

اطلاعات نمایش داده شده با اطلاعات امضا شده مطابقت دارد 

این اطلاعیه اصلاحیه اطلاعیه شماره (1519427) می باشد. نسخه قبلی اطلاعیه را می توانید در اینجا مشاهده نمایید

دلایل اصلاح: به درخواست سازمان بورس و اوراق بهادار گزارش تفسیری به همراه پیش بینی بودجه سال 1405 به پیوست ارسال می گردد.
شرکت همکاران سیستم - نماد: سیستم(همکاران)

موضوع: توضیحات در خصوص اطلاعات و صورت های مالی منتشر شده

در خصوص اطلاعیه منتشر شده با شماره پیگیری 1472428 در تاریخ 1404/10/29 به استحضار می رساند توضیحات تکمیلی و به روزرسانی گزارش تفسیری مدیریت به پیوست ارسال می گردد.

شرکت همکاران سیستم

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰



گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

شرکت همکاران سیستم (سهامی عام)



فهرست

بخش اول :

ماهیت کسب و کار شرکت

ماهیت شرکت و صنعت	۵
اصلی ترین سرفصل فعالیت های گروه همکاران سیستم	۵
جایگاه شرکت در صنعت	۸
جزئیات فروش	۱۰
مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت	۱۱
قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت	۱۲
وضعیت رقابت	۱۲
اطلاعات بازارگردان شرکت	۱۳
لیست به روز شده از شرکت های فرعی مشمول تلفیق یا زیر مجموعه	۱۴

بخش دوم :

اهداف مدیریت و راهبردهای

مدیریت برای دستیابی به آن

اهداف

بخش سوم :

مهم ترین منابع، مصارف،

ریسک ها و روابط

اهداف کلان	۱۵
برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع	۱۶
سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن	۱۷
برنامه شرکت جهت رعایت دستورالعمل پذیرش	۲۰
اطلاعات اعضای هیئت مدیره و مدیرعامل	۲۰
منابع و مصارف	۲۶
ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن	۲۷
اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته	۳۰
دعای حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن	۳۲

بخش چهارم :

نتایج عملیات و چشم اندازها

نتایج عملکرد مالی و عملیاتی	۳۳
جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع	۳۹

بخش پنجم :

مهم ترین معیارها و

شاخص های عملکرد

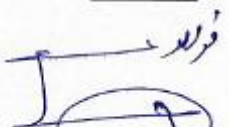





مهم ترین معیارها و شاخص های عملکرد در مقایسه با اهداف	۴۰
جمع بندی	۴۲

برای دوره نه ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

با احترام

در اجرای مفاد ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه‌های بعدی هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت‌هایی که سهام آن‌ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره‌ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می‌باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴، اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار و ابلاغیه مورخ ۱۴۰۲/۰۵/۰۱ سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۵/۰۲/۱۶ به تایید هیئت مدیره شرکت رسیده است.

امضاء	سمت	نام نماینده	اعضای هیئت مدیره و مدیرعامل
	رئیس هیئت مدیره	فرید فولادی	شرکت مدیریت سرمایه گذاری آینده نگر دانا
	نائب رئیس هیئت مدیره	مهدی امیری	شرکت توسعه شبکه فروش همکاران سیستم
	عضو هیئت مدیره	علی اکبر صمدزاده	شرکت توسعه مدیریت آینده نگر فرساد
	عضو هیئت مدیره	محسن طلایی	شرکت همکاران سیستم پناه تهران
	عضو هیئت مدیره	محمد مهدی میرمطهری	موسسه پژوهش و آموزش همکاران سیستم
	مدیرعامل		محمد عزیزاللهی

برای دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

در این گزارش مواردی که با رنگ قرمز مشخص شده‌است، نسبت به گزارش تفسیری نه ماهه به روز شده‌است. در پایان سال ۱۴۰۴، تنش‌های منطقه‌ای و جنگ، تأثیر منفی مشهودی بر عملکرد شرکت همکاران سیستم داشته‌است. براساس روند عملکردی همکاران سیستم، بخش زیادی از درآمدهای سالانه معمولاً در ماه پایانی سال محقق می‌شود، اما جنگ در اسفند ماه باعث شد رفتار خرید مشتریان تغییر کند و بسیاری از معاملات به تعویق افتد و یا تجدید نظر گردد. به همین دلیل، علی‌رغم اینکه در گزارش نه ماهه شاهد بهبود محسوس عملکرد بودیم، شرایط سخت حاکم بر جامعه در اسفند ماه باعث شد که درآمدهای عملیاتی سال ۱۴۰۴ بطور کامل محقق نگردد.

با این حال، در سال ۱۴۰۴، بیش از ۶۵ درصد از مشتریان جدید شرکت، راهکارهای ابری را خریداری کردند که نشان دهنده موفقیت همکاران سیستم در تحقق اهداف کلان خود و ایجاد درآمدهای پایدار برای آینده است. حرکت به سمت رایانش ابری، به درآمدی پایدار و ماندگار منجر می‌شود و حاشیه سود آن با افزایش تعداد مشتریان به مرور زمان افزایش خواهد یافت.

توسعه نسل جدید محصولات که از سال ۱۴۰۲ آغاز شده، با معرفی ماژول‌های اولیه در سال ۱۴۰۴ ادامه یافت و برنامه‌ریزی برای تولید ماژول‌های تخصصی بر اساس بازخورد مشتریان نیز در حال تحقق است. و این مسیر در سال ۱۴۰۵ نیز دنبال می‌شود. همچنین، نهادینه‌سازی هوش مصنوعی در محصولات، علاوه بر تسهیل و خودکارسازی عملیات، تحلیل داده را بهبود بخشیده و ارزش افزوده مهمی برای سازمان فراهم می‌کند. زیرساخت‌های فناوری و سازمانی ایجادشده در سطح شرکت طی سال‌های اخیر، نقش مؤثری در حفظ پایداری عملیات در شرایط متغیر اقتصادی و محیطی داشته‌اند. این آمادگی موجب شد تا در بحران‌ها، ضمن حمایت از سرمایه انسانی از طریق اجرای طرح‌های دورکاری و مدیریت هوشمند منابع، تمامی خدمات و سرویس‌های شرکت بدون وقفه در دسترس مشتریان باقی بماند.

در نتیجه، مشتریان همکاران سیستم در هر دو حوزه ابری و غیرابری توانسته‌اند با اطمینان از پایداری و کیفیت خدمات ارائه‌شده، فعالیت‌های خود را به‌صورت مستمر ادامه دهند. یکی از دستاوردهای مهم و قابل اتکا این است که همکاران سیستم موفق شد از طریق شرکت ابرآمد در تمامی ادواری که در سال گذشته دسترس به اینترنت بین الملل وجود نداشت، دسترسی مشتریان خود به سرویس‌های ابری را برقرار نگه دارد که آثار مثبتی روی کسب و کار این شرکت‌ها ایجاد نمود و خوشبختانه هیچ نوع قطعی اثرگذاری روی سرویس‌های همکاران سیستم ایجاد نشد. این سطح از تاب‌آوری عملیاتی نشان‌دهنده بلوغ فرآیندها، زیرساخت‌ها و توان مدیریتی شرکت در مواجهه با شرایط پیش‌بینی‌نشده، است. همکاران سیستم با علم به اینکه سال ۱۴۰۵، سالی سخت، پیچیده و مبهم برای کسب و کارها و صنایع بوده و روند اقتصادی قابل پیش‌بینی نیست تمرکز خود را بر حفظ پایداری شرکت و ارائه خدمات ارزش آفرین به مشتریان و حفظ سرمایه‌های انسانی خود گذاشته است. در همین حال از توسعه برای آینده چشم‌پوشی نکرده و کماکان سرمایه گذاری جدی خود را برای توسعه محصولات جدید حفظ خواهد کرد.

۱. ماهیت کسب‌وکار شرکت

نرم‌افزار در سازمان‌های امروز، نقشی بارز و حائز اهمیت داشته به نحوی که نیاز به آن در اداره و مدیریت کسب و کار به روشنی مشهود است و در بسیاری موارد، کسب‌وکار بر مبنای آن‌ها پایه‌گذاری شده و رشد می‌کند و بدون حضور آن‌ها، اصولاً آن کسب‌وکار امکان پذیر نخواهد بود. بنابراین آینده این صنعت، با تمام پستی و بلندی‌های اقتصادی، آینده‌ای پر رونق و محلی برای سرمایه‌گذاری‌های میان‌مدت و بلندمدت است. رشد صنعت نرم‌افزار در جهان بسیار سریع و به نوعی کم‌سابقه بوده، به صورتی که نقشی انکارناپذیر در اقتصاد بسیاری از کشورهای پیشرفته داشته‌است. در حال حاضر کلیدی‌ترین فناوری‌های به روز در صنعت نرم‌افزار، خصوصاً نرم‌افزارهای سازمانی، رایانش ابری^۱، هوشمندی کسب‌وکار^۲، یادگیری ماشین^۳، اینترنت اشیا^۴ و Blockchain هستند که پایه نسل جدیدی از نرم‌افزارهای سازمانی قرار گرفته‌اند که به Intelligent ERP معروف شده‌اند. این فناوری‌ها مسیر محصولات و خدمات جدید و مطمئنی را ایجاد کرده‌اند که همواره برای اجرا و توسعه نیازمند سرمایه‌گذاری مناسب و به‌موقع هستند.

پیشینه همکاران سیستم

شرکت همکاران سیستم در تاریخ ۱۳۶۸/۰۶/۰۷ در قالب شرکت سهامی خاص، با شماره ۷۶۳۹۶ و با سرمایه‌ای معادل ۱٫۲ میلیون ریال تأسیس شد. این شرکت در حال حاضر با سرمایه ۱۰۰۰ میلیارد تومانی در بازار اول بازار سهام فعال است و با حدود ۱۵۸٫۰۰۰ مشتری و بیش از ۳۷ سال تجربه در تولید و ارائه راهکارهای نرم‌افزاری به صنایع مختلف و در حوزه‌های مالی، اداری، بازرگانی، حسابداری مدیریت و مدیریت کارخانه فعالیت می‌کند.

۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

همکاران سیستم با تکیه بر سرمایه‌انسانی سرآمد، محصولات پیشرو در حوزه کسب‌وکار و تکنولوژی و همچنین شبکه فروش توانمند و گسترده خود، موفق شده‌است به درستی نیازهای بازار را شناسایی کرده و با تولید نرم‌افزارهای سازمانی باکیفیت، در زمان مقتضی به آن‌ها پاسخ دهد. ترکیب محصولات پیشرو، خدمات متمایز و مدیریت کارساز باعث موفقیتی مستمر و پایدار برای همکاران سیستم در طول سال‌های فعالیت این شرکت شده‌است. این موفقیت پایدار، علاوه بر تحقق انتظارات سهام‌داران و مشتریان، همکاران سیستم را به برترین برند نرم‌افزاری ایران تبدیل کرده‌است.

^۱ Cloud Computing

^۲ Business Intelligence

^۳ Machine Learning

^۴ Internet of Things

برای دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

موضوع عملیات شرکت مطابق اساسنامه، عمدتاً در زمینه فروش، اجرای طرح‌های جامع فناوری اطلاعات شامل تحلیل، تولید، راه‌اندازی و کنترل کیفیت راهکارهای مبتنی بر نرم‌افزار و همچنین تجارت الکترونیک در بازار کسب‌وکار متوسط، بزرگ و خیلی بزرگ و ایجاد بسترهای مرتبط برای استفاده از محصولات فوق، ارائه خدمات در زمینه فناوری اطلاعات و سایر موضوعات مرتبط با موضوع شرکت است.

اصلی‌ترین سرفصل فعالیت‌های گروه همکاران سیستم به شرح زیر می‌باشد:

۱. تحقیق و توسعه، طراحی محصولات و تولید نرم‌افزار:

همکاران سیستم به توسعه محصولات و تمرکز بر پاسخ‌دهی به‌هنگام به نیازمندی‌های نرم‌افزاری موجود در بخش‌های مختلف بازار می‌پردازد. تحلیل نیازمندی‌های صنایع و درک عمیق دغدغه‌های مشتریان و توسعه همگام با تکنولوژی، بازار بزرگی را در اختیار همکاران سیستم قرار داده‌است. پاسخ‌گویی به نیازهای بازار باعث شده راهکارهای متنوعی در طول سال‌های گذشته تا به امروز در سبد محصولی همکاران سیستم قرار بگیرند که هر کدام از این راهکارها برای نیازمندی مشخصی از بازار طراحی و تولید شده‌اند.

همکاران سیستم ضمن پیشرو بودن در ارائه راهکارهای نوین مبتنی بر تکنولوژی روز، با پاسخ‌گویی به‌هنگام به نیازمندی‌های بخش‌های مختلف، درک عمیق از دغدغه‌های مشتریان سهم بزرگی از بازار را در اختیار دارد. بر همین اساس از گذشته تا به امروز موفق به طراحی و تولید راهکارهای متنوعی برای توسعه محصولات نرم‌افزارهای مورد نیاز بازار شده‌است.

۲. فروش و استقرار محصولات:

همکاران سیستم در راستای نفوذ در بازارها و افزایش سهم خود، به شکل مستمر فعالیت‌های مؤثر بازاریابی و فروش را تعریف می‌کند. در همین راستا، جذب مشتریان جدید در صنایع و بخش‌های مختلف بازار از اولویت‌های برنامه‌های تعریف شده‌است. در نه ماهه ۱۴۰۴، همکاران سیستم موفق به جذب نزدیک به ۶۱۵ مشتری جدید در بازار متوسط و بزرگ شد که ۶۳ درصد از این مشتریان، نسبت به خرید راهکارهای ابری اقدام کرده‌اند.

همکاران سیستم با بهره‌گیری از شبکه بزرگ و متخصص خود در سراسر کشور و با دارا بودن بیش از ۶۰ شرکت مستقل، دانش روز مدیریت پروژه و بهترین تجارب (Best Practices) استقرار در پروژه‌های مختلف، ظرفیت بالایی ایجاد کرده‌است که به واسطه آن توانست در دوره گزارش، پروژه‌های مربوط به ۲,۲۶۰ مشتری را در بازه زمانی تعیین شده و با کیفیت مناسب، پیاده‌سازی و عملیاتی کند. لازم به ذکر است که از پروژه‌های مذکور که به صورت کامل اجرا و عملیاتی شده، نزدیک به ۷۸۷ مورد بر بستر ابر بوده است.

برای دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۳. آموزش:

موسسه پژوهش و آموزش همکاران سیستم، مجری تخصصی آموزش محصولات گروه شرکت‌های همکاران سیستم، از سال ۱۳۸۱ و با هدف توسعه آموزش‌های کاربردی ویژه مشتریان همکاران سیستم، فارغ التحصیلان و افراد جویای کار و کارکنان شرکت همکاران سیستم آغاز به کار کرد. تمرکز بر توانمندسازی مشتریان، کاربران آزاد و کارکنان سازمان، همواره یکی از محورهای اصلی فعالیت‌های همکاران سیستم به شمار می‌آید. همچنین در سالهای اخیر با رویکرد توانمندسازی مخاطبین با بازنگری و نوآوری مداوم در سیاست‌ها و راهبردهای آموزشی، متناسب با تحولات محیطی و نیازهای روز، تقویت شده و در آینده نیز ادامه خواهد داشت.

موسسه پژوهش و آموزش با تکیه بر شناسایی نیازهای واقعی بازار و بهره‌گیری از تازه‌ترین دستاوردهای علمی و حرفه‌ای، خدمات آموزشی خود را به‌گونه‌ای طراحی و ارائه می‌کند که علاوه بر ارتقای سطح تخصصی مخاطبان، منجر به افزایش رضایت آنان و خلق ارزش پایدار برای ذی‌نفعان شود.

از مهم‌ترین دستاوردها و اقدامات ۹ ماهه نخست سال ۱۴۰۴ می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- توسعه بازار و شبکه سازی از طریق همکاری با ۳۴ دانشگاه در سطح کشور
- توسعه کسب و کار خود در بازار از طریق آموزش نرم افزارهای راهکاران، سپیدار، هوش تجاری و تحلیل داده به حدود ۳۶۰۰ نفر دوره
- برگزاری ۲۹ وبینار و ۱۴ همایش تخصصی با حدود ۹۵۰۰ نفر دوره در حوزه تحلیل داده و هوش تجاری، مالی و حسابداری و هوش مصنوعی
- ارتقا کیفیت سبد محصولی از طریق باز طراحی بسته های حسابداری و طراحی دوره جامع تحلیلی داده
- تمرکز بر آموزش پرسنل داخل در حوزه های راهکاران و نسل چهارم به ۷۱۶۱ نفر و ارائه ۱۸۰۰ گواهینامه معتبر در این محصولات

۴. خدمات پس از فروش همکاران سیستم:

همکاران سیستم همواره در تلاش است تا با ارائه مدل‌های نوین در کنترل کیفیت محصولات، مشتریان خود را همراهی و شرایط لازم را برای استفاده از خدمات باکیفیت و با استاندارد بالا فراهم کند. ایجاد یک شبکه مستقل از شرکت‌های پشتیبان‌یار در سال‌های گذشته، یکی از مهم‌ترین اقدامات همکاران سیستم در راستای بهبود کیفیت خدمات پس از فروش به مشتریان بود که علاوه بر افزایش ظرفیت، بهبود بهره‌وری و کیفیت

برای دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

سرویس‌ها، افزایش سود حاصل از این فعالیت را به همراه داشت. این اقدام را می‌توان یکی از مزیت‌های رقابتی اساسی سازمان در حوزه کنترل کیفیت دانست.

پرتال مشتریان و خدمات سلف سرویس، قابلیت بسیار ارزشمند دیگر همکاران سیستم برای مشتریان است که امکان پاسخگویی به تعداد زیاد مشتری را با هزینه کم و سرعت بالا فراهم می‌آورد. توسعه این بخش و شروع ارائه خدمات هوشمند در پرتال مشتریان و ارائه امکانات باشگاه مشتریان، از اقدامات دیگری بود که در سال ۱۴۰۴، در دستور کار قرار گرفت.

یکی دیگر از اهداف تعیین شده در سال ۱۴۰۴ خلق ارزش برای مشتریان و به خصوص مشتریان استراتژیک و تمرکز بر روی مشکلات و رفع نیازها آنان بوده است

از مهم‌ترین اقدامات انجام شده در حوزه کنترل کیفیت سال ۱۴۰۴، می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- تقویت و افزایش ظرفیت پشتیبان‌یارها و برون سپاری بیشتر سرویس‌های پشتیبانی
- هوشمندسازی ارائه خدمات کنترل کیفیت و توسعه چت بات پشتیبانی با هدف کاهش سرویس‌های آموزشی و رفع سریع‌تر نیازمندی‌های مشتریان
- تحلیل داده تماس‌های ورودی به صورت روزانه و ماهانه، جهت بهبود کیفیت خدمات و سرعت پاسخگویی
- توسعه مهارت‌های ارتباطی و توانمندی‌های حل مسئله کارشناسان پشتیبانی، جهت افزایش رضایت مشتری
- تقویت کمیته‌های تخصصی در جهت افزایش رضایت و موفقیت مشتریان
- اجرای طرح‌های رضایت‌سنجی مشتریان استراتژیک و رضایت‌سنجی جامع همه مشتریان

۲-۱- جایگاه شرکت در صنعت:

همکاران سیستم بزرگ‌ترین شرکت تولیدکننده نرم‌افزار در ایران است که برترین ERP ایرانی متکی به تکنولوژی‌های روز را به صورت کاملاً بومی و بی‌رقیب به تولید رسانده و با تعداد مشتریانی که در منطقه، بی‌نظیر است به یک برند ملی تبدیل شده است و سهم بسیار خوبی از صنایع کلیدی کشور، مشتری همکاران سیستم می‌باشند. شرکت همکاران سیستم موفق شد در آخرین رتبه‌بندی انجام شده توسط سازمان مدیریت صنعتی که نتایج آن در سال ۱۴۰۲ اعلام شد، با کسب رتبه ۲۳۹، جزو ۵۰۰ شرکت برتر طبقه‌بندی شود.

برای دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

میزان شفافیت اطلاعات در گروه شرکت‌های همکاران سیستم در سطحی است که تمامی اطلاعات حیاتی شرکت‌ها اعم از مالی، عملیاتی و منابع انسانی به صورت دائم، روزآمد و از طریق مجموعه‌ای از گزارش‌های پیشرفته مدیریتی، در اختیار رده‌های مدیریتی و ستادی شرکت اصلی و شرکت‌های زیرمجموعه قرار دارد و همچنین به شکل مداوم به اطلاع سهامداران می‌رسد که نتیجه این رویکرد، کسب دو تندیس شفافیت بازار سرمایه در سنوات قبل بود. همچنین طبق آخرین رتبه‌بندی اعلام شده براساس ارزیابی سازمان بورس و اوراق بهادار در بازه زمانی یک‌ساله منتهی به شهریور ماه ۱۴۰۳، گروه همکاران سیستم امتیاز ۹۰٫۵۹ به تفکیک جدول زیر دریافت نموده است.

عنوان امتیاز	امتیاز
امتیاز شفافیت اطلاعاتی	۹۸٫۲۶
امتیاز حاکمیت شرکتی	۹۷٫۸۵
امتیاز نقش آفرینی در توسعه بازار سرمایه	۴۷٫۷
امتیاز کلی ناشر با اعمال ضرائب	۹۰٫۵۹
رتبه ناشر در بازار سرمایه	۵
رتبه ناشر در صنعت	۱

تا تاریخ تهیه این گزارش، نتیجه رتبه‌بندی جدید مربوط به بازه یک‌ساله منتهی به شهریور ۱۴۰۴ هنوز اعلام نشده است. این موضوع در گزارش تفسیری دوره‌های بعدی شرکت همکاران سیستم اطلاع‌رسانی خواهد شد.

شرکت همکاران سیستم

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره نه ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۱-۲-۱. جزئیات فروش:

ارقام به میلیون ریال

جزئیات درآمدی همکاران سیستم

شرکت اصلی	گروه	سرفصل درآمدی
۱۱,۲۲۳,۰۲۰	۲۱,۷۶۴,۲۴۲	درآمد فروش نرم افزار
۱۳,۰۷۶,۲۳۱	۲۳,۹۲۶,۵۱۰	درآمد کنترل کیفیت تولید سیستمها
	۳,۶۵۷,۸۸۳	درآمد استقرار و راه اندازی سیستمها
۳۷,۹۸۶	۷۷۷,۷۹۸	درآمد خدمات آموزشی
	۶۹۷,۴۶۰	درآمد حاصل از نظارت بر نصب سیستمهای نرم افزاری
۴,۸۹۴,۷۹۲	۸,۰۱۰,۱۱۰	ارائه نرم افزار ابری
۲۳۱,۴۷۴		ارائه خدمات دیتاسنتر
	۵۳۸,۷۹۰	سایر درآمدها
۹,۵۹۳,۹۸۴		سود سرمایه گذاریها *
۳۹,۰۵۷,۴۸۷	۵۹,۳۷۲,۷۹۳	جمع

* سود حاصل از سرمایه گذاریهای شرکت اصلی، بر مبنای فرض تقسیم سود سپیدار سیستم بر اساس نسبت های مطروحه در طرح افزایش سرمایه این شرکت و تقسیم حداکثری سود

توسط سایر شرکت های زیرمجموعه برآورد شده است. بدیهی است مبلغ نهایی سود مزبور پس از برگزاری مجامع عمومی عادی سالیانه و تصویب میزان سود قابل تقسیم در هر یک از

شرکت های زیرمجموعه مشخص و قطعی خواهد شد.

برای دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۳-۱- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

۱-۳-۱. وضعیت پرداخت‌های به دولت (گروه):

ارقام به میلیون ریال

سرفصل	دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰	دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰	سال ۱۴۰۳	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
مالیات عملکرد	۳,۵۴۳,۴۰۶	۲,۲۳۸,۴۹۷	۲,۲۴۴,۱۱۸	۵۸٪	افزایش سود مشمول مالیات
مالیات بر ارزش افزوده	۳,۳۵۸,۱۲۳	۲,۶۶۷,۷۶۶	۳,۳۱۵,۷۲۹	۲۶٪	افزایش درآمدهای عملیاتی
بیمه سهم کارفرما	۱,۳۱۶,۹۷۷	۸۷۵,۱۹۳	۱,۲۷۸,۱۵۵	۵۰٪	افزایش حقوق و تعداد پرسنل
حقوق و عوارض دولتی	۲۲,۴۸۷	۳۳,۷۷۱	۴۵,۵۹۶	-۳۳٪	به دلیل وجود برخی از هزینه‌ها در سال گذشته که برای دوره جاری تکرارپذیر نبوده
پرداختی بابت انرژی و ارتباطات	۶۸,۵۰۴	۶۲,۰۲۳	۸۶,۶۵۵	۱۰٪	
جمع	۸,۳۰۹,۴۹۷	۵,۸۷۷,۲۴۹	۶,۸۹۸,۱۱۵	۴۱٪	
مانده پرداختنی	۱,۷۱۸,۷۳۹	۸۷۵,۶۸۶	۱,۲۶۰,۹۸۸	۹۶٪	

۲-۳-۱. مطالبات از دولت (گروه):

ارقام به میلیون ریال

سرفصل مطالبات- گروه	دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰	دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰	سال ۱۴۰۳	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
مطالبات از وزارت دارایی- ناشی از رسیدگی مالیاتی	۲۹,۳۸۹	۲۹,۳۸۹	۲۹,۳۸۹	۰٪	سال ۱۴۰۰ تا امروز تعیین تکلیف نشده‌است. بابت بخشودگی ماده ۱۴۳ ق.م.ا

۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت:

مهم‌ترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت شامل قانون تجارت، قوانین مالیاتی، قانون کار، قوانین بیمه و تأمین اجتماعی، قانون بازار بورس و اوراق بهادار و آئین نامه‌ها و دستورالعمل‌های ابلاغ شده از سوی سازمان مذکور می‌باشد.

اثرگذاری دیگر قوانین بر فعالیت شرکت به این صورت است که وضع یک قانون جدید و یا ایجاد تغییر در قوانین قبلی می‌تواند منجر به ایجاد نیازی جدید در بازار شود که پاسخ‌گویی به این نیاز، از طریق تولید محصولات یا خدمات جدید امکان‌پذیر باشد.

۱-۵- وضعیت رقابت:

گسترده‌گی بازار همکاران سیستم و تنوع مشتریان و صنایعی که پوشش می‌دهد یکی از مزیت‌های رقابتی جدی است که باعث می‌شود ما در رقابت موفق عمل کنیم. ما در بازارهای تخصصی رقبای شناخته شده‌ای داریم که برای موفقیت در رقابت با آنها، تمرکز متفاوتی را ایجاد کردیم.

در حوزه شرکت‌های خیلی بزرگ نیز بعضاً نرم‌افزارهای خارجی وجود دارند که اگرچه به‌طور انگشت شمار مورد استفاده قرار گرفته‌اند اما می‌توانیم به عنوان رقیب بالقوه به آنها نگاه کنیم. در این حوزه قوت نرم‌افزارها و داشتن bench mark های مؤثر و کارساز و مطالعه‌ی مستمر روندهای جهانی به ما کمک می‌کند که محصولاتمان قابل رقابت با رقبای خارجی باشد. به هر حال وجود سازکار و شبکه‌ی گسترده‌ی همکاران سیستم و قابلیت پشتیبانی مؤثرش از مشتریان در مقابل نرم‌افزارهای خارجی همواره نقطه قوت همکاران سیستم در مقابل رقبای خارجی بوده‌است.

برای دوره نه ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت:

شرکت همکاران سیستم در تاریخ ۱۳۹۷/۰۲/۰۵ با اخذ مجوز از سازمان بورس و اوراق بهادار توسط صندوق سرمایه‌گذاری اختصاصی بازارگردانی آینده‌نگر دانا، شروع به فعالیت بازارگردانی سهام شرکت نمود و در ادامه از تاریخ ۱۴۰۰/۰۲/۲۶ اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی بر روی سهام شرکت با صندوق بازارگردانی تاک دانا نمود. لازم به ذکر است آخرین قرارداد با صندوق بازارگردانی تاک دانا تا تاریخ ۱۴۰۴/۰۳/۳۱ برقرار بوده و با پایان دوره، قرارداد جدید با صندوق بازارگردانی هوشمند آبان منعقد شده است و از سه ماهه دوم سال، بازارگردانی سهام شرکت توسط این صندوق انجام شده است.

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می‌باشد:

پارامتر		عنوان
صندوق بازارگردانی تاک دانا	بازارگردانی هوشمند آبان	نام بازارگردان
۱۴۰۰/۰۲/۲۶	۱۴۰۴/۰۳/۱۳	آغاز دوره بازارگردانی
۱۴۰۴/۰۳/۳۱	۱۴۰۵/۰۳/۱۳	پایان دوره بازارگردانی
۰ میلیون ریال وجه نقد / تعداد سهم	۴۰۰/۰۰۰ نقد / ۰ تعداد سهم	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال/تعداد سهم) طی دوره نه ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴
-	-	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال/تعداد سهم)
۴۰۷,۱۴۳	۴۲۳,۲۲۶	مبلغ خرید طی دوره نه ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴ (میلیون ریال)
۴۳۲,۱۷۴	۱۳۶,۲۹۰	مبلغ فروش طی دوره نه ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴ (میلیون ریال)
۲۶۲,۱۴۷	۶۶,۹۲۳	سود (زیان) بازارگردانی طی دوره نه ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴ (میلیون ریال)
۱۱,۰۴۲,۵۱۲	۱۴,۰۲۲,۶۴۵	تعداد سهام خریداری شده طی دوره نه ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴
۱۱,۶۲۹,۸۳۹	۴,۳۰۱,۰۰۰	تعداد سهام فروخته شده طی دوره نه ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴
(۱۸۶,۳۵۶,۸۱۰)	۱۸۶,۳۵۶,۸۱۰	تعداد سهام منتقل شده فی مابین بازارگردانان
۰	۱۹۶,۰۷۸,۴۵۵	مانده سهام نزد بازارگردان

مبلغ ۲۷۲/۷۱۳ میلیون ریال بابت سود سهام مصوب مجمع عادی سالیانه همکاران سیستم مورخ ۲۳ تیر ماه ۱۴۰۴ به بازارگردان تاک دانا تخصیص یافته است.

مبلغ ۱۰۲/۸۶۲ میلیون ریال بابت سود سهام مصوب مجمع عادی سالیانه همکاران سیستم مورخ ۲۳ تیر ماه ۱۴۰۴ به بازارگردان هوشمند آبان تخصیص یافته است.

برای دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۷-۱- لیست به روز شده از شرکت‌های فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه:

مبلغ دفتری در تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	مبلغ دفتری در تاریخ ۱۴۰۴/۰۹/۳۰	درصد سرمایه‌گذاری	تعداد سهام	وضعیت فعالیت	شرکت فرعی- مبالغ به میلیون ریال
۶۴۰,۱۳۷	۶,۶۰۸,۱۷۴	۷۴,۶۰	۷,۷۲۱,۱۴۸,۰۹۱		سپیدار سیستم آسیا
۳۷۴,۸۱۷	۶۷۴,۸۴۸	۱,۵۸	۱۶۳,۴۰۷,۰۵۷		سپیدار سیستم آسیا نزد صندوق سرمایه‌گذاری اختصاصی هوشمند آبان
۲,۷۵۴,۰۰۰	۳,۰۹۴,۰۰۰	۹۹,۹۸	۲,۷۵۳,۹۹۹		توسعه زیر ساخت های فناوریانه ابرآمد
۱۹۹,۶۷۹	۱۹۹,۶۷۸	۹۹,۸۳	۱۹۹,۶۷۸,۰۶۹		مهندسی فناوریهای نوین پایوند
۶,۱۸۸	۶,۱۸۸	۹۹,۸۰	۴,۹۹۰,۰۰۰		همکاران سیستم پناه تهران
۴,۹۹۰	۴,۹۹۰	۹۹,۸۰	۴,۹۹۰,۰۰۰		پیمان دماوند همکاران سیستم
۴,۹۹۰	۴,۹۹۰	۹۹,۸۰	۴,۹۹۰,۰۰۰		همکاران سیستم مدیریت طرح های عمومی
۴,۹۹۰	۴,۹۹۰	۹۹,۸۰	۴,۹۹۰,۰۰۰		پیمان گسترش شبکه همکاران سیستم
۱,۱۶۳	۱,۱۶۳	۹۹,۸۰	۹۹۸,۰۰۰		همکاران سیستم آذربایجان شرقی
۹۹۶	۹۹۶	۹۹,۶۰	۹۹۶,۰۰۰		اطلاعات مدیریت همکاران سیستم (mis)
۹۸۷	۹۸۷	۹۹,۸۰	۶۹۸,۶۰۰		همکاران سیستم خراسان رضوی
۶۹۹	۶۹۹	۹۹,۸۰	۶۹۸,۶۰۰		همکاران سیستم اصفهان
۴۹۹	۴۹۹	۹۹,۸۰	۴۹۹,۰۰۰		همکاران سیستم فارس
۲۹۹	۲۹۹	۹۹,۸۰	۲۹۹,۴۰۰		همکاران سیستم کرمان
۲۴۰	۲۴۰	۴۸,۰۰	۲۴۰,۰۰۰		موسسه پژوهش و آموزش همکاران سیستم
۴,۳۷۷	۴,۳۷۷	۸۷,۰۰	۱۷۴,۰۰۰		هوشمندی تجاری همکاران سیستم
۹۸	۹۸	۹۸,۰۰	۹۸,۰۰۰		توسعه ی کسب و کارهای دانه
۸	۴,۰۰۰	۸۰,۰۰	۸,۰۰۰		تامین آتیه کارکنان همکاران سیستم
۱۰	۱۰	۹۹,۸۰	۹۹۸		توسعه شبکه فروش همکاران سیستم
۹۹۸	۹۹۸	۹۹,۸۰	۹۹۸,۰۰۰	متوقف	همکاران سیستم البرز
۱۰	۱۰	۹۹,۸۰	۹,۷۸۰	متوقف	مشاوران مدیریت همکاران سیستم
۱	۱	-	۱,۰۰۰	متوقف	تعاونی تامین نیاز شرکتهای رایانه ای
۴,۹۰۰	۴,۹۰۰	۹۸,۰۰	۴,۹۰۰,۰۰۰	منحل	پیمان الوند همکاران سیستم
۴۹۹	-	۹۹,۸۰	۴۹۹,۰۰۰	منحل	همکاران سیستم یزد
۲۹۹	-	۹۹,۸۰	۲۹۹,۴۰۰	منحل	همکاران سیستم همدان
۲۹۹	-	۹۹,۸۰	۲۹۹,۴۰۰	منحل	همکاران سیستم هرمزگان
۲۹۹	-	۹۹,۸۰	۲۹۹,۴۰۰	منحل	همکاران سیستم گلستان
۴,۰۰۶,۴۷۱	۱۰,۶۱۷,۱۳۴			جمع	

به منظور توسعه فعالیت‌های فروش و استقرار گروه در استان‌ها و ایجاد تمرکز بیشتر در مدیریت فعالیت‌های مزبور، در سال‌های اخیر هیئت‌مدیره تصمیم گرفته‌است تا فعالیت‌های عملیاتی برخی از استان‌ها را به شرکای تجاری (تحت عنوان هم‌پیمان) واگذار نماید. به همین منظور تعدادی از شرکت‌های زیرمجموعه در حال انحلال می‌باشند. این بدان معنا نیست که فعالیت همکاران سیستم در این استان‌ها محدود گردیده و بالعکس با استفاده از شرکای تجاری بدنبال توسعه و بازرگشایی در این استان‌ها هستیم.

۲. اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

۱-۲ اهداف کلان:

همکاران سیستم رهبری محصولی بازار نرم‌افزارهای سازمانی در بازار ایران را در اختیار دارد. برای پاسخگویی به عمده نیازهای محصولی مشتریان خود در بازارهای هدف راهکارهایی را ارائه می‌دهد که سرآمد، مبتنی بر تکنولوژی‌های روز جهان و جامع هستند و با خواسته‌های مشتریان تطبیق دارند. فناوری‌های نوین از جمله AI به زودی موجب تحولات جدی در کسب‌وکارها خواهند شد. همکاران سیستم نیز با هدف پاسخگویی به نیازهای کسب‌وکاری مشتریان در حال طی کردن مسیر کشف، درک و کاربردی کردن این فناوری‌ها می‌باشد و آن‌ها را به خصوص در نسل جدید محصولاتش بکار می‌گیرد.

همکاران سیستم در حال تولید و عرضه‌ی تمام محصولات خود بر بستر ابر به بازار است. یکی از عناصر کلیدی عرضه این محصولات، زیرساخت‌های سخت‌افزاری و نرم‌افزاری برای عرضه امن و قابل اتکا محصول به تعداد بسیار زیاد مشتریان است. این زیرساخت‌ها که به IaaS و PaaS معروف هستند، در جهان توسط ارائه‌دهندگان خدمات ابری ارائه می‌شوند. همکاران سیستم با اتکا به پایگاه مشتریان خود، ظرفیت منابع انسانی متخصص، برند و شبکه گسترده و علاوه بر آن، توانمندی و ظرفیت مالی جهت سرمایه‌گذاری، به این حوزه ورود کرده‌است و پرتفوی کسب‌وکار خود را گسترش داده‌است. با توجه به توسعه تکنولوژی Cloud در جهان و روند رو به رشد این خدمات در ایران، جذابیت و فرصت مناسبی در بازار برای ارائه خدمات زیرساخت ابری وجود دارد. شرکت ابرآمد عرضه‌کننده‌ی سرویس‌های نوآورانه در زمینه‌ی زیرساخت‌های ابری است.

همکاران سیستم در طول عمر خود همواره موفقیت مشتری و در نتیجه ماندگاری او را هدف قرار داده و کارهای بسیاری برای تحقق این هدف انجام داده‌است. با بالغ‌تر شدن کسب‌وکارها در کاربرد نرم‌افزارهای سازمانی، انتظار داریم در ادامه سال ۱۴۰۵ نیز با برقراری ارتباط کارساز و اثربخش مستمر با مشتری و تهیه و ارائه best practices برای موفقیت مشتریان در استفاده بهینه و مؤثر از نرم‌افزارهای همکاران سیستم، خدمات جدید و متنوعی را به مشتریان خود ارائه دهیم. سرمایه انسانی همواره رکن اصلی و پایه‌ای موفقیت رو به جلو ما است و ارتقا سطح عملکرد و بهره‌وری در سازمان بیش از هر چیز به سطح هدفمندی انگیزه، تخصص، خلاقیت و تلاش منابع انسانی، چه در سطح افراد و چه در سطح تیم‌ها وابسته است. در این مسیر در سال ۱۴۰۵ با تمرکز بر بالا بردن سطح تخصص بدنه سازمان، توسعه ظرفیت‌های تخصصی و قابلیت‌های مدیریتی به دنبال پیشبرد موفق تمامی استراتژی‌ها و برنامه‌های تعریف شده هستیم. در سال ۱۴۰۵، گروه همکاران سیستم با تمرکز بر ارتقاء جایگاه رقابتی خود در صنعت فناوری اطلاعات کشور، اهداف کلیدی زیر را دنبال می‌کند:

- ارزش‌آفرینی برای مشتریان و خلق تجربه‌ای مطلوب

- سرمایه انسانی خبیره، با انگیزه و بهره ور
- پیشگامی در حوزه هوش مصنوعی(سازمان هوش محور)
- تحول در ارائه راهکار به مشتریان با عرضه نسل جدید محصولات

۲-۲ برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید:

پتانسیل بازار، نیاز شرکت‌ها به همگام شدن با تغییرات تکنولوژی و وابستگی به نرم‌افزارها سبب شده که کسب‌وکارها انتظارات بیشتری از ERPها به عنوان نقطه اتصال کسب وکارشان با IT داشته‌باشند. از این رو نسل بعدی نرم‌افزارهای ERP با اهداف تسهیل انجام کارها با تکیه بر تکنولوژی‌هایی مانند خودکارسازی فرآیندها، ایجاد هوشمندی در عملیات، توسعه مفهوم برنامه‌ریزی و پیش‌بینی و گسترش مرزهای ERP با ایجاد همکاری‌های بین سازمانی، شکل گرفته‌است. همکاران سیستم به عنوان اولین ارائه‌کننده ERP ابری به صورت SaaS در ایران و با انتخاب استراتژی ارائه خدمت بر بستر ابر به عنوان مهم‌ترین رویکرد آینده خود و با توجه به نیازهای بازار و تحولات فناوری که در بالا تشریح شده‌اند، پس از انجام مطالعات و بررسی‌های لازم و آغاز پروژه نسل جدید محصولات ERP خود از سال ۱۴۰۲، در کنار حفظ تمرکز بر گسترش سبب محصولی راهکاران، توسعه محصولات مبتنی بر فناوری ابر و بر پایه هوش مصنوعی را در دستور کار خود قرار داد تا پایداری و توسعه آتی سازمان را تضمین کند.

توسعه نسل جدید محصولات همکاران سیستم، از سال ۱۴۰۲ آغاز شده و انتظار داریم تا پایان سال ۱۴۰۵، ۱۱ محصول از اجزای ERP در سبب محصولات راهکاران آیند همکاران سیستم(نسل چهارم محصولات) آماده عرضه باشد. ماژول‌های تولید شده در سال ۱۴۰۴ به طور رسمی به بازار عرضه شده تا ضمن فراهم‌سازی حضور گسترده محصولات نسل جدید در بازار، برنامه‌ریزی و مقدمات لازم برای تولید ماژول‌ها و نرم‌افزارهای تخصصی و تکمیلی براساس دریافت بازخورد و نظرات مشتریان، در برنامه سال‌های آتی قرار گیرد.

با تکمیل ماژول‌های پایه در فاز اول، محصولات نسل ۴ وارد مرحله جدیدی از توسعه امکانات و پوشش نیازمندی‌های بازار خواهد شد.

در سال ۱۴۰۵ توسعه محصول با تمرکز بر ماژول‌های عمومی که امکان پاسخ‌گویی به طیف گسترده‌تری از مشتریان بالقوه را دارند دنبال می‌شود تا سطح مقیاس‌پذیری و معماری فنی و محصولی به نحوی ارتقا یابد که مسیر جدیدی برای توسعه بازار ایجاد شود. همچنین ورود به حوزه مدیریت کارخانه و بهای تمام‌شده و توسعه هسته اولیه این بخش با رویکرد ایجاد تمایز رقابتی و حرکت به سمت مفهوم Smart Manufacturing، می‌تواند جایگاه ویژه‌ای در برندسازی نسل جدید محصولات ایجاد کند. همچنین توسعه قابلیت‌های چندشرکتی محصولات راهکاران آیند، کنترل فرآیندهای داخلی هلدینگ‌ها و گروه شرکت‌ها را ساختاریافته‌تر و شفاف‌تر خواهد کرد. در نهایت، نهادینه‌سازی هوش مصنوعی در بافت محصول از رویکردهای اصلی سال ۱۴۰۵ است؛ رویکردی که با هدف مخاطب قرار دادن مدیران ارشد و عملیاتی و با ارائه محتوای تحلیلی و ایجاد بینش در حوزه‌های تحلیل‌های مالی، ریسک‌ها و شرایط اقتصادی و نقدینگی، نقش یک تسهیل‌گر

تصمیم‌سازی را ایفا کرده و به عنوان مکمل قابلیت‌های Embedded Analytics در محصولات مدرن، ارزش‌افزوده قابل توجهی برای کاربران مدیریتی فراهم خواهد آورد.

۳-۲ سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

پایداری:

در عصر تحول دیجیتال، شرکت‌های نرم‌افزاری بیش از هر زمان دیگری نقش کلیدی در پیشبرد نوآوری، توسعه پایدار و کمک به ماندگاری سازمان‌ها دارند. پایداری در این صنعت به معنای ترکیب رشد اقتصادی با مسئولیت‌پذیری اجتماعی و زیست‌محیطی است. ما در تلاشیم علاوه بر پیش‌بینی اقدامات و فرآیندهای لازم بمنظور کاهش ریسک‌های ناشی از بروز ناپایداری در محیط کسب و کار مشابه شرایط دوره نه‌ماهه مورد گزارش، با بهینه‌سازی زیرساخت‌های فناوری، بهبود کارایی مصرف انرژی در مراکز داده، حمایت از توسعه منابع انسانی و رعایت اصول اخلاقی در فرآیندهای کسب‌وکار، سهم قابل‌توجهی در مسیر پایداری داشته‌باشیم.

از سوی دیگر، با تمرکز بر شفافیت اطلاعات، مدیریت ریسک‌های امنیتی و ارائه محصولات و خدمات سازگار با محیط‌زیست، نه‌تنها ارزش بیشتری برای مشتریان و سرمایه‌گذاران خلق می‌کنیم، بلکه جایگاه شرکت را به‌عنوان یک رهبر مسئولیت‌پذیر در اکوسیستم دیجیتال تثبیت کنیم.

پایداری دیگر یک انتخاب نیست، بلکه یک ضرورت برای رشد مستمر در صنعت نرم‌افزار محسوب می‌شود و این راهبرد نه‌تنها موجب تقویت رقابت‌پذیری خواهدشد، بلکه در بلندمدت موجب ایجاد اعتماد بیشتر، افزایش بهره‌وری و مدیریت بهتر منابع می‌شود.

در این راستا گزارش حاضر به بیان عملکرد همکاران سیستم بر اساس سه محور تشکیل‌دهنده مفهوم توسعه‌ی پایدار که شامل تأثیرات زیست محیطی، اجتماعی و اقتصادی است، می‌پردازد:

اثرات زیست محیطی:

- در سال‌های اخیر رایانش ابری به عنوان یک دستاورد مهم در حوزه فناوری اطلاعات مطرح شده‌است. رایانش ابری یک روش نوین پردازش است که در آن منابع قابل گسترش و اغلب مجازی شده به‌صورت یک سرویس پردازشی و از طریق شبکه‌های ارتباطی مانند شبکه‌های محلی و اینترنت عرضه می‌شوند. محوریت این مدل سرویس‌دهی به کاربر براساس تقاضا است، بدون آنکه لزوماً کاربر نیازی به تجهیزات خاصی برای پردازش داده، داشته باشد. این فناوری ضمن کاهش اتلاف انرژی به دلیل متمرکز کردن تجهیزات، سبب کاهش استفاده از تجهیزات الکترونیکی است که به نوبه خود منجر به کاهش آلاینده‌ی محیط زیست نیز خواهدشد؛ با ایجاد این تمرکز، امکان استفاده از انرژی‌های پاک نیز فراهم می‌شود. همکاران سیستم با تولید و عرضه‌ی محصولات نسل جدید خود بر بستر ابر و تثبیت شرکت ابرآمد با ارائه محصولات جدید، در سال‌های اخیر گام‌های موفقی در این

برای دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

مسیر، برداشته است. ثبات و کیفیت این سرویس در بحران جنگ دوازده روزه نشان داد که علاوه بر اثرات زیست محیطی، در حفظ امکان دسترسی مشتری به اطلاعات خود از راه دور و امنیت داده مشتریان، بسیار مؤثر است.

- در سال گذشته امکانات مرکز داده همکاران سیستم که سرمایه‌گذاری جدی روی آن انجام شده بود، توسعه یافته که خود گام بزرگی در جهت کمک به کاهش اثرات منفی زیست محیطی است. این سرمایه‌گذاری در سال جاری نیز ادامه یافت؛ و نگاه همکاران سیستم به استفاده از انرژی‌های پاک و کاهش آلاینده‌گی محیطی نیز در این سرمایه‌گذاری‌ها جدی است.

- شرکت همکاران سیستم با تولید و ارائه‌ی محصولات نرم‌افزاری و همچنین محتویات آموزشی آنها به صورت الکترونیکی، گام مهمی در صرفه‌جویی مصرف کاغذ مشتریان و شرکت‌های گروه همکاران سیستم، برداشته است. در ساده‌ترین شکل، استفاده از نرم‌افزارهای همکاران سیستم موجب می‌شود که شرکت‌ها نیازی به نگهداری نسخ کاغذی بسیاری از اسناد خود، مانند حواله‌ها، رسیدها و اسناد فروش نداشته باشند. نرم‌افزار مدیریت ارتباطات سازمانی که طی سال گذشته به صورت عمومی به بازار عرضه شد نیز گام مهمی در این راستا محسوب می‌شود.

- با توجه به اهمیت موضوع انرژی در سطح گروه همکاران سیستم به صورت پیوسته اقداماتی نظیر خاموش نمودن سیستم‌های برودتی و حرارتی بعد از ساعات اداری و استفاده از لامپ‌های کم مصرف، در شرکت اجرایی شده است. با توجه به کمبود منابع انرژی در سطح کشور، سیاست کاهش مصرف آب و برق در کلیه دفاتر شرکت های گروه دنبال شد، که باعث کاهش ۲۰ درصد مصرف آنها در قبوض صادره، گردیده است.

- گروه همکاران سیستم با غیرحضور کردن بخشی از خدمات استقرار و کنترل کیفیت، برگزاری دوره‌های آموزشی و سمینارها، گام مثبتی در راستای کاهش ترندهای غیرضروری، سطح آلودگی هوا و صرفه جویی در مصرف انرژی برداشته است.

مسئولیت‌های اجتماعی:

- همکاران سیستم همان‌طور که کمک به بهبود فرآیندهای کسب‌وکار را رسالت خود اعلام می‌کند، نسبت به جامعه نیز خود را مسئول می‌داند. در همین راستا، طی سال‌های اخیر تلاش شده با فعالیت‌هایی کوچک اما مؤثر در حوزه‌هایی مانند آموزش، توانمندسازی اجتماعی، فعالیت‌های داوطلبانه و حفاظت از محیط زیست مسئولیت‌های خود را در این حوزه دنبال کند. از جمله مهم‌ترین اقدامات انجام شده در سال ۱۴۰۴ شامل موارد زیر بوده است:

- با در دسترس قرار دادن دانش و تجربیات به دست آمده طی سال‌ها فعالیت در صنعت نرم‌افزار، تلاش شده تا اقبال گوناگون در سطح کشور برای ورود به بازارهای کار آماده شوند. آموزش به عنوان پایه‌ای‌ترین اصل و پیش‌نیاز توانمندسازی اجتماعی، به عنوان استراتژی اصلی همکاران سیستم در بخش مسئولیت‌های اجتماعی

برای دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

شرکتی دنبال می‌شود. این آموزش‌ها با همکاری مؤسسه پژوهش و آموزش همکاران سیستم یا با همکاری مؤسسات متخصص و فعال در زمینه آموزش‌های جوانان در قالب سمینارها و وبینارها و حمایت از رویدادهای علمی و دانشجویی انجام می‌شود.

- برای سازمان‌های مردم‌نهاد و نیکوکار، خدمات نرم‌افزاری رایگان و با حداقل هزینه پشتیبانی فراهم شده است.
- شرکت همکاران سیستم همواره شرکتی پیشرو در حوزه مالکیت فکری بوده و بیش از هفده سال است که بطور مستمر در این حوزه فعالیت می‌کند و برای معرفی این حقوق به فعالان بازار، کوشش کرده است. در این راستا در اردیبهشت ۱۴۰۴، ویژه نامه "ملاحظات اخلاقی در توسعه و به کارگیری هوش مصنوعی" با تمرکز بر هوش مصنوعی و چالش‌های آن، منتشر شد.
- همکاران سیستم همواره نیروهای انسانی شرکت را مهم‌ترین سرمایه‌ی خود دانسته است؛ لذا توجه به سلامت پرسنل و خانواده ایشان، همواره جزو دغدغه‌های شرکت بوده است. مراقبت‌های کمیته‌ی سلامت کارکنان، با حضور چهار پزشک در شرکت و همچنین انتشار اخبار مربوط به حوزه سلامت دنبال شده است. بعلاوه، تعریف فعالیت‌هایی در حوزه‌های فرهنگ، هنر و ورزش نیز با هدف ایجاد حال خوب پرسنل به شکل مستمر طی سال گذشته برنامه‌ریزی و اجرا شده است.

اثرات اقتصادی:

این اثر در همکاران سیستم در سه حوزه قابل بررسی است:

- اول: عملکرد اقتصادی شرکت که به شرح سرفصل چهارم این گزارش تشریح شده است.
- دوم: تقویت ساختار سازمانی قابل اتکا، توسعه شبکه، استفاده بهینه از منابع در دسترس و افزایش بهره‌وری در داخل سازمان است که از طریق بازاریابی و بهبود مستمر فرآیندهای داخلی شرکت، همواره در دستور کار هیئت‌مدیره قرار داشته است. لازم به ذکر است یکی از رویکردهای مهم همکاران سیستم در راستای افزایش بهره‌وری، پیاده‌سازی سیستم مدیریت عملکرد و تقویت اثربخشی آن از طریق جذب افراد نخبه و مستعد از دانشگاه‌های برتر کشور می‌باشد.
- سوم: ایجاد اقتصادی پایدار و ماندگار برای شرکت، از سیاست‌های اصلی گروه است. این هدف از طریق رایانش ابری محقق خواهد شد که درآمد آن به صورت حق اشتراک مستمر است و با افزایش تعداد و در طول زمان، حاشیه سود آن افزایش خواهد یافت. بدین‌منظور خوشبختانه همکاران سیستم موفق شده که در سال جاری، میزان درآمدهای تکرارپذیر خود را به ۵۳ درصد از مجموع درآمدها افزایش دهد که بهبود قابل توجهی نسبت به عملکرد دوره مشابه قبل دارد.

۴-۲ برنامه شرکت جهت رعایت دستورالعمل پذیرش

همکاران سیستم مشمول این دستورالعمل نبوده و در صورتی که شامل شود مطابق قانون رفتار خواهد شد.

اعضاء هیئت‌مدیره و مدیرعامل

فرید فولادی:



- به نمایندگی از شرکت: مدیریت سرمایه‌گذاری آینده‌نگر دانا (سهامی خاص)
- سمت: رئیس و عضو غیرموظف هیئت‌مدیره
- تحصیلات/مدارک حرفه‌ای: کارشناسی مهندسی کامپیوتر دانشگاه تهران
- زمینه‌های سوابق کاری: مدیریت بازاریابی، مدیریت محصول و مدیریت استراتژی‌های بازار و سازمان
- تاریخ عضویت در هیئت‌مدیره:
- سابقه عضویت در هیئت‌مدیره همکاران سیستم: ۱۲ سال
- سایر سمت‌های اجرایی: مدیر عامل شرکت زیرساخت‌های فناورانه ابرآمد (سهامی خاص)
- سمت‌های ۵ سال گذشته: مدیرعامل گروه همکاران سیستم
- عضویت همزمان در هیئت‌مدیره سایر شرکت‌ها:
- نماینده شرکت همکاران سیستم (سهامی عام) در هیئت‌مدیره شرکت‌های:
 - توسعه شبکه فروش همکاران سیستم (سهامی خاص)
 - توسعه کسب و کارهای دانه (سهامی خاص)

مهدی امیری:



- به نمایندگی از شرکت: توسعه شبکه فروش همکاران سیستم (سهامی خاص)
- سمت: نائب رئیس و عضو غیرموظف هیئت‌مدیره
- تحصیلات/مدارک حرفه‌ای: کارشناسی مهندسی کامپیوتر (نرم‌افزار) دانشگاه صنعتی شریف
- زمینه‌های سوابق کاری: طراحی و توسعه نرم‌افزار، مدیریت کسب‌وکار و استراتژی‌های سازمانی و مدیریت منابع انسانی
- تاریخ عضویت در هیئت‌مدیره: ۱۴۰۱/۰۴/۰۸
- سابقه عضویت در هیئت‌مدیره همکاران سیستم: ۱۰ سال
- عضویت همزمان در هیئت‌مدیره سایر شرکت‌ها:
- نماینده شرکت همکاران سیستم (سهامی عام) در هیئت‌مدیره شرکت‌های:
 - اطلاعات مدیریت همکاران سیستم (سهامی خاص)
 - زیرساخت‌های فناورانه ابرآمد (سهامی خاص)
 - موسسه پژوهش و آموزش همکاران سیستم
 - موسسه تأمین آتیه همکاران سیستم (سهامی خاص)

برای دوره نه ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

محسن طلائی:



به نمایندگی از شرکت: همکاران سیستم پناه تهران (سهامی خاص)

سمت: عضو اصلی و موظف هیئت مدیره

تحصیلات/مدارک حرفه‌ای: کارشناسی مهندسی کامپیوتر دانشگاه علم و صنعت- کارشناسی ارشد مهندسی کامپیوتر، هوش ماشین و رباتیک دانشگاه تهران

زمینه‌های سوابق کاری: طراحی و توسعه نرم افزار، فناوری اطلاعات و مدیریت استراتژیک

تاریخ عضویت در هیئت مدیره: ۱۳۹۶/۰۳/۰۹

سابقه عضویت در هیئت مدیره همکاران سیستم: ۸ سال

سایر سمت‌های اجرایی: معاون توسعه محصول و قائم مقام مدیرعامل

سمت‌های ۵ سال گذشته: مدیرعامل شرکت اطلاعات مدیریت همکاران سیستم (سهامی خاص)

عضویت همزمان در هیئت مدیره سایر شرکت‌ها:

- نماینده شرکت همکاران سیستم (سهامی عام) در هیئت مدیره شرکت سپیدارسیستم آسیا (سهامی عام)
- نماینده شرکت مدیریت طرح های عمومی همکاران سیستم (سهامی خاص) در هیئت مدیره شرکت اطلاعات مدیریت همکاران سیستم (سهامی خاص)
- نماینده شرکت همکاران سیستم (سهامی عام) در هیئت مدیره توسعه راهکارهای مدیریت سرونو (سهامی خاص)
- نماینده شرکت اطلاعات مدیریت همکاران سیستم (سهامی خاص) در هیئت مدیره شرکت توسعه کسب و کارهای دانه (سهامی خاص)

محمد مهدی میرمطهری:



به نمایندگی از شرکت: موسسه پژوهش و آموزش همکاران سیستم

سمت: عضو اصلی و غیر موظف هیئت مدیره

تحصیلات/مدارک حرفه‌ای: کارشناسی حسابداری دانشگاه علامه طباطبایی- کارشناسی ارشد بهره‌وری و سیستم‌ها دانشگاه علم و صنعت

زمینه‌های سوابق کاری: مدیریت مالی، مدیریت بازارهای مالی و سرمایه‌گذاری، مدیریت اقتصاد و مدیریت استراتژیک

تاریخ عضویت در هیئت مدیره: ۱۳۹۷/۱۰/۰۳

سابقه عضویت در هیئت مدیره همکاران سیستم: ۶ سال

عضویت همزمان در هیئت مدیره سایر شرکت‌ها:

- نماینده شرکت همکاران سیستم (سهامی عام) در هیئت مدیره شرکت فناوران نوین سپیدز ایرانیان (سهامی خاص)

برای دوره نه ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

علی اکبر صمدزاده:



به نمایندگی از شرکت: توسعه مدیریت آینده نگر فرساده (سهامی خاص)

سمت: عضو اصلی و موظف هیئت مدیره

تحصیلات/مدارک حرفه‌ای: کارشناسی مهندسی صنایع دانشگاه صنعتی خواجه نصیر- کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی دانشگاه مازندران

زمینه‌های سوابق کاری: مدیریت فروش، مدیریت استراتژی‌های بازار، مدیریت استقرار و عملیات

تاریخ عضویت در هیئت مدیره: ۱۴۰۰/۰۴/۰۸

سابقه عضویت در هیئت مدیره همکاران سیستم: ۴ سال

سایر سمت‌های اجرایی: معاون توسعه بازار و مدیر ستاد بازاریابی

سمت‌های ۵ سال گذشته: مدیر ستاد فروش

عضویت همزمان در هیئت مدیره سایر شرکت‌ها:

- نماینده شرکت همکاران سیستم (سهامی عام) در هیئت مدیره شرکت همکاران سیستم اصفهان (سهامی خاص)
- نماینده شرکت همکاران سیستم (سهامی عام) در هیئت مدیره شرکت همکاران سیستم پیمان دماوند همکاران سیستم (سهامی خاص)
- نماینده شرکت اطلاعات مدیریت همکاران سیستم (سهامی خاص) در هیئت مدیره شرکت توسعه شبکه فروش همکاران سیستم (سهامی خاص)
- نماینده شرکت همکاران سیستم پناه تهران (سهامی خاص) در هیئت مدیره شرکت توسعه زیرساخت‌های فناوریانه ابرآمد (سهامی خاص)

علیرضا مسعودی:

به نمایندگی از شرکت: همکاران سیستم مدیریت طرح‌های عمومی (سهامی خاص)

سمت: عضو علی‌البدل و موظف هیئت مدیره

تحصیلات/مدارک حرفه‌ای: کارشناسی حقوق دانشگاه تهران- کارشناسی ارشد رشته حقوق خصوصی از دانشگاه تهران- دکتری حقوق خصوصی از دانشگاه تهران

زمینه‌های سوابق کاری: وکالت دادگستری- عضو هیئت علمی دانشگاه

تاریخ عضویت در هیئت مدیره: ۱۴۰۳/۰۵/۲۰

سابقه عضویت در هیئت مدیره همکاران سیستم: ۱ سال

سمت‌های ۵ سال گذشته: مشاور دفتر هیئت مدیره- مشاور حقوقی

عضویت همزمان در هیئت مدیره سایر شرکت‌ها:

- نماینده شرکت اطلاعات مدیریت همکاران سیستم (سهامی خاص) در هیئت مدیره موسسه پژوهش و آموزش همکاران سیستم



برای دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

علی بدخشان:

به نمایندگی از شرکت: زیرساخت‌های فناورانه ابرآمد(سهامی خاص)
سمت: عضو علی‌البدل و غیرموظف هیئت‌مدیره
تحصیلات/مدارک حرفه‌ای: کارشناسی مهندسی نرم‌افزار دانشگاه شهید بهشتی/ کارشناسی ارشد رشته مهندسی فناوری اطلاعات- طراحی و تولید نرم افزار دانشگاه علم و صنعت ایران
زمینه‌های سوابق کاری: طراحی نرم افزار و برنامه نویسی-مدیر پروژه
تاریخ عضویت در هیئت‌مدیره: ۱۴۰۳/۰۵/۲۰
سابقه عضویت در هیئت‌مدیره همکاران سیستم: ۱ سال
سایر سمت‌های اجرایی: مدیرعامل شرکت اطلاعات مدیریت همکاران سیستم (سهامی خاص)



سمت‌های ۵ سال گذشته: مدیر پروژه‌ی شرکت اطلاعات مدیریت (سهامی خاص)-طراحی و برنامه نویسی-مدیر گروه زیر ساخت راهکاران- مدیر فنی
عضویت همزمان در هیئت‌مدیره سایر شرکت‌ها:
- نماینده شرکت همکاران سیستم توسعه شبکه فروش همکاران سیستم (سهامی خاص) در هیئت‌مدیره شرکت توسعه زیرساخت‌های فناورانه ابرآمد (سهامی خاص)

محمد عزیزاللهی:

سمت: مدیرعامل
تحصیلات/مدارک حرفه‌ای: کارشناسی مهندسی کامپیوتر دانشگاه آزاد اسلامی - کارشناسی ارشد مدیریت کارآفرینی دانشگاه تهران



تاریخ انتصاب: ۱۴۰۰/۰۷/۱۹

سابقه اجرایی در شرکت:

- معاونت توسعه بازار همکاران سیستم(سهامی عام)
- معاون اجرایی مشتریان و شرکت‌ها همکاران سیستم(سهامی عام)
- مدیر ستاد مراقبت از مشتری و مدیریت بازار همکاران سیستم(سهامی عام)
- مدیر ستاد مدیریت فروش همکاران سیستم(سهامی عام)
- مدیرعامل شرکت سپیدارسیستم آسیا(سهامی عام)
- مدیرعامل شرکت همکاران سیستم یزد (سهامی خاص)

برای دوره نه ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

اطلاعات اعضای کمیته‌های زیرمجموعه هیئت مدیره

کمیته حسابرسی:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی	دفعات حضور در جلسات کمیته در دوره مذکور	عضویت همزمان در کمیته‌های سایر شرکت‌ها (ذکر نام شرکت‌ها)	خلاصه سوابق
محمد مهدی میرمطهری	رئیس کمیته	حسابداری	۱۳۹۷/۱۱/۰۲	۴		مدیریت ارشد، بیش از ۳۰ سال سابقه در امور مالی، ارزیابی اقتصادی طرح‌ها و بودجه‌ریزی، مشاوره در امور سرمایه‌گذاری‌ها، مشارکت‌های داخلی و خارجی و عضو هیئت مدیره شرکت‌های بورسی و غیربورسی و عضو هیئت مدیره همکاران سیستم به مدت ۶ سال
فرید فولادی	عضو کمیته	مهندسی کامپیوتر	۱۴۰۲/۰۵/۱۰	۴	کمیته منابع انسانی و انتصابات و کمیته اقتصادی شرکت همکاران سیستم (سهامی عام)	مدیرعامل شرکت همکاران سیستم به مدت ۲/۵ سال، عضو هیئت مدیره شرکت همکاران سیستم به مدت ۱۲ سال و رئیس هیئت مدیره گروه شرکت‌های همکاران سیستم از سال ۱۴۰۰ تاکنون
مهدی انصاریان	عضو کمیته	حسابداری	۱۳۹۶/۰۱/۰۱	۳	کمیته حسابرسی و ریسک شرکت سپیدار سیستم آسیا (سهامی عام)	مدیریت ارشد، مدیر تحلیل و طراحی سیستم، مدیر مالی و عضو هیئت مدیره همکاران سیستم به مدت ۲۴ سال
حسین شهبازی رز	عضو کمیته	حسابداری	۱۴۰۰/۰۴/۲۶	۳	کمیته حسابرسی و ریسک شرکت سپیدار سیستم آسیا (سهامی عام)	مدیر حسابرسی در سازمان حسابرسی، عضو کارگروه کمیته کنترل کیفیت جامعه حسابداران رسمی، ۳۰ سال سابقه حسابرسی داخلی، عملیاتی و مستقل
ابراهیم نوروزیگی	عضو کمیته	حسابداری	۱۳۹۹/۰۴/۲۳	۴		۱۰ سال تدریس، عضویت در کارگروه تدوین استانداردهای مالی و دولتی به مدت ۵ سال، عضویت در کمیته روابط بین الملل انجمن حسابداران خبره ایران به مدت ۴ سال و مدیر اجرایی مرکز آموزش آن به مدت ۳ سال

برای دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

کمیته استراتژی و ریسک

مهدی امیری: رئیس کمیته
عضویت همزمان در کمیته اقتصادی شرکت همکاران سیستم (سهامی عام)
علی اکبر صمدزاده: عضو کمیته
عضویت همزمان در کمیته دیگری ندارد.
سعید رنجبری: عضو کمیته
عضویت همزمان در کمیته دیگری ندارد.

اطلاعات اعضای کمیته:

سعید رنجبری:

تحصیلات:

کارشناسی مدیریت بازرگانی دانشگاه شیراز
کارشناسی ارشد مدیریت برنامه ریزی آموزشی دانشگاه شیراز
مهم‌ترین سوابق کاری:

مدیرعامل شرکت همکاران سیستم فارس (سهامی خاص)
مدیر عامل شرکت توسعه شبکه فروش همکاران سیستم (سهامی خاص)
مدیرعامل شرکت سپیدار سیستم آسیا (سهامی عام)

باتوجه به اینکه سایر اعضای این کمیته عضو هیئت‌مدیره همکاران سیستم هستند، اطلاعات ایشان در بخش اعضای هیئت‌مدیره و مدیرعامل، ذکر شده‌است.

کمیته منابع انسانی و انتصابات

فرید فولادی: رئیس کمیته
عضویت همزمان در کمیته اقتصادی و کمیته حسابرسی شرکت همکاران سیستم (سهامی عام)
محسن طلائی: عضو کمیته
عضویت همزمان در کمیته ریسک و استراتژی شرکت سپیدار سیستم آسیا (سهامی عام)
احمد حسنی: عضو کمیته
عضویت همزمان در کمیته ی منابع انسانی و انتصابات شرکت سپیدار سیستم آسیا (سهامی عام)

اطلاعات اعضای کمیته:

احمد حسنی:

تحصیلات:

کارشناسی مدیریت دولتی دانشگاه علامه طباطبایی
کارشناسی ارشد مدیریت دولتی دانشگاه علامه طباطبایی
دکتری مدیریت منابع انسانی دانشگاه علامه طباطبایی
مهم‌ترین سوابق کاری:

مدیرعامل پناه تهران همکاران سیستم (سهامی خاص)
مدیر ستاد مدیریت منابع انسانی
مدیرعامل مؤسسه پژوهش و آموزش همکاران سیستم
عضویت همزمان در کمیته ی منابع انسانی و انتصابات شرکت سپیدار سیستم آسیا (سهامی عام)

باتوجه به اینکه سایر اعضای این کمیته عضو هیئت‌مدیره همکاران سیستم هستند، اطلاعات ایشان در بخش اعضای هیئت‌مدیره و مدیرعامل، ذکر شده‌است.

کمیته اقتصادی

فرید فولادی: رئیس کمیته
عضویت همزمان در کمیته‌های حسابرسی و منابع انسانی و انتصابات شرکت همکاران سیستم (سهامی عام)
مهدی امیری: عضو کمیته
عضویت همزمان در کمیته‌ی استراتژی و ریسک شرکت همکاران سیستم (سهامی عام)
علیرضا مسعودی: عضو کمیته
عضویت همزمان در کمیته دیگری ندارد.

اطلاعات اعضای کمیته:

باتوجه به اینکه تمام اعضای این کمیته عضو هیئت‌مدیره همکاران سیستم هستند، اطلاعات ایشان در بخش اعضای هیئت‌مدیره و مدیرعامل، ذکر شده‌است.

۳. مهم‌ترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط**۱-۳ منابع و مصارف:**

دریافت‌ها و پرداخت‌های نقدی شرکت اصلی در دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ به شرح زیر می‌باشد:

ارقام به میلیون ریال

۱۵,۳۰۱,۰۴۵	خالص دریافت‌های نقدی حاصل از عملیات	منابع
۲,۶۴۹,۶۵۰	دریافت‌های نقدی از شرکت‌های فرعی	
۳۰۱,۷۲۲	دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سایر سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت	
۳۳,۳۳۱,۹۶۳	دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت	
۶,۸۱۰,۳۹۱	دریافت‌های نقدی حاصل از سود سایر سرمایه‌گذاری‌ها	
۵,۲۵۷	دریافت‌های نقدی حاصل از فروش دارایی‌های ثابت مشهود	
۹۸,۵۱۸	دریافت‌های نقدی حاصل از سود سپرده بانکی	
۵۶۸,۳۶۰	دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سهام خزانه	
(۲۶,۶۲۵,۸۱۱)	پرداخت‌های نقدی برای تحصیل سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت	
(۶,۹۱۲,۳۸۴)	پرداخت‌های نقدی برای تحصیل سایر سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت	
(۱۹,۷۱۹,۴۹۸)	پرداخت‌های نقدی بابت سود سهام	
(۳۲۰,۹۸۴)	پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی‌های ثابت مشهود	
(۹۸۱,۱۲۵)	پرداخت‌های نقدی علی‌الحساب افزایش سرمایه در شرکت‌های فرعی	
(۲,۶۲۳,۵۹۴)	پرداخت‌های نقدی بابت مالیات بر درآمد	
(۲,۰۰۱,۶۰۷)	پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی‌های نامشهود	
(۸۳۰,۶۸۴)	پرداخت‌های نقدی حاصل از خرید سهام خزانه	
۸۵۱,۲۱۹	خالص ورود(خروج) وجه نقد	

۲-۳ ریسک‌ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

ریسک‌ها در همکاران سیستم همواره با توجه و دقت خاصی هم در سطح هیئت‌مدیره و هم در سطح اجرا، مدیریت می‌شوند. هیئت‌مدیره با کمک کمیته‌های زیرمجموعه به ویژه کمیته استراتژی و ریسک و همچنین در ارزیابی‌های دوره ای، ریسک‌های پیش‌رو را بررسی کرده و بسته به احتمال وقوع و اثرشان، در مورد آن‌ها اقدام می‌کند. سازگارهای اجرا نیز در این حوزه به درستی عمل می‌کنند؛ و عملکرد شرکت در فراز و نشیب‌های مختلف محیط کسب‌وکار، نشان‌دهنده نتایج آن است. در همکاران سیستم کمیته استراتژی و ریسک مسئولیت مدیریت ریسک را برعهده گرفته و با تمرکز بیشتر بر طرح‌ریزی بر مبنای سناریو (Scenario Planning) و توجه به انواع ریسک‌های موجود و تدوین راهکارهای پیشگیری و تقابل، به مدیریت آنها پرداخته است.

تنش‌های اقتصادی و بروز جنگ موجب شده است محیط کلان اقتصادی و فضای کسب‌وکار کشور با چالش جدی مواجه گردد. در چنین شرایطی، تصمیم‌گیری و برنامه‌ریزی سرمایه‌گذاری توسط بنگاه‌های اقتصادی - که مشتریان شرکت را تشکیل می‌دهند - ممکن است با تأخیر یا تجدیدنظر مواجه شده و منجر به تعویق، کاهش خرید و یا طولانی شدن فرآیند فروش و استقرار راهکارهای نرم‌افزاری و خدمات، گردد.

همچنین تشدید محدودیت ناشی از تحریم‌ها، اختلال در شبکه‌های حمل‌ونقل بین‌المللی یا تشدید ریسک‌های امنیتی نیز از دو نظر بر عملیات همکاران سیستم اثر منفی خواهد گذاشت، از یک سو هزینه، امکان و روند تأمین تجهیزات سخت‌افزاری و زیرساخت موردنیاز مشتریان را تحت تأثیر قرار خواهد داد، از سوی دیگر، در سال‌های اخیر با توجه به تمرکز بر ارائه خدمات و زیرساخت‌های ابری به مشتریان، نیازمند تأمین تجهیزات سخت‌افزاری و شبکه هستیم که عوامل مذکور منجر به ایجاد محدودیت و یا تأخیر در فرآیند تأمین و همچنین افزایش قیمت تجهیزات تخصصی موردنیاز خواهد شد. به‌طور کلی مهم‌ترین ریسک‌هایی که شناسایی شده‌اند، در دسته‌های زیر تشریح می‌شوند:

الف) ریسک‌های بازار و مشتریان:

شرایط تورمی، تداوم تحریم‌ها و ابهام در محیط کلان کسب‌وکار، به‌طور هم‌زمان بر توان خرید و رفتار تصمیم‌گیری مشتریان همکاران سیستم اثرگذار است. از یک سو کاهش قدرت خرید و محدودیت‌های نقدینگی در بنگاه‌ها، می‌تواند منجر به تعویق یا کاهش خرید محصولات و خدمات نرم‌افزاری و ابری شود. از سوی دیگر، این شرایط موجب کند شدن یا تعلیق برخی برنامه‌های توسعه‌ای مشتریان (از جمله راه‌اندازی خطوط تولید جدید یا تأسیس شرکت‌های جدید) شده و در نتیجه، ظرفیت رشد بازار بالقوه شرکت همکاران سیستم را محدود می‌سازد.

تمرکز همکاران سیستم بر توسعه و ارائه خدمات ابری (مانند راهکاران ابری و خدمات زیرساختی ابرآمد بر بستر ارتباطی پایدار و امنیت داده مشتریان)، تکمیل سبد راهکارها با هدف ارتقای بهره‌وری مشتریان، تمرکز ویژه بر صنایعی با ثبات نسبی بیشتر و پایش مستمر وضعیت صنایع، به کنترل این ریسک کمک میکند. علاوه بر این، تقویت نظام مدیریت

برای دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

ارتباط با مشتریان و توجه ویژه به رضایت مشتریان، نقش مؤثری در حفظ و تمدید قراردادهای پشتیبانی سالیانه و کاهش آثار منفی ریسک‌های بازار بر عملکرد شرکت، خواهد داشت.

ب) ریسک‌های مالی و اقتصادی:

ریسک‌های مالی و اقتصادی، آن دسته از ریسک‌هایی هستند که مانند کمبود نقدینگی یا افزایش بی‌رویه مطالبات، شرایط مالی شرکت را برای تداوم فعالیت و خلق مسیرهای توسعه به خطر می‌اندازند.

در شرکت همکاران سیستم، کمیته اقتصادی طی جلسات ماهیانه به دنبال بهترین مسیرهای سرمایه‌گذاری مطمئن و حفظ ارزش این نقدینگی‌هاست و با تدوین سیاست‌های روشن، مسیرهای سرمایه‌گذاری کوتاه‌مدت را برای اجرا روشن کرده و بر آن‌ها نظارت می‌کند که نتیجه آن در درآمدهای غیرعملیاتی شرکت مشهود است و بررسی عملکرد مالی شرکت همکاران سیستم طی سال ۱۴۰۴، نشان‌دهنده استحکام و تاب‌آوری قابل توجه سازکارهای مدیریت نقدینگی در این مجموعه است.

با این وجود، شرایط فعلی حاکم بر جامعه و آنچه پیشتر در ریسک بازار و مشتریان تشریح گردید، منجر به کاهش حجم ورودی‌های نقدینگی در ماه‌های اخیر شده و لذا در صورت تداوم شرایط فعلی، ریسک تامین نقدینگی محتمل است. همکاران سیستم با تمرکز بر فروش نقدی و جلوگیری از افزایش مطالبات کوتاه مدت و بلند مدت و نیز سرمایه‌گذاری‌های مناسب نقدینگی خود، این ریسک را مدیریت و به حداقل خواهد رساند.

در حوزه مطالبات، استراتژی برون‌سپاری عملیات در سال‌های اخیر، نسبت مطالبات به درآمد را کاهش داده و این ریسک مدیریت شده است اما استمرار شرایط می‌تواند آن را تشدید نماید.

پ) ریسک‌های فناوری و نوآوری:

جهان امروز سرعتی شگفت‌آور در تغییرات فناوری و ارائه نوآوری‌های تکنولوژیکی دارد که حرکت همزمان با این سرعت شگفت‌آور، به تنهایی کاری دشوار است. حال وقتی این پدیده، در کنار شرایطی همچون تحریم‌های اقتصادی و محدودیت در دسترسی به منابع جهانی، قرار می‌گیرد، همراستا شدن با سرعت این حرکت به مراتب سخت‌تر از گذشته می‌شود؛ و این موضوع در صنعت نرم‌افزار که صنعتی در حال تغییر دائمی است، ملموس‌تر می‌باشد.

خوشبختانه همکاران سیستم با بهره‌گیری از بهترین متخصصان و با استفاده از دانش و تجربه‌ی خوبی که در حوزه تولید نرم‌افزاری سازمانی دارد، موفق شده در زمان مناسب به سمت تولید نسل چهارم محصولات خود بر پایه هوش مصنوعی، با بهره‌گیری از تکنولوژی‌های روز دنیا حرکت کند و بتواند اقدام قابل قبولی در جهت کنترل این ریسک انجام دهد. همچنین محصولات و خدماتی که در شرکت‌های تخصصی همکاران سیستم همچون ابرآمد ارائه می‌شود، نمود دیگری از مدیریت این ریسک می‌باشند، لیکن بدیهی است که تشدید و استمرار محدودیت‌های دسترسی به اینترنت بر

برای دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

سرعت و توان عملیاتی شرکت چه در خصوص عملکرد جاری پرسنل و چه در سطح تولید محصولات، مسئله ساز خواهد شد.

ت) ریسک‌های تأمین

در عملیات شرکت همکاران سیستم بطور عمده تأمین مواد و یا تجهیزات وجود ندارد و به ارز وابسته نیست، اما در سال‌های اخیر با توجه به تمرکز بر ارائه خدمات ابری و زیرساخت‌های ابری به مشتریان، نیازمند تأمین تجهیزات سخت-افزاری و شبکه هستیم. این ریسک با تأمین به موقع تجهیزات در طی سال گذشته، تا حد خوبی مدیریت شده و ضمن جلوگیری از کمبود، منجر به صرفه‌جویی در هزینه‌ها نیز گردیده است.

با این وجود، بروز و تشدید ریسک‌هایی از جمله تنش‌های منطقه‌ای می‌تواند منجر به تأخیر یا افزایش قیمت در تأمین برخی تجهیزات تخصصی موردنیاز شود.

همکاران سیستم با رصد مستمر شرایط محیطی و بررسی روش‌های مختلف تأمین منابع و مدیریت زمان‌بندی خرید در تلاش است آثار احتمالی این ریسک را تا حد امکان مدیریت نماید.

ث) ریسک‌های عملیاتی

ریسک‌های عملیاتی شامل دو بخش است: ریسک اول، احتمال بروز مجدد جنگ است که منجر به دورکاری پرسنل شده، و احتمال از دست دادن زیر ساخت‌ها و نیز تهدید سلامت پرسنل را به همراه خواهد داشت. دومین ریسک، محدودیت‌های دسترسی به شرکت‌های مشتریان جهت پیاده‌سازی راهکارهای نرم‌افزاری و ارائه خدمات پشتیبانی به آن‌ها بوده که هر دو مورد از طریق بهبود ابزارها و فرآیندهای دورکاری، ایجاد افزونگی در زیرساخت‌های حیاتی شرکت و بهره‌مندی از ساختار توزیع شده گروه، مدیریت شده و به حداقل خواهد رسید.

ج) ریسک‌های قانونی و مقرراتی

بروز بحران‌ها، می‌تواند منجر به تصمیم‌گیری‌های سریع در خصوص تغییرات قانونی و مقررات گردد که آثار آن، هم بر عملکرد جاری شرکت می‌تواند اثر منفی داشته باشد و هم به جهت اینکه همکاران سیستم بعنوان شرکت تولیدکننده نرم‌افزارهای سازمانی، ملزم به اعمال سریع تغییرات قوانین و مقررات برای محصولات مورد استفاده مشتریان نیز میباشد، همراستایی با این تغییرات در زمان بهینه، می‌تواند با چالش همراه شود.

در این راستا، تیم مدیریتی همکاران سیستم از طریق حفظ چابکی در اعمال تغییرات در نرم‌افزارها و نگهداشت ظرفیت مورد نیاز این ریسک را نیز مدیریت خواهد نمود.

برای دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

اطلاعات معاملات انجام‌شده با اشخاص وابسته در دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ مطابق جدول زیر می‌باشد و در این خصوص ضمن رعایت قوانین مندرج در آیین‌نامه معاملات شرکت، مستندسازی و شفاف‌سازی لازم بعمل آمده‌است. در این راستا قراردادهای منعقد شده با شرکت‌های فرعی مشابه با سال‌های گذشته، به امضا رسیده و افشا شده و همچنین کمیته حسابرسی شرکت همکاران سیستم معاملات با اشخاص وابسته را برای دوره مذکور، از جنبه‌های منصفانه بودن، افشای کامل و عدم شرکت مدیر ذی‌نفع در رای‌گیری با در نظر گرفتن کلیه مقررات و استانداردهای حاکم بر انجام معاملات با اشخاص وابسته اعم از ماده ۱۲۹ لایحه قانونی اصلاحیه قسمتی از قانون تجارت مصوب ۱۳۴۷، دستورالعمل الزامات افشای اطلاعات و تصویب معاملات با اشخاص وابسته ناشران بورسی و فرابورسی و استاندارد حسابداری شماره ۱۲ بررسی نموده و مناسب و در روال عادی تجاری گروه با شرکت‌های وابسته‌ی خود ارزیابی نموده‌است.

برای دوره نه ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۳۹	اجاره/رهن ساختمان	فروش نرم افزار و ارائه نرم افزار ابری	خدمات آموزشی ارائه شده	خدمات کنترل کیفیت تولید ارائه شده	پرداخت علی الحساب	خدمات دیتاستر	خرید کالا و خدمات
شرکت اصلی	مدیریت سرمایه گذاری آینده نگر دانا	واحد تجاری اصلی - عضو هیات مدیره	*	۱۷۸	-	-	-	-	-	-
	اطلاعات مدیریت همکاران سیستم (mis)	عضو مشترک هیات مدیره	*	۵,۸۷۷	-	-	-	-	-	۳,۸۰۳,۷۶۶
	پیمان الوند همکاران سیستم	عضو مشترک هیات مدیره	*	۱,۶۵۰	۲۱,۴۱۷	-	-	-	-	۴
	پیمان دماوند همکاران سیستم	عضو مشترک هیات مدیره	*	۲,۶۱۲	۳۳۷,۶۸۲	-	-	-	-	-
	تامین آتیه کارکنان همکاران سیستم	عضو مشترک هیات مدیره	*	۱۷۸	-	-	-	-	-	-
	توسعه شبکه فروش همکاران سیستم	عضو هیات مدیره	*	۲,۱۵۷	۵,۵۰۲,۳۲۸	-	-	-	-	-
	توسعه ی کسب و کارهای دانه	عضو مشترک هیات مدیره	*	۱۷۸	-	-	-	-	-	-
	سپیدار سیستم آسیا	عضو مشترک هیات مدیره	*	۲۴,۳۰۰	-	-	-	-	-	۲۹,۷۰۰
	موسسه پژوهش و آموزش همکاران سیستم	عضو هیات مدیره	*	۱۳,۱۷۱	-	۲۱,۱۷۱	-	-	-	۱۲۴,۹۹۸
شرکت های فرعی و وابسته	مهندسی فناوریهای نوین پایوند	عضو مشترک هیات مدیره	*	۲,۱۵۷	۳۶,۱۵۷	-	-	-	-	۵,۳۴۱
	همکاران سیستم آذربایجان شرقی	عضو مشترک هیات مدیره	*	۲,۷۰۷	۳۶۰,۲۹۷	-	۳۶۱,۳۲۶	-	-	-
	همکاران سیستم اصفهان	عضو مشترک هیات مدیره	*	۲۰,۹۹۸	۶۶۳,۷۹۰	-	۶۸۳,۰۷۳	-	-	-
	همکاران سیستم البرز	عضو مشترک هیات مدیره	*	۱۷۸	-	-	-	-	-	-
	همکاران سیستم پناه تهران	عضو هیات مدیره	*	۱۴,۴۷۷	۲,۳۵۵,۴۴۸	-	۷,۰۳۸,۰۷۵	-	-	-
	همکاران سیستم خراسان رضوی	عضو مشترک هیات مدیره	*	۵,۴۶۹	۴۴۲,۳۲۴	-	۳۶۶,۷۳۹	-	-	۲۱,۵۹۶
	همکاران سیستم فارس	عضو مشترک هیات مدیره	*	۷,۱۳۵	۳۹۲,۷۷۰	-	۳۲۳,۲۷۶	-	-	-
	همکاران سیستم کرمان	عضو مشترک هیات مدیره	*	۱,۷۰۴	۲۲۵,۲۷۴	-	۱۹۸,۰۱۴	-	-	-
	همکاران سیستم مدیریت طرح های عمومی	عضو علی البدل هیات مدیره	*	۷,۲۲۹	۴۸۵,۹۵۷	-	۶۷۶,۵۹۹	-	-	-
	توسعه زیر ساخت های فناوریانه ابرآمد	عضو علی البدل هیات مدیره	*	-	-	۳,۳۴۰	-	۹۸۱,۱۲۵	۱۷۳,۳۲۸	۱,۳۴۴,۷۰۵
	هوشمندی تجاری همکاران سیستم	عضو مشترک هیات مدیره	*	۲,۱۲۰	۷۶,۷۵۳	-	۴۷,۰۱۹	-	-	۴,۲۲۰
	پیمان گسترش شبکه همکاران	عضو مشترک هیات مدیره	*	۱,۵۱۴	۱,۰۰۸,۴۲۹	-	-	-	-	-
	توسعه تجارت الکترونیک ابتکار نوین	عضو مشترک هیات مدیره	*	-	-	-	-	-	-	۹۹,۷۴۵
جمع کل				۱۱۵,۹۸۶	۱۱,۹۰۸,۶۲۷	۲۴,۵۱۱	۹,۶۹۴,۱۲۲	۹۸۱,۱۲۵	۱۷۳,۳۲۸	۵,۴۳۴,۰۷۶

۳-۳ دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

متعاقب طرح دعوا از طرف مالکین اسبق ملک خریداری شده توسط شرکت واقع در تهران، خیابان ونک، پلاک ۷۷ به طرفیت فروشندگان ملک و شرکت همکاران سیستم به خواسته تأیید انفساخ و ابطال سند رسمی انتقال ملک، شعبه ۸۱ دادگاه عمومی حقوقی تهران در تاریخ ۱۴۰۱/۱۰/۲۵ حکم به بطلان دعوا و عدم استماع دعوی خواهان‌ها صادر نمود. پیرو تجدیدنظر خواهی احدی از خواهان‌ها، شعبه ۲۹ دادگاه تجدیدنظر نسبت به اعتراض مطروحه رسیدگی نمود و با رد اعتراض، رأی بدوی را عیناً تأیید کرد. پس از آن پرونده برای رسیدگی فرجام خواهی دو تن دیگر از خواهان‌ها به دیوان عالی کشور ارسال شد. در تاریخ ۱۴۰۴/۰۷/۰۶ شعبه ۱۴ دیوان عالی کشور نسبت به صدور رأی اقدام نمود و ضمن رد درخواست فرجام خواهی، رأی بدوی صادره از شعبه ۸۱ دادگاه عمومی حقوقی تهران مبنی بر بطلان دعوی مطروحه عیناً ابرام (تایید) شد. لذا فرآیند قضایی دعوی مطروحه بطور کامل به نفع همکاران سیستم خاتمه یافت.

ع. نتایج عملیات و چشم اندازها**۱-ع نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:****صورت سود و زیان تلفیقی**

ارقام به میلیون ریال

شرح	سال مالی ۱۴۰۴	سال مالی ۱۴۰۳	درصد تغییرات نسبت به سال قبل
درآمدهای عملیاتی	۲۸,۴۴۵,۹۵۰	۴۳,۶۸۱,۰۳۴	٪۳۶
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۶,۹۹۶,۴۴۷)	(۱۱,۳۰۰,۹۳۵)	٪۵۴
سود ناخالص	۲۱,۴۴۹,۵۰۳	۳۲,۳۸۰,۰۹۹	٪۳۰
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۳,۱۱۴,۰۴۴)	(۴,۷۸۵,۹۴۳)	٪۵۴
سود عملیاتی	۱۸,۳۳۵,۴۵۹	۲۷,۵۹۴,۱۵۶	٪۲۶
سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	۳,۱۱۹,۹۱۵	۴,۰۲۹,۶۱۴	٪۸۷
سود قبل از احتساب سهم گروه از سود(زیان) شرکت های وابسته	۲۱,۴۵۵,۳۷۴	۳۱,۶۲۳,۷۷۰	٪۳۳
سهم گروه از سود(زیان) شرکت های وابسته	۲۱۲,۷۶۵	۳۰۷,۸۹۵	٪۱۳-
سود قبل از مالیات	۲۱,۶۶۸,۱۳۹	۳۱,۹۳۱,۶۶۵	٪۳۳
هزینه مالیات بر درآمد	(۲,۲۲۹,۲۸۵)	(۴,۷۹۹,۱۹۷)	٪۵۸
سود خالص	۱۹,۴۳۸,۸۵۴	۲۷,۱۳۲,۴۶۸	٪۲۹

صورت سود و زیان جداگانه (شرکت اصلی)

ارقام به میلیون ریال

شرح	سال مالی ۱۴۰۴	سال مالی ۱۴۰۳	درصد تغییرات نسبت به سال قبل	سال مالی ۱۴۰۲
درآمدهای عملیاتی	۳۹,۰۵۷,۴۸۷	۲۷,۹۱۲,۹۲۹	۴۰٪	۲۱,۰۱۳,۱۲۹
بهای تمام‌شده درآمدهای عملیاتی	(۷,۲۱۵,۴۱۵)	(۴,۶۳۹,۴۶۲)	۵۶٪	(۲,۴۵۲,۴۶۱)
سود ناخالص	۳۱,۸۴۲,۰۷۲	۲۳,۲۷۳,۴۶۷	۳۷٪	۱۸,۵۶۰,۶۶۷
هزینه‌های فروش، اداری و عمومی	(۴,۶۰۳,۸۸۹)	(۲,۸۳۲,۲۴۷)	۵۵٪	(۲,۰۷۲,۸۳۵)
سود عملیاتی	۲۷,۲۳۸,۱۸۳	۲۰,۴۴۱,۲۲۰	۳۴٪	۱۶,۴۸۷,۸۳۲
سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی	۷,۴۹۷,۴۹۸	۲,۷۱۹,۴۰۷	۱۷۶٪	۳,۱۵۸,۷۷۹
سود عملیات قبل از مالیات	۳۴,۹۳۵,۶۸۲	۲۳,۱۶۰,۶۲۷	۵۱٪	۱۹,۶۴۶,۶۱۱
هزینه مالیات بر درآمد	(۳,۵۴۱,۳۰۰)	(۲,۶۹۱,۱۶۶)	۳۲٪	(۱,۴۸۰,۷۴۸)
سود خالص	۳۱,۳۹۴,۳۸۲	۲۰,۴۶۹,۴۶۱	۵۳٪	۱۸,۱۶۵,۸۶۲

لازم به ذکر است که بخش قابل‌توجهی از درآمدهای عملیاتی در صورت‌های مالی جداگانه (شرکت اصلی)، ناشی از سود حاصل از سرمایه‌گذاری در شرکت‌های زیرمجموعه است. لذا تعیین و قطعی شدن این سرفصل درآمدی، پس از تصویب سود و نحوه تقسیم آن در مجامع عمومی شرکت‌های زیرمجموعه امکان‌پذیر خواهد بود.

نظر به اینکه گزارش حاضر، در این مقطع و قبل از برگزاری مجامع شرکت‌های زیرمجموعه تهیه و منتشر شده است، رقم درآمد حاصل از سرمایه‌گذاری‌ها به صورت برآوردی درج گردیده و مبالغ نهایی در گزارش‌های آتی اصلاح و افشا خواهد شد. رشد ۶ درصدی درآمدهای عملیاتی برآوردی، ناشی از اینست که شرکت سپیدار سیستم آسیا (سهامی عام) که در سال گذشته بدلیل طرح افزایش سرمایه این شرکت، ۲۵ درصد از سود خالص خود را تقسیم کرده بود، برآورد شده است در سال ۱۴۰۴ شبیه به طرح افزایش سرمایه این شرکت، نسبت بیشتری از سود را تقسیم نماید. بدون احتساب اثر مورد فوق، رشد درآمدهای عملیاتی شرکت ۳۰ درصد برآورد شده که کمتر از روند رشد سنوات گذشته است.

روند عملکرد درآمدهای شرکت همکاران سیستم در سنوات گذشته نشان می‌دهد که بخش قابل‌توجهی از فروش‌های سالانه در ماه پایانی سال مالی محقق می‌گردد. وقوع جنگ در اسفند ماه سال گذشته، تاثیر محسوسی بر رفتار خرید مشتریان داشته است و لذا منجر به عدم تحقق کامل درآمدهای مورد انتظار شرکت در آن دوره گردید.

برای دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

از سوی دیگر، افزایش هزینه‌ها که عمدتاً مربوط به حقوق و دستمزد می‌باشد ناشی از سرمایه‌گذاری‌های هدفمند گروه برای توسعه محصولات جدید و حفظ منابع انسانی متخصص خود و نیز تجهیز زیرساخت‌ها و منابع جهت توسعه آینده بوده‌است. انتظار می‌رود آثار مثبت این اقدامات طی دوره‌های آتی نمایان شود. در بخش درآمدهای غیرعملیاتی، رشد قابل توجه این سرفصل، عمدتاً به دلیل فروش سرمایه‌گذاری‌های طلا و شناسایی سود حاصل از آن بوده که در سال گذشته وجود نداشته‌است. رشد مالیات در صورت‌های مالی تلفیقی نیز، ناشی از پایان دوره ۵ ساله معافیت مالیاتی تولیدی شرکت سپیدارسیستم آسیا بوده که در ماه‌های ابتدایی سال گذشته از این معافیت بهره‌مند بود، اما در سال جاری مالیات آن به صورت کامل محاسبه شده‌است.

برای دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

توضیحات مربوط به اقلام بااهمیت صورت سود و زیان تلفیقی و جداگانه(شرکت اصلی) به شرح ذیل می‌باشد:

درآمد حاصل از فروش و خدمات

درآمد حاصل از فروش و خدمات، شامل سه بخش درآمد فروش نرم‌افزار، کنترل کیفیت و ارائه نرم‌افزار ابری است که در ادامه به اختصار تشریح خواهد شد.

درآمد فروش نرم‌افزار

درآمد فروش نرم‌افزار تلفیقی در سال منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ نسبت به سال قبل حدود ۹ درصد رشد و در شرکت اصلی بدون تغییر بوده است.

همانطور که در ذیل سودوزیان تشریح گردید، شرایط حاکم بر جامعه در اسفند ماه و عدم تحقق کامل فروش، منجر به رشد کم این سرفصل شده است. البته لازم بذکر است که سیاست کلی گروه بر تمرکز هرچه بیشتر بر فروش محصولات ابری و مبتنی بر مدل SaaS است. این رویکرد ضمن ایجاد درآمدهای پایدار و تکرارپذیر و متضمن درآمدها در بلندمدت، موجب شده بخشی از درآمدهای نرم افزار به جای شناسایی یکباره، به صورت تدریجی و در قالب اشتراک‌های دوره‌ای ثبت شود.

در همین راستا، تلاش شرکت بر اینست که از طریق تکمیل سبد محصولات ارائه شده به مشتریان قبلی، اثر کوتاه مدت این تغییر روی عملکرد را مدیریت نماید اما متأسفانه، تنش‌های ماه‌های پایانی سال ۱۴۰۴، از تحقق این هدف جلوگیری کرد.

درآمد کنترل کیفیت تولید سیستم‌ها

درآمد کنترل کیفیت تولید سیستم‌ها تلفیقی و شرکت اصلی در سال منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ نسبت به سال قبل به ترتیب ۶۳ درصد و ۶۲ درصد رشد داشته است .

درآمد ارائه نرم‌افزار ابری

درآمد ارائه نرم‌افزار ابری تلفیقی نسبت به سال قبل حدود ۸۷ درصد و در شرکت اصلی نیز حدود ۸۱ درصد رشد داشته است، رشد قابل توجه این سرفصل درآمدی، ناشی از سیاست اتخاذی گروه در راستای تمرکز بیشتر بر فروش ابری با هدف ایجاد درآمدهای پایدار در آینده می‌باشد که نشان دهنده‌ی اثر مثبت سیاست اتخاذی همکاران سیستم بر حرکت به سمت ابر و درآمدهای پایدار می‌باشد.

هزینه‌های عملیاتی

هزینه‌ها متشکل از دو گروه هزینه‌های حقوق و دستمزد و سایر هزینه‌های عمومی می‌باشد که در دو سرفصل بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی و هزینه‌های فروش، اداری و عمومی، طبقه‌بندی شده است. مجموع هزینه‌های شرکت اصلی و تلفیقی در دوره گزارش به ترتیب ۵۶ و ۵۵ درصد نسبت به سال قبل رشد داشته است.

بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی، مربوط به فعالیت‌های استقرار و کنترل کیفیت است که توسط شرکای تجاری انجام می‌شوند. افزایش توان کیفی و تعدادی شبکه تجاری همکاران سیستم از استراتژی‌های گروه بوده است و با هدف تبدیل

شرکت همکاران سیستم

گزارش تفسیری مدیریت

برای دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

هزینه‌های ثابت به هزینه‌های متغیر و بالا بردن چابکی عملیات، حمایت از شبکه مذکور همواره در تمرکز و اولویت بوده‌است.

مالیات

مالیات عملکرد با اعمال معافیت مالیاتی موضوع ماده ۱۴۳ قانون مالیات‌های مستقیم (بیش از ۲۵ درصد سهام شناور آزاد) محاسبه شده‌است.

برای دوره نه ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

اقدام صورت وضعیت مالی جداگانه (شرکت اصلی)

توضیحات	درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه قبل	۱۴۰۳/۰۹/۳۰	۱۴۰۴/۰۹/۳۰	
دارایی ها				
دارایی های غیر جاری				
دارایی های ثابت مشهود	۰٪	۱۲,۸۰۰,۶۸۴	۱۲,۸۰۲,۵۳۷	
دارایی های نامشهود	۱۳۵٪	۱,۶۹۰,۷۶۴	۳,۹۷۹,۶۷۶	علت رشد بالای این سرفصل، شناسایی دارایی های در جریان تولید عمدتاً از محل محصولات در حال تولید می باشد.
سرمایه گذاری در شرکت های فرعی	۱۶۸٪	۳,۹۵۹,۵۲۴	۱۰,۶۱۷,۱۳۴	علت رشد بالای این سرفصل، افزایش مبلغ سرمایه گذاری در سهام شرکت سپیدارسیستم بابت ثبت افزایش سرمایه این شرکت است.
سرمایه گذاری در شرکت های وابسته	۰	۰	۴۰	
دریافتنی های بلندمدت	۵٪	۴۷۴,۳۱۲	۴۹۸,۳۰۴	
سایر دارایی ها	۱۳۱٪	۴۲,۸۰۰	۹۹,۰۰۰	
جمع دارایی های غیر جاری	۴۸٪	۱۸,۹۶۸,۰۸۴	۲۷,۹۹۶,۶۹۲	
دارایی های جاری				
پیش پرداخت ها	-۲۵٪	۳۱,۱۱۵	۲۳,۴۳۵	
موجودی مواد و کالا	-۴٪	۶۸,۸۳۳	۶۵,۷۷۹	
دریافتنی های تجاری و سایر دریافتنی ها	۷۷٪	۱,۷۷۱,۰۲۹	۳,۱۳۴,۶۸۰	رشد این سرفصل به دلیل برخی مرادفات بین گروهی بوده که البته بخش عمده ای از آن در دی ماه تسویه شده است.
سرمایه گذاری های کوتاه مدت	۴۴٪	۷,۶۸۵,۵۳۱	۱۱,۰۶۱,۳۸۶	رشد بالای این سرفصل به دلیل تمرکز شرکت بر سرمایه گذاری حداکثری نقدینگی موجود می باشد.
موجودی نقد	۱۳۷٪	۶۵۳,۴۰۰	۱,۵۴۹,۹۶۳	رشد این سرفصل به دلیل جمع آوری حداکثری نقدینگی گروه و تجمیع آن در شرکت اصلی برای سرمایه گذاری می باشد.
جمع دارایی های جاری	۵۵٪	۱۰,۲۰۹,۹۰۷	۱۵,۸۳۵,۲۴۳	
جمع دارایی ها	۵۰٪	۲۹,۱۷۷,۹۹۰	۴۳,۸۳۱,۹۳۵	
حقوق مالکانه و بدهی ها				
حقوق مالکانه				
سرمایه	۰٪	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	
صرف سهام خزانه	۳۹۰٪	۱۱۵,۷۱۱	۵۶۶,۸۴۶	در دوره مشابه قبل، صرف سهام خزانه (ناشی از بازارگردانی سهم) تقسیم شده بود.
اندوخته قانونی	۰٪	۱,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	
مازاد حاصل از تجدید ارزیابی	۰٪	۱۶,۳۹۶	۱۶,۳۹۶	
سود انباشته	۹۰٪	۱۰,۳۵۵,۹۰۵	۱۹,۷۱۱,۸۰۱	رشد بالای این سرفصل به دلیل رشد سود خالص نه ماهه شرکت می باشد.
سهام خزانه	۵۶٪	-۲,۰۴۸,۰۵۲	-۳,۱۹۲,۲۴۰	افزایش این سرفصل، ناشی از حجم معاملات بازارگردان می باشد.
جمع حقوق مالکانه	۴۵٪	۱۹,۴۳۹,۹۶۰	۲۸,۱۰۲,۸۰۳	
بدهی ها				
بدهی های غیر جاری				
ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان	۷۱٪	۷۲۲,۹۷۱	۱,۲۳۹,۶۷۰	علت رشد بالای این سرفصل، افزایش پایه حقوق، تعداد و سال خدمت پرسنل می باشد.
جمع بدهی های غیر جاری	۷۱٪	۷۲۲,۹۷۱	۱,۲۳۹,۶۷۰	
بدهی های جاری				
پرداختنی های تجاری و سایر پرداختنی ها	۶۵٪	۴,۹۱۴,۸۰۲	۸,۰۹۲,۵۵۳	رشد این سرفصل عمدتاً بدلیل رشد قابل توجه قراردادهای کنترل کیفیت و ابری است.
مالیات پرداختنی	۴۷٪	۲,۰۵۲,۶۱۸	۳,۰۱۲,۸۶۰	افزایش این سرفصل بدلیل، افزایش مالیات عملکرد سال ۱۴۰۳ نسبت به سال ۱۴۰۲ می باشد.
سود سهام پرداختنی	۱۷٪	۴۴,۴۶۱	۵۱,۸۴۴	
پیش دریافت ها	۶۶٪	۲,۰۰۳,۱۷۸	۳,۳۳۲,۲۰۵	رشد این سرفصل عمدتاً بدلیل رشد قابل توجه قراردادهای کنترل کیفیت و ابری است.
جمع بدهی های جاری	۶۱٪	۹,۰۱۵,۰۵۹	۱۴,۴۸۹,۴۶۲	
جمع بدهی ها	۶۲٪	۹,۷۳۸,۰۳۰	۱۵,۷۲۹,۱۳۲	
جمع حقوق مالکانه و بدهی ها	۵۰٪	۲۹,۱۷۷,۹۹۰	۴۳,۸۳۱,۹۳۵	

برای دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۲-۴ جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

ارقام به میلیون ریال

آخرین وضعیت کل سود تقسیمی				
پرداخت نشده	پرداخت شده		نوع سهامدار	سال
	غیر سهام	سهام		
۱,۶۶۷	۲,۵۲۹	۴۲۳,۶۷۸	سهام‌داران حقیقی	۱۴۰۳
۲۰	۱,۴۵۶,۳۵۲	۳۶,۰۲۲	سهام‌داران حقوقی	
۰	۰	۷۹,۹۳۲	صندوق‌های سرمایه‌گذاری و سبذگردان‌ها	
۱,۶۸۸	۱,۴۵۸,۸۸۰	۵۳۹,۶۳۲	جمع	
۱,۶۲۶	۳,۳۴۰	۳۹۴,۲۸۵	سهام‌داران حقیقی	۱۴۰۲
۱۸	۱,۳۱۲,۸۸۵	۳۰,۹۲۸	سهام‌داران حقوقی	
۰	۰	۵۶,۹۱۸	صندوق‌های سرمایه‌گذاری و سبذگردان‌ها	
۱,۶۴۴	۱,۳۱۶,۲۲۵	۴۸۲,۱۳۱	جمع	
۶۹۳	۱,۹۶۳	۱۷۶,۱۶۱	سهام‌داران حقیقی	۱۴۰۱
۸	۵۸۶,۵۹۹	۱۳,۷۷۹	سهام‌داران حقوقی	
۰	۰	۲۰,۷۹۷	صندوق‌های سرمایه‌گذاری و سبذگردان‌ها	
۷۰۲	۵۸۸,۵۶۱	۲۱۰,۷۳۷	جمع	
۹۷۹	۱۲۶,۱۳۰	۱۵۹,۷۴۰	سهام‌داران حقیقی	۱۴۰۰ و ماقبل
۳۷۲	۹۴۶,۳۹۳	۶,۸۰۴	سهام‌داران حقوقی	
۰	۱۰,۳۰۹	۷,۷۷۴	صندوق‌های سرمایه‌گذاری و سبذگردان‌ها	
۱,۳۵۱	۱,۰۸۲,۸۳۱	۱۷۴,۳۱۸	جمع	

امکان دریافت سود سهام مصوب مجامع، در تاریخ اعلام‌شده و با رعایت کامل برنامه زمانبندی پرداخت سود سهام ارائه‌شده به سهام‌داران، وجود داشته است و مبالغ باقی‌مانده مربوط به سهام‌دارانی است که تا تاریخ گزارش نسبت به دریافت سود نقدی سهام اقدام ننموده‌اند.

۵. مهم‌ترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام‌شده صورت سود و زیان تلفیقی

ارقام به میلیون ریال

درصد تحقق هدفگذاری سال ۱۴۰۴	هدفگذاری سال ۱۴۰۴	عملکرد سال ۱۴۰۴	شرح
٪۷۸	۷۵,۷۵۸,۶۴۹	۵۹,۳۷۲,۷۹۳	درآمدهای عملیاتی
٪۸۵	(۲۰,۲۹۵,۸۲۳)	(۱۷,۳۵۰,۵۳۱)	بهای تمام‌شده درآمدهای عملیاتی
٪۷۶	۵۵,۴۶۲,۸۲۶	۴۲,۰۲۲,۲۶۲	سود ناخالص
٪۸۶	(۸,۵۹۰,۲۱۰)	(۷,۳۴۷,۹۴۵)	هزینه‌های فروش، اداری و عمومی
٪۷۴	۴۶,۸۷۲,۶۱۶	۳۴,۶۷۴,۳۱۶	سود عملیاتی
٪۹۸	۷,۷۰۰,۷۵۰	۷,۵۴۳,۱۸۸	سایر درآمدها و هزینه‌های غیر عملیاتی
٪۷۷	۵۴,۵۷۳,۳۶۶	۴۲,۲۱۷,۵۰۴	سود قبل از احتساب سهم گروه از سود شرکت‌های وابسته
٪۶۷	۴۰۰,۰۰۰	۲۶۶,۹۸۹	سهم گروه از سود شرکت‌های وابسته
٪۷۷	۵۴,۹۷۳,۳۶۶	۴۲,۴۸۴,۴۹۳	سود قبل از مالیات
٪۸۵	(۸,۹۸۱,۴۸۱)	(۷,۵۹۶,۵۹۴)	هزینه مالیات بر درآمد
٪۷۶	۴۵,۹۹۱,۸۸۵	۳۴,۸۸۷,۸۹۹	سود خالص
	٪۷۳	٪۷۱	حاشیه سود ناخالص
	٪۶۲	٪۵۸	حاشیه سود عملیاتی
	٪۶۱	٪۵۹	حاشیه سود خالص

برای دوره نه ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

صورت سود و زیان جداگانه (شرکت اصلی)

ارقام به میلیون ریال

شرح	عملکرد سال ۱۴۰۴	هدفگذاری سال ۱۴۰۴	درصد تحقق هدفگذاری سال ۱۴۰۴	هدفگذاری سال ۱۴۰۵	درصد رشد هدفگذاری ۱۴۰۵ به عملکرد ۱۴۰۴
درآمدهای عملیاتی	۳۹,۰۵۷,۴۸۷	۵۱,۱۴۲,۱۵۶	٪۷۶	۶۵,۷۶۶,۹۵۱	٪۶۸
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۷,۲۱۵,۴۱۵)	(۸,۳۷۶,۷۸۹)	٪۸۶	(۱۲,۵۷۲,۵۵۲)	٪۷۴
سود ناخالص	۳۱,۸۴۲,۰۷۲	۴۲,۷۶۵,۳۶۷	٪۷۴	۵۳,۱۹۴,۳۹۹	٪۶۷
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۴,۶۰۳,۸۸۹)	(۵,۰۲۶,۱۶۱)	٪۸۸	(۷,۶۷۳,۵۸۸)	٪۷۴
سود عملیاتی	۲۷,۲۳۸,۱۸۳	۳۷,۷۳۹,۲۰۶	٪۷۳	۴۵,۵۲۰,۸۱۱	٪۶۶
سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی	۷,۴۹۷,۴۹۸	۶,۵۱۹,۲۷۶	٪۱۱۵	۸,۶۲۵,۶۱۴	٪۱۵
سود عملیات قبل از مالیات	۳۴,۹۳۵,۶۸۲	۴۴,۲۵۸,۴۸۲	٪۷۹	۵۴,۱۴۶,۴۲۴	٪۵۵
هزینه مالیات بر درآمد	(۳,۵۴۱,۳۰۰)	(۴,۶۵۵,۶۲۵)	٪۷۹	(۵,۴۱۲,۹۷۷)	٪۵۳
سود خالص	۳۱,۳۹۴,۳۸۲	۳۹,۶۰۲,۸۵۷	٪۷۹	۴۸,۷۳۳,۴۴۸	٪۵۵
حاشیه سود ناخالص	٪۸۲	٪۸۴		٪۸۱	
حاشیه سود عملیاتی	٪۷۰	٪۷۴		٪۶۹	
حاشیه سود خالص	٪۸۰	٪۷۸		٪۷۴	

عدم تحقق کامل درآمد های عملیاتی سال جاری در مقایسه با اهداف تدوین شده در ابتدای سال، به جهت شرایط سخت حاکم بر فضای اقتصادی و کسب و کارها، تحت تاثیر جنگ و تنش های منطقه ای در اسفند ماه بوده است.

همانطور که در گزارش تفسیری نه ماهه شاهد بودیم، روند عملکردی شرکت با ایجاد ثبات نسبی در شرایط جامعه بهبود داشت ولی طبق روند سنوات قبل، بخش قابل توجهی از فروش شرکت همکاران سیستم در اسفند ماه محقق میگردد که متأسفانه وقوع جنگ در این مقطع، منجر به عدم تحقق کامل اهداف درآمدی سال گردید.

بخش عمده هزینه های شرکت، هزینه های حقوق و دستمزد و ثابت میباشد که بازهم به جهت مدیریت بهینه هزینه ها بنابر پیش بینی شرایط در طی سال ۱۴۰۴، شرکت همکاران سیستم موفق به کنترل و حفظ تناسب آن با تحقق درآمدها گردید.

در بخش درآمدهای غیرعملیاتی، تحقق بالاتر از بودجه به دلیل فروش سرمایه گذاری های طلا به قیمتی بالاتر از پیش بینی های ابتدای سال و شناسایی سود حاصل از آن بوده است.

افزایش ۶۸ درصدی درآمد شرکت اصلی در بودجه سال ۱۴۰۵ نسبت به برآورد عملکرد سال ۱۴۰۴، علیرغم شرایط پیچیده اقتصادی، با در نظر گرفتن افزایش سالانه تعداد مشتریان جدید، تکمیل و توسعه سبد محصولات مشتریان موجود، عرضه محصولات جدید و همچنین افزایش قیمت محصولات می باشد.

همانطور که در این گزارش تشریح گردید، شرایط اقتصادی حاکم بر کشور و ابهامات موجود در محیط کسب و کار، به طور مستقیم بر توان عملیاتی خرید و تصمیم گیری بنگاه های اقتصادی به عنوان مشتریان بالقوه تأثیر می گذارد و همچنین

برای دوره نه‌ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

هیچ شاخص اقتصادی قابل اتکایی بابت سال ۱۴۰۵، اعلام نشده است. لذا این پیچیدگی‌ها و محدودیت‌ها، پیش‌بینی دقیق درآمدها را با دشواری مواجه ساخته است. در مقابل، هزینه‌های شرکت که عمده آن مربوط به هزینه‌های حقوق و دستمزد پرسنل شرکت همکاران سیستم و کارکنان شرکت اطلاعات مدیریت همکاران سیستم (شرکت تولیدکننده محصولات گروه) است، در برآورد بودجه سال ۱۴۰۵ رشد ۷۴ درصدی را نشان می‌دهد. این افزایش هزینه‌ها عمدتاً ناشی از افزایش هزینه‌های حقوق پرسنل بوده که بخشی از سرمایه‌گذاری‌های هدفمند و بلندمدت گروه در جهت توسعه محصولات جدید، تقویت زیرساخت‌ها و حفظ و نگهداشت سرمایه انسانی متخصص به عنوان ذخیره استراتژیک و مزیت رقابتی شرکت محسوب می‌شود.

جمع‌بندی:

سال ۱۴۰۴، سالی پر فراز و نشیب برای تمامی فعالان اقتصادی کشور بود و شرکت همکاران سیستم نیز از این قاعده مستثنی نبود. ظرفیت بازار و پتانسیل توسعه برای همکاران سیستم، همچنان گسترده است و شرکت با تکیه بر تجربه و تخصص خود، در جایگاه مناسبی برای بهره‌برداری از این فرصت‌ها قرار دارد و چنانچه سال ۱۴۰۴ با وقوع رویدادهای ناگوار همراه نبود، حتما شاهد تکرار روند رو به رشد عملکرد شرکت بودیم.

این چالش‌ها و عدم قطعیت‌ها در سال ۱۴۰۵ نیز ادامه دارد بنابراین مهمترین رویکرد شرکت حفظ پایداری کسب و کار و چابکی در تغییر خواهد بود. در شرایط حاضر، پیش‌بینی از شاخص‌های کلان اقتصادی وجود ندارد و لذا امکان پیش‌بینی عملکرد کسب و کار در سال ۱۴۰۵ را با محدودیت‌های جدی رو به رو ساخته است.

با این حال، همکاران سیستم بر اهمیت سرمایه‌گذاری برای آینده میان‌مدت و بلندمدت تأکید دارد و علی‌رغم تمامی مشکلات، از این سرمایه‌گذاری‌ها غفلت نخواهد کرد و معتقد است با حفظ آمادگی‌های لازم و تمرکز بر نقاط قوت، خود را برای استقبال از روزهای روشن آینده آماده خواهد ساخت.

هیئت‌مدیره و تیم مدیریتی شرکت نیز با تمام توان در تلاش‌اند تا روند موفقیت و پایداری همکاران سیستم در ادامه سال تداوم یابد و جایگاه آن به عنوان شریک راهبردی کسب‌وکارها بیش از پیش تقویت شود.