

اطلاعات نمایش داده شده با اطلاعات امضا شده مطابقت دارد 

شرکت پارس دارو - نماد: دپارس

موضوع: توضیحات در خصوص اطلاعات و صورت های مالی منتشر شده

بازگشت به نامه شماره 312/8433 مورخ 1405/02/09 سازمان بورس و اوراق بهادار مبنی بر ضرورت بروزرسانی آخرین گزارش تفسیری مدیریت منتهی به سال

مالی 1404/12/29 به استحضار می رساند ضرورت بروزرسانی آخرین گزارش تفسیری مدیریت منتهی به سال مالی 1404/12/29



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

شرکت پارس دارو (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در بورس و اوراق بهادار

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

فهرست مطالب

۴	مقدمه
۵	۱- ماهیت کسب و کار
۱۱	۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۱۵	۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسکها و روابط
۱۸	۴- نتایج عملیات و چشم‌اندازها
۲۰	۵- مهمترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده
۲۲	۶- جمع بندی



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند. لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۵/۰۲/۱۲ به تایید هیأت مدیره شرکت رسیده است.

امضاء	سمت	نماینده	اعضای هیأت مدیره
	مدیر عامل و نایب رئیس هیأت مدیره	محمد احمدی	شرکت دارویی ره آورد تامین (سهامی عام)
	عضو غیر موظف هیأت مدیره	جمال شیرازی	شرکت داروسازی کاسپین تامین (سهامی عام)
	عضو غیر موظف هیأت مدیره	مجید خراسانیان	شرکت داروپخش (سهامی عام)
	عضو غیر موظف-رئیس هیأت مدیره	حمید چوبینه	شرکت سرمایه گذاری دارویی تامین (سهامی عام)
	عضو موظف هیأت مدیره	سودابه جمشیدی	شرکت داروسازی اکسیر (سهامی عام)



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت‌های مالی است و باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم‌انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند"، فراهم می‌کند و همچنین به‌عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

۱- ماهیت کسب و کار شرکت

شرکت پارس‌دارو در سال ۱۳۳۹ تحت نام شرکت بایر فارما ایران توسط شرکت بایر آ.گ (BAYER A.G) آلمان، به عنوان نخستین شعبه یک شرکت چند ملیتی دارویی در ایران تأسیس و در سال ۱۳۴۱ به بهره‌برداری رسید. پس از پیروزی انقلاب اسلامی ایران در سال ۱۳۵۷، سهام شرکت به سازمان صنایع ملی ایران واگذار و نام آن به پارس‌دارو - سهامی خاص - تغییر یافته است.

از آن زمان، با یک دیدگاه بلندمدت، برنامه‌های بهسازی و گسترش ظرفیت و شرایط تولید طرح‌ریزی شد. سپس در بهمن‌ماه سال ۱۳۷۴ با تغییر وضعیت از سهامی خاص به سهامی عام و پس از طی مراحل قانونی، در لیست شرکت‌های پذیرفته شده در سازمان بورس اوراق بهادار قرار گرفت.

شرکت پارس‌دارو با استفاده از تحقیقات علمی و فن‌آوری‌های مناسب تولید دارو و با در نظر گرفتن عوامل کلیدی کیفیت، ایمنی و بهداشت، محیط زیست، CGMP، GLP و بهره‌وری، محصولات تولیدی خود را با بهترین تأثیر درمانی به موقع در دسترس سلامت و بهداشت جامعه قرار داده و کیفیت را در همه فعالیت‌ها سرلوحه کار خود قرار می‌دهد.

در این راستا، تمدید اعتبار گواهینامه‌های استانداردهای ISO 9001، ISO 14001، OHSAS 18001 و ISO

۴۵۰۰۱ و آکرودیته مواد اولیه آزمایشگاه و همچنین اخذ گواهینامه‌های جدید ISO 10013، ISO 10015 و آکرودیته

محصول و جوایز متعددی از قبیل دریافت تندیس زرین صنعت سلامت محور، کسب رتبه دوم برای محصول اسپرین در

حوزه بسته بندی در نمایشگاه API & Packaging Awards 2019، انتخاب کارفرمای نمونه کشوری در جشنواره

ملی امتنان، خانه بهداشت نمونه کشوری، جایزه تعالی منابع انسانی در سال ۱۳۹۷ کسب گردید.

همچنین شرکت پارس دارو از طریق مستقیم و غیر مستقیم ۴۹،۴۱٪ سهام شرکت داروسازی فارابی (سهامی عام) و

ژلاتین کپسول، ۱۲٪ سهام شرکت داروسازی امین (سهامی عام)، ۲۴٪ شرکت پخش هجرت (سهامی عام) را دارا می

باشد.



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

ماهیت شرکت و صنعت:

الف) موضوعات اصلی شامل:

۱- تولید، تهیه و واردات داروهای انسانی شامل انواع اشکال دارویی اعم از جامدات (قرص و کپسول و سافت ژل) و نیمه جامدات (مشتعل بر انواع کرم ها و پماد ها و لوسیون های دارویی و آرایشی بهداشتی)، محصولات دامی، مکمل های دارویی و غذایی و ورزشی، انواع سوسپانسیون ها، ساشه ها و پودرهای خوراکی، تجهیزات و لوازم آرایشی بهداشتی، پزشکی و آزمایشگاهی و درمانی، شیر خشک، غذای کودک.

۲- توزیع و فروش محصولات در سراسر کشور و صدور آنها به خارج از کشور.

۳- خرید و فروش مواد اولیه، بسته بندی و سایر ملزومات تولید، مشارکت و خرید و فروش هر گونه خدمات مرتبط با فعالیت اصلی و عملیاتی شرکت.

ب) موضوعات فرعی شامل:

۱- تأسیس و ایجاد و بهره برداری از کارخانه های تولیدی، صنعتی و فروش آنها.

۲- خرید و فروش ماشین آلات، قطعات و سایر ملزومات و داراییها.

۳- مشارکت و سرمایه گذاری و خرید و فروش سهام شرکت ها.

۴- اقدام به فعالیت های تحقیقاتی علمی و عملی مربوط به تبادل اطلاعات، دانش فنی و تکنولوژی از طریق تهیه و تدارک آنها از شرکت های داخلی یا خارجی و همچنین هر گونه عملیات تجاری و غیر تجاری مجاز که مرتبط با موارد فوق بطور مستقیم یا غیر مستقیم باشد.

تولیدات اصلی شرکت طی دوره مورد گزارش بشرح جدول زیر می باشد:

ردیف	نوع محصول (اصلی یا فرعی)	واحد اندازه گیری	تولید واقعی سال ۱۴۰۴	تولید سال ۱۴۰۵
۱	قرص	۱۰۰۰ عددی	۱،۸۵۷،۱۴۸	۱،۷۵۶،۴۸۰
۲	کپسول	۱۰۰۰ عددی	۱۲۶،۷۴۷	۱۵۳،۰۰۹
۳	نیمه جامدات	۱۰۰۰ عددی	۱۵،۰۹۹	۲۳،۳۴۲
۴	محلول	۱۰۰۰ عددی	۲،۲۰۲	۳،۳۷۳
۵	شربت	۱۰۰۰ عددی	-	۳۰۰
	جمع	۱۰۰۰ عددی	۲،۰۰۱،۱۹۶	۱،۹۳۶،۵۰۴

با توجه به شرایط مطرح شده در صفحه ۶ گزارش تفسیری محقق خواهد شد.



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

مواد اولیه

مواد اولیه مصرفی، نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

میلیون ریال

سال ۱۴۰۵		سال ۱۴۰۳		سال ۱۴۰۴		خرید داخلی
مبلغ	درصد نسبت به کل خرید	مبلغ	درصد نسبت به کل خرید	مبلغ	کشور	نوع مواد
۴,۵۵۵,۸۴۰	۸,۶%	۴۸۸,۶۵۵	۶,۴%	۵۰۵,۳۰۴	ایران	مترونیدازول
	۰,۵%	۲۶,۲۰۱	۴,۷%	۳۷۱,۲۸۵	ایران	آسپرین
	۱۴,۶%	۸۲۹,۲۹۲	۱۹,۹%	۱,۵۵۹,۰۷۴	ایران	سفیکسیم
	۱۰,۹%	۶۱۶,۳۹۰	۳,۴%	۲۶۷,۵۱۳	ایران	اسپیرونولاکتون
	۰,۷%	۳۸,۸۵۵	۲,۶%	۲۰۶,۹۶۱	ایران	پلی اتیلن گلاکول
	۳,۵%	۱۹۹,۵۰۹	۴,۶%	۳۶۳,۷۰۳	ایران	انواع فویل آلومینیوم
۳,۷۴۲,۵۰۸	۶۱%	۳,۴۷۹,۳۵۱	۵۸%	۴,۵۶۱,۱۷۱	ایران	سایر مواد داخلی
						خرید خارجی
مبلغ	درصد نسبت به کل خرید	مبلغ	درصد نسبت به کل خرید	مبلغ	کشور-نوع حمل	نوع مواد
۸,۰۲۹,۴۴۶	۹,۲%	۱۰۰,۶۰۶	۲۱%	۵۳۹,۷۲۷	چین-دریایی	ناپروکسن
	۱۵,۶%	۱۷۰,۵۷۳	۱۰%	۲۵۶,۹۳۵	چین-دریایی	جم فیروزیل
	۵,۸%	۶۳,۹۶۳	۱۰,۶%	۲۷۱,۹۷۴	چین-هند-دریایی	فنوباربتال
	۱۵,۶%	۱۷۱,۱۸۱	۱۲,۴%	۳۱۹,۳۳۵	امارات-هند-دریایی	نیستاتین
	۰	۰	۱۳%	۳۳۴,۶۳۵	چین-هند-دریایی	سفالکسین
	۱۱,۱%	۱۲۱,۹۸۹	۶,۱%	۱۵۶,۲۸۹	چین-هند-دریایی	موپروسین
	۴۳%	۴۶۶,۶۷۸	۳۷%	۶۹۰,۹۵۶	چین-هند-دریایی	سایر مواد خارجی

شایان ذکر است خرید خارجی برای سال ۱۴۰۵ در صورت تحقق و خرید مواد اولیه با توجه به نوع حمل آنها در شرایط جنگ و محاصره دریایی قابل پیش بینی می باشد.



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

جایگاه شرکت در صنعت:

شرکت در دوره مالی مورد گزارش در بین شرکت‌های فعال در این صنعت و همچنین در بین شرکتهای بورسی و غیر بورسی این صنعت به ترتیب با حجم فروش ۱،۹۸۸،۹۰۴ هزار عدد معادل مبلغ ۲۶،۵۷۹،۳۶۳ میلیون ریال (ناخالص) در رده ۲۵ از لحاظ مبلغ فروش قرار دارد. (استخراج از آمارنامه دارویی) می باشد.

سهامداران اصلی شرکت:

ردیف	نام سهامدار	تعداد سهام	درصد
۱	شرکت سرمایه گذاری دارویی تأمین (سهامی عام)	۱،۷۲۲،۷۸۵،۹۶۵	۷۰/۳۲
۲	موسسه صندوق بیمه اجتماعی روستائیان و عشایر	۱۰۹،۳۳۹،۴۹۷	۴/۴۶
۳	شرکت داروپخش (سهامی عام)	۸۷،۹۳۴،۹۹۱	۳/۵۹
۴	گروه مالی شهر (سهامی عام)	۴۶،۰۴۸،۰۶۱	۱/۸۸
۵	صندوق سرمایه گذاری مشترک توسعه بازار سرمایه	۳۶،۱۸۹،۹۵۸	۱/۴۸
۶	سایر حقوقی و حقیقی	۴۴۷،۷۰۱،۵۲۸	۱۸/۲۷
	جمع	۲،۴۵۰،۰۰۰،۰۰۰	۱۰۰

سهام وثیقه:

نام سهامدار	نماینده	تعداد سهام عادی	تعداد سهام وثیقه
شرکت سرمایه گذاری دارویی تأمین	حمید چوبینه	۱،۵۱۳،۹۴۴،۳۰۳	۲۰۸،۸۴۱،۶۶۲
شرکت داروپخش	مجید خراسانیان	۸۷،۹۰۰،۳۴۱	۳۴،۶۵۰
شرکت دارویی ره آورد تأمین	محمد احمدی	۱،۲۹۰	۲،۵۷۸
شرکت داروسازی اکسیر	سودابه جمشیدی	۳،۸۶۸	-
شرکت داروسازی کاسپین تأمین	جمال شیرازی	۱	۴۶،۱۹۸



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

اطلاعات مدیران شرکت:

تحصیلات	سمت	نماینده	اعضاء هیئت مدیره
دکترای پزشکی	مدیرعامل و نایب رئیس هیئت مدیره	محمد احمدی	شرکت دارویی ره آورد تامین
دکترای داروسازی	عضو غیرموظف هیئت مدیره	مجید خراسانیان	شرکت داروپخش
کارشناسی حسابداری	عضو موظف هیئت مدیره	سودابه جمشیدی	شرکت داروسازی اکسیر
دکترای جنین شناسی	عضو غیرموظف-رئیس هیئت مدیره	حمید چوبینه	شرکت سرمایه گذاری دارویی تامین
کارشناسی ارشد حسابداری	عضو غیرموظف هیئت مدیره	جمال شیرازی	شرکت داروسازی کاسپین تامین

جزئیات فروش:

هزار عدد

ردیف	نوع محصول	کل مقدار فروش ۱۴۰۴	کل مقدار فروش ۱۴۰۵	سهم شرکت از فروش داخل در بازار محصول
۱	قرص	۱,۸۴۵,۴۷۴	۱,۷۵۳,۶۱۰	۳%
۲	کپسول	۱۲۶,۱۰۱	۱۵۲,۱۰۰	۱%
۳	کرم	۱۵,۱۱۳	۲۳,۲۸۰	۲۴%
۴	محلول	۲,۲۱۵	۳,۳۵۰	۰,۰۲%
۵	شربت	-	۳۰۰	
	جمع	۱,۹۸۸,۹۰۳	۱,۹۳۲,۶۴۰	

قیمت فروش داخلی محصولات توسط وزارت بهداشت و اداره امور دارو تعیین می‌شود که آخرین قیمت های مصوب برای هر یک از محصولات در سایت کدال جهت انتشار به عموم بارگذاری می‌گردد.

در خصوص جزئیات فروش در سال ۱۴۰۵ منوط به تهیه مواد اولیه خارجی با توجه به شرایط ذکر شده در صفحه ۶ گزارش تفسیری می باشد.



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

طی دوره مالی مورد گزارش مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت محدود به انجام تکالیف قانونی، قانون مالیاتهای مستقیم، قانون کار و سازمان تامین اجتماعی، و غیره می باشد

وضعیت پرداخت های به دولت:

میلیون ریال

ردیف	شرح	سال مالی ۱۴۰۴	سال مالی ۱۴۰۳	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۱,۶۰۲,۸۵۸	۸۹۹,۸۵۸		عدم پرداخت
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۶,۸۹۲	۱,۶۸۰		کاهش ضایعات
۳	بیمه سهم کارفرما	۴۷۰,۵۸۸	۳۰۴,۷۰۷		افزایش حقوق
۴	حقوق و عوارض گمرکی	۳۴,۱۹۳	۲۴,۲۰۸		کاهش واردات
۵	پرداختی بابت انرژی	۸۵,۴۶۶	۳۴,۷۳۴		افزایش حامل های انرژی
۶	پرداختی بابت تسهیلات	۲,۸۸۳,۹۱۳	۳,۹۴۶,۱۰۶		افزایش حد اعتباری
	جمع	۵,۰۸۳,۹۱۰	۵,۲۱۱,۲۹۳		

جزئیات فروش صادراتی:

در دوره مالی مورد گزارش شرکت مبلغ ۸۵۱,۳۱۷ میلیون ریال فروش صادراتی می باشد. با توجه به شرایط موجود و مطرح شده در صفحه ۶ گزارش تفسیری پیش بینی میگردد در سال ۱۴۰۵ صادرات به مبلغ ۱,۹۷۷,۵۱۷ محقق گردد.

قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان:

◀ قوانین GMP سازمان بهداشت جهانی (WHO)

◀ قوانین و مقررات سازمان غذا و دارو وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

◀ مجموعه قوانین و مقررات سازمان حفاظت محیط زیست ایران

◀ مجموعه قوانین وزارت رفاه، کار و تأمین اجتماعی

◀ مجموعه قوانین شهرداری

◀ قانون تجارت

◀ قانون مالیاتهای مستقیم

◀ قانون مالیات بر ارزش افزوده

◀ مجموعه قوانین و مقررات سازمان بورس اوراق بهادار

◀ قوانین و مقررات محیط زیست

◀ سایر قوانین موضوعه



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

اطلاعات بازارگردان شرکت:

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می باشد:

میلیون ریال

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صباگستر نفت و گاز تأمین
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۳۹۹/۰۷/۱۵
۳	پایان دوره بازارگردانی	تاکنون
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۵۷,۹۴۲
۵	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۷۰,۷۹۵
۶	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۲۵,۷۰۴
۷	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	--
۸	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۲,۹۹۹,۷۱۵
۹	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	۸۳۷,۶۶۸
۱۰	مانده سهام نزد بازارگردان	۱۶,۵۵۴,۵۵۴

لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه:

ردیف	نام شرکت	نوع شرکت	سال مالی	تعداد سهام	درصد
۱	داروسازی فارابی	سهامی عام	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۴,۵۴۸,۶۱۰,۷۲۱	۴۹/۴۱
۲	پخش هجرت	سهامی عام	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۲,۵۰۵,۳۳۲,۷۷۸	۱۲/۱۳



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف:

اهداف کلان شرکت در حالت عادی و خاتمه یافتن جنگ :

اهداف کلان در حالت عادی و خاتمه یافتن جنگ بر رشد پایدار، نوآوری و سهم بازار متمرکز است

- توسعه محصولات جدید: شرکت بر مبنای استراتژی و با توجه به ظرفیتهای خالی موجود در خطوط نیمه جامدات، و توسعه سبد محصولات ذکر شده با دو هدف اخذ سهم بازار از محصولات تولیدی مشابه موجود در کشور و دیگری اخذ سهم بازار با تولید محصولات جدید برای نخستین بار و از سوی دیگر با ورود به تولید محصولات جدید بصورت تولید قراردادی گسترش سبد محصولات جدید در برنامه این شرکت قرار دارد
- راه اندازی و ارتقاء: خط محلول، منجر به افزایش سهم بازار و ایجاد زمینه برای تولید محصولات جدید منطبق با شرایط تولید در خطوط مذکور و مطابق با بازار را جهانی خواهد داشت.
- افزایش سهم بازار داخلی و صادراتی: از طریق سرمایه گذاری در تولید بکارگیری تکنولوژی روز، ارتقا کیفیت محصولات تولیدی، افزایش توسعه واحد بازاریابی و فروش، تعامل با مشتریان، شناسایی بازارهای صادراتی
- توسعه همکاری های علمی با دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی
- مطالعه و بررسی راهکارهای تامین منابع مالی لازم به منظور خرید مواد اولیه و تجهیزات مورد نیاز
- بازسازی و نوسازی زیر ساختهای تولید
- افزایش ظرفیت تولید برای نیاز بازار (از جمله داروهای روانی و..)

اهداف کلان در زمان جنگ (ادامه داشتن جنگ):

در این شرایط اهداف کلان شرکت تمرکز خود را، از رشد، به تاب آوری و حمایت ملی تغییر می دهد:

- تضمین تامین مداوم دارو های حیاتی
 - تولید داروهای اضطراری مانند آنتی بیوتیک ها و دارو های قلبی و عروقی
 - بومی سازی مواد اولیه حیاتی برای کاهش وابستگی به واردات
 - حمایت از نظام سلامت ملی (تامین دارو برای مناطق آسیب دیده از جنگ)
- در حالت تداوم جنگ، پایداری، مسئولیت اجتماعی و پشتیبانی در الویت اول و سودآوری در الویت دوم قرار دارد

ریسک ها بر اساس شرایط موجود و خاتمه یافتن جنگ :



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

ریسک تغییر نرخ پایه ارز تخصیصی به مواد اولیه دارو: تامین ارز خرید مواد اولیه با نرخ دولتی
ریسک نوسانات نرخ بهره: پرداخت در موعد مقرر و کاهش سررسیدها
ریسک نوسانات نرخ ارز: پیگیری در جهت گرفتن تخصیص ارز
ریسک نوسان قیمت مواد اولیه در مقایسه با قیمت فروش محصولات: یافتن منابع جدید و مقرون به صرفه تر در مقایسه با
منابع داخلی و تمرکز در جایگزینی اقلام سود ده در سبد محصولات
ریسک مربوط به عوامل بین المللی و یا تغییرات مقررات دولتی: اخذ تصمیمات به هنگام متناسب با شرایط و عوامل
بیرونی توسط مدیریت و هیئت مدیره شرکت
ریسک نقدینگی: سرمایه گذاری های پُرانتفاع - افزایش سرمایه - اخذ تسهیلات معقول و مقرون به صرفه طبق سیاست
های شرکت - افزایش تعاملات درون گروهی - کاهش دوره وصول مطالبات - افزایش دوره بازپرداخت
سایر ریسک های شرکت: ریسک مالیاتی - ریسک تجاری - فرسوده بودن بعضی از دستگاه ها و ماشین آلات - قوانین
گمرکی - سیاستها و بخشنامه های بانک مرکزی - شرایط حاکم بر شرکتهای پخش

ریسک ها در صورت ادامه جنگ:

کمبود در تامین مواد اولیه: بررسی قابلیت جایگزینی، زمان تامین، چند منبعی کردن منابع تامین
افزایش هزینه ها نظیر افزایش مواد اولیه و حمل و نقل: بهینه سازی بسته بندی و لجستیک و کنترل بهای تمام شده
نقص در زنجیره تامین: تهیه سناریوهای تعیین مسیرهای جایگزین، الویت بندی کالایی حیاتی و جبران تاخیر
کاهش یا افزایش تقاضا مصرف داروها: پایش مداوم تقاضا و مصرف، کنترل الویتهای دارویی و تخصیص موجودی
قوانین و تحریم ها: الویت قراردادن تامین کنندگان داخلی، تعامل بیشتر با ارگان های مربوطه
افزایش تاب آوری نیروی انسانی: برنامه حضور شیفتی و مدیریت خستگی
نگهداری تجهیزات و کالیبراسیون: برنامه PM منظم و تامین قطعات یدکی

رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

در دوره مالی مورد گزارش شرکت فاقد تغییر رویه ای که نتیجه عملیات شرکت را به نحو با اهمیتی تحت تاثیر قرار دهد می باشد.



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

گزارش پایداری شرکتی:

• رشد و توسعه عملکرد پایدار از بخش‌های اصلی و استراتژی تمامی شرکتها می باشد. عملکرد پایدار به معنی کسب منافع برای گروه‌های حاضر بدون صدمه به حق و حقوق گروه‌های آینده با همان نسل‌های آتی است. در این صورت مباحث بسیار مهمی همچون عدم آسیب به محیط زیست، حفظ و حراست از حقوق کارکنان و همچنین احترام و نفع رساندن به مردم جامعه و خصوصاً آنان که در مجاورت و نزدیکی شرکت زندگی می‌کنند، مطرح می‌گردد. از این رو عملکرد قابل قبول شرکت از دیدگاه کلیه ذینفعان شرکت و خصوصاً سهامداران آن نه تنها در دوره جاری بلکه در کلیه دوره‌های آتی منوط به توجه رشد و توسعه عملکرد پایدار می‌باشد. امروزه سازمان‌های مدرن برای برآوردن انتظارات جامعه و توجیه عملیات و سودآوری خود تحت پایش بیشتری در این زمینه از سوی ذینفعان مختلف قرار دارند. شرکت پارس دارو نیز از این قاعده مستثنی نبوده و در معرض بررسی نقادانه ذینفعان مختلف در زمینه عملکرد اجتماعی، زیست محیطی و اقتصادی قرار می‌گیرد. در این راستا گزارشگری پایداری به عنوان یک رویکرد مهم برای سازمان‌ها به منظور پاسخگویی به نیازها و انتظارات تمامی ذینفعان در نظر گرفته شده است. در این بخش گزارشگری پایداری شرکت پارس دارو که شامل مجموعه اقدامات شرکت در سه بعد اجتماعی، ایمنی و بهداشت و اقتصادی در پاسخ به نیازهای اطلاعاتی گروه‌های مختلف ذینفعان می‌باشد ارائه می‌گردد.

• اقدامات انجام شده در خصوص گزارشگری پایداری بشرح ذیل می‌باشد:

- شناسایی نواقص و کاستی‌های سیستم‌های اعلام و اطفای حریق شرکت
- اندازه‌گیری عوامل زیان‌آور کار به منظور شناسایی عوامل زیان‌آور و کنترل وضعیت محیطکار
- اخذ گواهینامه نظارت بر تجهیزات و فعالیت‌های پرخطر از طریق انجام تست‌های ایمنی
- انجام معاینات ادواری پرسنل به منظور کنترل وضعیت سلامت ایشان و کاهش محدودیت‌های شغلی
- انجام نیازسنجی آموزشی و برگزاری دوره‌های آموزشی عمومی و تخصصی HSE برای کلیه پرسنل
- تهیه و نصب علائم هشداردهنده و تابلوهای ایمنی در نقاط پرخطر.
- برگزاری مانورهای ایمنی و آتش‌نشانی به منظور افزایش عملکرد و آمادگی تیم واکنش اضطراری.
- تدوین برنامه عملیاتی مدیریت پسماند و اجرای آن در سطح شرکت به منظور کنترل پسماندهای ویژه و صنعتی شرکت
- امحای ضایعات ویژه و صنعتی تحت نظارت سازمان محیط زیست و سایر مراجع ذیصلاح



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

- انجام پروژه شناسایی و ارزیابی ریسک کلیه خطرات ایمنی، بهداشتی و جنبه‌های زیست‌محیطی موجود در واحدهای شرکت.
- انجام پایش‌های زیست‌محیطی در قالب طرح خوداظهاری در پایش صنایع به صورت سه ماهه و اطمینان از عدم انتشار

آلودگی در محیط

- توسعه فضای سبز شرکت از طریق کاشت نهال و گیاهان مناسب به منظور صیانت از محیط‌زیست شرکت
- تهیه و توزیع قرص ویتامین D به صورت ماهیانه برای کلیه پرسنل به منظور رفع کمبود ویتامین D در افراد.
- انجام ممیزی و اخذ گواهینامه استاندارد مدیریت سلامت شغلی ISO – ۴۵۰۰۱:۲۰۱۸
- انجام ممیزی و اخذ گواهینامه استاندارد ایزو مدیریت محیط‌زیست و پیرامونی ISO – ۱۴۰۰۱:۲۰۱۵
- برگزاری دوره‌های آموزش اختصاصی و مانورهای ویژه به منظور افزایش سطح دانش و آمادگی اعضا تیم واکنش اضطراری .
- تهیه MSDS ۵۳۰ ماده موجود در شرکت بر اساس آخرین الزامات و مقررات ایمنی، بهداشتی و زیست محی
- انجام پیگیری بهسازی و جایگزینی درب های کشویی انبارها با درب های کرکره‌ای برقی جهت بهبود شرایط بهداشتی و

ارگونومی کارکنان

- هزینه کمکهای عام المنفعه و مسئولیتهای اجتماعی در دستور کار پرداخت طی دوره ۱۴۰۴ قرار گرفت.



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۳-مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

منابع:

شرح	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۱۲/۳۰
خالص دریافت تسهیلات	۳,۹۰۴,۷۶۲	۲,۳۷۸,۳۳۴
مطالبات بابت فروش	۱۸,۴۸۱,۸۳۹	۱۴,۸۵۴,۴۹۷
جمع	۲۲,۳۸۶,۶۰۱	۱۷,۲۳۲,۸۳۱

مصارف:

شرح	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۱۲/۳۰
خالص پرداخت تسهیلات	۲,۸۸۳,۹۱۳	۳,۳۶۵,۵۱۳
بستانکاران خرید مواد اولیه	۴,۳۱۹,۳۰۴	۳,۵۳۵,۷۲۲
جمع	۷,۲۰۳,۲۱۷	۶,۹۰۱,۲۳۵

ریسک‌ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

ریسک تغییر نرخ پایه ارزش تخصیصی به مواد اولیه دارو: تامین ارزش خرید مواد اولیه با نرخ دولتی

ریسک نوسانات نرخ بهره: پرداخت در موعد مقرر و کاهش سررسیدها

ریسک نوسانات نرخ ارز: پیگیری به هنگام جهت گرفتن تخصیص ارزش

ریسک نوسان قیمت مواد اولیه در مقایسه با قیمت فروش محصولات: یافتن منابع جدید و مقرون به صرفه تر در مقایسه با

منابع داخلی و تمرکز در جایگزینی اقلام سود ده در سبد محصولات

ریسک مربوطه به عوامل بین المللی و یا تغییرات مقررات دولتی: اخذ تصمیمات به هنگام متناسب با شرایط و عوامل

بیرونی توسط مدیریت و هیئت مدیره شرکت

ریسک نقدینگی: سرمایه گذاری های پرانترفاع - افزایش سرمایه - اخذ تسهیلات معقول و مقرون به صرفه طبق سیاست های

شرکت - افزایش تعاملات درون گروهی - کاهش دوره وصول مطالبات - افزایش دوره بازپرداخت

سایر ریسک های شرکت: ریسک مالیاتی - ریسک تجاری - فرسوده بودن بعضی از دستگاه ها و ماشین آلات - قوانین گمرکی

-سیاستها و بخشنامه های بانک مرکزی - شرایط حاکم بر شرکتهای پخش



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

کمیته های اصلی شرکت:
اعضای کمیته حسابرسی:

نام و نام خانوادگی	سمت	پست سازمانی	رشته تحصیلی	مدرک تحصیلی
حمید چوبینه	عضو غیرموظف- رئیس هیات مدیره	رئیس کمیته حسابرسی	جنین شناسی	دکتر
محمد ادیب فرد	----	مدیر حسابرسی داخلی	حسابرسی	دکتر
فرید کریمی	----	عضو مستقل کمیته	حسابداری	دکتر
محمدرضا تقیان نجف آبادی	----	عضو مستقل کمیته	حسابداری	کارشناسی ارشد

اعضای کمیته انتصابات:

نام و نام خانوادگی	پست سازمانی	رشته تحصیلی	مدرک تحصیلی
محمد احمدی	مدیر عامل و نایب رئیس هیات مدیره	پزشکی	دکتر
حسین سوری	مدیر منابع انسانی	حسابداری	کارشناسی

اعضای کمیته ریسک:

نام و نام خانوادگی	سمت	پست سازمانی	رشته تحصیلی	مدرک تحصیلی
سودابه جمشیدی	عضو موظف هیات مدیره	معاونت مالی و اقتصادی	حسابداری	کارشناسی
حامد شعبانی		معاونت تضمین کیفیت	داروسازی	دکتر
مصطفی میرزایی	----	حراست	نفت	کارشناسی ارشد
محمد ادیب فرد	----	مدیر حسابرسی داخلی	حسابرسی	دکتر
مجید خراسانیان	عضو غیرموظف هیات مدیره	----	داروسازی	دکتر



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

دعای حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

ردیف	موضوع (خواستنه یا شکایت)	تاریخ دعای	علیه	مرجع رسیدگی	ارزش ریالی (میلیون ریال)	آخرین وضعیت رسیدگی (رای صادره)	خلاصه ای از رای صادره	توضیحات
۱	مطالبه وجه چک	۱۳۹۲/۰۵/۰۲	شرکت توسعه دارویی رسا	شعبه ۱۰۹ دادگاه عمومی حقوقی	۲۱۸،۷۲۴	قطعی	حکم قطعی شده و در حال اجرا می باشد	
۲	مطالبه وجه چک	۱۳۹۳/۰۶/۲۵	شرکت گروه اطلس ساراوان	شعبه ۱۰۶ دادگاه عمومی حقوقی	۶،۹۷۷	قطعی	خواننده به نظر کارشناس اعتراض کرد و هیات سه نفره تعیین و مبلغ کارخانه را به ۷۳۰ میلیارد ریال تخمین زده شد.	

مقادیر ارز خریداری شده:

نوع ارز	ماهیت ارز	مقدار ارز	فی ارز (میانگین) ریال
یورو	نیکو	۵،۱۰۵،۸۴۱	۳۵۲،۵۱۵
دلار	نیما	۳۱۲،۹۲۸	۸۶۶،۷۵۲



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۴- نتایج عملیات و چشم‌اندازها

نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

میلیون ریال

شرح	۱۴۰۴/۱۲/۲۹*	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	**پیش بینی ۱۴۰۵/۱۲/۲۹
فروش خالص	۲۴,۱۰۴,۷۷۹	۱۶,۵۴۶,۳۳۹	۳۱,۶۱۶,۷۲۶
بهای تمام شده کالای فروش رفته	(۱۴,۹۴۴,۹۶۳)	(۹,۹۹۱,۲۳۵)	(۱۹,۲۸۶,۲۰۳)
سود ناخالص	۹,۱۵۹,۸۱۶	۶,۵۵۵,۱۰۴	۱۲,۳۳۰,۵۲۳
درآمد حاصل از سرمایه گذاری	۶,۸۷۶,۰۶۰	۵,۳۲۶,۵۸۰	۸,۳۹۳,۹۳۸
هزینه های فروش اداری و عمومی	(۱,۴۴۶,۲۸۷)	(۱,۰۸۹,۸۲۴)	(۱,۶۱۷,۳۵۲)
خالص سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی	۳۲,۵۱۶	۲,۶۳۵	۵۶,۴۷۲
سود عملیاتی	۱۴,۶۲۲,۱۰۵	۱۰,۷۹۴,۴۹۵	۱۹,۱۶۳,۵۸۱
هزینه مالی	(۶۶۴,۱۶۶)	(۵۸۰,۵۹۴)	(۱,۱۶۴,۶۶۹)
خالص سایر درآمدهای غیر عملیاتی	۴۱,۹۳۶	۲,۶۹۲,۰۷۰	۶۷,۱۲۰
سود قبل از کسر مالیات	۱۳,۹۹۹,۸۷۵	۱۲,۹۰۵,۹۷۱	۱۸,۰۶۶,۰۳۲
مالیات بر درآمد	(۱,۶۰۲,۸۵۸)	(۱,۱۰۴,۸۶۲)	(۲,۱۷۶,۲۲۱)
سود خالص	۱۲,۳۹۷,۰۱۷	۱۱,۸۰۱,۱۰۹	۱۵,۸۸۹,۸۱۱
سود هر سهم	۵,۰۶۰	۱۲,۴۲۲	۶,۴۸۵

*سود هر سهم سال مالی ۱۴۰۴ براساس تعداد سهام ۲,۴۵۰,۰۰۰,۰۰۰ سهم محاسبه گردیده است.
**جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک ها، عدم قطعیت ها و مفروضات غیر قطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

میلیون ریال

شرح	سود سهام مصوب مجمع	پرداخت سود سهام	
		اشخاص حقیقی و حقوقی	مانده سود سهام پرداختنی
سود سهام سال ۱۴۰۳	۱۱,۴۴۷,۵۰۰	۰	۱۱,۴۴۷,۵۰۰
سود سهام سال ۱۴۰۲	۵,۲۷۲,۵۰۰	۱,۸۱۶,۸۵۱	۳,۴۵۵,۶۴۹
سود سهام سال ۱۴۰۱	۷,۱۹۰,۵۵۰	۵,۳۵۷,۸۱۹	۱,۸۳۲,۷۳۱
جمع	۲۳,۹۱۰,۵۵۰	۷,۱۷۴,۶۷۰	۱۶,۷۳۵,۸۸۰

تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری‌ها، ترکیب دارایی‌ها و وضعیت شرکت:

میلیون ریال

نام شرکت	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹			دوره مالی مشابه قبل		
	درصد مالکیت	بهای تمام شده	درآمد سرمایه گذاری	درصد مالکیت	بهای تمام شده	درآمد سرمایه گذاری
شرکت داروسازی فارابی	۴۹/۴۱	۶۷۴,۰۱۹	---	۴۹/۹۱	۶۷۴,۰۱۹	۴,۲۹۱,۹۳۲
شرکت پخش هجرت	۱۲/۱۳	۱۶۰,۴۹۵	---	۱۲/۱۳	۱۶۰,۴۹۵	۱,۰۳۴,۶۴۷
شرکت داروسازی امین	۱۴/۲۸	۸,۹۵۶	---	۱۴/۲۸	۸,۹۵۶	۱۶,۴۹۵



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۵-مهمترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده درآمدهای عملیاتی:

فروش مقداری دوره مالی دوازده ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ نسبت به دوره مشابه سال قبل ۱۴ درصد افزایش را نشان می‌دهد و مبلغ فروش برابر مبلغ ۲۴،۱۰۴،۷۷۹ میلیون ریال بوده که نسبت به دوره مشابه سال قبل ۴۵ درصد افزایش را نشان می‌دهد و این ناشی از بهینه سازی سید محصول به جهت افزایش تولید محصولات با حاشیه سود بالاتر و حفظ و افزایش سهم بازار شرکت در صنعت داروئی کشور و حذف محصولات زیان ده می باشد.

مقدار فروش:

هزار عددی

فرم دارو	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹			دوره مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰		
	داخلی	صادرات	جمع	داخلی	صادراتی	جمع
قرص و کپسول	۱،۹۳۱،۴۲۷	۴۹،۱۳۳	۱،۹۸۰،۵۶۰	۱،۶۱۳،۶۵۹	۱۹۸،۹۰۱	۱،۸۱۲،۵۶۰
کرم درمانی	۱۴،۶۲۹	۸۰۹	۱۵،۴۳۸	۲۳،۰۷۳	۱،۹۵۵	۲۵،۰۲۸
محلول	۲،۲۰۱	۲۳۰	۲،۴۳۱	۲،۵۳۱	۲۰۰	۲،۷۳۱
برگشت از فروش	۰		(۹،۵۲۵)	۰		(۹۱،۷۵۱)
جمع	۱،۹۴۸،۲۵۷	۵۰،۱۷۲	۱،۹۹۸،۴۲۹	۱،۶۳۹،۲۶۳	۲۰۱،۰۵۶	۱،۷۴۰،۳۱۹

مبلغ فروش:

میلیون ریال

فرم دارو	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹			دوره مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰		
	داخلی	صادرات	جمع	داخلی	صادراتی	جمع
قرص و کپسول	۲۰،۹۹۸،۴۴۶	۶۸۵،۱۹۶	۲۱،۶۸۳،۶۴۲	۱۴،۵۶۶،۸۹۲	۵۵۳،۴۸۹	۱۵،۱۲۰،۳۸۱
کرم درمانی	۶،۱۳۵،۰۹۸	۱۳۴،۱۳۱	۶،۲۶۹،۲۲۹	۴،۷۴۶،۲۷۱	۲۰۸،۸۹۵	۴،۹۵۵،۱۶۶
محلول	۶۴۵،۷۲۹	۳۱،۹۹۰	۶۷۷،۷۱۹	۴۲۶،۵۷۳	۲۲،۰۰۰	۴۴۸،۵۷۳
برگشت از فروش	(۴۵۴،۵۷۲)		(۴۵۴،۵۷۲)			(۵۰۰،۵۸۰)
تخفیفات	(۴،۰۷۱،۲۳۹)		(۴،۰۷۱،۲۳۹)			(۳،۴۷۷،۲۰۱)
جمع	۲۳،۲۵۳،۴۶۲	۸۵۱،۳۱۷	۲۴،۱۰۴،۷۷۹	۱۹،۷۳۹،۷۳۶	۷۸۴،۳۸۴	۱۶،۵۲۴،۱۲۰



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

مقایسه هزینه های تولید دوره مورد گزارش نسبت به دوره مشابه سال قبل به شرح ذیل می باشد :
در مجموع هزینه های تولید نسبت به دوره مشابه سال قبل ۶۷ درصد افزایش را نشان می دهد.

میلیون ریال

شرح	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	درصد افزایش (کاهش) نسبت به دوره قبل
مواد مستقیم	۱۱,۳۸۵,۹۶۱	۶,۴۷۷,۳۰۷	۷۵
دستمزد	۱,۳۵۶,۶۴۶	۱,۰۸۵,۳۱۷	۲۵
سربار	۲,۲۰۳,۳۵۶	۱,۳۳۶,۵۳۲	۶۵
جمع هزینه های تولید	۱۴,۹۴۴,۹۶۳	۸,۸۹۹,۱۵۶	۶۷

هزینه های فروش ، اداری و عمومی
هزینه های اداری و عمومی در دوره مالی منتهی به دوازده ماهه سال ۱۴۰۴ مبلغ ۱,۴۴۶,۲۸۷ میلیون ریال و دوره مشابه سال قبل ۱,۰۸۹,۸۲۴ میلیون ریال می باشد که نسبت به دوره مشابه سال قبل حدود ۳۲ درصد افزایش داشته که علت افزایش بابت حقوق و دستمزد می باشد.

هزینه های مالی
هزینه های مالی در دوره مالی منتهی به دوازده ماهه سال ۱۴۰۴ مبلغ ۶۶۴,۱۶۶ میلیون ریال و دوره مشابه سال قبل ۵۸۰,۵۹۴ میلیون ریال می باشد که نسبت به دوره مشابه سال قبل ۱۴ درصد افزایش داشته است . باتوجه به افزایش تسهیلات در سال ۱۴۰۵ پیش بینی می گردد هزینه های مالی نیز افزایش داشته باشد.

سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی و غیر عملیاتی
سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی و غیر عملیاتی در دوره مالی منتهی به دوازده ماهه سال ۱۴۰۴ به مبلغ ۷۴,۴۵۲ میلیون ریال که در دوره مشابه سال قبل مبلغ ۲,۶۹۴,۷۰۵ میلیون ریال می باشد که نسبت به مشابه سال قبل کاهش داشته که علت افزایش سال قبل بابت فروش بخشی از سهام شرکت داروسازی فارابی، داروسازی امین و پخش هجرت می باشد.



گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۶- جمع بندی

در طول مدت سال مالی گذشته و با تمام مشکلات اقتصادی و تحریم ها این شرکت از لحاظ عملکرد نسبت به دوره مشابه سال قبل مطلوبتر بوده و با برنامه ریزی های مناسب جهت کیفیت محصولات ، افزایش بهره وری، کاهش هزینه ها سعی و تلاش خود را خواهیم نمود به اهداف پیش بینی شده دست یابیم.