

اطلاعات نمایش داده شده با اطلاعات امضا شده مطابقت دارد 

شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور - نماد: زبنا

### موضوع: توضیحات در خصوص اطلاعات و صورت های مالی منتشر شده

در خصوص اطلاعیه منتشر شده با شماره پیگیری 1473426 در تاریخ 1404/10/29 به استحضار می رساند در خصوص بروزرسانی و اصلاح آخرین گزارش تفسیری منتشر شده منتهی به 1404/09/30 شرکت بینالود می باشد.

شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)



ناشر پذیرفته شده در بازار اول فرابورس

# گزارش تفسیری

## مدیریت

پیوست صورتهای مالی

سال مالی منتهی به

۲۹ اسفند ۱۴۰۴



# شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

### فهرست مطالب

..... ۵	مقدمه
..... ۵	<b>۱- ماهیت کسب و کار</b>
..... ۵	۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت
..... ۶	۱-۱-۱- مواد اولیه
..... ۷	۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت
..... ۱۰	۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت
..... ۱۱	۱-۳- جزئیات فروش
..... ۱۱	۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل
..... ۱۲	۱-۳-۲- مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت
..... ۱۳	۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی)
..... ۱۳	۱-۳-۲-۲- وضعیت پرداختهای به دولت
..... ۱۴	۱-۳-۲-۳- وضعیت مطالبات از دولت
..... ۱۴	۱-۳-۳- جزئیات فروش صادراتی
..... ۱۴	۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی موثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مولفه های اقتصاد کلان
..... ۱۴	۱-۵- وضعیت رقابت
..... ۱۵	۱-۶- اطلاعات بازار گردان شرکت
..... ۱۶	۱-۷- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیر مجموعه
..... ۱۷	۱-۸- رسالت اجتماعی
..... ۱۷	<b>۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف</b>

# شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

.....۱۷	۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت
.....۱۹	۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع
.....۱۹	۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده
.....۱۹	۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن
	<b>۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسکها و روابط</b>
.....۲۲	۳-۱- منابع
.....۲۳	۳-۲- مصارف
.....۲۴	۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن
.....۲۸	۳-۴- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته
.....۲۹	۳-۵- دعای حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن
	<b>۴- نتایج عملیات و چشم اندازها</b>
.....۲۹	۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی
.....۳۳	۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع
.....۳۳	۴-۳- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب دارایی ها و وضعیت شرکت
.....۳۴	۴-۴- تحلیل حساسیت
	<b>۵- مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده</b>
.....۳۵	۵-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی
.....۳۶	۶- کمیته های تخصصی مدیریت، مشخصات و سوابق اجرایی هیئت مدیره
.....۳۸	۷- ساختار سازمانی
.....۳۹	۸- گزارش اقدامات شرکت در رابطه با رعایت اصول حاکمیت شرکتی
.....۴۰	۹- جمع بندی

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) ، شرکتهایی که سهام آنها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشند ، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت ( مصوب مورخ ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار ) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در ۱۳/۰۲/۱۴۰۴ به تایید هیئت مدیره شرکت رسیده است .

اعضاء هیئت مدیره	نام نماینده	سمت
علی اصغر رضایتی	شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان (سهامی خاص)	رئیس هیئت مدیره (غیر موظف)
محمد علی رودباری شهمیری	شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس (سهامی عام)	نائب رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل (موظف)
نوراله اروجی	شرکت مادر تخصصی مالی و سرمایه گذاری سینا (سهامی عام)	عضو هیئت مدیره و مدیر مالی (موظف)
سید نوید زجاجی	بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	عضو هیئت مدیره (غیر موظف)
محسن کاظمی	شرکت ره نگار خاورمیانه پارس (سهامی خاص)	عضو هیئت مدیره (غیر موظف)

# شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

### مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورتهای مالی است و باید همراه با صورتهای مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت حاضر، در باره چشم انداز شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام) و "سایر اطلاعاتی که در صورتهای مالی ارائه نشده اند"، فراهم می کند و همچنین به عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف ارائه می دهد. همچنین، در این گزارش تفسیری مدیریت، عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور را تحت تاثیر قرار دهند، تشریح می شود.

### ۱- ماهیت کسب و کار شرکت

شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)، در محدوده ای به وسعت ۲,۱۶۱ هکتار دارای پنج واحد عملیاتی شامل دامداری ظفر در شهرستان تربت حیدریه و دامداری قدس، مزرعه ایثار، مزرعه خسرو آباد و باغ گلستان در شهرستان نیشابور قرار دارد و تولید کننده انواع محصولات کشاورزی، باغی و دامپروری می باشد. سابقه فعالیت شرکت حدود ۳۰ سال می باشد. موضوع فعالیت اصلی شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه عبارت است از: انجام کلیه امور مرتبط با فعالیت های کشاورزی و زراعت، باغبانی و باغداری، دامپروری و دامداری و پرورش و نگهداری طیور، پرورش و نگهداری زنبور عسل، پرورش و صید آبزیان حلال گوشت می باشد. در حال حاضر شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور جزء واحدهای تجاری فرعی شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس متعلق به بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی است.

### ۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت

شرکت مشتمل بر دو بخش کشاورزی و دامپروری می باشد که کل اراضی شرکت بالغ بر ۲,۱۶۱ هکتار می باشد که ۲,۰۵۸ هکتار آن مربوط به اراضی زراعی و باغی بوده که از این میزان ۶۵۸ هکتار هر ساله مورد کشت محصولاتی همچون یونجه، جو، ذرت علوفه ای، کلزا قرار می گیرد، همچنین ۵۰۰ هکتار شامل باغات پسته (۲۵۰ هکتار مثمر و ۲۵۰ هکتار در جریان) می باشد که با سیستم آبیاری تحت فشار قطره ای تجهیز شده است و حدود ۹۰۰ هکتار اراضی آیش و جاده های دسترسی و اراضی بلا استفاده می باشد. همچنین شرکت دارای ۲۴ حلقه چاه عمیق آب با دبی مجموعاً ۶۴۸ لیتر در ثانیه بوده که ۳ حلقه آن در واحدهای گاوداری و ۱۷ حلقه آن متعلق به اراضی زراعی و ۴ حلقه دیگر به باغات پسته تخصیص داده شده است. شرکت همچنین دارای دو واحد گاوداری صنعتی از نژاد هلشتاین، به نامهای دامداری قدس واقع در شهرستان نیشابور و دامداری ظفر واقع در شهرستان تربت حیدریه و در اراضی به وسعت ۱۲۹ هکتار بوده و گاوداری ها دارای پروانه های بهره برداری ۸۰۰ و ۱۷۰۰ راس گاو شیری با ظرفیت تولید بالغ بر ۱۰۹ تن شیر خام در روز می باشند. همچنین تعداد دام موجود در پایان سال مورد گزارش در دامداری قدس ۲,۱۰۲ راس و در دامداری ظفر ۳,۸۸۴ راس می باشد.

# شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

جدول شماره ۱- مقدار تولید محصولات مختلف شرکت در سال ۱۴۰۴

ردیف	نوع محصول	محصول	واحد اندازه گیری	تولید واقعی
۱	اصلی	محصولات گاوداری (شیر)	تن	۴۰,۲۴۵
۲	اصلی	محصولات گاوداری (گوساله نر)	رأس	۱,۳۹۷
۳	اصلی	محصولات باغی (پسته)	تن	۱۵۰
۴	اصلی	یونجه خشک	تن	۲.۱۰۸
۵	اصلی	ذرت علوفه ای	تن	۸,۶۵۳
۶	اصلی	جو	تن	۱.۱۶۰
۷	اصلی	تریتکاله - علوفه ای	تن	۱,۳۰۸
۸	اصلی	کلزا	تن	۱۸۹

### ۱-۱-۱- مواد اولیه

در سال ۱۴۰۴ مجموع مواد اولیه مصرفی شرکت به مبلغ ۹,۰۶۶,۷۷۹ میلیون ریال بوده است که با توجه به حجم فعالیت واحد گاوداری ، ۱۰ درصد آن مربوط به نهاده های این واحد می باشد . بنابراین ، با توجه به اهمیت موضوع و ضرورت خلاصه نویسی ، اقلام عمده مواد اولیه مصرفی شرکت در طی سال مورد گزارش با معرفی برخی از تامین کنندگان های عمده به شرح صفحه بعد می باشد.

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

جدول شماره ۲- مقدار مصرف مواد اولیه شرکت در سال ۱۴۰۴

ردیف	نام ماده اولیه	واحد اندازه گیری	میزان مصرفی	تامین کننده ها
۱	یونجه خشک	تن	۵,۱۵۰	خرید از تامین کنندگان و کشاورزان استان های همجوار - تولید داخلی شرکت
۲	ذرت علوفه ای	تن	۳۸,۲۵۴	خرید از تامین کنندگان و کشاورزان استان خراسان رضوی - تولید داخلی شرکت
۳	تقاله خشک چغندر	تن	۳,۶۰۰	خرید مستقیم از کارخانه های قند کشور
۴	کنجاله سویا	تن	۳,۱۲۶	خرید از بازارگاه و سایر تامین کنندگان معتبر کشور
۵	جو	تن	۳,۵۳۱	خرید از بازارگاه - تولید داخلی شرکت
۶	تخم پنبه	تن	۶۴	خرید از تامین کنندگان و کشاورزان استان خراسان رضوی
۷	پودر چربی	تن	۵۰۳	خرید مستقیم از تولید کنندگان داخلی و واردکننده های معتبر
۸	شیر	تن	۱,۲۳۷	تولید داخلی شرکت
۹	ذرت دانه ای	تن	۷,۹۷۵	خرید از بازارگاه
۱۰	کاه	تن	۱,۶۲۵	خرید از تامین کنندگان و کشاورزان استان های همجوار - تولید داخلی شرکت
۱۱	فولفت سویا	تن	۶۴۵	خرید از بازارگاه و سایر تامین کنندگان معتبر کشور
۱۲	اسپریم	دز	۹,۱۵۸	خرید از واردکنندگان معتبر کشور
۱۳	بذر	تن	۸۳	خرید از تامین کنندگان و کشاورزان استان های همجوار - تولید داخلی شرکت
۱۴	کود شیمیایی	تن	۶۱۵	خرید مستقیم از تولید کنندگان داخلی و تامین کنندگان

#### ۲-۱-۱- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت

در سال مورد گزارش مبلغ ۱۰,۱۸۷,۲۸۷ میلیون ریال مواد اولیه خریداری شده است. نهاده های اصلی جو ، ذرت دانه ای و کنجاله سویا بر اساس سیاست های کلی وزارت جهاد کشاورزی از سامانه بازارگاه و در صورت عدم تامین کامل از این سامانه ، از تامین کنندگان معتبر کشور خریداری می شود . در خصوص اقلام علوفه ای نیز با توجه به ماهیت تجارت این اقلام در کشور ، از کشاورزان

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

و واسطه های معتبر استان خراسان رضوی و استان های همجوار تامین می شود. در خصوص سایر اقلام نیز سیاست واحد بازرگانی شرکت خرید مستقیم از مبدا و با اولویت تولید داخل بر اساس آئین نامه معاملات شرکت می باشد. همچنین حدود ۲۸٪ جو، یونجه و ذرت علوفه ای مصرفی شرکت توسط واحد کشاورزی تولید و به واحد گاوداری تحویل می شود. نهاده های بخش کشاورزی شرکت نیز از فهرست تامین کنندگان معتبر مورد تایید کمیته فنی واحد کشاورزی و بر اساس آئین نامه معاملات شرکت خریداری می شود. قیمت گذاری مواد اولیه بر اساس نرخ خرید و افزودن کرایه حمل (و با روش فایفو) می باشد.

در سال مرود گزارش به دلیل شرایط جنگی حاکم بر کشور، بازارها به شدت بی ثبات و پر ریسک شد. اختلال در حمل و نقل و مسیرهای وارداتی، کمبود نهاده هایی مانند ذرت و سویا و نوسانات نرخ ارز، هزینه خوراک دام و دارو را به صورت جهشی بالا برد. عرضه نامنظم و سهمیه بندی شده و واسطه گری و احتکار افزایش یافت و پیش بینی پذیری قیمت ها از بین رفت و در نتیجه باعث افزایش هزینه تمام شده و استفاده از مواد جایگزین گردید که در صورت تداوم این روند، بهره وری و ثبات تولید تحت تاثیر جدی قرار می گیرد.

تامین کنندگان اصلی مواد اولیه به تفکیک به شرح زیر است:

جدول شماره ۳- مبلغ خرید مواد اولیه مختلف مصرفی شرکت در سال ۱۴۰۴

ردیف	نام فروشنده	نام مواد اولیه	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۳۰	
			مبلغ - میلیون ریال	درصد نسبت به کل خرید سال
۱	شرکت پنبه و دانه های روغنی خراسان - وابسته	کنجاله سویا، فولفت سویا، کنجاله کنجد، کنجاله کلزا	۹۰۶,۶۰۰	۹٪
۲	شرکت آرین تجارت فیروزه شرق	کنجاله سویا، جو، ذرت دانه ای	۶۲۲,۰۷۱	۶٪
۳	محمدامین عباسیان	پودر چربی	۵۷۵,۳۹۲	۶٪
۴	ابراهیم یوسفی اسکندری	ذرت علوفه ای	۵۱۸,۰۱۲	۵٪
۵	امیر شرقی نژاد	یونجه، ذرت علوفه ای	۴۴۱,۸۱۴	۴٪
۶	شرکت کشت و صنعت فتح و نصر کرمان - وابسته	یونجه - پرس کاه	۳۴۸,۱۱۱	۳٪
۷	تولیدی قند شیروان قوچان بجنورد - وابسته	تفاله چغندر	۲۹۲,۵۰۰	۳٪

# شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

ردیف	نام فروشنده	نام مواد اولیه	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۳۰	
			مبلغ - میلیون ریال	درصد نسبت به کل خرید سال
۸	اتحادیه شرکتهای تعاونی تولید روستایی نیشابور (احیائی)	بذر ذرت ، کود شیمیایی ، ذرت دانه ای	۲۹۲,۲۵۳	۳٪
۹	مریم طالعی	پودر گوشت	۲۶۷,۸۴۶	۳٪
۱۰	نگین معارفوند	تفاله چغندر	۲۶۵,۰۴۶	۳٪
۱۱	بازرگانی نماد اطمینان طوس	ذرت دانه ای ، کنجاله سویا	۲۵۱,۸۵۲	۲٪
۱۲	تولید ترکیب های شیمیایی اکسین	پودر چربی	۲۱۹,۰۰۰	۲٪
۱۳	دانه چین اراک- وابسته	مکمل	۲۰۴,۸۲۲	۲٪
۱۴	شرکت سیمین تجارت خیام گستر	ذرت دانه ای ، کنجاله سویا	۱۶۸,۰۳۲	۲٪
۱۵	شرکت باغداری و زراعت مشهد - وابسته	ذرت علوفه ای	۱۶۶,۲۲۰	۲٪
۱۶	شرکت پرنیان رویش آریا	کود شیمیایی	۱۶۴,۰۶۳	۲٪
۱۷	سیناگسترپیشرو شهر فرودگاهی	ذرت دانه ای ، جو	۱۵۴,۰۹۷	۲٪
۱۸	هادی عبدالهی رافی	ذرت علوفه ای	۱۴۰,۱۶۸	۱٪
۱۹	شرکت آریا دانه گلستان	فولفت سویا	۱۳۹,۸۴۳	۱٪
۲۰	دعا تجارت امید کیهان	کنجاله سویا	۱۳۹,۱۱۶	۱٪
۲۱	سعید شریعتی	ذرت علوفه ای	۱۳۶,۱۱۶	۱٪

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

ردیف	نام فروشنده	نام مواد اولیه	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۳۰	
			مبلغ - میلیون ریال	درصد نسبت به کل خرید سال
۲۲	کلهر دانه جنوب	ذرت دانه ای	۱۲۸,۳۳۹	٪۱
۲۳	زرین دانه نخل آسیا	پودر چربی	۹۹,۱۱۲	٪۱
۲۴	مجید دارابی	پودر گوشت	۹۰,۷۵۱	٪۱
۲۵	فرشته برادران مظفری	پودر گوشت	۸۰,۳۴۸	٪۱
۲۶	سایر	مختلف	۳,۳۷۵,۷۶۲	٪۳۳
جمع کل:			۱۰,۱۸۷,۲۸۷	۱۰۰٪

### ۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت

بازارهای اصلی محصولات شرکت بازار داخلی بوده و میزان سهم ظرفیت تولید شرکت در ایران و جهان ، برای محصولات اصلی شرکت به شرح جدول زیر می باشد:

جدول شماره ۴- مقدار تولید شیر در جهان و ایران و سهم شرکت در تولید شیر کشور بر اساس عملکرد برآورد سال ۱۴۰۴

نام محصول	واحد محصول	ظرفیت تولید جهان	ظرفیت تولید ایران	ظرفیت تولید شرکت	سهم شرکت از ظرفیت تولید در ایران (درصد)
شیر	تن	۹۹۲,۷۰۰,۰۰۰	۱۰,۶۷۶,۰۰۰	۴۰,۲۴۵	۰/۰۰۴

مجموع درآمد عملیاتی شرکت در سال ۱۴۰۴ معادل ۱۶,۲۳۳,۴۱۰ میلیون ریال بوده است که بر اساس اطلاعات استخراجی از سامانه کدال و در مقایسه با سایر شرکتهای بورسی به شرح جدول شماره ۵ در رتبه ۷ قرار می گیرد.

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

جدول شماره ۵- رتبه شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور در بین شرکتهای زراعی بورس تهران در سال ۱۴۰۴

رتبه	نماد	نام شرکت	درآمد عملیاتی (میلیون ریال)
۱	زفکا	کشت و دامداری فکا	۳۲,۳۰۲,۹۳۶
۲	زگلدشت	کشت و دام گلدشت نمونه اصفهان	۲۹,۲۰۰,۵۸۷
۳	زقیام	کشت و دام قیام اصفهان	۲۸,۲۲۲,۷۴۹
۴	زفجر	کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان	۲۰,۶۸۹,۷۹۵
۵	تلیسه	دامداری تلیسه نمونه	۱۷,۶۳۸,۳۳۶
۶	زدشت	کشت و صنعت دشت خرم دره	۱۷,۵۴۱,۹۳۸
۷	زبینا	کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور	۱۶,۲۳۳,۴۱۰
۸	زمگسا	کشاورزی و دامپروری مگسال	۱۳,۵۳۳,۰۵۲
۹	زشگزا	شیر و گوشت زاگرس شهر کرد	۱۳,۳۱۹,۶۷۰
۱۰	زملارد	کشاورزی و دامپروری ملارد شیر	۱۲,۹۱۸,۰۴۱

۳-۱- جزئیات فروش

۳-۱-۱- جزئیات فروش در داخل

مجموع فروش محصولات شرکت در سال ۱۴۰۴ معادل ۱۴,۱۰۴,۴۶۸ میلیون ریال و به شرح جدول شماره ۶ می باشد.

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

### سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

جدول شماره ۶- مقدار و مبلغ فروش محصولات مختلف شرکت در سال ۱۴۰۴

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹		واحد سنجش	نوع محصول
مبلغ - میلیون ریال	مقدار		
۱۲,۱۴۱,۴۲۵	۳۸,۸۹۲	تن	شیر
۶۰۹,۴۳۴	۹۶۴	رأس	گوساله نر
۱,۱۳۶,۹۵۰	۱۲۴	تن	پسته
۱۴۳,۱۲۰	۱۸۹	تن	جو
۷۳,۵۳۹	۸۰۷	تن	کلزا
۱۴,۱۰۴,۴۶۸	جمع :		

قیمت فروش داخلی شیر خام توسط معاونت بازرگانی وزارت جهاد کشاورزی تعیین می شود که آخرین قیمت‌های مصوب برای هر کیلو گرم شیر خام معادل ۴۶۵,۰۰۰ ریال با مشخصات ۳/۲ درصد چربی و بار میکروبی کمتر از ۱۰۰ هزار و ۵,۵۰۰ ریال جایزه چربی به ازای هر دهم درصد بالاتر از ۳/۲ درصد می باشد. فروش گوساله بر اساس نرخ پایه کارشناسی از طریق مزایده به فروش می رسد ، سایر تولیدات کشاورزی بر اساس نرخ بازار ، نرخ مصوب دولتی و مزایده به فروش می رسد. ضمناً شرکت فاقد فروش محصول در بورس کالا می باشد.

شرکت در شرایط جنگی با وجود مشکلات ذیل , فروش محصولات را طبق زمان بندی انجام داده و در این خصوص به مشکل برخوردنکرده است:

- بالارفتن هزینه های حمل شیرخام به دلیل کمبود سوخت.
- پایین آمدن سرانه مصرف و دپوی محصولات لبنی باعث کاهش رغبت کارخانجات برای دریافت شیر خام شده است.
- دشوار بودن شرایط فروش شیر خام به دلیل ممنوعیت صادرات محصولات غذایی مانند شیرخشک.

#### ۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی)

#### ۱-۳-۲-۱- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت

به استناد مفاد قانون اصلاح قانون تضمین خرید محصولات اساسی کشاورزی مصوب پنجم آبان ماه ۱۳۹۹ به شماره ۱۸۰/۶۷۸۲۶ مورخ ۱۳۹۹/۰۹/۱۲ مجلس شورای اسلامی شورای قیمت گذاری و اتخاذ سیاست های حمایتی محصولات اساسی در جلسه مورخ

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۱۴۰۴/۱۰/۱۶ تصویب قیمت تضمینی شیرخام از قرار هر کیلوگرم ۴۶۵,۰۰۰ ریال با مشخصات ۳/۲ درصد چربی، ۳ درصد پروتئین و باریکروبی کمتر از ۱۰۰ هزار و ۵,۵۰۰ ریال جایزه چربی به ازای هر دهم درصد بالاتر از ۳/۲ درصد می باشد. به قرار هر ۰,۱ چربی افزایش یا کاهش از ۳/۲ درصد چربی مبلغ ۵,۵۰۰ ریال به قیمت مصوب اضافه یا کسر می گردد، مصوب گردید. شیر خام تنها محصول مشمول قیمت گذاری تکلیفی در شرکت می باشد که با توجه به تجارت عرفی این محصول مبتنی بر قیمت تکلیفی در بازار، شناسایی نرخ فروش و بهای تمام شده فرضی مقدور نمی باشد.

جدول شماره ۷- مبلغ، نرخ فروش و بهای تمام شده محصولات مشمول قیمت گذاری تکلیفی در سال ۱۴۰۴

ردیف	نام محصول	مبلغ فروش		میانگین نرخ فروش		میانگین بهای تمام شده	
		واقعی	فرضی	واقعی	فرضی	واقعی	فرضی
۱	شیر	۱۲,۱۴۱,۴۲۵	۱۲,۱۴۱,۴۲۵	۳۱۲,۱۸۳	۳۱۲,۱۸۳	۲۳۳,۴۳۲	۲۳۳,۴۳۲

### ۲-۳-۱- وضعیت پرداختهای به دولت

وضعیت پرداخت های شرکت به دولت به شرح جدول شماره ۸ می باشد.

جدول شماره ۸- وضعیت پرداخت های شرکت به دولت در سال ۱۴۰۴

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	سال مالی ۱۴۰۴	سال مالی ۱۴۰۳	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	مالیات عملکرد، ارزش افزوده و حق تمبر افزایش سرمایه	۵,۱۹۲	۴,۰۷۶	۲۷٪	
۲	بیمه سهم کارفرما و بیمه سخت و زیان آور	۲۲۰,۵۵۶	۸۰,۹۲۳	۱۷۳٪	افزایش دستمزد مطابق مصوبه اداره کار و تغییر وضعیت نیرو های پیمانی
۳	انرژی	۴۳,۸۴۶	۲۹,۷۲۳	۴۷٪	افزایش تعرفه حامل های انرژی
	جمع:	۲۶۹,۵۹۴	۱۱۴,۷۲۲		

# شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

### ۳-۲-۱- وضعیت مطالبات از دولت

شرکت مطالباتی از دولت ندارد.

### ۳-۳-۱- جزئیات فروش صادراتی

کلیه محصولات تولیدی طی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴ در بازارهای داخل کشور به فروش رفته است.

### ۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی موثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مولفه های اقتصاد کلان

قوانین و مقررات حاکم بر شرکت شامل موارد ذیل می باشد:

۱- کنترل و نظارت نرخ فروش شیر به استناد نامه ۰۲۶/۱۴۸۳۶۳ مورخ ۱۴۰۳/۰۷/۰۷ وزارت جهاد کشاورزی

۲- قوانین کار و تامین اجتماعی

۳- قانون مالیات ها

۴- قانون تجارت

۵- قانون بورس و اوراق بهادار

۶- منابع طبیعی

۷- محیط زیست

۸- قانون مبارزه با پولشویی

### ۵-۱- وضعیت رقابت

وضعیت شرکت در مقایسه با رقبای بورسی به تفکیک محصولات اصلی درآمد عملیاتی در سال ۱۴۰۴ در جدول ذیل آمده است.

جدول شماره ۹- مقایسه جایگاه شرکت در بین رقبای حاضر در بورس تهران بر مبنای اجزای درآمد عملیاتی در سال ۱۴۰۴

رتبه مقادیر فروش	مقادیر فروش		مقادیر تولید		شرکت	نماد
	شیر	گوساله راس	شیر تن	گوساله راس		
۳	۱	۳,۰۳۰	۹۰,۶۲۸	۳,۴۵۳	۹۳,۳۷۱	کشت و دامداری فکا
۴	۲	۳,۲۲۰	۸۶,۹۰۳	۳,۴۲۶	۸۹,۷۱۳	کشت و دام گلدشت نمونه اصفهان

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

رتبه مقادیر فروش	مقادیر فروش		مقادیر تولید		شرکت	نماد
	شیر	گوساله راس	شیر تن	گوساله راس		
۲	۳	۲,۹۶۴	۸۵,۰۴۴	۳,۰۶۷	۸۷,۷۸۴	کشت و دام قیام اصفهان
۶	۴	۱,۸۶۶	۵۲,۲۱۹	۱,۹۱۳	۵۳,۷۸۵	دامداری تلیسه نمونه
۵	۵	۱,۵۸۶	۴۶,۳۳۷	۱,۷۳۰	۴۷,۸۲۷	کشت و صنعت دشت خرمدره
۱	۶	۳,۲۲۶	۴۴,۰۵۰	۱,۵۶۷	۴۵,۶۷۵	کشاورزی و دامپروری فجر اصفهان
۱۰	۷	۱,۶۶۰	۴۰,۲۰۱	۱,۸۰۰	۴۰,۹۶۷	کشاورزی و دامپروری ملارد شیر
۹	۸	۹۵۴	۳۹,۱۶۶	۱,۲۳۴	۴۰,۳۶۴	شیر و گوشت زاگرس شهر کرد
۸	۹	۹۶۴	۳۸,۸۹۲	۱,۳۹۷	۴۰,۲۴۵	کشاورزی و دامپروری بینالود
۷	۱۰	۱,۲۸۸	۳۸,۰۶۵	۱,۴۸۶	۳۹,۲۰۲	کشاورزی و دامپروری مگسال

#### ۶-۱- اطلاعات بازار گردان شرکت

قرارداد بازارگردانی شرکت در مورخ ۱۴۰۱/۱۱/۸ بین شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس و شرکت سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردانی سینا بهگزین منعقد و مراتب به تاریخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۴ در سامانه کدال افشا شده است. قرارداد مذکور تا پایان سال ۱۴۰۵ برقرار می باشد.

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می باشد:

**شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت**  
**سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴**

جدول شماره ۱۰- خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان شرکت در سال ۱۴۰۴

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق سرمایه گذاری اختصاصی سینا بهگزین
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۴/۰۱/۳۱
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۵/۰۱/۳۱
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	-
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال)	۳۲۸,۲۵۲
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۲۹۵,۰۵۵
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۳۵۵,۷۴۲
۸	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	
۹	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۵۴,۰۴۵
۱۰	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	۶۲,۲۴۴
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان (۱۴۰۴/۱۲/۲۹)	۷۴,۱۱۵
۱۲	قیمت سهام در ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ (ریال)	

۷-۱- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیر مجموعه شرکت فاقد شرکت های فرعی و مشمول تلفیق می باشد.

# شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

### ۸-۱- رسالت اجتماعی :

شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور در سال مورد گزارش هیچگونه هزینه ای از بابت موضوع رسالت اجتماعی انجام نداده است.

### ۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

بر اساس اسناد راهبردی، ماموریت و اهداف اصلی شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام) و اهداف کوتاه مدت و بلند مدت ترسیم شده توسط مدیران شرکت برای رسیدن به چشم انداز فوق به شرح ذیل می باشد:

- اهداف اصلی:

- ✓ افزایش تولید شیر و سایر محصولات دامپروری و کشاورزی.
- ✓ حفظ و ارتقاء سهم شرکت در بازار محصولات کشاورزی و دامپروری منطقه.
- ✓ افزایش بهره وری منابع آب و خاک.
- ✓ اصلاح ساختار نیروی انسانی و بهبود بهره وری نیروی انسانی.
- ✓ بهبود نسبت سودآوری و بازدهی سهام.
- ✓ توسعه صادرات و ورود به بازارهای بین المللی.

- برنامه ریزی برای رسیدن به اهداف:

- ✓ ایجاد کارگروه فنی با استفاده از مشاوران زبده جهت دستیابی به شاخص های تولید.
- ✓ بازنگری فرایند تولید و انجام اقدامات لازم جهت کاهش ضایعات و افزایش کیفیت شیر تولیدی و افزایش سرانه تولید شیر هر رأس گاو شیری.
- ✓ افزایش بهره وری منابع آبی در اختیار (آب، خاک، نیروی انسانی)
- ✓ اجرای دوره های آموزشی جهت ارتقاء دانش و مهارت نیروی انسانی

### ۱-۲- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت

- اهداف کوتاه مدت:

- ✓ تولید شیر با ظرفیت ۴۰,۰۰۰ تن در سال
- ✓ کاهش درصد ضایعات و توقفات تولید تا حداکثر ۵٪
- ✓ افزایش بهره وری نیروی انسانی و سرانه تولید با تولید شیر به ازاء هر نفر ۷۰۰ کیلوگرم در روز (در حال حاضر به ازای هر نفر ۶۶۴ کیلوگرم در روز است).
- ✓ تولید پسته با ظرفیت ۱۵۰ تن خشک.

- اهداف بلند مدت:

- ✓ تولید شیر با ظرفیت ۴۱,۰۰۰ تن در سال

# شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

- ✓ تولید پسته با ظرفیت ۳۰۰ تن.
- ✓ افزایش بهره وری نیروی انسانی و تولید سرانه با تولید شیر به ازاء هر نفر ۷۲۰ کیلوگرم.
- ✓ تجهیز و نوسازی در خط تولید.
- ✓ با توجه به اهداف ذکر شده کوتاه مدت و بلند مدت، برنامه زمانی برای دستیابی به اهداف کوتاه مدت تا پایان سال ۱۴۰۵ و اهداف بلندمدت تا پایان سال ۱۴۰۹ می باشد.

- پروژه‌ها، طرح‌ها و برنامه‌های توسعه:

باغ پسته در جریان تکمیل به مبلغ ۳۹۵,۹۸۴ میلیون ریال مربوط به هزینه های داشت باغ پسته جدید به مساحت ۱۵۰ هکتار (۶۲,۵۵۰ اصله درخت پسته) واقع در مزرعه ایثار (شامل هزینه های خرید، کود، بذر، سم، دستمزد، نگهداری و آبیاری) می باشد که در سنوات ۱۳۹۳ الی ۱۳۹۶ کشت شده است که پیش بینی می شود آخرین فاز آن در سال ۱۴۰۵ به بهره برداری برسد و باغ پسته جدید به مبلغ ۱۴۴,۱۷۸ میلیون ریال و مساحت ۱۰۰ هکتار (۴۱,۷۵۱ اصله درخت پسته) واقع در مزرعه ایثار (شامل هزینه های خرید نهال، کود، بذر، سم، دستمزد، نگهداری و آبیاری) می باشد که در سنوات ۱۳۹۹ الی ۱۴۰۰ کشت شده و پیش بینی می شود در سنوات ۱۴۰۸ و ۱۴۰۹ به بهره برداری برسد.

جدول شماره ۱۱- خلاصه مشخصات طرح‌های در جریان تکمیل سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

نام طرح های عمده در دست اجرا	سرمايه گذاري مورد نیاز طرح طبق برآورد اولیه	مخارج برآوردی نهایی		مخارج انجام شده تا پایان سال ۱۴۰۴	درصد پیشرفت پروژه تا پایان سال ۱۴۰۳	برآورد مخارج باقیمانده تا تکمیل طرح	منابع تامین مالی	تاریخ شروع	برآورد تاریخ بهره برداری	برآورد اثرات سود آوری هر سهم (ریال)
		ریالی	ارزی							
احداث باغ پسته ۱۵۰ هکتاری	۱۲۶,۶۷۲	۴۶۸,۵۸۹	۰	۲۵۱,۸۰۶	۸۵	۲۱۶,۷۸۳	منابع داخلی	۱۳۹۳	۱۴۰۵	افزایش ظرفیت تولید پسته - ایجاد مزیت رقابتی - افزایش سود آوری شرکت
احداث باغ پسته ۱۰۰ هکتاری	۲۷۱,۱۰۰	۵۰۶,۴۴۶	۰	۱۴۴,۱۷۸	۶۵	۳۶۲,۲۶۸	منابع داخلی	۱۳۹۹	۱۴۰۹	افزایش ظرفیت تولید پسته - ایجاد مزیت رقابتی - افزایش سود آوری شرکت

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

#### ۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع

✓ در حال حاضر شرکت با تولید روزانه حدود ۱۱۰ تن شیر سهم ۵ درصدی از تولید شیر در بازار هدف داخل استان را دارد.  
✓ ادامه حضور در بازارهای جدید از جمله: بازار استان مازندران و گلستان و همچنین جهت صادرات دام به کشور ترکمنستان و افغانستان و سایر کشورهای مستعد در صورت رفع موانع موجود و فروش پسته در بازار خارج از استان خراسان و بدست آوردن سهم در بازار کرمان و سایر استان ها

#### ۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده

در سال مورد گزارش، تغییر با اهمیتی در رویه های حسابداری و حسابرسی شرکت که تاثیر مهمی بر برآوردها و نگرش ذی نفعان داشته باشد، رخ نداده است و رویه های جاری حسابداری شرکت بر اساس آخرین استانداردهای حسابداری ایران می باشد.

#### ۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن

چنانکه در بخش های گذشته گفته شد، پایداری در چشم انداز شرکت نیز تصویر شده است و در همین راستا اهداف کلان نیز در راستای پایداری شرکت طراحی شده اند. در ادامه به برخی از اقدامات در راستای پایداری شرکت اشاره می شود.

#### گزارش پایداری:

در راستای اجرای مفاد ماده ۳۹ و ۴۰ دستورالعمل حاکمیت شرکتی، اهم اقدامات و مخارج صورت گرفته در این خصوص به شرح ذیل می باشد:

#### رعایت الزامات زیست محیطی در جهت حمایت از محیط زیست:

در راستای رعایت توازن بین الزامات زیست محیطی و منافع شرکت، پروژه بزرگ تصفیه خانه فاضلاب و کاهش شاخصهای آلایندهی و تفکیک پسماند عفونی، تعهد بر کلیه الزامات اداره دامپزشکی (تولیدشیر، بارگیری، فروش دام و واکسیناسیون)، رعایت اصول مبارزه با بیماری های مشترک انسان و دام و جلوگیری از انتقال این بیماری در جامعه صورت گرفته است. در جهت ممانعت از درگیری دام به بیماری های عفونی تب برفکی و تب ۳ روزه و لمپی اسکین، رعایت اصول بهداشتی و اجرای پروتکل های واکسیناسیون بصورت دوره ای انجام میپذیرد. در جهت کاهش آلاینده های محیطی، پروسه مربوط به اجرای جمع آوری روزانه و فرآوری کود های حیوانی طی چندین سال مورد بازبینی قرار گرفت و در قالب دستور العمل تدوین شد به طوریکه با کمترین میزان مصرف سم بیشترین کنترل مگس انجام شده است. در این راستا نمونه گیری دوره ای برای تأیید صحت عملکرد تصفیه خانه فاضلاب توسط سازمان محیط زیست انجام می شود.

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

تشریح اقدامات انجام شده در خصوص رعایت قوانین و مقررات حاکم بر تاثیرات زیست محیطی فعالیت شرکت به خصوص در حوزه پسماندها، منابع آب و آلودگی هوا:

شرکت با هدف به حداقل رساندن پیامدهای زیست محیطی و در راستای سازگاری فناوری سبز و محیط زیست، اقداماتی به شرح ذیل انجام داده است: مدیریت تصفیه خانه و پسماند و استفاده بهینه از انرژی های تجدید ناپذیر شامل تبدیل وضعیت انرژی مورد نیاز تجهیزات چاه های عمیق از سوخت فسیلی به برق، ساخت دو واحد تصفیه خانه فاضلاب دامداری که پساب آن با استفاده از روش های گندزدایی (اوزوندهی و کلرزنی و...) و با کاهش بار میکروبی و مجموع نیترات برای شستشوی محل های مورد نیاز مانند شیردوشی و گوساله دانی استفاده می گردد و در نهایت این پساب با فرآوری انجام شده در واحد کشاورزی شرکت مورد استفاده قرار میگیرد، کنترل کود حیوانی با جدا نمودن کودهای ماسه دار و بدون ماسه و فرآوری کود انجام شده و انتقال به باغات و اراضی زراعی شرکت با هدف افزایش راندمان محصولات، بهبود اصلاح خاک از طریق کاهش مصرف کودهای شیمیایی و نیز کمک به بهداشت محیط اطراف دامپروری از طریق کنترل مگس و بهره برداری بهتر، جهت افزایش کیفیت و جلوگیری از آلودگی محیط زیست می باشد.

#### مصرف انرژی :

همچنین به منظور کاهش میزان مصرف برق، و با نصب دستگاه کاهنده توسط شرکت دانش بنیان، کاهش ۴۰ درصدی مصرف برق و اضافه دیماند مصرفی از سال ۱۴۰۰ انجام شد. باتوجه به کاهش منابع آب در واحدهای کشاورزی و به منظور حفظ سطوح کشت و کاهش مصرف و هدر رفت آب به ازای هر واحد تولید محصول، نسبت به احداث استخر ذخیره آب به حجم ۱,۵۰۰,۰۰۰ متر مکعب اقدام گردید.

#### گزارش اقدامات انجام شده از منظر اقتصادی :

عملکرد تولید شیر بعنوان محصول اصلی شرکت در سال مورد گزارش ۴۰,۲۴۵ تن می باشد که سهم ۵ درصدی از بازار استان را به خود اختصاص داده است. افزایش راندمان تولید شیر بعنوان مهمترین شاخص ارزیابی صنعت پرورش گاو شیری در سال مورد گزارش ۴۵/۶۰ کیلو گرم به ازای هر راس دام بوده است که نسبت به سال قبل ۴۴/۳۹ کیلو گرم، حدود ۱/۲۱ درصد افزایش داشته است.

#### گزارش عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و آموزشی کارکنان :

برنامه ریزی و اجرای دوره های آموزشی کارکنان و سنجش اثربخشی دوره های آموزشی، اجرای نمودن کمیته نظام پیشنهادات و پرورش خلاقیت و مشارکت بیشتر کارکنان، آموزش و اجرای مدل تعالی EFQM و حضور در همایش جایزه ملی تعالی و کسب تقدیر نامه، اجرای دقیق سیستم مدیریت کیفیت در شرکت و دریافت گواهینامه ایزو و بهبود مدیریت کیفیت، اجرای دقیق سیستم مدیریت کیفیت در شرکت و دریافت گواهینامه ایزو و بهبود مدیریت کیفیت، پیگیری امور بازنشستگی پرسنل با سابقه و جذب نیروهای جوان و متخصص و چابک سازی شرکت، تشویق به ازدواج کارکنان و تحکم بنیان خانواده، کمک به تقویت معیشت کارکنان در شرایط اقتصادی حاکم، برقراری کمک هزینه درمان و حمایت از بیماران صعب العلاج کارکنان و خانواده ایشان، اصلاح ساختار نیروی انسانی

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

و پیمانکاران در جهت استفاده بهینه از سرمایه های شرکت ، باتوجه به اهمیت سلامت و ایمنی کارکنان، جامعه و سایر ذی نفعان، شرکت اقدام به اندازه گیری بهداشت و محیط زیست و آثار نامطلوب عملیات جاری شرکت بر سلامت و ایمنی کارکنان نموده است و در این راستا از شرکت های سرآمد استان و معتمد ادوات ذی ربط استانی در این زمینه بهره گیری شده و بر اساس نتایج پایش های ایشان تصمیمات لازم از جمله بهبود شرایط محیطی و نیز مکاتبات لازم جهت استفاده پرسنل از امتیازات مشاغل سخت و زیان آور صورت گرفته است.

**گزارش عملکرد اجتماعی شرکت شامل کمکهای عام المنفعه و همکاری با موسسات خیریه و کمک به رفاه عمومی جامعه :**

مدیران و ارکان راهبری شرکت در راستای حمایت از ارزش ها و رفتار اخلاقی در درون سازمان با تأکید بر پیاده سازی سیستم HSE و اهمیت دادن به سلامت کارکنان و ایجاد محیط ایمن و بهداشتی برای کارکنان و انجام معاینات ادواری سالانه کارکنان مسئولیت سلامتی آنها را به عهده گرفته و در راستای مسئولیت اجتماعی و ارزش های برون سازمانی و در جهت کاهش آلاینده های زیست محیطی اقدام به ایجاد تصفیه خانه در واحدهای قدس و ظفر نموده اند و با احداث استخر و اجرای سیستم های آبیاری تحت فشار توانسته اند از آب به عنوان سرمایه ملی به نحو بهینه استفاده نماید .

مشارکت در ساخت مدرسه و خانه بهداشت و مرکز درمانی و اصلاح مسیر تردد در روستاهای هم جوار، کمک به تقویت جسمی دانش آموزان با اهدای شیر ، اهدای بسته های معیشتی و حمایت از بهداشت روستایی با ضدعفونی نمودن محیط اطراف واحد های دامپروری و تشکیل کمیته رسالت اجتماعی در راستای معین اقتصادی از جمله اقدامات انجام شده درجهت مسئولیت های اجتماعی شرکت میباشد.

مدیران و ارکان راهبری شرکت شرکت به منظور اشاعه فرهنگ و ارزشهای سازمانی در سراسر شرکت و ایجاد تعهد کارکنان به رعایت آنها و همچنین با تدوین منشور هیئت مدیره ، تأکید بر اجرای قانون تجارت، قانون مالیات ، قانون بازار اوراق بهادار و آیین نامه ها و مقررات سازمان بورس و اوراق بهادار، قانون کار، قانون تامین اجتماعی، قوانین و مقررات اعلامی از سوی سازمان محیط زیست، قوانین سازمان حمایت از مصرف کنندگان و استانداردهای حسابداری، کلیه کارکنان را ملزم به رعایت قوانین و مقررات نموده اند.

**اقدامات مرتبط با تحقق شاخص های اقتصاد مقاومتی و شعار سال ۱۴۰۴ (سرمایه گذاری برای تولید) :**

با توجه به دیدگاه رهبر معظم انقلاب اسلامی در خصوص سیاست های ابلاغی اقتصاد مقاومتی و با عنایت به استراتژی های شرکت در راستای بومی سازی این مدل اقتصادی و تحقق شاخص های سال، شرکت با هدف رشد تولید و بهره وری روز افزون و نیز کاهش قیمت تمام شده از طریق نگاه به درون و کاهش وابستگی در تامین مواد اولیه اصلی به بیرون از شرکت اقداماتی را به شرح ذیل انجام داده است:

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

- افزایش راندمان تولیدات کشاورزی از طریق طرح های بهینه سازی مصرف آب کشاورزی و نیز اجرای طرح های آبیاری تحت فشار
- استفاده از پتانسیل های شرکتهای دانش بنیان در بروز رسانی سیستم های تولیدی شرکت
- استفاده حداکثری از تولیدات و تامین مواد اولیه از منابع داخلی کشور
- مدیریت مصرف و پایش مداوم قیمت تمام شده تولیدات و شناسایی گلوگاه ها و متعاقب آن مصرف بهینه و جلوگیری از تولید ضایعات
- برنامه ریزی تولید در بخش کشاورزی و دامپروری هم جهت و همسو با سیاستهای کلی نظام در جهت کاهش مصرف انرژی می باشد.
- با توجه به اهمیت غذایی کشور، هدف گذاری تولیدات به سمت دستیابی به بالاترین راندمان های تولیدی در کشور و منطقه می باشد.
- با توجه به اهمیت اجرای طرح های نوآورانه در افزایش بهره وری شرکت و ترویج روحیه ارائه نظرات و طرح های جدید در بین پرسنل کمیته نظام پیشنهادات و تحقیق و توسعه در این راستا فعال می باشد.
- توجه به سرمایه انسانی به عنوان مهمترین سرمایه سازمان و ترویج و حفظ روحیه انقلابی در ایشان

### ۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسکها و روابط

#### ۳-۱- منابع

منابع اصلی مالی شرکت در دوره مورد گزارش در جدول ذیل آمده است . چنانکه ملاحظه می شود ، در نتیجه فعالیت اصلی شرکت وجوه نقدی به مبلغ ۱,۷۰۶,۵۳۷ میلیون ریال در سال جاری وارد شرکت گردید که عمدتاً ناشی از فروش شیر خام (افزایش مقدار فروش و همچنین نرخ فروش ) می باشد. سایر منابع نقدی شرکت شامل فروش دارایی های زیستی مولد ( گاو ماده و تلیسه ها ) به مبلغ ۱,۷۴۸,۵۳۷ میلیون ریال ، سود سپرده های بانکی به مبلغ ۸۷,۴۶۴ میلیون ریال و دریافت نقدی حاصل از تسهیلات به مبلغ ۱,۱۴۲,۲۵۰ ریال و دریافت های نقدی برای واگذاری سرمایه گذاری کوتاه مدت مبلغ ۶۰۶,۰۰۰ ریال می باشد. در مجموع کل منابع نقدی شرکت در سال جاری مبلغ ۵,۲۵۰,۴۴۷ میلیون ریال می باشد.

جدول شماره ۱۲- منابع اصلی مالی شرکت در سال ۱۴۰۴

منابع اصلی نقدینگی (میلیون ریال)	۱۴۰۴/۱۲/۲۹
نقد حاصل از /مصرف شده در عملیات	۱,۷۰۶,۵۳۷
دریافتهای نقدی حاصل از فروش دارایی های زیستی مولد	۱,۷۴۸,۵۳۷
دریافتهای نقدی حاصل از سود سایر سرمایه گذاریها	۸۷,۴۶۴
دریافت نقدی برای واگذاری سرمایه گذاری کوتاه مدت	۶۰۶,۰۰۰
دریافتهای نقدی حاصل از تسهیلات	۱,۱۴۲,۲۵۰
دریافت های نقدی برای فروش دارایی های ثابت مشهود	۳,۸۶۶
جمع :	۵,۲۹۴,۶۵۴

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

#### ۲-۳- مصارف

مصارف اصلی منابع مالی در اختیار شرکت در سال مورد گزارش در جدول ذیل آمده است. از کل منابع نقدینگی که در سال مورد گزارش وارد شرکت شد مبلغ ۲,۰۲۵,۳۵۷ میلیون ریال صرف تحصیل دارایی زیستی مولد، مبلغ ۱۰۷,۸۸۳ میلیون ریال بابت خرید دارایی ثابت مشهود، مبلغ ۶۰۶,۰۰۰ جهت تحصیل سرمایه گذاریهای کوتاه مدت، مبلغ ۷۸۲,۵۵۹ میلیون ریال بابت پرداخت اصل و سود تسهیلات و مبلغ ۱,۵۹۵,۸۰۷ میلیون ریال بابت پرداخت سود سهام می باشد.

جدول شماره ۱۳- مصارف اصلی منابع مالی در اختیار شرکت در سال ۱۴۰۴

۱۴۰۴/۱۲/۲۹	مصارف اصلی منابع مالی (میلیون ریال)
(۱۰۷,۸۸۳)	پرداخت ها بابت خرید دارایی های ثابت مشهود
(۲,۰۲۵,۳۵۷)	پرداخت ها بابت تحصیل دارایی زیستی مولد
(۶۰۶,۰۰۰)	پرداخت ها بابت تحصیل سرمایه گذاریهای کوتاه مدت
(۶۹۰,۲۵۶)	پرداخت ها بابت اصل تسهیلات
(۹۲,۳۰۳)	پرداخت ها بابت سود تسهیلات
(۱,۵۹۵,۸۰۷)	پرداخت ها بابت سود سهام
(۵,۱۱۷,۶۰۶)	جمع :

شرکت برای مدیریت نقدینگی، یک چارچوب ریسک نقدینگی مناسب برای مدیریت کوتاه مدت، میان مدت و بلند مدت تامین وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق نگهداری اندوخته کافی و تسهیلات بانکی، از طریق نظارت مستمر بر جریان های نقدی پیش بینی شده و واقعی و از طریق تطبیق مقاطع سر رسید دارایی ها و بدهی های مالی، مدیریت می کند.

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

### ۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن

#### ۱- ریسک تغییر تکنولوژی

خوشبختانه شرکت در واحد دامداری ظفر با سرمایه گذاری انجام شده در طرح بهسازی، نوسازی و افزایش ظرفیت واحد ظفر، به تکنولوژی مدرن رسیده است، در حالی که شرکت در واحد دامداری قدس نیاز به نوسازی و تکنولوژی دارد. همچنین در بخش کشاورزی از سیستم های نوین آبیاری تحت فشار، قطره ای و بارانی و تیپ استفاده شده است که باعث بالا بردن راندمان و بهره وری آب خواهد شد.

#### ۲- ریسک ملاحظات قانونی

قوانین و مقررات حاکم بر شرکت شامل کنترل و نظارت نرخ فروش شیر توسط معاونت بازرگانی وزارت جهاد کشاورزی و قوانین کار، تامین اجتماعی، مالیات های مستقیم و تجارت و تعهدات به سازمان های بورس و اوراق بهادار، منابع طبیعی و محیط زیست می باشد. شایان ذکر است ساخت تصفیه خانه واحد دامداری قدس در سال ۱۳۹۳ اقدام و در همان سال به بهره برداری رسید و ساخت تصفیه خانه واحد دامداری ظفر در تاریخ ۹۷/۳/۳۱ به اتمام رسیده است و مسائل بهداشتی به نحو احسن مورد توجه قرار داشته و تاکنون اشکال قابل توجهی وجود نداشته است.

#### ۳- ریسک ورود رقبای جدید

در استان خراسان رضوی به عنوان قطب تولید محصولات پروتئینی و لبنی کشور در سال ۱۴۰۳ روزانه ۳ هزار تن شیر خام تولید می شود که در حال حاضر این استان رتبه سوم کشوری در تولید شیر خام را دارا است. روزانه ۲,۱۰۰ تن آن تحویل کارخانه های شیر استان خراسان و الباقی به کارخانه های استان دیگر ارسال می شود. شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود با تولید روزانه حدود ۱۰۷ تن شیر خام سهم ۴ درصدی از بازار استان را به خود اختصاص داده است و با وجود مطالب شرح داده شده در حال حاضر بازار استان جهت ورود رقبای جدید به بازار ریسک بالایی دارد.

#### ۴- ریسک بازاریابی و فروش

نداشتن قدرت چانه زنی مناسب تولید کنندگان، بازار محصولات کشاورزی و دامپروری (به ویژه بازار شیرخام) را با ریسک قیمتی و نا اطمینانی در درآمد تولید کنندگان دچار کرده است. قطع یکباره یارانه شیر خانوارها، رکود اقتصادی و کاهش نسبی تقاضا و افزایش نسبی قیمت محصولات لبنی منجر به کاهش تقاضا برای شیر و محصولات لبنی در سال های اخیر شده است. نبود سیاست منسجم در حمایت از مصرف کنندگان، منجر به کاهش سرانه مصرف شیر در سال های اخیر شده است. علاوه بر موارد ذکر شده می توان به عدم وجود تشکل های صنفی کارآمد در راستای اجرای قانون خرید تضمینی محصولات کشاورزی و دامپروری اشاره نمود.

شایان ذکر است که محدودیت دولت در صادرات شیرخشک و انواع لبنیات را داشته ایم.

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

#### ۵-ریسک تغییرات نرخ ارز و افزایش هزینه های تولید

افزایش نرخ ارز و افزایش جهانی نرخ مواد اولیه موجب افزایش نرخ خرید مواد اولیه و به تبع آن افزایش نرخ مصرف مواد اولیه و در نهایت موجب افزایش بهای تمام شده می گردد هر چند که نرخ ارز به طور مستقیم بر نهاده های دامی شرکت تاثیر دارد.

#### ۶-ریسک تامین منابع آبی و عدم استفاده بهینه از اراضی شرکت

با توجه به توسعه بخش کشاورزی و صنعت و افزایش برداشت از منابع آب زیرزمینی و به تبع آن کاهش مخازن سفره های آب زیرزمینی موجب شده که میزان تغذیه آب خوان جوا بگویی برداشت نبوده و سطح آب زیرزمینی به شدت افت نماید که این افت سطح آب، باعث مشکلاتی مانند خشک شدن چاههای آب، کاهش دبی رودخانه ها و تنزیل کیفیت آب چاهها می شود که دشت نیشابور نیز با توجه به خشکسالی سالهای اخیر جزو دشتهای بحرانی استان بوده است. با توجه به شرایط اقلیمی منطقه ای و کشوری شرکت در یک برنامه بلند مدت نسبت به تغییر الگوی کشت از محصولات با نیاز آبی زیاد به محصول پسته که نیاز آبی بسیار کمتری را می طلبند و استفاده از سیستم های نوین آبیاری تحت فشار ، قطره ای و تیپ که باعث افزایش راندمان و بهره وری و کاهش مصرف آب می گردد ، اقدام نموده است.

#### ۷-ریسک تامین مواد اولیه و تحریم های بین المللی

با عنایت به تحریم های ظالمانه کشورهای خارجی علیه کشورمان و با توجه به اینکه این تحریم ها باعث ایجاد چالش های جدی در زمینه انتقال ارز در خریدهای خارجی می گردد و با در نظر گرفتن این موضوع که عمده نهاده های مصرفی دامداری وارداتی بوده، لذا مسائل فوق الذکر می تواند باعث به وجود آمدن چالش در زمینه تامین مواد اولیه و نیز افزایش بهای تمام شده محصولات گردد، از این رو سیاست های شرکت و هلدینگ مادر تخصصی استفاده کامل از منابع موجود و نیز استفاده از ظرفیتهای شرکت های کشاورزی هلدینگ در قالب طرح های هم افزایی درون گروهی با هدف کاهش ریسک می باشد. در خصوص تامین نهاده های دامی ، شرکت برنامه مدونی را با توجه به بودجه مصوب جهت تامین به موقع و ذخیره سازی خوراک دام شامل علوفه و اقلام کنسانتره تدوین و اجرا نموده است . که جهت مدیریت کردن ریسک مذکور اقدام به افزایش خرید نهاده ها از بازار داخل ، تغییر در ترکیب خوراک دام و ذخیره سازی برخی نهاده ها برای چندین ماه مصرف گاوداری ها ، نموده است. لازم به ذکر است تامین برخی از نهاده ها به صورت خرید از سامانه دولتی بازارگاه و به صورت نقدی می باشد که شرکت از طریق فروش نقدی محصولات و یا اخذ تسهیلات مالی تامین نقدینگی مورد نیاز را انجام می دهد . در صورت عدم تامین میزان نهاده مورد نیاز از این سامانه خرید نهاده ها مانند سنوات قبل از بازار آزاد انجام می گردد.

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

#### ۸-ریسک نوسانات نرخ ارز

شرکت معاملاتی را به ارز انجام نمی دهد در نتیجه ، مستقیما در معرض آسیب پذیری در نوسانات نرخ ارز نیز قرار نمی گیرد. عمده معاملات شرکت مربوط به خرید خوراک دامی ، از بازار داخلی و واردکنندگان کالا انجام می گردد ، سهم شرکت از واردات خوراک دام (عمدتا ذرت دانه ای ، جو و کنجاله سویا ) که توسط وزارت کشاورزی تعیین و از طریق سامانه بازارگاه نهاده های کشاورزی تامین می گردد ، تکافوی مواد اولیه مورد نیاز شرکت را ننموده و بخشی از خرید نهاده های مذکور از وارد کنندگان و با نرخ بازار آزاد انجام می شود ، لذا شرکت به طور غیر مستقیم در معرض آسیب پذیری نوسانات نرخ ارز قرار دارد آسیب پذیری مذکور از طریق پیگیری جهت افزایش سهم شرکت از نهاده ها با نرخ مصوب ، خرید نهاده های دامی از تولید کنندگان داخلی و تغییر در ترکیب خوراک دام به حداقل ممکن کاهش می یابد .

شایان ذکر است این ریسک شامل سه عامل به شرح زیر می باشد:

- ۱- شدت گرفتن جنگ و تنشهای داخلی که باعث افزایش قیمت مواد اولیه و مشکل در تامین مواد اولیه و به طبع آن کاهش درآمد و افزایش هزینه های جاری شرکت شده است ۲- تغییرات نرخ ارز، باعث تغییر رفتار یا میزان تقاضای مشتریان در خرید کالا و محصولات با توجه به افزایش نرخ فروش شیر شده است. ۳- کاهش منابع ارزی، درآمدهای ارزی و محدودیت عرضه ارز در کشور به دلیل شرایط جنگ و محاصره تنگه هرمز، ریسک نرخ ارز را تشدید می نماید.

#### ۹-ریسک افزایش قیمت حامل های انرژی

مهمترین تاثیر ، افزایش قیمت های حامل های انرژی و در نتیجه افزایش هزینه های تولید در اقتصاد می باشد. افزایش هزینه تولید موجب افزایش سطح عمومی قیمت ها می شود. بر این اساس میتوان انتظار داشت که افزایش قیمت حامل های سوخت، می تواند منجر به افزایش سطح عمومی قیمت ها شود.

#### ۱۰-مدیریت ریسک خشکسالی و فرسایش خاک

پدیده تغییرات اقلیمی امروزه باعث گردیده است خشکسالی و کاهش آب های زیر زمینی و همچنین مساله فرسایش و شور شدن خاک بر اثر کشت محصولات و کاشت درختان به یکی از مهمترین ریسکهای تولید در بخش کشاورزی و دامداری تبدیل شود. کمبود آب و فرسایش خاک و ضرورت تولید محصولات کشاورزی و همچنین تامین آب بخش دامداری منجر به کاهش روز افزون منابع آبی و کاهش کیفیت خاک در زمین های کشاورزی و باغی شده و امید به تامین کمبود آب از طریق بارندگی ها و تغییر در الگوی کشت شده است. از طرفی همزمانی مصرف آب در مزارع و باغات با مصرف در بخش دامداری و برداشت منابع آب از چاه های عمیق کشاورزی بدلیل محدودیت های اعمالی از سوی وزارت نیرو ( قطعی روزانه برق) مشکلاتی را ایجاد می نماید. در این خصوص شرکت با اجرای سیستم های آبیاری تحت فشار قطره ای در مزارع و احداث استخر ذخیره آب در مجاورت اراضی کشاورزی و تجهیز آن به ژنراتور جهت تامین برق پمپاژ، اصلاح الگوی کشت، تغییر در شیوه های خاک ورزی، اعمال روش های کشاورزی حفاظتی، تغییر سیستم آبیاری قطره ای به سیستم مدرن زیرسطحی و همچنین بیمه نمودن محصولات کشاورزی، باغی و دام موجود در دامداری ها اقدام به کاهش اثرات موارد مذکور و مدیریت ریسک خشکسالی و

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

فرسایش خاک می‌نماید.

۱۱- ریسک افزایش بهای نهاده های دامی

بالا رفتن قیمت نهاده های دامی در ابتدای سال ۱۴۰۴ با حذف ارز ترجیبهی و افزایش نرخ ارز و هزینه های حمل و نقل، کاهش سطح و مقدار تولید نهاده های کشتیابوری به دلیل کاهش منابع آبی و در انحصییار بودن واردات خوراک دام منجر به افزایش بهای نهاده های دامی خواهد شییید که این امر موجب افزایش هزینه های تولید محصیییولات دامپروری می گردد. **ناامنی دریایی ناشی از جنگ و عدم سهولت در واردات نهاده های دامی و همچنین ناامنی بنادر جنوب و تخلیه نهاده ها در بنادر دریای عمان شامل بندر چابهار و تحمیل هزینه های حمل مضاعف به خریداران و نیز بالا رفتن چندین برابری قیمت دارو ، قیمت قطعات مصرفی ماشیین آلات و هزینه های سرویس و نگهداری.**

۱۲- ریسک وضعیت سهام

یکی از دلایل اصلی این ریسک، تعطیلی بازار سرمایه به دلیل بروز جنگ و به طبع آن توقف جریان نقدشوندگی بازار سهام می باشد. در کنار آن افزایش تنش های خاورمیانه، افزایش سطح نااطمینانی از وضعیت آتی ک شور و بازار سرمایه، افزایش سودآوری و جذابیت بازارهای موازی (مانند طلا ، ارز، خودرو ، م سکن و )...و وجود ری سکهای سیا سی ، بازار سرمایه را با چال شهای فزاینده روبرو نموده وهمچنان سطح ریسک بازار سهام افزایش یافته است.

### برنامه ها و راهبردهای مدیر برای مقابله یا کاهش ریسک ها و میزان اثربخشی راهبردهای مدیریت ریسک:

در خصوص ریسک تامین آب و ریسک خشکسالی: این شرکت در راستای کاهش این ریسک اقدام به احداث چندین باب استخر ذخیره آب با ظرفیت کل حدود ۱۶۵ هزار مترمکعب نموده است. ضمنا در این راستا استفاده از روشهای نوین آبیاری به صورت زیر سطحی و قطره ای را برخوردار می باشد. همچنین شرکت با احداث تصفیه خانه واحد دامداری قدس در سال ۱۳۹۳ و همچنین احداث تصفیه خانه واحد دامداری ظفر در سال ۱۳۹۷ که باعث تصفیه آب فاضلاب و برگشت و بهره برداری از آن در کشاورزی و شستشوی سیستم شیردوشی می گردد نسبت به مدیریت مصرف آب، کاهش ریسک تامین آب مصرفی اقدام نموده و به مسائل زیست محیطی و مسائل بهداشتی به نحو احسن توجه داشته و تاکنون اشکال قابل توجهی به چشم نخورده است و ریسک ملاحظات قانونی بخش منابع طبیعی و محیط زیست را کاهش داده است.

این شرکت با تشکیل کمیته ریسک و برگزاری جلسات در بازه های زمانی مشخص در طی دوره مورد رسیگی اقدام به شناسایی ریسک های مهم نموده و در همین راستا برنامه هایی جهت مقابله یا کاهش اثر این ریسک ها بر فعالیت شرکت در دستور کار خود قرارداده است.

در خصوص ریسک تکنولوژی شایان ذکر است که شرکت با مطالعه دقیق و تخصصی در خصوص استفاده از روش های آبیاری نوین به روش آبیاری زیر سطحی در سطح باغات پسته خود نموده است . در خصوص استفاده بهینه سموم و تاثیر مستقیم آن بر روی محصولات استفاده از پهباد سمپاشی را در دستور کار خود قرارداده است و در بخش دامپروری با احداث تصفیه خانه های فاضلابی بخشی از آب مصرف خود را مجددا به چرخه برگشت می نماید.

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

در خصوص ریسک بازاریابی و فروش ، با توجه به فعالیت اصلی شرکت در بخش دامپروری و تولید محصول نهایی شیر و از طرفی تعزیراتی بودن قیمت این محصول اقداماتی در خصوص احداث باغات پسته در سطح ۵۰۰ هکتار نموده که بتواند بخشی از نقدینگی مورد نیاز خود را از این بازار تامین نماید.

در خصوص ریسک نرخ ارز، با توجه به نوسانات شدید نرخ ارز و شرایط موجود برجامعه، شرکت جهت کاهش اثر این ریسک جایگزینی نهاده های دامی با منشا ارزی را با نهاده های مشابه تولید داخلی نموده و افزایش ظرفیت انبار نهاده های ضروری از قبیل جو، ذرت دانه ای و.... را در دستور کار قرارداده است.

#### ۴-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

معاملات با اهمیت شرکت با اشخاص وابسته طی سال مالی مورد گزارش به شرح جدول ذیل می باشد . لازم به ذکر است که این معاملات بر اساس آیین نامه معاملات شرکت و برای موارد فروش ، نرخ معامله با نظر کارشناس رسمی دادگستری انجام شده است.

جدول شماره ۱۴- معاملات با اهمیت با اشخاص وابسته در سال ۱۴۰۴

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	هزینه خدمات	خرید کالا و خدمات	فروش کود حیوانی و شیر
شرکت اصلی و نهایی	شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس	سهامدار و عضو هیئت مدیره	✓	۴,۰۹۸	.	.
	جمع :			۴,۰۹۸	.	.
شرکتهای گروه	شرکت کشت و صنعت فتح و نصر کرمان	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	.	۳۵۷,۵۰۷	۱,۵۱۶
	شرکت دانه چین اراک	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	.	۲۰۴,۸۲۲	.
	شرکت باغداری و زراعت مشهد	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	.	۱۶۶,۲۲۰	.
	شرکت دشت ناز ساری	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	.	۵۶,۶۰۱	.
	شرکت ران	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	.	۲۱,۷۴۰	.
	شرکت کشت و صنعت پیوند خاوران	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	.	۲۱,۷۴۰	۱۱۳
	جمع:			۴,۰۹۸	۸۲۸,۶۳۰	۱,۶۲۹

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	هزینه خدمات	خرید کالا و خدمات	فروش کود حیوانی و شیر
سایر اشخاص وابسته	شرکت کارخانجات پنبه و دانه های روغنی خراسان	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	.	۹۰۶,۶۰۰	.
	شرکت لبنیات پاک	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	.	.	۷۰۸,۱۷۰
	شرکت تولیدی قند شیروان ، قوچان و بجنورد	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	.	۲۹۲,۵۰۰	.
	شرکت پروتئین گستر سینا	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	.	۱۲,۲۸۶	.
	بیمه سینا	عضو مشترک هیئت مدیره	✓	۱۵۵,۲۶۱	.	.
<b>جمع:</b>				۱۵۵,۲۶۱	۱,۲۱۱,۳۸۶	۷۱۱,۴۲۸
<b>جمع کل:</b>				۱۵۹,۳۵۹	۲,۰۴۰,۰۱۶	۷۱۳,۰۵۷

- خرید مواد اولیه و فروش دام مولد و کود حیوانی با توجه به آیین نامه معاملات بدون برگزاری مناقصه و مزایده لذا بر اساس نرخ های روز بازار انجام گردیده است.
- فروش دام مولد به شرکت زرین خوشه اراک بدون برگزاری مزایده و براساس گزارش کارشناس رسمی و به صورت اعتباری انجام و بخشی از وجه آن از طریق تهاتر با حساب های فی مابین شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس تسویه شده است.

### ۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن

شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود در سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ هیچگونه دعاوی حقوقی که اثر باهمیتی بر صورتهای مالی دوره مورد گزارش داشته باشد، نداشته است.

### ۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

#### ۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

جدول شماره ۱۵- چکیده عملکرد مالی و عملیاتی شرکت در سال ۱۴۰۴ و مقایسه آن با دو سال پیش و پیش بینی سال آتی

شاخص	۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	درصد تغییرات نسبت به سال قبل	بودجه ۱۴۰۵
ارزش منصفانه تولیدات کشاورزی و دامپروری	۱۵,۱۷۱,۴۵۲	۸,۹۳۲,۷۱۱	۷,۲۳۵,۴۲۳	٪۷۰*	*
خالص افزایش ارزش منصفانه داراییهای زیستی غیر مولد	۴۲۶,۳۳۱	۲۴۱,۴۱۰	۱۰۳,۹۷۵	٪۷۷*	*
خالص فروش تولیدات کشاورزی و داراییهای زیستی غیر مولد	۱۴,۱۰۴,۴۶۸	۸,۴۹۹,۱۵۵	۶,۸۰۲,۸۳۸	٪۶۶	۲۵,۶۱۱,۸۷۱
بهای تمام شده انتسابی	(۱۳,۴۶۸,۸۴۱)	(۸,۲۶۱,۶۳۶)	(۶,۵۲۵,۲۲۳)	٪۶۳*	*
درآمدهای عملیاتی	۱۶,۲۳۳,۴۱۰	۹,۴۱۱,۶۴۰	۷,۶۱۷,۰۱۳	٪۷۲	۲۵,۶۱۱,۸۷۱
مواد مستقیم	۹,۰۶۶,۷۷۹	۶,۲۴۴,۹۶۳	۵,۰۳۰,۳۵۸	٪۴۵	۱۷,۶۹۶,۴۲۱
دستمزد مستقیم	۱,۶۸۳,۶۶۱	۱,۰۶۱,۲۴۲	۸۶۸,۲۵۶	٪۵۹	۲,۵۶۷,۷۸۹
سربار	۲,۶۱۴,۶۹۵	۱,۷۳۷,۳۵۱	۱,۰۳۲,۴۹۳	٪۵۰	۲,۹۱۷,۲۶۶
مخارج تخصیص یافته به داراییهای زیستی مولد و سایر اقلام هزینه های تولید	(۲,۳۰۳,۱۴۶)	(۱,۷۲۹,۷۳۶)	(۱,۱۰۱,۵۴۰)	٪۳۳	(۳,۸۵۵,۵۰۱)
هزینه های فروش و اداری	(۴۴۹,۳۳۵)	(۳۳۶,۷۷۳)	(۲۴۸,۳۱۷)	٪۳۳	(۵۶۴,۵۱۲)
سایر اقلام عملیاتی	(۲۲۳,۵۰۱)	(۱۶۰,۰۹۸)	(۱۷۳,۶۰۱)	٪۳۹	(۳۳۰,۰۰۰)
سود (زیان) عملیاتی	۴,۴۹۸,۵۸۵	۱,۶۰۰,۹۴۹	۱,۳۶۵,۵۲۸	٪۱۸۱	۵,۳۳۱,۳۸۵
سود حاصل از فروش داراییهای زیستی مولد	۱,۵۹۳,۴۴۴	۱,۰۹۱,۳۵۹	۷۷۳,۸۶۵	٪۴۶*	*
هزینه های مالی	(۱۲۰,۳۲۲)	(۸۶,۰۲۷)	(۱۶,۳۹۸)	٪۴۰	(۲۰۰,۰۰۰)
سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی	۱۰۳,۳۵۲	۱۱۶,۶۸۰	۹۰,۷۹۰	(٪۱۲)	۲۸۵,۰۰۰
سود (زیان) قبل از کسر مالیات	۶,۰۷۵,۰۵۹	۲,۷۲۲,۹۶۱	۲,۲۱۳,۷۸۵	٪۱۲۳	۵,۴۱۶,۳۸۵
مالیات بر درآمد	(۳,۰۱۱)	(۳,۲۹۶)	(۹,۵۵۲)	٪۹	(۱۵,۰۰۰)
سود (زیان) خالص	۶,۰۷۲,۰۴۸	۲,۷۱۹,۶۶۵	۲,۲۰۴,۲۳۴	٪۱۲۳	۵,۴۰۱,۳۸۵
نسبت سود (زیان) عملیاتی به درآمد عملیاتی (درصد)	۲۸	۱۷	۱۸	*	*
نسبت سود خالص به درآمد عملیاتی (درصد)	۳۷	۲۹	۲۱	*	*

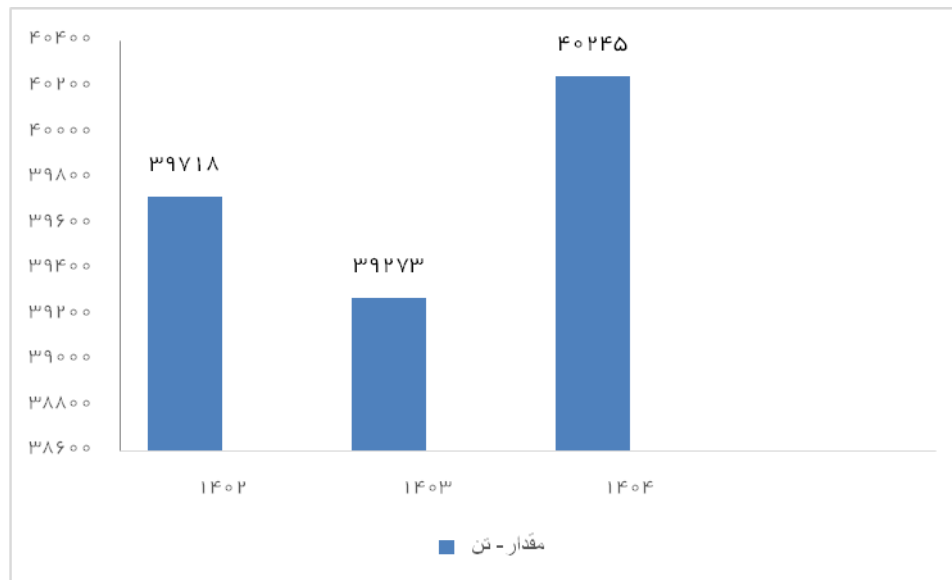
**توضیحات:** با توجه به شرایط جنگی حاکم بر کشور و افزایش نرخ نهاده ها به دلیل افزایش شدید نرخ ارز و از طرفی دستوری بودن نرخ شیر، لذا نرخ مواد اولیه با در نظر گرفتن نرخ جاری بازار، نسبت به میانگین نرخ سال ۱۴۰۴، افزایش قابل توجهی داشته که با در نظر گرفتن این موارد سود سال آتی از سود عملکرد سال جاری کمتر پیش بینی گردیده است.

# شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

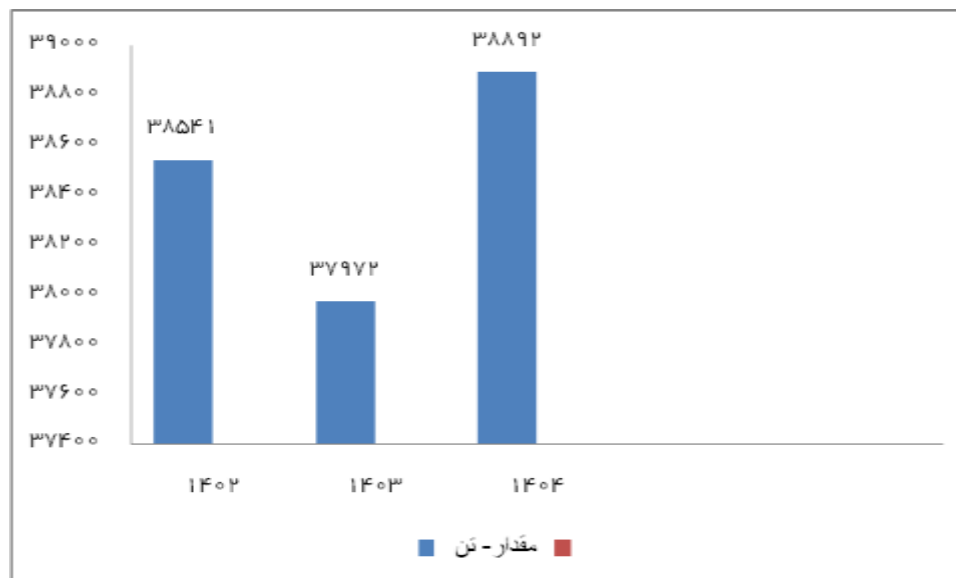
## گزارش تفسیری مدیریت

### سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

روند تولید شیر در ۳ دوره اخیر مورد گزارش



روند فروش شیر در ۳ دوره اخیر مورد گزارش

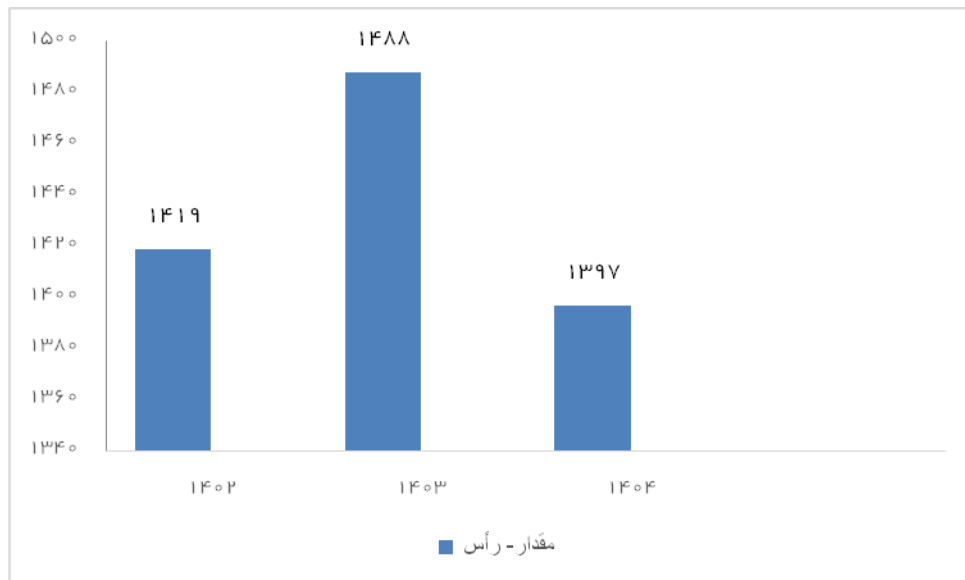


# شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

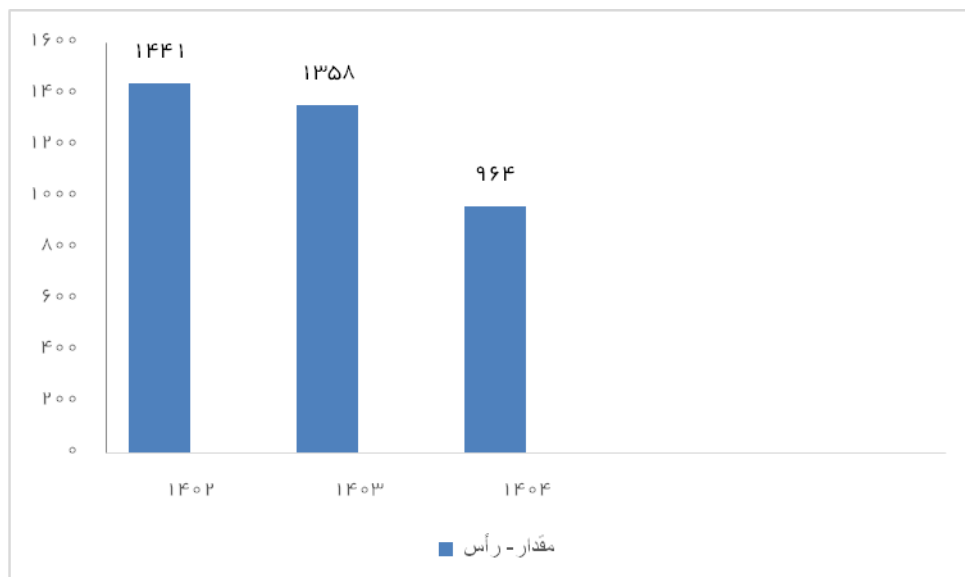
## گزارش تفسیری مدیریت

### سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

روند تولید گوساله در ۳ دوره اخیر مورد گزارش



روند فروش گوساله در ۳ دوره اخیر مورد گزارش



## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

#### ۲-۴- جزئیات پرداخت و آخرین پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع

سود سهام سهامداران ثبت نام شده در سامانه سجام برای مجامع پیش از سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹ به طور کامل پرداخت و مبالغ اندک باقی مانده سود سهام مربوط به سایر سهام داران با مکاتبه با امور سهام شرکت به فوریت قابل پرداخت می باشد.

سود سهام پرداختی مربوط به سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ به شرح جدول ذیل پرداخت شده و یا در حال پرداخت می باشد.

جدول شماره ۱۶- وضعیت سود سهام پرداختی سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

دارندگان سهام	دارای ثبت نام در سامانه سجام	وضعیت پرداخت	بدون ثبت نام در سامانه سجام
سهامداران حقیقی ، صندوق های سرمایه گذاری و سیدگردان ها	۱۴۰۴/۰۸/۱۸	پرداخت شد	از تاریخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۸ با مکاتبه با امور سهام شرکت به فوریت پرداخت شد.
سهامداران حقوقی	۱۴۰۴/۰۸/۱۸	پرداخت شد	از تاریخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۸ با مکاتبه با امور سهام شرکت به فوریت پرداخت شد.

#### ۳-۴- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها ، ترکیب دارایی ها و وضعیت شرکت

موضوع با اهمیتی جهت افشا در این بخش وجود ندارد .

# شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

## گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

### ۴-۴- تحلیل حساسیت

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم در صورت افزایش و کاهش نرخ ارز و قیمت فروش شیر به شرح جدول ذیل می باشد.

جدول شماره ۱۷- تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)														
نرخ دلار موثر بر بهای تمام شده و درآمدهای عملیاتی														
۱,۹۵۰,۰۰۰	۱,۹۰۰,۰۰۰	۱,۸۵۰,۰۰۰	۱,۸۰۰,۰۰۰	۱,۷۵۰,۰۰۰	۱,۷۰۰,۰۰۰	۱,۶۵۰,۰۰۰	۱,۶۰۰,۰۰۰	۱,۵۵۰,۰۰۰	۱,۵۰۰,۰۰۰	۱,۴۵۰,۰۰۰	۱,۴۰۰,۰۰۰	۱,۳۵۰,۰۰۰		
													۱,۶۶۹	۳۱۲,۱۸۳
(۱,۹۰۶)	(۱,۸۵۰)	(۱,۷۹۴)	(۱,۷۳۸)	(۱,۶۸۲)	(۱,۶۲۵)	(۱,۵۶۹)	(۱,۵۱۳)	(۱,۴۵۷)	(۱,۴۰۱)	(۱,۳۴۵)	(۱,۲۸۹)	(۱,۲۳۳)		۲۳۰,۰۰۰
(۸۳۸)	(۷۸۲)	(۷۲۵)	(۶۶۹)	(۶۱۳)	(۵۵۷)	(۵۰۱)	(۴۴۵)	(۳۸۹)	(۳۳۲)	(۲۷۶)	(۲۲۰)	(۱۶۴)		۳۳۰,۰۰۰
۲۳۱	۲۸۷	۳۴۳	۳۹۹	۴۵۵	۵۱۱	۵۶۸	۶۲۴	۶۸۰	۷۳۶	۷۹۲	۸۴۸	۹۰۴		۴۳۰,۰۰۰
۶۰۵	۶۶۱	۷۱۷	۷۷۳	۸۲۹	۸۸۵	۹۴۲	۹۹۸	۱,۰۵۴	۱,۱۱۰	۱,۱۶۶	۱,۲۲۲	۱,۲۷۸		۴۶۵,۰۰۰
۱,۰۳۲	۱,۰۸۸	۱,۱۴۴	۱,۲۰۱	۱,۲۵۷	۱,۳۱۳	۱,۳۶۹	۱,۴۲۵	۱,۴۸۱	۱,۵۳۷	۱,۵۹۳	۱,۶۵۰	۱,۷۰۶		۵۰۵,۰۰۰
۱,۰۶۶	۱,۶۲۲	۱,۶۷۹	۱,۷۳۵	۱,۷۹۱	۱,۸۴۷	۱,۹۰۳	۱,۹۵۹	۲,۰۱۵	۲,۰۷۲	۲,۱۲۸	۲,۱۸۴	۲,۲۴۰		۵۵۵,۰۰۰

نرخ فروش شیر به ریال به عنوان محصول اصلی

توضیحات:

- ۱- نرخ برابری ارزش معادل ۱,۵۵۰,۰۰۰ ریال در نظر گرفته شده است. (در تحلیل حساسیت نرخ های بالاتر نیز محاسبه شده است).
- ۲- نرخ فروش شیر برابر ۴۶۵,۰۰۰ ریال (نرخ مصوب بعلاوه جایزه چربی) در نظر گرفته شده است که نرخ های بالاتر در تحلیل حساسیت مورد استفاده قرار گرفته است.
- ۳- میزان فروش شیر به عنوان محصول اصلی شرکت در ۱۲ ماهه سال ۱۴۰۴ به میزان ۳۸,۸۹۲ تن در نظر گرفته شده است.
- ۴- با توجه به شرایط جنگی حاکم بر کشور و افزایش نرخ ارز و تاثیر آن بر روی نهاده های دامی ، لذا نرخ مواد اولیه با در نظر گرفتن نرخ جاری بازار ، نسبت به میانگین نرخ سال ۱۴۰۴، افزایش قابل توجهی داشته که این مورد در محاسبه تحلیل حساسیت سود لحاظ گردیده است.

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۵- مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

۱-۵- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی

جدول شماره ۱۸- مهمترین شاخص های عملکردی شرکت در سال ۱۴۰۴ و مقایسه آن با اهداف سال

شرح	واحد	عملکرد واقعی دوره ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	بودجه سال ۱۴۰۴	دلایل انحراف عملکرد با هدف	بودجه سال ۱۴۰۵
مقدار تولید شیر	تن	۴۰,۲۴۵	۳۹,۲۱۶	افزایش رکورد تولید شیر	۴۰,۰۴۸
مقدار تولید گوساله نر	راس	۱,۳۹۷	۱,۵۰۶		۱,۴۴۸
مقدار تولید پسته	تن	۱۵۰	۱۳۵	نحوه صحیح تغذیه باغات	۲۳۰
سود خالص	میلیون ریال	۶,۰۷۲,۸۶۸	۳,۳۸۹,۵۰۸	افزایش نرخ فروش محصولات	
درآمد عملیاتی	میلیون ریال	۱۶,۲۳۳,۴۱۰	۱۲,۱۸۳,۹۸۵	افزایش نرخ فروش محصولات	۲۵,۶۱۱,۸۷۱

### اطلاعات و نسبتهای مربوطه:

جدول شماره ۱۹- اطلاعات و نسبتهای مالی شرکت در سه سال گذشته و سال ۱۴۰۴

عنوان	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴
نسبت جاری	٪۱۶۵	٪۱۸۶	٪۱۸۳	٪۲۵۸
نسبت آنی	٪۲۵	٪۲۵	٪۵۱	٪۴۶
نسبت درآمد عملیاتی به دارایی ها	٪۷۵	٪۸۶	٪۸۸	٪۸۱
نسبت سود خالص به کل دارایی ها	٪۲۰	٪۲۵	٪۲۵	٪۳۰
سود عملیاتی به درآمد عملیاتی	٪۱۹	٪۱۸	٪۱۷	٪۲۸
سود ویژه به درآمد عملیاتی	٪۲۷	٪۲۹	٪۲۹	٪۳۷
نسبت بدهی ها به دارایی ها	٪۲۴	٪۲۶	٪۲۹	٪۲۱
نسبت درآمد عملیاتی به دارایی زیستی مولد	۴/۲۰	۴/۳۰	۳/۷۶	۴/۵۱
سرمایه در گردش	۶۵۷,۵۳۹	۱,۱۹۳,۰۳۸	۱,۶۸۵,۹۶۳	۴,۵۶۷,۵۱۸
نسبت بدهی به حقوق صاحبان سهام	٪۳۲	٪۳۵	٪۴۰	٪۲۷
بازده حقوق صاحبان سهام	٪۲۹	٪۳۶	٪۳۸	٪۵۱

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

#### ۶- کمیته‌های تخصصی مدیریت، مشخصات و سوابق اجرایی هیئت مدیره

فرآیند سیاست گذاری در شرکت معمولاً پس از تعیین چارچوب کلان آن توسط هیئت مدیره که در برخی از موارد بر مبنای پیشنهاد مدیران ارشد و تصویب مدیر عامل شرکت انجام می پذیرد و برای برنامه ریزی اجرایی آن به کمیته های تخصصی یا اعضاء مدیران و مسئولان میانی شرکت ارجاع می شود و پس از تدوین آئین نامه آن و تصویب هیئت مدیره، برای اجرا به سطوح مختلف شرکت ابلاغ می گردد. آئین نامه های کمیته های تخصصی شرکت پس از تصویب هیئت مدیره، برای اجرا به سطوح مختلف شرکت ابلاغ می گردد. کمیته‌های تخصصی شرکت به شرح جدول ذیل است:

ردیف	نام کمیته	اعضای کمیته
۱	کمیته راهبردی (استراتژیک)	محمد علی رودباری شه‌میری (مدیر عامل و عضو موظف) - نورا... اروجی (مدیر مالی و عضو موظف) - فهیمه گاراژیان - انیس صاحب نظر - مجید رضا وفادار - مرتضی یزدانی - توحید سعادت
۲	کمیته فنی کشاورزی	مجید رضا وفادار - ادهم کدخدایی - محمود مهدی نیا - سید احمد قلیچی خیرآبادی - محمد علی نصرآبادی - محمد ابراهیم نصر آبادی - مهدی چهارباغی - مهدی شبانیان - علی اصغر چوپانکاره
۳	کمیته فنی دامپروری واحد قدس	انیس صاحب نظر - حامد صمدیه - وحید همدانی - ناهید فدایی - مجتبی نجمی - علی اکبر کریم آبادی - علی حاتمی
۴	کمیته فنی دامپروری واحد ظفر	مرتضی یزدانی - محمد رضا سوختانلو - حجت حسن زاده - حسین عزیزاده - علی میرزایی - محسن جمعه گر - مجید یوسفیان جعفر آبادی
۵	کمیته ریسک	محمد علی رودباری شه‌میری (مدیر عامل و عضو موظف) - نورا... اروجی (مدیر مالی و عضو موظف) - فهیمه گاراژیان - مجید رضا وفادار - امیر حسین صدقی پور - توحید سعادت - علی اصغر رضایتی (عضو غیر موظف)
۶	کمیته معاملات	نماینده موسسه حسابرسی و بازرسی هادی بینات - نماینده هلدینگ - محمد علی رودباری شه‌میری (مدیر عامل و عضو موظف) - نورا... اروجی (مدیر مالی و عضو موظف) - علی احمدی - سمیه لگزیان
۷	کمیته حسابرسی	امیر حسین صدقی پور - نوید زجاجی (عضو غیر موظف) - مسعود پارسایی - محمد هادی رحیم زاده عباچی
۸	کمیته جذب و منابع انسانی	محمد علی رودباری شه‌میری (مدیر عامل و عضو موظف) - نورا... اروجی (مدیر مالی و عضو موظف) - علی احمدی - انیس صاحب نظر - مرتضی یزدانی - مجید رضا وفادار - فهیمه گاراژیان
۹	کمیته بهره وری	محمد علی رودباری شه‌میری (مدیر عامل و عضو موظف) - نورا... اروجی (مدیر مالی و عضو موظف) - فهیمه گاراژیان - انیس صاحب نظر - مجید رضا وفادار - مرتضی یزدانی
۱۰	کمیته مدیریت تعالی	ناهید فدایی - سمیه لگزیان - فهیمه گاراژیان - توحید سعادت - مجید رضا وفادار - حامد صمدیه - زهرا حیدری
۱۱	کمیته تحقیق و توسعه و نظام پیشنهادات	انیس صاحب نظر - حامد صمدیه - سمیه لگزیان - محمد ابراهیم نصر آبادی - مجید رضا وفادار - توحید سعادت - محسن یوسفی فارمد
۱۲	کمیته انضباطی	علی احمدی - وحید زمانی - علی اکبر کریم آبادی - حسن عبدی - مجید رضا وفادار - انیس صاحب نظر - فهیمه گاراژیان
۱۳	کمیته انتصابات	محمد علی رودباری شه‌میری (مدیر عامل و عضو موظف) - نورا... اروجی (مدیر مالی و عضو موظف) - نوید زجاجی (عضو غیر موظف) - علی اصغر رضایتی (عضو غیر موظف) - فهیمه گاراژیان
۱۴	کمیته جبران خدمات	محمد علی رودباری شه‌میری (مدیر عامل و عضو موظف) - نورا... اروجی (مدیر مالی و عضو موظف) - علی اصغر رضایتی (عضو غیر موظف) - فهیمه گاراژیان

**شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت**  
**سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴**

جدول شماره ۲۰- مشخصات و سوابق اعضای هیئت مدیره

اعضاء هیئت مدیره	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	سوابق مهم اجرایی
شرکت پیوند تجارت آتیه ایرانیان (سهامی خاص)	علی اصغر رضایتی	رئیس هیئت مدیره (غیر موظف)	مدیر بخش کشاورزی شرکت باغداری و زراعت مشهد-عضو هیئت مدیره شرکت پیوند خاوران
شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس (سهامی عام)	محمد علی رودباری شهمیری	نایب رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل (موظف)	مدیر عامل شرکت دامپروری کنگاور
بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی	نوید زجاجی	عضو هیئت مدیره (غیر موظف)	رئیس حسابداری شرکت پیوند خاوران
شرکت مادر تخصصی مالی و سرمایه گذاری سینا (سهامی عام)	نورا... اروچی	عضو هیئت مدیره و مدیر مالی (موظف)	مدیر مالی و اداری شرکت محیا و شرکت باغداری و زراعت مشهد و شرکت کشاورزی و دامپروری ران
شرکت ره نگار خاور میانه پارس (سهامی خاص)	محسن کاظمی	عضو هیئت مدیره (غیر موظف)	عضو هیئت مدیره شرکتهای ران و تلیسه نمونه



## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

#### ۸- گزارش اقدامات شرکت در رابطه با رعایت اصول حاکمیت شرکتی :

۱- هیئت مدیره با تشکیل کمیته حسابرسی که با ریاست عضو غیر موظف مالی هیئت مدیره می باشد ، با بررسی و ارزیابی عملکرد کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی به صورت دوره ای از اجرای وظایف حفاظت از دارایی ها و منابع شرکت ، تحقق کارایی ، اثر بخشی عملیات و کیفیت گزارشگری مالی و غیر مالی و رعایت قوانین و مقررات اطمینان حاصل می نماید.

۲- هیئت مدیره بطور سالانه گزارش کنترل های داخلی را از طریق سامانه کدال افشا و در اختیار عموم قرار می دهد.

۳- در وب سایت شرکت امکان دریافت نظرات و پیشنهادات و انتقادات میسر گردیده است . همچنین دسترسی به اعضای هیئت مدیره و مدیر عامل برای تمامی همکاران و اشخاص ثالث فراهم می باشد.

۴- کمیته های انتصابات ، ریسک ، جبران خدمات تحت نظارت هیئت مدیره تشکیل شده است . کمیته حسابرسی نیز جلسات خود را به صورت منظم برگزار می نماید و نتایج آن را مستند سازی می نماید.

۵- کمیته ریسک در شرکت تشکیل گردیده و جلسات آن به صورت منظم برگزار می شود . همچنین در راستای اجرای دستورالعمل حاکمیت شرکتی ، شرکت های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار ، کمیته انتصابات و جبران خدمات نیز تشکیل می گردد.

۶- عملکرد کمیته های مذکور بطور مداوم توسط هیئت مدیره مورد بررسی و پایش قرار می گیرد.

۷- شرکت دارای منشور هیئت مدیره می باشد که وظایف ، اختیارات و مسئولیت های هیئت مدیره و مدیر عامل در آن مشخص می باشد .

۸- ترتیب و تاریخ برگزاری جلسات هیئت مدیره در اولین جلسه هیئت مدیره مشخص و به تصویب می رسد.

۹- در خصوص تشکیل مجامع شرکت و اعمال حق رای ، تشریفات مربوط به تایید مالکیت یا وکالت سهامداران بر اساس مستندات مورد نیاز به انجام رسیده است.

۱۰- صورت های مالی سالانه ، گزارش تفسیری و گزارش فعالیت هیئت مدیره پس از افشا در سامانه کدال ، از طریق پایگاه اینترنتی شرکت در اختیار عموم قرار می گیرد.

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۱۱- اجرای آزمون های کنترل رعایت و محتوا و گزارش نتایج به کمیته حسابرسی و هیئت مدیره و پیگیری روش بهبود سیستم کنترل داخلی.

۱۲- در جلسات مجامع عمومی شرکت ، اعضای هیئت مدیره ، مدیر عامل ، رئیس کمیته حسابرسی ، بالاترین مقام مالی شرکت ، حسابرس مستقل و بازرس قانونی و نماینده سهامداران حضور داشته اند .

۱۳- در مجمع عمومی صاحبان سهام تصمیمات لازم در خصوص بندهای گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی اتخاذ و در صورت جلسه مجمع منعکس شده است .

۱۴- پیگیری نکات مندرج در گزارش حسابرسی ، مصوبات مجمع و نامه مدیریت و گزارش آنها به هیئت مدیره.

۱۵- اضرهار نظر نسبت به معاملات با اشخاص وابسته و ارائه نتیجه به هیئت مدیره.

۱۶- بازدید میدانی از واحدهای تحت امر شرکت و پیگیری موارد مرتبط .

۱۷- گزارش در خصوص حصول اطمینان از رعایت قوانین و مقررات دارندگان اطلاعات نهانی شرکت.

### ۹- جمع بندی :

شرکت توانست در سال ۱۴۰۴، مقدار ۴۰,۲۴۵ تن شیر تولید نماید و مقدار ۳۸,۸۹۲ تن شیر به فروش رساند. همچنین شرکت در واحد دامپروری موفق به کسب رتبه دوم گروه دامپروری هلدینگ پارس برای واحد ظفر و رتبه سوم برای واحد قدس گردید .

۱- دستیابی به میانگین رکورد تولید ۴۵,۶۰ کیلو گرم در روز به ازای هر راس دام.

۲- دستیابی به رکورد ۴۹ کیلو گرم در روز به ازای هر راس دام در واحد ظفر.

۳- درصد پایین حذف دامهای کشتارگاهی در هر دو واحد.

۴- تلفات گوساله کمتر از یک درصد در هر دو واحد.

۵- ماده خشک مصرفی به ازای هر کیلو گرم شیر به میزان ۵۶۰ گرم.

۶- شیر تولیدی به کنسانتره مصرفی به میزان ۳/۲

۷- دستیابی به میانگین عالی اسکور لنگش به میزان ۲٪ گله شیری واحد ظفر.

## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

- ۸- دستیابی به درصد ورم پستان دام دوشا به میزان ۵٫۶ درصد در گله واحد ظفر.
- ۹- ساخت دو استخر ذخیره آب به میزان ۴۰۰۰ متر مکعب در واحد ظفر (به میزان ۱۰ روز مصرف آب دامداری ظفر).  
همچنین در بخش کشاورزی اهم فعالیتهای شرکت در سال جاری به شرح ذیل می باشد:
  - ۱- انجام آبیاری زیر سطحی تحت فشار در سطح ۸ هکتار از باغات بارده .
  - ۲- افزایش فاصله عرضی نوار تیپ های آبیاری از ۷۵ سانتی متر به ۱۵۰ سانتی متر در محصول کلزا به منظور افزایش راندمان آبیاری و کاهش مصرف نهاده .
  - ۳- خرید و نصب ۲ دستگاه سامانه ضد تگرگ برای مقابله با خسارات ناشی از بارش تگرگ .
  - ۴- خرید ۲ دستگاه تراکتور ۴۷۰ جفتبه منظور افزایش توان مکانیزاسیون مجموعه.
  - ۵- تعویض فیلتراسیون دستی استوانه ای توری به خود شوینده دیسکی اتومات.
  - ۶- تبدیل توربین به شناور در چاههای کشاورزی به جهت کاهش مصرف برق و کاهش هزینه های مکانیکی ۴ حلقه چاه عمیق .
  - ۷- تغییر الگوی کاشت از ذرت به گیاه کلزا به منظور مدیریت مصرف آب و استفاده از ترمالات جوی زمستانه جهت مدیریت قطع برق احتمالی در تابستان.
  - ۸- مقایسه عملکرد ارقام پر محصول جو با ارقام مرسوم منطقه و انتخاب بهترین رقم با جایگزینی ارقام کم محصول فعلی .
  - ۹- بررسی شاخصه های رشدی و عملکردی ۹ رقم ذرت علوفه ای به منظور دستیابی به ارقام سازگار با مزرعه.
  - ۱۰- افزایش تراکم کاشت باغات پسته با کاهش فاصله ردیف درختان به منظور استفاده بهینه از سطح و حصول برداشت تجاری سریعتر.
  - ۱۱- برگزاری کلاسهای آموزشی به منظور ارتقای سطح دانش پرسنل.
  - ۱۲- سربرداری درختان پسته قدیمی رقم عباسعلی به منظور جوان سازی درختان.
  - ۱۳- اصلاح خط فرآوری پسته به منظور بهبود راندمان فرآوری . (اصلاح خوشه گیر و نوار تست )
  - ۱۴- ارتقای خط فرآوری پسته به منظور افزایش توان فرآوری در ساعت .(اضافه کردن خشک کن و سیلو)
  - ۱۵- بهبود توان عملیات سم پاشی با اضافه کردن یک دستگاه اتومایزر باغی .



## شرکت کشاورزی و دامپروری بینالود نیشابور (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

در مجموع دستیابی به موفقیت های ذکر شده در بالا و همچنین رشد ۱۲۳ درصدی سودآوری نسبت به سال مشابه قبل بخشی از مهمترین دستاوردهای شرکت در سال مورد گزارش می باشد. روند تولید و فروش محصولات واحد گاوداری در سال جاری نیز مثبت بوده و شاخص سودآوری شرکت فراتر از بودجه سال پوشش داده شده است. هیات مدیره شرکت با توکل بر خداوند متعال و اعتقاد به دارابودن مدیران، کارشناسان و کارکنان مجرب و مسئولیت پذیر و با حمایت از سهامداران گرامی آینده خوبی برای شرکت متصور می باشد.