ، رئیس هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری خطرپذیر منهاج ، مشاور / عضو کمیته حسابرسی شرکتهای مختلف ، رئیس هیات مدیره توسعه هوشمند سریر ساین ، مشاور سرمایه گذاری هلدینگ بین المللی توسعه صنایع و معادن غدیر ، هم بنیانگذار مرکز نوآوری نکسترا ، معاون برنامه ریزی و توسعه منابع شرکت علوم سبز ، عضو هیات مدیره شرکت احداث و خودکفایی صنایع	خیر	۳	۱۴۰۴/۰۴/۱۱	کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی	عضو کمیته	حسین عبودی

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

(شاخص)، مسئول واحد برنامه ریزی و مشاور مدیر عامل شرکت خدمات تجاری فرودگاهی فراجم مهر						
--	--	--	--	--	--	--

۷-۲- اطلاعات مربوط به هیئت مدیره

جدول مربوط به مشخصات و سوابق اعضاء هیئت مدیره

عضویت قبلی در هیئت مدیره سایر شرکتها در ۵ سال اخیر	عضویت همزمان در هیئت مدیره سایر شرکتها	میزان مالکیت در سهام شرکت	تاریخ عضویت در هیئت مدیره	زمینه‌های سوابق کاری	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	سمت	نام و نام خانوادگی (نماینده شخصیت حقوقی)
خیر	بله	-	۱۴۰۳/۰۳/۲۹	معاونت امور معادن شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات - مدیر مجتمع سرب و روی مهدی آباد) سازمان ایמידرو) - مدیرعامل شرکت مس شهربابک - سرپرست معاونت بهره برداری شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران - عضو هیات مدیره شرکت اکتشافی تجلی صبا - عضو هیات اجرایی طرح‌های معدنی سازمان ایמידرو	کارشناسی ارشد مهندسی معدن	رئیس هیئت مدیره	شرکت تجلی توسعه معادن و فلزات (سهامی عام) امین صفری - مذهبی
خیر	خیر	-	۱۴۰۳/۰۳/۲۹	مدیر خرید مواد اولیه، قطعات و تجهیزات شرکت فولاد مبارکه	دکترای مدیریت صنعتی	نائب رئیس هیئت مدیره	شرکت کارخانجات تولیدی شهید قندی (سهامی عام) محمدرضا ممتاز

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

خیر	خیر	-	۱۴۰۳/۰۳/۲۹	<p>مجری طرح‌های اکتشاف شرکت سنگ آهن بافق از سال ۸۲-مشاوره احداث کارخانه کنسانتره سنگ آهن- مدیر عامل و رئیس هیئت مدیره شرکت نو آوران مس از سال ۹۸ مدیر عامل شرکت مهندسی اکتشاف پویا مس ایرانیان از سال ۱۴۰۰</p>	دکترا زمین شناسی	عضو موظف هیئت مدیره	شرکت ذوب آهن غرب کشور (سهامی خاص) غلامرضا هاشمی مرند
خیر	بله	-	۱۴۰۳/۰۳/۲۹	<p>مجری طرح اقتصادی جهرم، مجری طرح اقتصادی گرمسار، مجری طرح شهرک تحقیقاتی کاوش، مدیرعامل شرکت پرتوتابان عالیان پارس، مشاور مدیرعامل و مدیر بازرگانی مجتمع آهن و فولاد الماس آرتاویل، عضو هیات مدیره کارخانجات صنعتی ملایر، رئیس هیات مدیره شرکت مارال گام نیک اریا، رئیس هیات مدیره شرکت لیان تارا ایرانیان، معاونت بازرگانی شرکت فولاد آرتا.</p>	کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی	عضو هیئت مدیره	سرمایه گذاری پرتو تابان معادن و فلزات (سهامی خاص) محمد دریه

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

خیر	خیر	-	۱۴۰۴/۰۸/۲۴	<p>معاون معدنی وزارت صمت-رئیس هیئت مدیره شرکت صنعتی و معدنی گل گهر- رئیس هیئت مدیره سازمان اقتصادی کوثر- معاون وزیر و رئیس سازمان زمین شناسی و اکتشافات معدنی کشور</p>	<p>دکتر زمین شناسی</p>	<p>عضو هیئت مدیره- مدیرعامل</p>	<p>شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات (سهامی عام) داریوش اسمعیلی</p>
-----	-----	---	------------	--	----------------------------	---------------------------------	---

۷-۳- جدول مربوط به مشخصات و سوابق مدیرعامل و مدیران اجرایی شرکت (غیر عضو هیئت مدیره)

میزان مالکیت در سهام شرکت	سوابق مهم اجرایی	سابقه اجرایی در شرکت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	سمت	نام و نام خانوادگی
-	<p>معاونت مالی و اداری شرکت صنایع مس شهید باهنر مدیر مالی و مدیر حسابرسی شرکت شیشه سازی مینا مدیر مالی و حسابرسی و معاونت مالی درسایر مجموعه های ذیل هلدینگ های بنیاد مستضعفان</p>	۶ماه	<p>کارشناسی ارشد حسابداری</p>	<p>معاونت مالی و اقتصادی</p>	<p>گیتی خورشیدی (تا تاریخ ۱۴۰۴/۰۶/۳۱)</p>
-	<p>بیش از ۹ سال سابقه حسابرسی در موسسه حسابرسی مفید راهبر-بیش از ۱۰ سال سابقه مدیر و معاونت مالی در شرکت های سرمایه گذاری تامین اجتماعی(شستا)، شرکت سرمایه گذاری ساختمان ایران، شرکت توربو کمپرسور</p>	-	<p>کارشناسی ارشد حسابداری</p>	<p>مدیر مالی</p>	<p>علی ندرلو از ۱۴۰۴/۰۷/۰۱ تا ۱۴۰۴/۰۹/۱۸</p>

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

	نفت و تولید مواد اولیه داروپخش-حسابدار رسمی و عضو هیئت مدیره و کمیته حسابرسی در شرکت های مختلف				
	معاونت مالی و اقتصادی شرکت فولاد هرمزگان جنوب-معاونت توسعه و راهبری شرکت های هلدینگ آتیه فولاد-معاونت مالی و اقتصادی و منابع انسانی هلدینگ آتیه فولاد نقش جهان-مدیر مالی شرکت راهبران فولاد اصفهان	-	کارشناسی مدیریت صنعتی	معاونت مالی و اقتصادی	مصطفی متقی از ۱۴۰۴/۰۹/۱۹ تا اکنون
-	مشاور مدیرعامل شرکت بین‌المللی مهندسی ایران- مشاور مدیرعامل صندوق بیمه فعالیت‌های معدنی- معاونت حفاظت اسناد و فناوری اطلاعات ایمیدرو	۲۴ ماه	کارشناسی ارشد مدیریت فناوری اطلاعات	معاون سرمایه انسانی و پشتیبانی	مهدی طورانی
-	مدیر بازرگانی شرکت خدمات بازرگانی نورد- سرپرست شرکت خدمات بازرگانی نورد-رئیس هیئت مدیره شرکت صبا فولاد	۲۴ ماه	دانشجوی دکتری مدیریت بازرگانی	معاون بازرگانی	غلامرضا احمدی
-	مدیر مجتمع طلای موته اصفهان، معاونت امور معادن و فرآوری شرکت معدنی و صنعتی چادرملو، مدیر ارشد مجتمع شرکت اوپال پارسیان، مدیر معدن سنگ آهن جلال آبادزرنند	۹ ماه	کارشناس ارشد فرآوری مواد معدنی	معاون بهره برداری	محمد داودی