

اطلاعات نمایش داده شده با اطلاعات امضا شده مطابقت دارد 

شرکت پتروشیمی ارومیه - نماد: شاروم

### موضوع: توضیحات در خصوص اطلاعات و صورت های مالی منتشر شده

در خصوص اطلاعیه منتشر شده با شماره پیگیری 1500359 در تاریخ 1404/12/07 به استحضار می رساند گزارش تفسیری شرایط جدید

شرکت پتروشیمی ارومیه (سهامی عام)

# گزارش تفسیری مدیریت

عملکرد منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴

زمستان ۱۴۰۴



گروه سرمایه‌گذاری و توسعه صنایع تکمیلی پتروشیمی خلیج فارس

**شرکت پتروشیمی ارومیه**

**گزارش تفسیری مدیریت**

**سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۵**

با احترام؛

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۵/۰۲/۰۵ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

**گزارش حاضر، گزارش توصیفی مدیریت و مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت های مالی و یادداشت های توضیحی همراه آن بوده و توضیحات تاریخی از مبالغ ارائه شده در صورت های مالی، به خصوص وضعیت مالی، عملکرد مالی و جریان های نقدی شرکت ارائه می دهد.**

<u>امضا</u>	<u>سمت</u>	<u>نماینده</u>	<u>اعضاء هیئت مدیره</u>
	رئیس هیأت مدیره	احد شکری	شرکت پتروشیمی کازرون
	نایب رئیس هیأت مدیره و سرپرست مدیرعامل	زهره مجیدنیا	شرکت گروه سرمایه گذاری و توسعه صنایع تکمیلی پتروشیمی خلیج فارس
	عضو هیأت مدیره	عبدالله ترابی	شرکت پتروشیمی آوات اورمان
	عضو هیأت مدیره	سارا افتخاری	شرکت پتروشیمی پترو فراز هوران
	عضو هیأت مدیره	یونس خداپرست	شرکت صنایع شیمیایی نگین سنقر

# فهرست مطالب

عنوان مطالب

صفحه

مقدمه .....	۱
بخش اول : ماهیت کسب و کار و حوزه فعالیت .....	۱
۱-۱- معرفی شرکت .....	۱
۱-۲- موضوع فعالیت .....	۱
۱-۳- معرفی صنعت .....	۱
۱-۴- چارت سازمانی شرکت .....	۲
۱-۵- محیط حقوقی شرکت .....	۲
۱-۶- معرفی محصولات .....	۳
کریستال ملامین .....	۳
سولفات آمونیوم .....	۳
نیتروژن گوگردی .....	۴
اسید سولفوریک .....	۴
سولفات پتاسیم .....	۵
۱-۷- مواد اولیه .....	۵
۱-۸- مقادیر و ظرفیت های تولید .....	۶
۱-۹- بازاریابی و فروش .....	۶
کریستال ملامین .....	۶
سولفات آمونیوم .....	۶
اسید سولفوریک .....	۶
سولفات پتاسیم .....	۶
جایگاه شرکت در صنعت: .....	۷
۱-۱۰- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت: .....	Error! Bookmark not defined.
وضعیت پرداخت های به دولت .....	Error! Bookmark not defined.

وضعیت طلب از دولت .....	۸
۱-۱۱-اطلاعات مدیران شرکت .....	۸
۱-۱۲-حاکمیت شرکتی .....	۸
کمیته حسابرسی .....	۱۰
کمیته انتصابات .....	۱۰
کمیته ریسک .....	۱۰
۱-۱۳- سرمایه و ترکیب سهامداران .....	۱۱
۱-۱۴- سوابق افزایش سرمایه .....	۱۱
۱-۱۵- اطلاعات بازارگردان شرکت: .....	۱۱
بخش دوم : اهداف و راهبردهای مدیریت .....	۱۱
۲-۱- ماموریت و چشم انداز شرکت .....	۱۲
۲-۲- اهداف آتی مدیریت .....	۱۲
۲-۳- استراتژی های شرکت .....	۱۲
۲-۴- تحلیل حساسیت .....	۱۳
۲-۵- سیستم های مدیریتی .....	۱۳
۲-۶- منابع ریسک ها و روابط .....	۱۳
ریسک سیستماتیک .....	۱۳
ریسک غیر سیستماتیک .....	۱۳
ریسک تاخیر پروژه ها .....	۱۳
ریسک فروش محصول .....	۱۴
ریسک نقدینگی .....	۱۴
ریسک رقبا .....	۱۴
ریسک تکنولوژی .....	۱۴
۲-۷- عوامل کلان موثر بر محیط کسب و کار، تهدیدها و فرصت ها .....	۱۵
۲-۸- گزارشگری پایداری و مسئولیت های اجتماعی .....	۱۵
مسئولیت اجتماعی .....	۱۵
زیست محیطی و مصرف انرژی .....	۱۵

اقتصادی.....	۱۵
بخش تاسیسات .....	۱۵
آموزش.....	۱۵
بهداشت و خدمات .....	۱۶
بیمه و رفاه .....	۱۶
۲-۹-فعالیت های حوزه سیستم های مدیریتی .....	۱۶
بخش سوم: منابع و مصارف .....	۱۶
۳-۱- منابع انسانی .....	۱۶
۳-۲- منابع مالی .....	۱۷
بخش چهارم : نتایج عملیات و چشم اندازها .....	۱۷
۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی .....	۱۷
۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع .....	۱۷
جمع بندی کلی.....	۱۸

## مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت یک گزارش توصیفی است که زمینه‌ای را برای تفسیر وضعیت مالی، عملکرد مالی و جریان‌های نقدی واحد تجاری فراهم می‌آورد. گزارش تفسیری مدیریت همچنین این فرصت را برای مدیریت فراهم می‌آورد تا به تشریح اهداف و راهبردهای خود جهت دستیابی به آن اهداف بپردازد. به‌طور معمول، استفاده کنندگان از اطلاعات ارائه شده در گزارش تفسیری مدیریت، برای ارزیابی چشم‌انداز واحد تجاری و ریسک‌ها و تهدیدهای عمومی آن و همچنین موفقیت راهبردهای مدیریت برای دستیابی به اهداف تعیین شده، استفاده می‌کنند. گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه و همچنین مکمل و متمم صورت‌های مالی است.

گزارش تفسیری مدیریت باید همراه با صورت‌های مالی و یادداشت‌های توضیحی همراه مطالعه شود. این گزارش شامل جملات آینده نگری است که با رویدادهای آتی شرکت در ارتباط می‌باشد. کلماتی نظیر "پیش بینی"، "باور"، "انتظار"، "تمایل"، "خواسته‌ها"، "احتمالاً" و اصطلاحات مشابهی که به شرکت مربوط است بیانگر جملات آینده نگر است.

جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها و یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد آتی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.

## بخش اول: ماهیت کسب و کار و حوزه فعالیت

### ۱-۱- معرفی شرکت

شرکت پتروشیمی ارومیه در تاریخ ۱۳۷۷/۱۲/۱۶ به صورت شرکت سهامی خاص تاسیس و طی شماره ۴۲۶۷ و شناسه ملی ۱۰۲۲۰۰۷۹۴۷۲ در تاریخ ۱۳۷۷/۱۲/۱۷ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی آذربایجان غربی (ارومیه) به ثبت رسیده است. محل ثبت شرکت براساس صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخه ۱۳۸۹/۷/۲۸ از ارومیه به تهران و تحت شماره ۴۰۷۴۲۸ ثبت شد. طی صورتجلسه مجمع فوق العاده مورخه ۱۳۹۷/۱۰/۱۱ محل شرکت به شهرستان ارومیه انتقال و مجدداً تحت شماره ۴۲۶۷ ثبت گردید و در حال حاضر شرکت پتروشیمی ارومیه جزء واحد های تجاری فرعی شرکت گروه سرمایه گذاری و توسعه صنایع تکمیلی پتروشیمی خلیج فارس (سهامی عام) می باشد. در ضمن شرکت براساس صورتجلسه عمومی فوق العاده مورخه ۱۳۸۷/۰۵/۱۹ از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل شد و در تاریخ ۱۳۹۸/۱۲/۲۷ در شرکت فرابورس ایران پذیرفته و در ۱۳۹۹/۰۵/۱۵ طی عرضه اولیه سهام، به عموم واگذار شد و در گروه محصولات شیمیایی با نماد شاروم عرضه شد. مرکز اصلی شرکت در حال حاضر ارومیه، دهستان باراندوز جنوبی، کیلومتر ۳۰ جاده ارومیه مهاباد طبقه همکف با کد پستی ۵۷۳۳۱۸۸۱۱۱ می باشد. شرکت پتروشیمی ارومیه یک واحد تولیدی است که در زمینه تولید انواع محصولات شیمیایی از قبیل کریستال ملامین، سولفات آمونیوم و پتاسیم و اسید سولفوریک و نیتروژن گوگردی فعالیت می کند.

### ۱-۲- موضوع فعالیت

موضوع اصلی فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه، احداث، راه اندازی و بهره برداری کارخانجات صنعتی به منظور تولید، بازاریابی، فروش، صدور محصولات شیمیایی، ذخیره، واردات و صادرات و تبدیل کلیه مواد پتروشیمی و پتروشیمیایی و فرآورده های فرعی و مشتقات ذیربط آنها و انجام کلیه فعالیت های تولیدی و صنعتی بازرگانی غنی و مهندسی که به طور مستقیم یا غیر مستقیم مربوط به عملیات مذکور با رعایت قوانین و مقررات مربوطه می باشد.

### ۱-۳- معرفی صنعت

صنعت پتروشیمی یکی از صنایع پیچیده جهان امروز است که با تبدیل مواد هیدروکربوی، محصولات مهم و پایه ای مورد نیاز بسیاری از صنایع را تولید میکند نقش کلیدی این صنعت در توسعه اقتصادی کشورهای مختلف بر کسی پوشیده نیست و نیاز روز افزون جوامع بشری به فرآورده های آن توجه مسئولان امر را به ایجاد کارخانه های تولیدی معطوف داشته است.

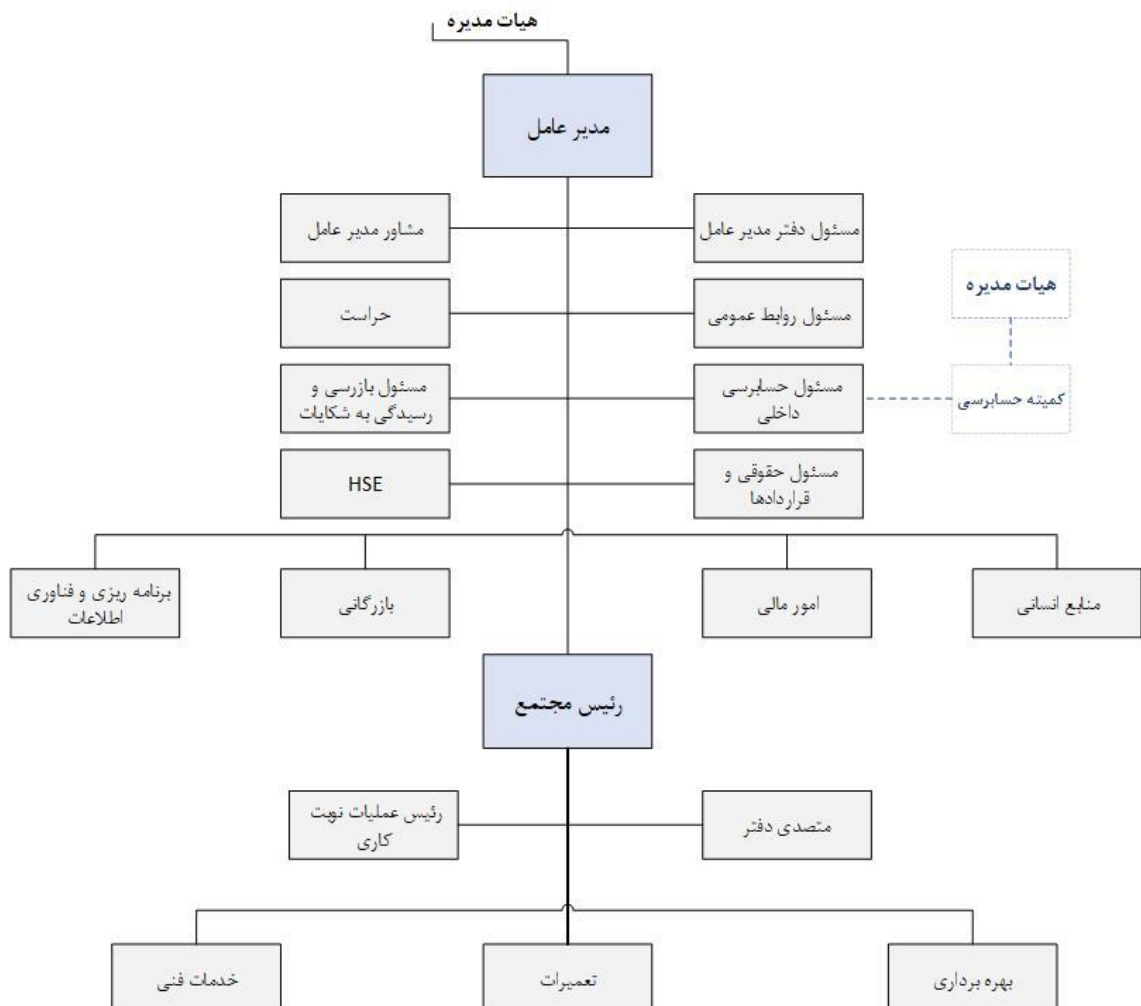
زنجیره ارزش افزوده صنعت پتروشیمی شامل صنایع بالادست، میانی و پایین دست میشود؛ که طیف وسیعی از محصولات پایه و خوراکیهای اصلی تا محصولات واسطه و نهایی را در بر میگیرد. زنجیره ارزش صنعت پتروشیمی از هیدروکربنهای موجود در نفت خام،

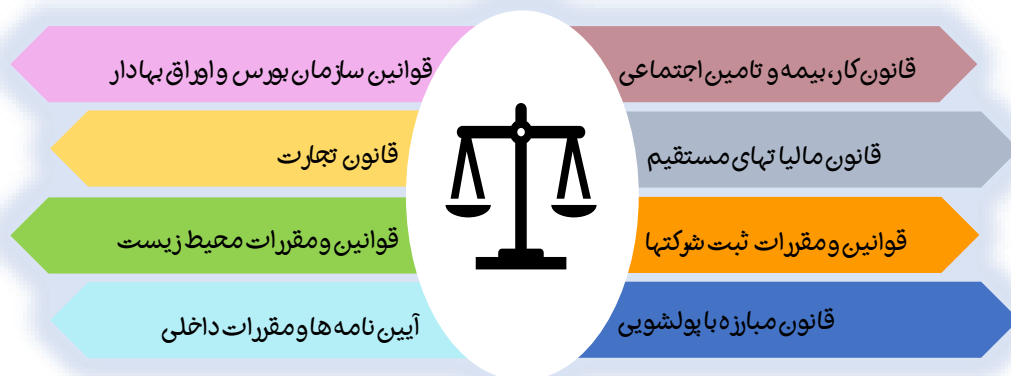
میعانات گازی و یا گاز طبیعی آغاز شده و پس از فرآورش در فرآیندهای شیمیایی و پتروشیمیایی به فرآورده های جدید شیمیایی تبدیل میشوند.

تبدیل فرآورده های نهایی به محصولات کالایی و مصرفی که عامه مردم در تماس مستقیم با آنها هستند، به عهده صنایع پایین دستی می باشد. کارخانجات تولید الیاف مصنوعی و نساجی، روغنهای صنعتی، رنگها و پوششهای حفاظتی، سموم دفع آفات، شوینده های بهداشتی و کودهای شیمیایی، ظروف پلاستیکی، قطعات لاستیکی، وسایل ورزشی، اسباب بازیها و انواع لباسها از چنین واحدهایی محسوب میشوند.

در این راستا شرکت پتروشیمی ارومیه در صنعت شیمیایی و تولید محصولات پایین دستی فعالیت نموده و در تامین بهتر نیاز بازار و جوابگویی به موقع نیاز مصرف کنندگان تلاش می نماید.

#### ۴-۱-۴ چارت سازمانی شرکت





## ۱-۶ معرفی محصولات

### کریستال ملامین

ملامین، پودری سفید با خواص منحصر به فرد می باشد. ترکیب شیمیایی ملامین  $C_3H_6N_6$  می باشد که به اختصار به نام تریآمینو-تری آزین نامیده می شود. بنابراین ملامین از کربن، نیتروژن و هیدروژن تشکیل شده است. این ترکیب اولین بار در سال ۱۸۳۰ در کشور آلمان ساخته شد و ساخت تجاری آن از سال ۱۹۳۷ آغاز گردید. ملامین کاربردهای فراوانی به عنوان مواد اولیه در صنایع دارد. کریستال ملامین که از کود اوره مذاب و آمونیاک تولید می شود، در کارخانه های چسب و چرم سازی، تولید رنگ، همچنین در صنایع کاغذی و مصنوعات خانگی کاربرد دارد.

در ایران تولیدکننده اصلی این محصول پتروشیمی خراسان است. البته مجتمع پتروشیمی مکران واقع در چابهار (که هنوز به بهره برداری نرسیده است) نیز مطابق برنامه، در سالهای آتی به جمع تولیدکنندگان این محصول خواهد پیوست.

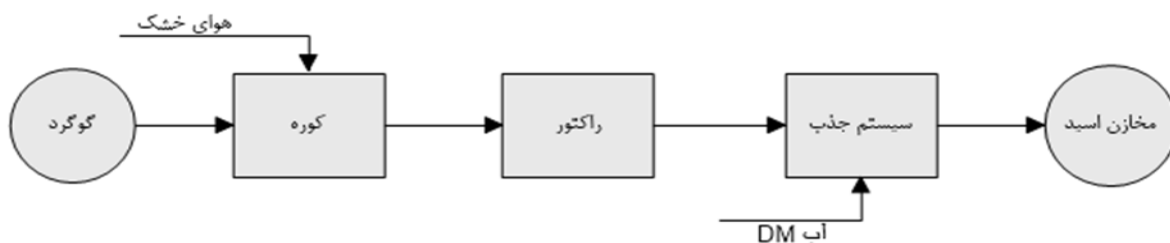
واحد کریستال ملامین ارومیه تحت لیسانس شرکت CNCCC چین، متشکل از بخشهای اصلی ذیل می باشد. خوراک این واحد روزانه ۴۶ تن اوره میباشد. اوره مذاب با دمای  $135^{\circ}C$  وارد بستری از ذرات سیلیکاژل که توسط گاز آمونیاک در دمای  $390^{\circ}C$  این بستر سیالی شده، تبدیل به گازهای ملامین، آمونیاک و  $CO_2$  می شود. گرمای واکنش توسط چرخش نمک مذاب در کویلهای راکتور تأمین می شود. مخلوط گازی خروجی از راکتور با عبور از پنج برج متوالی بنام سابلیمر و تبادل حرارت با محیط، سرد شده و ملامین خام به صورت پودر از سابلیمرها تخلیه و به بخش تصفیه ملامین ارسال می گردد. در بخش تصفیه، ملامین خام را در آب گرم حل کرده و مواد نامحلول آن را فیلتر می نمایند. سپس با سرد کردن محلول حاصل، کریستال ملامین رسوب نموده و با خلوص ۹۹٪ خشک و بسته بندی می شود.

### سولفات آمونیوم

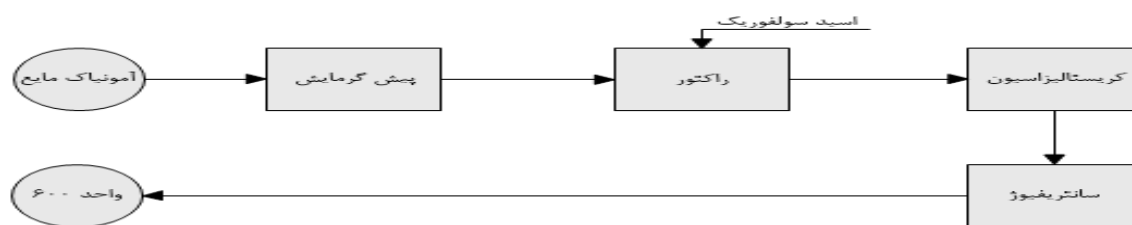
سولفات آمونیوم (Ammonium Sulfate) که نام آیوپاک آن ammonium tetraoxosulfate (VI) فرمول شیمیایی  $(NH_4)_2SO_4$  یک نمک معدنی با مصارف صنعتی است. مصرف اولیه سولفات آمونیوم به عنوان کود کشاورزی برای خاکهای قلیایی است. یون آمونیوم در خاک آزاد شده و مقدار محدودی اسید تولید می کند. کاهش میزان pH خاک، موجب تأمین نیتروژن مورد نیاز برای رشد گیاه می شود. همچنین از این ترکیب در کشاورزی به عنوان اسپری کمکی برای حشره کشها، قارچ کشها و علف کشهای محلول در آب استفاده می شود. از این محصول برای تولید سایر نمکهای آمونیوم مخصوص پرسولفات آمونیوم مصرف می شود. همچنین در گذشته از آن به عنوان یک نگهدارنده چوب استفاده می شده است، اما امروزه به دلیل ایجاد خوردگی در فلزات کمتر مورد استفاده قرار می گیرد.

واحد سولفات آمونیوم ارومیه تحت لیسانس شرکت CNCCC چین متشکل از ۲ لاین A و B تشکیل شده است. خوراک لاین A محصول فرعی کربنات آمونیوم تولیدی در واحد کریستال ملامین با غلظت ۶۵٪ و ظرفیت ۲ الی ۲.۵ تن در ساعت می باشد و خوراک لاین B آمونیاک مایع می باشد. در لاین A، ابتدا کربنات آمونیوم به مخازن ذخیره ارسال شده تا مواد معلق آن مانند ذرات ملامین و سایر ناخالصیهای معلق، در کف مخازن ته نشین شوند، سپس محلول کربنات آمونیوم به برج تبخیر ارسال می شود تا به گازهای آمونیاک، دی اکسید کربن و بخار آب تبدیل شود. مخلوط گازی خروجی از برج تبخیر به راکتور ارسال و گاز آمونیاک در واکنش با اسیدسولفوریک تبدیل

به سولفات آمونیوم می شود. در لاین B آمونیاک مایع با دبی ۸۰۰ کیلوگرم در ساعت بعد از گرمایش به راکتور ارسال شده و در آنجا با اسیدسولفوریک واکنش می دهد. محلول سولفات آمونیوم تولیدی در راکتور، به کریستالایزور فرستاده می شود. دوغاب حاصله به یک سانتریفیوژ هدایت شده و کیک خروجی از سانتریفیوژ از طریق تسمه نقاله به خشک کن و نهایتاً به بخش بسته بندی ارسال می گردد.



نمودار فرآیند تولید اسید سولفوریک



نمودار فرآیند تولید سولفات آمونیوم از لاین B

### نیتروژن گوگردی

در راستای تامین امنیت غذایی، توسعه سبد محصولات و افزایش درآمدهای شرکت، پتروشیمی ارومیه بعنوان یکی از بزرگترین تولیدکنندگان کودهای سولفات آمونیوم و سولفات پتاسیم کشور موفق شد با تکیه بر توانمندی مدیران و کارشناسان متخصص و باتجربه خود و همکاری با سازندگان داخلی، دانش فنی تولید کود ترکیبی نیتروژن گوگردی را با محوریت توسعه محصول سولفات آمونیوم، بدست آورده و خط تولید کود نیتروژن گوگردی را با ظرفیت ۳۰،۰۰۰ تن سالانه و ۱۰۰ تن در روز به بهره برداری برساند. شایان ذکر است بیش از ۹۸ درصد از تجهیزات این طرح، ساخت شرکتهای داخلی می باشد.

### اسید سولفوریک

اسید سولفوریک با فرمول  $H_2SO_4$  که در گذشته جوهر گوگرد یا هیدروژن سولفات خوانده می شد، اسیدی با چگالی بالا، بی رنگ و بسیار قوی است که با هر درصدی در آب حل می شود. این ماده یکی از مهمترین مواد شیمیایی موجود در جهان است که از واکنش آب با سولفور، تری اکسید (که خود از ترکیب دی اکسید سولفور و اکسیژن است و از طریق فرایند تماسی یا فرایند محفظه ای به دست می آید) ساخته می شود. این اسید به قدری با اهمیت است که سرانه مصرف آن به ازای هر فرد، یکی از شاخصهای تعیین پیشرفت فنی کشورهاست. از اسید سولفوریک در تهیه کودهای شیمیایی، مواد منفجره (مانند تی ان تی)، آب باتری اتومبیل، و در صنایع معدنی و فلزی، چرم سازی، لاستیک سازی، نساجی و ساخت شوینده ها استفاده می شود. این ماده دارای مولکولهای با گشتاور قطبی است که می توانند با یکدیگر پیوند هیدروژنی برقرار کنند. پس اسید سولفوریک مایعی است با نقطه جوش بالا و همچنین یک مایع ویسکوز (دارای گرانیوی زیاد) محسوب می شود. همین شرایط مولکولی باعث میشوند که اسید سولفور به خوبی در آب حل شود و محلولهای اسیدی مختلف تولید کند.

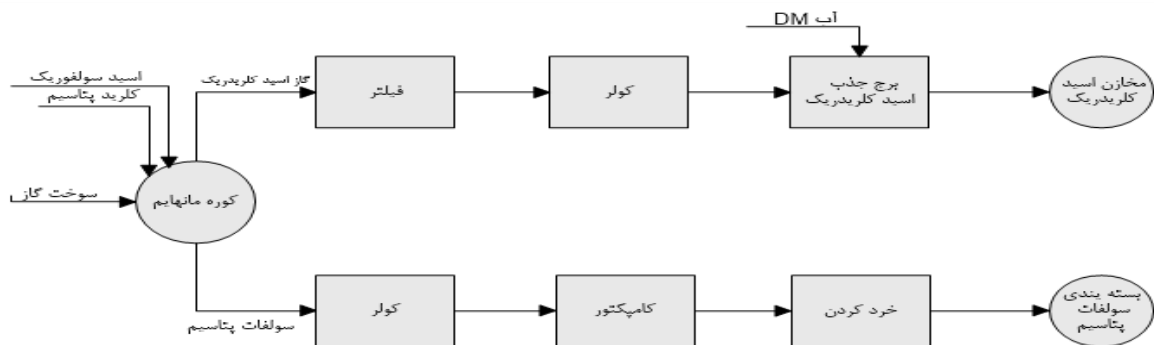
واحد اسید سولفوریک ارومیه با ظرفیت روزانه ۱۵۰ تن در روز با استفاده از به روزترین تکنولوژی DCDA برای کاهش مشکلات زیست محیطی، تحت لیسانس شرکت KSJ هند برای اولین بار در ایران به بهره برداری رسیده است. گوگرد جامد بعد از ذوب توسط کوپل بخار و جداسازی ناخالصی های معلق آن توسط پمپ در فشار ۳ bar و دمای  $128^{\circ}C$  به کوره تزریق می شود. در این کوره، گوگرد با هوای خشک واکنش داده و گاز  $SO_2$  تولید میکنند. از گرمای واکنش جهت تولید بخار آب استفاده می شود. گازهای خروجی با دمای کنترل شده به راکتور کاتالیستی پنتوکسید و انادیم ارسال شده و در نهایت با راندمان ۹۹.۷٪ به گاز  $SO_3$  تبدیل می شود. این گاز توسط برجهای جذب مضاعف در اسیدسولفوریک حل شده و با افزودن آب DM به اسیدسولفوریک ۹۸.۵٪ تبدیل می شود.

## سولفات پتاسیم

سولفات پتاسیم با فرمول شیمیایی  $K_2SO_4$  یک ترکیب شیمیایی با شناسه پابکم ۲۴۵۰۷ است که جرم مولی آن  $174.259 \text{ g/mol}$  و شکل ظاهری آن جامد سفید می‌باشد.

سولفات پتاسیم که به‌عنوان کود شیمیایی حاوی دو عنصر اصلی پتاسیم و گوگرد بر پایه کودهای با خلصت اسیدی، کاربرد دارد از واکنش بین کلرید پتاسیم با اسیدسولفوریک تولید می‌شود. از بین انواع روش‌های تولید این ماده شیمیایی، روش مانهایم، کاربرد وسیعی دارد. در این روش در کوره‌ای به نام مانهایم، در دمای بالاتر از ۵۵۰ درجه سانتی‌گراد، مستقیماً واکنش بین کلرید پتاسیم و اسیدسولفوریک ۹۸٪ ایجاد می‌شود. حاصل این فرآیند سولفات پتاسیم و گاز  $HCl$  است. سولفات پتاسیم توسط پاروهای که در داخل کوره طراحی شده به بیرون کشیده و از کوره خارج در کولرهای مخصوص با آب خنک‌کننده سرد می‌شود.

در مرحله بعدی پودر سولفات پتاسیم توسط اسکراب‌های ژاکت دار که با آب خنک‌کننده سرد می‌شود به واحد گرانول سازی منتقل می‌شود. در این واحد توسط دستگاه کامپکتور پودر سولفات پتاسیم کامپکت و به صفحات و تکه‌های فشرده سولفات پتاسیم تبدیل، این تکه‌ها توسط کراشر خرد و دانه‌بندی شده و به‌صورت کیسه‌ای بسته‌بندی می‌شود. گاز  $HCl$  تولیدشده در کوره نیز توسط مکنده‌های آنلاین از کوره تخلیه شده، با سرد شدن در کولرهای مخصوص گاز سرد شده و در واحد جذب اسیدکلریدریک با آب  $DM$  جذب و نهایتاً با درصد خلوص ۳۲٪ در مخازن  $HCl$  جمع‌آوری می‌شود. کلیه قسمت‌ها و تجهیزات برج‌های بخش جذب اسیدکلریدریک از جنس  $FRP$  می‌باشد که برای اولین بار در ایران ساخته شده‌اند، ضمناً مخازن اصلی واحد شامل ۴ مخزن ۱۰۰۰ تنی نیز از جنس  $FRP$  بوده و در محل پتروشیمی ارومیه توسط کارشناسان چینی و ایرانی ساخته شده است.



نمودار فرآیند تولید سولفات پتاسیم

## ۱-۷- مواد اولیه

ردیف	نام ماده اولیه	میزان مصرفی (تن)	تامین کننده گان عمده
۱	اوره صنعتی	۱۲.۱۴۵	پتروشیمی شیراز، شرکت پتروشیمی خراسان
۲	آمونیاک	۷.۱۵۳	شرکت پتروشیمی خراسان، شرکت پتروشیمی شیراز، شرکت پتروشیمی هنگام، شرکت صنایع پتروشیمی مسجد سلیمان، شرکت کودشیمیایی اوره لردگان
۳	کلرید پتاسیم	۲۲.۳۱۴	شرکت پتروپالیزکیما، شرکت فرآوری املاح تبخیری روشن فرتاک یزد، شرکت مروارید ارس باران مجتمع فرآورده های فسفات کارون
۴	گوگرد	۹.۹۷۳	شرکت بازرگانی گاز ایران، شرکت پالایش نفت تبریز، شرکت پالایش نفت تهران، شرکت جهان شیمی خاورمیانه، شرکت شیمی جهان گستر قم، شرکت کاراسماشیمی یکتا
۵	اسید سولفوریک	۱۵.۱۹۴	شرکت آذرشیمی زرینه، شرکت اروم بلور نوین شیمی غرب، شرکت اسیدگسترآریانا، شرکت شیمی امیدرنجبران، شرکت کارآفرینان صنعتی سارینا، شرکت کیمیاکلرکبودان، شرکت ملی صنایع مس ایران
۶	هیدروکسید آلومنیوم	۳.۶۴۰	شرکت آلومینای ایران

لازم به ذکر است که مواد اولیه بر اساس پیش فاکتورهای اخذ شده از مشتریان و به نرخ اعلامی تامین کنندگان خریداری می شود. و در شرایط جنگی به جهت محدودیت تولید سایر مجتمع های پتروشیمی مشکلاتی برای شرکت ایجاد نموده که در حال حل فصل موضوع فوق و افزایش ظرفیت تولید واحد های مربوطه میباشیم

### ۱-۸- مقادیر و ظرفیت های تولید

جدول زیر وضعیت تولید در دوره ۱۲ ماهه منتهی به اسفند ۱۴۰۴ و مقایسه با دوره مشابه سال قبل را نشان می دهد.

ظرفیت معمول	ظرفیت اسمی سالانه	پیش بینی ۱۴۰۵/۱۲/۲۹	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	درصد	محصول
۴,۰۰۰	۴,۰۰۰	۴,۰۰۰	۳,۵۰۰	۳,۳۷۸	۳%	کریستال ملامین
۳۴,۶۵۰	۴۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	۳۴,۱۵۲	۳۲,۷۹۹	۲۸%	سولفات آمونیوم
۳۷,۵۰۰	۵۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	۳۵,۸۹۴	۳۱,۳۵۷	۲۷%	اسید سولفوریک
۳۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	۳۶,۰۰۰	۲۸,۲۱۴	۲۶,۶۱۵	۲۳%	سولفات پتاسیم
۱۴,۵۰۰	۳۰,۰۰۰	۱۳,۳۰۰	۵,۵۸۰	۴,۷۳۲	۴%	نیتروژن گوگردی
	۲۳,۰۰۰	۱۸,۴۰۰	-	۱۶,۶۰۰	۱۴%	پلی آلومینیوم کلراید
<b>۱۲۰'۶۵۰</b>	<b>۱۸۷,۰۰۰</b>	<b>۱۷۱,۷۰۰</b>	<b>۱۵۷'۳۴۰</b>	<b>۱۱۵'۴۸۱</b>	<b>%۱۰۰</b>	<b>جمع</b>

بر این اساس مقدار تولید شرکت در دوره منتهی به اسفند ۱۴۰۴ به طور متوسط معادل ۹۵.۷ درصد برنامه ظرفیت معمول بوده و نسبت به دوره مشابه قبل ۱۰۷.۶ درصد داشته است. شرایط جنگی باعث کاهش تولید به لحاظ محدودیت تامین مواد اولیه و در برخی موارد جهت رعایت مواد ایمنی منجر به توقف تولید شده است

### ۱-۹ بازاریابی و فروش

#### کریستال ملامین

در بخش داخلی ارتباط مستقیم با مشتریان جاری کشور انجام می گیرد و بر اساس نرخ و بورس کالا به فروش می رسد؛ در بخش خارجی نیز صادرات از طریق شرکت تجارت صنعت پتروشیمی خلیج فارس انجام می گیرد.

#### سولفات آمونیوم

به دلیل ممنوع بودن صادرات سولفات آمونیوم و همچنین فصلی بودن مصرف، تمرکز اصلی بر ارتباط مستقیم با کشاورزان، اتحادیه ها و شرکتهای تعاونی می باشد که با مذاکرات حضوری، نمایشگاه ها و همایشهای بازاریابی لازم انجام می گیرد.

#### اسید سولفوریک

با توجه به اینکه عمده فروش این محصول به صورت بین مجتمعی انجام می گیرد با تمرکز بر مدیریت پتروشیمی خلیج فارس و همچنین ارتباط مستقیم با کلیه شرکتهای پتروشیمی به دلیل کیفیت بالای این محصول اقدام به بازاریابی و فروش آن می گردد.

#### سولفات پتاسیم

این محصول در صنایع مختلف مورد استفاده قرار می گیرد عمده مصرف این محصول به عنوان کود شیمیایی استفاده شده و یک محصول استراتژیک می باشد. شرکت خدمات حمایتی عمده مشتری این محصول می باشد.

## جایگاه شرکت در صنعت:

شرکت در دوره مالی مورد گزارش در بین شرکت‌های فعال در این صنعت و همچنین در بین شرکت‌های بورسی این صنعت به ترتیب با حجم فروش ۷۲.۸۹۴ تن معادل مبلغ ۲۶.۵۴۰.۶۲۶ میلیون ریال در رده شرکت‌های متوسط این صنعت از لحاظ مبلغ فروش قرار دارد.

تولید و فروش منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹				
نام محصول	تعداد تولید	تعداد فروش	نرخ فروش (ریال)	مبلغ فروش (ریال)
سولفات پتاسیم	۲۶,۶۱۵	۲۰,۰۴۴	۶۶۱,۹۳۷,۰۸۸	۱۳,۲۶۷,۸۶۷
کریستال ملامین	۳,۳۷۸	۳,۴۳۳	۱,۰۹۸,۰۲۴,۷۶۰	۳,۷۶۹,۵۱۹
سولفات آمونیوم	۳۲,۷۹۹	۳۲,۴۹۵	۱۸۲,۷۸۱,۸۱۳	۵,۹۳۹,۴۹۵
اسیدسولفوریک	۳۱,۳۵۷	۲,۵۰۱	۱۶۹,۴۰۸,۶۳۷	۴۲۳,۶۹۱
پلی آلومینیوم کلراید مایع	۱۱,۳۲۳	۳,۳۲۱	۱۷۷,۷۵۰,۳۷۶	۵۹۰,۳۰۹
پلی آلومینیوم کلراید جامد	۵,۲۷۷	۳,۲۲۴	۴۰۵,۹۹۹,۳۸۰	۱,۳۰۸,۹۴۲
جمع فروش داخلی	۱۱۰,۷۴۹	۶۵,۰۱۸		۲۵,۲۹۹,۸۲۳
نیتروژن گوگردی	۴,۷۳۲	۸,۱۰۰	۱۵۸,۹۳۳,۸۲۷	۱,۲۸۷,۳۶۴
پلی آلومینیوم کلراید جامد	۰	۳۰	۳۳۲,۴۳۳,۳۳۳	۹,۹۷۳
جمع فروش صادراتی	۴,۷۳۲	۸,۱۳۰		۱,۲۹۷,۳۳۷
سولفات پتاسیم		-۲۵	۴۳۵,۹۶۰,۰۰۰	-۱۰,۸۹۹
اسیدسولفوریک		-۲۵	۱۹۳,۰۰۰,۰۰۰	-۴,۸۲۵
پلی آلومینیوم کلراید مایع		-۲۰۴	۲۰۰,۰۴۹,۰۲۰	-۴۰,۸۱۰
جمع برگشت از فروش		-۲۵۴		-۵۶,۵۳۴
جمع				۲۶,۵۴۰,۶۲۶

محصول	درصد	سه ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰	سال مالی ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	برآورد ۱۴۰۵/۱۲/۲۹
کریستال ملامین	%۴	۲,۹۲۸	۳,۴۳۳	۴,۰۰۰
سولفات آمونیوم	%۳۲	۲۶,۳۴۷	۳۲,۴۹۵	۳۰,۰۰۰
اسید سولفوریک	%۳۴.۵	۱۰,۸۵	۲,۴۷۶	۰
سولفات پتاسیم	%۲۴	۱۶,۷۳۷	۲۰,۰۴۴	۳۶,۰۰۰
نیتروژن گوگردی	%۵	۶,۰۰۰	۸,۱۰۰	۱۳,۳۰۰
پلی آلومینیوم کلراید	%۰.۵	۲,۷۵۷	۶,۳۴۱	۱۸,۴۰۰
جمع	%۱۰۰	۵۵,۸۵۴	۷۲,۸۹۴	۱۰۱,۷۵۰

## ۱-۱۰-اطلاعات مدیران شرکت

نام و نام خانوادگی	سمت	مدرک تحصیلی	سوابق حرفه ای
زهره مجیدنیا	سرپرست مدیر عامل و نائب رئیس هیات مدیره	دکترای شیمی مهندسی	- عضو هیئت مدیره شرکت پتروشیمی سیلان - عضو هیئت مدیره شرکت پتروشیمی شیراز - عضو هیئت مدیره شرکت پتروشیمی خراسان - مدیر بازرگانی پتروشیمی سیلان - سرپرست مجتمع پتروشیمی سیلان - عضو کمیسیون معاملات پتروشیمی سیلان - نماینده بازرگانی پتروشیمی سیلان در شرکت سیتکو (فروش محصول و لجستیک) - رئیس کمیته ریسک پتروشیمی شیراز - عضو کمیته انتصابات پتروشیمی سیلان - رئیس کمیته ریسک پتروشیمی خراسان - رییس بازرسی فنی پتروشیمی غدیر - مدرس دانشگاه ماهشهر، بجنورد، مشهد
احد شکری	رئیس هیات مدیره	کارشناسی ارشد مدیریت	- رئیس و نایب رئیس هیئت مدیره شرکت پتروشیمی ایلام - مدیر حسابرسی داخلی شرکت گروه پتروشیمی سرمایه گذاری ایرانیان - مدیر مالی شرکت گروه پتروشیمی سرمایه گذاری ایرانیان
عبدالله ترابی	عضو هیئت مدیره	کارشناسی مهندسی صنایع	- معاون اجرایی شرکت خدمات دریایی و کشتیرانی - عضو هیات مدیره و معاون اداری و مالی شرکت مهندسی تاسیسات بیمارستانی تامین اجتماعی - معاون اداری و مالی شرکت سرمایه گذاری بیمه ایران - مدیر اجرایی شرکتهای بومان و هومان - مدیر عامل و عضو هیات مدیره شرکت سایپا شیشه
یونس خداپرست	عضو هیئت مدیره	دکترای اقتصاد نفت و گاز	رییس روابط با سرمایه گذاران هلدینگ پتروشیمی خلیج فارس - مدیر گروه حوزه پالایش و پتروشیمی پژوهشکده تحقیقاتی تدبیر اقتصاد - مشاور انجمن سازندگان تجهیزات صنعت نفت ایران - مشاور معاونت بانکداری شرکتی بانک رفاه - کارشناس ارشد معاونت اقتصادی وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی - نماینده وزارتخانه در ستاد تنظیم بازار وزارت صنعت، معدن و تجارت
سارا افتخاری	عضو هیئت مدیره	کارشناس ارشد مدیریت	مشاور امور مجلس و ارتباطات صندوق بازنشستگی نفت - عضو و نایب رئیس هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری منطقه آزاد ارس - مدیر روابط عمومی و تبلیغات شرکت نفت ایرانول - مشاور مدیر عامل در امور بازاریابی شرکت بهنوش - مشاور بازاریابی و رسانه در چندین شرکت دیگر

## ۱-۱۲-حاکمیت شرکتی

در اجرای ماده ۱۰ دستورالعمل کنترل های داخلی و با هدف کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیات مدیره و بهبود آن جهت کسب اطمینان معقول از اثربخشی فرآیندهای نظام راهبری، مدیریت ریسک و کنترل های داخلی، سلامت گزارشگری مالی و رعایت سایر قوانین، مقررات و الزامات اقدام به تشکیل کمیته های زیر نموده است:

## کمیته حسابرسی

کمیته حسابرسی شرکت پتروشیمی ارومیه (سهامی عام) با هدف نظارت بر اثربخشی فرآیندهای نظام راهبری، مدیریت ریسک و کنترل های داخلی، سلامت گزارشگری مالی، اثربخشی حسابرسی داخلی و کسب اطمینان معقول از رعایت قوانین و مقررات و آیین نامه های لازم الاجرا، مصوبات مجامع عمومی و هیات مدیره شرکت، گزارشگری نتیجه عملکرد کمیته حسابرسی و واحد حسابرسی داخلی در چارچوب اهداف و مأموریت های تعریف براساس مصوبه جلسه شماره سیصد و شش مورخ ۱۳۹۸/۱۰/۳۰ هیات مدیره تشکیل و از تاریخ

۱۳۹۹/۰۲/۰۱ به طور رسمی فعالیت خود را آغاز نموده و با تدوین و بومی سازی منشور کمیته حسابرسی و منشور فعالیت حسابرسی داخلی شرکت در تاریخ ۱۳۹۹/۰۴/۱۷، به تصویب هیأت مدیره رسیده است. این کمیته با سه عضو (۲ عضو مستقل) مستقیماً زیر نظر هیأت مدیره تشکیل شده و طی دوره مورد گزارش تعداد ۱۳ جلسه برگزار نموده است. مشخصات اعضا کمیته حسابرسی به شرح زیر است.

نام خانوادگی	سمت در کمیته	اهم سوابق
سعید صادق پور	رئیس کمیته	ایشان با بیش از ۲۵ سال تجربه در حرفه مالی و مدیریت فعالیت نموده اند. در سوابق ایشان موسس و رئیس هیأت مدیره شرکت توسعه مدیریت و سرمایه گذاری کارآمد، مشاور مدیریت در گروه صنعتی ایران خودرو، مدیر دفتر برنامه ریزی استراتژیک شرکت توسعه صنایع خودرو، مشاور برنامه ریزی و سازماندهی سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران، مشاور موسسه حسابرسی مفید راهبر، معاونت برنامه ریزی، نظارت و ارزیابی شرکت دخانیات ایران، رئیس هیأت مدیره شرکت الکا مهر کیمیا، مشاور مدیر عامل شرکت مدیریت فناوری بورس تهران، عضو هیأت مدیره و رئیس کمیته حسابرسی داخلی نکا چوب، عضو مستقل کمیته حسابرسی شرکت مرجانکار (سهامی عام)، عضو مستقل کمیته حسابرسی شرکت تجارت الکترونیک دی، عضو موظف هیأت مدیره و معاون مالی و اقتصادی شرکت داروسازی رامو فارمین، معاون مالی شرکت داروسازی اسوه و همچنین مشاور برنامه ریزی استراتژیک، بهره وری و سیستم های مدیریت در چندین شرکت صنعتی و دستگاه های اجرایی وجود دارد.
عسگر جهانی	عضو کمیته	در سوابق ایشان مدیر مالی شرکت SPII، فعالیت حسابرسی در موسسات حسابرسی عضو جامعه حسابداران رسمی همچون بهراد مشاور و آروین پیام و ... وجود دارد و در مقطعی حسابرسی دیوان محاسبات نیز بوده اند. در حوزه فعالیت های اجرایی و ارائه خدمات حرفه ای امور مالی و اداری سالیان متمادی و در سطوح مختلف اعم از عضو هیأت مدیره، معاونت و مدیریت مالی و اداری، عضو مستقل کمیته حسابرسی، ریاست حسابداری، مدیر مالی پروژه، مسئولیت حسابداری مدیریت در شرکتهایی همچون، شرکت توسعه صنایع پایین دستی پترو ایرانیان، شرکت توسعه عمران شاهد، شرکت پالایشگاه ستاره سبز سیراف، شرکت فاوا نفت صبا کیش، شرکت جوی گستر نفت و ... فعالیت نموده اند.
نادر رضائی	عضو کمیته	ایشان با بیش از ۳۰ سال تجربه در حرفه مالی از قبیل مدیر مالی شرکت گروه کارخانجات نورد آلومینیم، مدیر مالی شرکت تایدواتر خاورمیانه، مدیر مالی شرکت هواپیمایی ماهان، معاون مالی و اداری شرکت سرمایه گذاری هلال احمر، مدیر حسابرسی داخلی و عضو موظف هیأت مدیره هلدینگ ساختمانی سمت و سو، مشاوره در حوزه های مالی و سرمایه گذاری در شرکت های بهیخس، کارگزاری سهام صبا جهاد، عضویت در هیأت مدیره و مشاوره سرمایه گذاری آوای آگاه، شرکتهای کاشی سینا و انبوه سازان هشتم، مشاور ارشد شرکت اقتصادی هواپیمایی ماهان بوده و همچنین سوابق تدریس دروس حسابداری و مدیریت مالی در دانشگاه ها و موسسات آموزشی حرفه ای را دارند.

### خلاصه عملکرد کمیته حسابرسی و اهم اقدامات صورت گرفته طی دوره مالی به شرح زیر می باشد:

- بررسی انواع گزارشگری های برون سازمانی شرکت از قبیل صورتهای مالی، گزارشات تفسیری و فعالیت هیأت مدیره،
- بررسی کنترل های داخلی شرکت شامل فرآیند های اجرایی شامل چرخه خرید، فروش و حقوق و دستمزد،
- بررسی رعایت الزامات و مقررات قانونی سازمان بورس و اوراق بهادار و ارائه پیشنهادات لازم.
- بررسی رعایت قانون تجارت و قانون پولشویی.
- بررسی استقلال حسابرس مستقل، رعایت چارچوب زمان بندی در رابطه مراحل کار برنامه ریزی و بررسی گزارش حسابرس مستقل،
- تجزیه و تحلیل صورتهای مالی.

**کمیته انتصابات**

این کمیته با هدف نظام مند نمودن، ارتقا و بهبود فرآیند جذب و انتصاب افراد شایسته در ساختار مدیریتی و اجرایی شرکت تشکیل شده است. این کمیته با بررسی دقیق سوابق، دانش و مهارت های حرفه ای و عمومی افراد، افراد شایسته را جهت تصدی پست های سازمانی به مدیریت شرکت پیشنهاد می نماید.

**کمیته ریسک**

این کمیته متشکل از کارشناسان مجرب سعی بر یکپارچه سازی مدیریت ریسک فعالیتهای شرکت، ارائه پیشنهادهای لازم در راستای افزایش بهره‌وری آن و کمک به مدیران ارشد در تصمیم گیری ها دارد. همچنین این کمیته به صورت دوره ای مناسب بودن چارچوب مدیریت ریسک شرکت را ارزیابی و کنترل نموده و نتایج را به هیئت مدیره گزارش میدهد. این کمیته در طول دوره مورد گزارش ۵ جلسه برگزار نموده است.

نام و نام خانوادگی	تحصیلات	سابقه	سمت
یونس خدا پرست	کارشناس ارشد شیمی	۲۸ سال	رئیس کمیته
سجاد مرادی	کارشناس ارشد مدیریت مالی	۹ سال	عضو مستقل کمیته
اسماعیل متاله	کارشناسی- مهندسی صنایع	۱۷ سال	عضو مستقل کمیته
رسول اکبری	کارشناسی ارشد شیمی	۲۸ سال	عضو کمیته (نیروی داخلی شرکت)
فاطمه وردان	کارشناسی ارشد مدیریت کسب و کار	۱۶ سال	عضو مستقل کمیته

**۱-۱۳- سرمایه و ترکیب سهامداران**

سرمایه شرکت در تاریخ ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ شامل ۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ سهم ۱,۰۰۰ ریالی با نام، تمام پرداخت شده می‌باشد. ترکیب مالکیت سهام شرکت در پایان دوره نه ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ به شرح جدول زیر است:

شرح	تعداد سهام	درصد	مبلغ
شرکت توسعه صنایع تکمیلی پتروشیمی خلیج فارس	۱,۱۹۶,۰۷۵,۸۱۵	۵۹/۶	۱,۱۹۶,۰۷۵,۸۱۵,۰۰۰
شرکت کارگزاری سهام عدالت	۱۲۵,۷۶۳,۶۳۳	۶/۳	۱۲۵,۷۶۳,۶۳۳,۰۰۰
بازارگردان صندوق سرمایه گذاری هلدینگ خلیج فارس	۱۴۳,۷۰۹,۱۶۹	۷/۲	۱۴۳,۷۰۹,۱۶۹,۰۰۰
شخص حقیقی بالای یک درصد	۲۹,۹۱۲,۶۱۰	۱/۵	۲۹,۹۱۲,۶۱۰,۰۰۰
شرکت مدیریت توسعه	۷,۶۹۱	۰	۷,۶۹۱,۰۰۰
شرکت ارغوان گستر ایلام	۷,۶۹۱	۰	۷,۶۹۱,۰۰۰
شرکت پتروشیمی کازرون	۲,۸۵۷	۰	۲,۸۵۷,۰۰۰
سایر سهامداران جز	۵۰۴,۵۲۰,۵۳۴	۲۵/۵	۵۰۴,۵۲۰,۵۳۴,۰۰۰
جمع	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰

**۱-۱۴- سوابق افزایش سرمایه**

سال	تعداد سهام	مبلغ اسمی	مبلغ کل سرمایه	محل تامین
۱۳۹۴/۱۱/۲۵	۱۰۰,۴۱۳,۷۸۹	۱,۰۰۰	۳۹۰,۴۱۳,۷۸۹,۰۰۰	مطالبات حال شده
۱۳۹۵/۱۱/۱۱	(۲۷۵,۴۱۳,۷۸۹)	۱,۰۰۰	۱۱۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	کاهش سرمایه
۱۳۹۵/۱۱/۱۱	۱۹۴,۱۶۵,۸۷۶	۱,۰۰۰	۳۰۹,۱۶۵,۸۷۶,۰۰۰	مطالبات حال شده
۱۳۹۸/۱۲/۲۴	۳۹۰,۸۳۴,۱۲۴	۱,۰۰۰	۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۴۰۲/۰۷/۱۳	۱,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	از محل سود انباشته

**۱-۱۵- اطلاعات بازارگردان شرکت:**

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می باشد:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	سبدگردان هلدینگ خلیج فارس
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۳۹۹/۰۷/۲۳
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۷/۰۹/۰۲
۴	منابع اختصاص یافته با بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال)	۱,۰۶۳,۷۸۲
۵	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۱۶۸,۲۵۴
۶	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۱۷۲,۲۶۶
۷	سود (زیان) بازارگردان (میلیون ریال)	۹۹,۶۸۸
۸	تعداد سهام خریداری شده	۲۲,۱۱۵,۴۱۲
۹	تعداد سهام فروخته شده	۲۱,۰۰۵,۳۰۰
۱۰	مانده سهام نزد بازارگردان	۱۴۳,۷۰۹,۱۶۹

**بخش دوم: اهداف و راهبردهای مدیریت****۲-۱- مأموریت و چشم انداز شرکت**

شرکت پتروشیمی ارومیه در زمینه تولید و عرضه انواع کودهای کشاورزی، محصولات شیمیایی و پلیمری با کیفیت بالا و رقابتی، با بهره گیری از مشارکت سرمایه‌های انسانی توانمند، خوداتکایی به ظرفیت‌های داخلی در تکمیل زنجیره ارزش فعالیت می‌نماید. این شرکت همواره در پی ارزش آفرینی حداکثری برای ذی نفعان، ارتقای سطح امنیت غذایی در کشور و منطقه و پوشش خلاء تولید محصولات خاص می‌باشد تا کشور را از واردات آن‌ها بی نیاز نماید و همچنین نقش مسئولانه و مؤثر خویش را نسبت به محیط زیست و سایر ذی نفعان زیست بوم کسب و کار ایفا می‌نماید. لذا چشم انداز شرکت به عنوان قطب تولید کننده کودهای کشاورزی و محصولات شیمیایی در منطقه با رویکرد توسعه پایدار می‌باشد.

- تنوع محصول و منحصر بفرد بودن برخی از آنها
- رقابت پذیری در قیمت
- پایداری کمی و کیفی عرضه
- برند (ویژند) تجاری مناسب
- بهره وری تولید
- توسعه پایدار

شرکت پتروشیمی ارومیه معتقد است بر اساس موارد فوق به یک شرکت نقش آفرین فعال در آینده صنعت پتروشیمی کشور تبدیل خواهد شد و بر این اساس با هدف تحقق انتظارات سهامداران در خصوص بازده مورد انتظار، پرداخت سود نقدی در زمان مناسب و کسب بالاترین بازده ممکن با بکارگیری تمام توان و استعداد خود به منظور بهبود ارزش منابع در اختیار گام بر می دارد.

### ۲-۲- اهداف آتی مدیریت

- افزایش بازده ناخالص دارایی
- ارتقا سطح رضایت مشتریان و سایر ذی نفعان
- پایدارسازی تولید و ارتقا قابلیت اطمینان
- تنوع بخشی به محصولات
- ارتقا بهره‌وری سازمانی
- انطباق با الزامات زیست محیطی
- ارتقا سطح ایمنی و بهداشت کارکنان

### ۲-۳- استراتژی های شرکت

- پایش و بهبود مستمر رضایت ذی نفعان
- مدیریت موثر دارایی های فیزیکی
- تأمین پایدار خوراک و توسعه و تکمیل زنجیره ارزش
- طرح ریزی نظام بازاریابی و برندینگ
- تأمین پایدار و بهینه سازی میزان مصرف انرژی
- مدیریت مؤثر سطح ریسک ایمنی و بهداشت کارکنان
- ایجاد طرح های توسعه محصولات جدید

### ۲-۴- تحلیل حساسیت

نرخ فروش به دلار به ازای هر تن

سود عملیاتی-میلیون ریال

۱,۴۶۰,۰۰۰	۱,۴۵۰,۰۰۰	۱,۴۴۰,۰۰۰	۱,۴۳۰,۰۰۰	۱,۴۲۰,۰۰۰	۱,۴۱۰,۰۰۰	۱,۴۰۰,۰۰۰	۱,۳۹۰,۰۰۰	۱,۳۸۰,۰۰۰		
۲,۷۷۲,۴۷۰	۲,۷۶۲,۳۷۴	۲,۷۵۱,۲۷۹	۲,۷۴۰,۱۸۴	۲,۷۲۹,۰۸۹	۲,۷۱۷,۹۹۴	۲,۷۰۶,۸۹۸	۲,۶۹۵,۸۰۳	۲,۶۸۴,۷۰۸	۱۸۴	نرخ فروش
۳,۵۸۳,۴۱۹	۳,۵۶۶,۷۷۶	۳,۵۵۰,۱۳۴	۳,۵۳۳,۴۹۱	۳,۵۱۶,۸۴۸	۳,۵۰۰,۲۰۵	۳,۴۸۳,۵۶۲	۳,۴۶۶,۹۲۰	۳,۴۵۰,۲۷۷	۲۷۶	
۴,۰۶۹,۳۸۹	۴,۰۴۹,۴۱۸	۴,۰۲۹,۴۴۶	۴,۰۰۹,۴۷۵	۳,۹۸۹,۵۰۴	۳,۹۶۹,۵۳۲	۳,۹۴۹,۵۶۱	۳,۹۲۹,۵۸۹	۳,۹۰۹,۶۱۸	۳۳۱	
۴,۶۵۲,۵۵۳	۴,۶۲۸,۵۸۷	۴,۶۰۴,۶۲۱	۴,۵۸۰,۶۵۶	۴,۵۵۶,۶۹۰	۴,۵۳۲,۷۲۵	۴,۵۰۸,۷۵۹	۴,۴۸۴,۷۹۳	۴,۴۶۰,۸۲۸	۳۹۷	
۵,۳۵۲,۳۴۹	۵,۳۲۳,۵۹۰	۵,۲۹۴,۸۳۲	۵,۲۶۶,۰۷۳	۵,۲۳۷,۳۱۴	۵,۲۰۸,۵۵۵	۵,۱۷۹,۷۹۷	۵,۱۵۱,۰۳۸	۵,۱۲۲,۲۷۹	۴۷۷	

نرخ فروش به دلار به ازای هر تن

سود عملیاتی هر سهم-ریال

۱,۴۶۰,۰۰۰	۱,۴۵۰,۰۰۰	۱,۴۴۰,۰۰۰	۱,۴۳۰,۰۰۰	۱,۴۲۰,۰۰۰	۱,۴۱۰,۰۰۰	۱,۴۰۰,۰۰۰	۱,۳۹۰,۰۰۰	۱,۳۸۰,۰۰۰		
۱۳۸۷	۱۳۸۱	۱۳۷۶	۱۳۷۰	۱۳۶۵	۱۳۵۹	۱۳۵۳	۱۳۴۸	۱۳۴۲	۱۸۴	نرخ فروش
۱,۷۹۲	۱,۷۸۳	۱,۷۷۵	۱,۷۶۷	۱,۷۵۸	۱,۷۵۰	۱,۷۴۲	۱,۷۳۳	۱,۷۲۵	۲۷۶	
۲,۰۳۵	۲,۰۲۵	۲,۰۱۵	۲,۰۰۵	۱,۹۹۵	۱,۹۸۵	۱,۹۷۵	۱,۹۶۵	۱,۹۵۵	۳۳۱	
۲,۲۲۶	۲,۲۱۴	۲,۲۰۲	۲,۱۹۰	۲,۱۷۸	۲,۱۶۶	۲,۱۵۴	۲,۱۴۲	۲,۱۳۰	۳۹۷	
۲,۶۷۶	۲,۶۶۲	۲,۶۴۷	۲,۶۳۳	۲,۶۱۹	۲,۶۰۴	۲,۵۹۰	۲,۵۷۶	۲,۵۶۱	۴۷۷	

## مفروضات تحلیل حساسیت

جدول تحلیل حساسیت درآمد عملیاتی و تاثیر آن بر سود عملیاتی هر سهم، برای محصولات صادراتی که نرخ فروش آن بر اساس اطلاعات واقعی طی سال و همچنین نرخ های مورد انتظار فروش بر مبنای متوسط نرخ واقعی طی سال به علاوه ۲۰ درصد افزایش و کاهش نسبت به متوسط نرخ مورد انتظار تعیین شده است.

نرخ برابری ارز نرخ برابری ارز ۱،۴۲۳،۰۰۰ ریال و میانگین نرخ فروش صادراتی معادل ۲۲۰ دلار در نظر گرفته شده است. ضمن اینکه تحلیل حساسیت نرخ های پایین تر و بالاتر نیز محاسبه شده است.

لازم به ذکر است که نتایج جداول فوق احتمالاً متفاوت از پیش بینی های انجام شده باشد، زیرا رویدادهای پیش بینی شده اغلب به گونه ای مورد انتظار رخ نمی دهد و تفاوت ها و نتایج حاصل می تواند با اهمیت باشد.

## ۲-۵- سیستم های مدیریتی

شرکت پتروشیمی ارومیه موفق به اخذ گواهینامه های زیر شده است :



## ۲-۶- منابع ریسک ها و روابط

### ریسک سیستماتیک

- ۱- وجود متغیرهای تأثیرگذار بر صنعت پتروشیمی مانند نوسان نرخ بهره، نرخ ارز، نرخ تورم، قیمت گذاری مواد اولیه و نرخ جهانی مواد اولیه و محصولات و ...
- ۲- تأثیر تحریم های سیاسی و اقتصادی (محدودیت در تامین مواد و مصالح اولیه) بر سودآوری شرکت
- ۳- همسو نبودن قوانین و سیاست های ارگان ها و ادارات مرتبط با صنعت پتروشیمی

### ریسک غیر سیستماتیک

#### ریسک تأخیر پروژه ها

یکی از تهدیدات عمده شرکت، تأخیر در انجام پروژه ها می باشد لذا شرکت در صدد است با پیاده سازی مدیریت ریسک، عوامل مختلف ایجاد تأخیر در پروژه ها، در گزارشات ریسک شناسایی شود و مورد تحلیل و بررسی و اقدام پیشگیرانه یا واکنش قرار گیرد. (لازم به توضیح است که در حال حاضر نیز این عوامل ایجاد تأخیر مورد بررسی قرار می گیرد ولی هدف از شناسایی این عوامل بوسیله مدیریت ریسک، سیستماتیک نمودن برنامه و اقدامات می باشد. تا از این طریق دلایل تأخیر پروژه ها که مربوط به ساختار داخلی شرکت و قابل رفع می باشد، مرتفع گردند.)

#### ریسک فروش محصول

قرار گرفتن در دوره (رکود- رونق)، کاهش تقاضا، به بهره برداری رسیدن طرح ها و اشباع جهانی کالا، افزایش قیمت (رونق تورمی) و افزایش رقبا، فروش محصولات شرکت های زیر مجموعه با چالش های جدی و فراوانی مواجه می سازد.

**ریسک نقدینگی**

افزایش نرخ مواد اولیه مصرفی و سایر هزینه ها از جمله سربار نیاز شرکت به تامین نقدینگی را افزایش می دهد که این موضوع باعث کمبود نقدینگی می شود.

**ریسک رقبا**

وجود شرکتهای بزرگ و قدیمی در صنعت پتروشیمی که محصولات مشابه تولید می کنند ریسک رقابت را افزایش می دهد.

**ریسک تکنولوژی**

روند صعودی پیشرفت تکنولوژی و ظهور محصولات با کیفیت در بازارهای جهانی و داخلی از جمله ریسک های پیشروی شرکت است که با همسو شدن با این جریان می توان این چالش را به فرصت تبدیل کرد.

**ریسکهای ناشی از شرایط جنگ**

در شرایط بروز تهدیدات امنیتی و وقوع جنگ، مهم ترین ریسک شرکت، توقف کامل واحدهای عملیاتی است. این موضوع می تواند منجر به از دست رفتن تولید در ایام قطع گاز، توقف و خواباندن واحدها و همچنین تحمل ریسک های مربوط به فرآیند راه اندازی مجدد گردد. شرکت تلاش می کند با تبعیت از دستورالعمل ها و بخشنامه های ابلاغی از سوی سازمان های نظارتی و ارکان بالا دستی، شرایط را در وضعیت پایدار و کنترل شده حفظ نماید.

سایر ریسک های مهم ناشی از شرایط جنگ به شرح زیر است:

۱. محدود شدن بازارها و خریداران
۲. افزایش هزینه های لجستیک و کاهش حاشیه سود
۳. ریسک اختلال در تامین مواد اولیه و قطعات یدکی
۴. ریسک نوسانات شدید نرخ ارز و عدم قطعیت در برنامه ریزی مالی

**۲-۷- عوامل کلان موثر بر محیط کسب و کار، تهدیدها و فرصت ها**

ارزیابی ریسک به معنای ارزیابی انواع ریسک های ناشی از عوامل درون سازمانی و برون سازمانی است که شرکت با آنها مواجه است. به عبارت دیگر ارزیابی ریسک به معنای شناسایی و تجزیه و تحلیل ریسک های مرتبط با دستیابی به اهداف است و مبنای منطقی برای چگونگی اداره و مهار ریسک ها فراهم می سازد.

مدیریت ریسک عمدتاً دو هدف را دنبال می کند: شناسایی و کاهش ریسک هایی که ممکن است بر موفقیت شرکت تاثیر منفی داشته باشد و شناسایی ریسک های تاثیر گذار و بهره برداری از امکانات و فرصت هایی که در موفقیت ها موثر هستند. در حال حاضر واحد برنامه ریزی و اطلاعات مدیریت، ماموریت مدیریت ریسکها (شامل شناسایی و ارزیابی ریسک ها در حوزه های مختلف و تعیین برنامه های لازم و پایش و کنترل آنها) را انجام می دهد لیکن شرکت در صدد تشکیل کمیته مستقل برای این امر می باشد تا روابط و سیستم منسجمی برای تعیین ساز و کار مناسب و همکاری با واحد های اجرایی جهت شناسایی منظم ریسک های مرتبط با فعالیت شرکت شناسایی، اطلاع رسانی و به موقع اقدامات لازم صورت گیرد.

فعالیت های شرکت پتروشیمی ارومیه با ریسک های با اهمیتی مواجه است که مهمترین آنها عبارتند از:

- ریسک افزایش شدت رقابت و فروش محصول
- ریسک قیمت نهاده های تولیدی
- ریسک نوسانات نرخ بهره و نرخ ارز

- ریسک استهلاک ماشین آلات و تجهیزات
- ریسک تحریم ها
- ریسک ناشی از شرایط جنگ

## ۲-۸- گزارشگری پایداری و مسئولیت های اجتماعی

### مسئولیت اجتماعی

شرکت پتروشیمی ارومیه مسئولیت اجتماعی را، نه به عنوان یک تعهد خاص، بلکه به عنوان یک قسمت جدایی ناپذیر فعالیت های شرکت در نظر گرفته است. بر اساس این تفکر، مدیریت شرکت با تاکید بر اولویت مسایل ایمنی، بهداشت و محیط زیست و استقرار، ارزیابی و بازنگری نظام های مدیریتی مربوطه، تلاش برای فراهم آوردن محیط کاری بی خطر و ایمن برای کارکنان و محیط زیست سالم برای جامعه نموده است. در این راستا شرکت ایمن سازی محیط کار، کاهش آمار حوادث انسانی، زیست محیطی، ماشین آلات و کاهش آمار بیماری های شغلی و نظام مند نمودن فعالیت های واحد HSE، استقرار سیستم های مدیریت ایمنی، بهداشت شغلی و محیط زیست و اخذ گواهینامه را در اولویت برنامه های خود قرار داده است.

### زیست محیطی و مصرف انرژی

این واحد صنعتی طبق تعهد خویش به رعایت جنبه های زیست محیطی و الزام رعایت ماده ۶۶ قانون اساسی کشور همانند سالهای گذشته با کنترل و راهبری تصفیه خانه های صنعتی و انسانی و گازهای خروجی دودکشها جزو واحدهای صنعتی فعال در این زمینه بوده و تمامی آلاینده ها در حد استانداردهای زیست محیطی کنترل و نگهداری گردیده و با توجه به فرهنگ سازی بین کارکنان در کلیه سطوح، هزینه های زاید کلیه پسماندها علاوه بر کاهش جهت برگشت به چرخه بازیافت طبقه بندی و اجرایی می گردد.

### اقتصادی

شرکت پتروشیمی ارومیه خود را متعهد به انطباق کامل با قوانین اقتصادی و اخلاق کسب و کار دانسته که این مساله از طریق استقرار سازوکارهای کنترل و نظارت داخلی در شرکت و پاسخگویی به هنگام درخواست های مراجع قانونی دنبال شده است. در این راستا برخی از مهم ترین دستاوردهای شرکت از جمله: افشای به موقع اطلاعات در سایت کدال، رعایت الزامات دستورالعمل حاکمیت شرکتی، ارائه گزارش های مورد نیاز سهامداران به صورت ماهانه، افشای توقفات خط تولید و راه اندازی مجدد آنها، افشا مناقصات و نتایج آن و... می باشد.

### بخش تاسیسات

در اکثر صنایع بزرگ این بخش جزو ارکان مهم تامین کننده و پشتیبانی مستقیم ماشین آلات و تجهیزات خطوط تولیدی بدلیل تامین کننده اصلی انرژی، آب صنعتی، هوای فشرده، بخار و ... به شمار رفته و چارچوب نگهداری اصولی را می طلبد در این راستا در جهت حفظ تجهیزات تاسیساتی برقی و مکانیکی بر روی ماشین آلاتی که بدلیل تحریم و عدم امکان تامین قطعات یدکی توسط کارشناسان داخل مجموعه بازسازی و مجددا جهت بهره برداری آماده سازی شده است.

### آموزش

- ۱- برگزاری دوره آموزش اصول سرپرستی برای مدیران میانی
- ۲- برگزاری دوره مدیریت ایمنی فرآیند
- ۳- برگزاری دوره مدیریت انرژی
- ۴- برگزاری دوره مدیریت دارایی های فیزیکی
- ۵- برگزاری کلاسهای درون سازمانی بین واحد ها

**بهداشت و خدمات**

- ۱- برگزاری جلسات کمیته حفاظت فنی و بهداشت و ایمنی بصورت ماهانه و ارایه گزارشات آن به ارگانهای مربوطه.
- ۲- تهیه و نظارت دقیق و کنترل بر استفاده پرسنل از تجهیزات حفاظت فردی.
- ۳- اندازه گیری عوامل زیان آور محیط کار در قالب قراردادهای سنجش عوامل زیان آور محیطی.
- ۴- انجام معاینات و آزمایشات دوره ای سالانه پرسنل.
- ۵- ارایه خدمات درمانی به پرسنل توسط بهداری شرکت.
- ۶- بهره گیری از پزشک طب کار و انجام معاینات و آزمایشات قبل از استخدام.

**بیمه و رفاه**

- ۱- توزیع هدایای غیر نقدی مناسبی به پرسنل.
- ۲- عقد قرارداد بیمه مسئولیت مدنی-عمر و حوادث- آتش سوزی و بیمه تکمیلی.
- ۳- تامین سرویس ایاب ذهاب کارکنان.
- ۴- اجاره باشگاه فوتسال و والیبال برای کارکنان

**۲-۹- فعالیت های حوزه سیستم های مدیریتی**

- ۱- ممیزی وضعیت موجود و ترسیم نقاط بهبود و اصلاح.
- ۲- توسعه شبکه ها و سیستم های اطلاعاتی و مالی.
- ۳- اخذ گواهی تعالی

**بخش سوم: منابع و مصارف****۳-۱- منابع انسانی**

در سال ۱۴۰۴ برنامه ریزی و توسعه منابع انسانی در کنار بهسازی حفظ و نگه داشت نیروی انسانی کارآمد و پویا به منظور استفاده موثر و هم افزایی در منابع انسانی از اولویت های شرکت بوده است. تدوین بازنگری، اصلاح و بهبود رویه های اجرایی و دستورالعملهای مرتبط با حوزه منابع انسانی، بروز رسانی و تکمیل استاندارد آموزشی و شرح مشاغل، تدوین شاخصهای عملکردی کارکنان، پیاده سازی سیستم ارزیابی عملکرد و برگزاری دوره های آموزشی عمومی و تخصصی برای کلیه کارکنان در جهت توانمند سازی شغلی، از جمله اهم اقدامات اساسی در این راستا می باشد.

تعداد کارکنان در استخدام شرکت:

شرح	۱۴۰۴	۱۴۰۳
تعداد کارکنان قراردادی (نفر)	۳۰۰	۲۹۵
تعداد کارکنان رسمی	۲۵	۲۸
تعداد کارکنان خدماتی	۵۸	۵۷
جمع	۳۸۳	۳۸۰

**۳-۲- منابع مالی**

در پایان دوره نه ماهه منتهی به آذر ۱۴۰۴، شرکت وجوه نقدی معادل ۲۰۵۶،۴۵۱ میلیون ریال، دریافتی های تجاری و غیر تجاری معادل ۱۱،۸۸۲،۲۱۸ میلیون ریال، موجودی مواد و کالا معادل ۳،۸۷۴،۶۸۹ میلیون ریال، مجموع دارایی جاری معادل ۲۴،۳۴۸،۵۸۲ میلیون ریال و مجموع بدهی جاری معادل ۲۸،۳۷۲،۵۴۷ میلیون ریال داشته است.

شرکت در طی دوره جاری از تسهیلات بانکی و دریافت ال سی داخلی ریالی جهت تامین بخشی از مواد اولیه خود استفاده نموده و همچنین در خصوص تامین مالی پروژه های خود از تسهیلات ارزی و ریالی استفاده نموده است و تلاش شرکت در این است که در تامین هزینه های جاری با فشار به فروش محصولات خود نسبت به تامین منابع لازم از طریق فروش محصولات و وصول مطالبات انجام دهد.

**بخش چهارم: نتایج عملیات و چشم اندازها****۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی**

شرح	نه ماهه ۱۴۰۴	نه ماهه ۱۴۰۳	۱۴۰۳
	(میلیون ریال)	(میلیون ریال)	(میلیون ریال)
درآمدهای عملیاتی	۱۸،۵۴۱،۴۱۰	۱۱،۶۲۷،۰۲۰	۱۹،۷۷۳،۰۱۲
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۱۴،۶۸۰،۷۴۰)	(۸،۳۸۸،۹۴۸)	(۱۵،۳۸۰،۳۶۶)
سود ناخالص	۳،۸۶۰،۶۷۰	۳،۲۳۸،۰۷۲	۴،۳۹۲،۶۴۶
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۱،۲۵۰،۹۳۰)	(۸۶۶،۰۵۲)	(۱،۵۴۲،۵۰۵)
سایر درآمدها	۱۱۱،۶۳۱	۶۳۰،۰۷۴	۱۲۰،۴۹۹
سایر هزینه ها	(۶۱۷،۱۹۶)	(۶۶۵،۰۴۸)	(۸۵۳،۳۲۴)
سود عملیاتی	۲،۰۱۳،۴۴۹	۱،۷۷۰،۰۴۶	۲،۱۱۷،۳۱۵
هزینه های مالی	(۹۱۰،۴۲۰)	(۷۶۹،۸۳۲)	(۱،۲۵۸،۸۵۵)
سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی	۸،۷۶۲	۷۰،۴۸	۲۵،۷۵۵
سود عملیات قبل از مالیات	۱،۲۰۲،۵۱۶	۱،۰۰۷،۲۶۲	۸۸۴،۲۱۶
هزینه/برگشت هزینه مالیات بر درآمد	-	۰	۵۱۲،۴۷۱
سود خالص	۱،۲۰۲،۵۱۶	۱،۰۰۷،۲۶۲	۱،۳۹۶،۶۸۷

**۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع**

سال مالی	سود سهام پیشنهادی (ریال)	سود سهام مصوب (ریال)	سود سهام پرداخت شده از طریق سجام (میلیون ریال)	سود سهام پرداخت نشده (میلیون ریال)	دلایل عدم پرداخت کامل سود سهام
۱۴۰۳	۶۹	۵۰۰	۹۹۵،۴۴۴	۴،۵۵۶	عدم تصویب در تاریخ گزارش
۱۴۰۲	۱۲۷	۷۵۰	۱،۴۹۴،۱۴۸	۵،۸۰۷	پرداخت چک به سهامدار عمده و غیرسجامی بودن سهامداران
۱۴۰۱	۱۶۷	۵۰۰	۱۳۹،۹۴۴	۱،۵۴۹	پرداخت چک به سهامدار عمده و غیرسجامی بودن سهامداران
۱۴۰۰	۹۷	۳۹۰	۱،۰۹۴،۴۴۳	۹۱۶	غیرسجامی بودن سهامدار
۱۳۹۹	۵۹	۳۵۴	۹۱،۷۴۱	۸،۴۷۷	غیرسجامی بودن سهامدار

### جمع بندی کلی با توجه به شرایط جنگی

استراتژی شرکت در سالجاری توجه ویژه به توسعه فروش، کاهش بهای تمام شده و هزینه هاست برای تحقق این امر تدوین پروژه های مختلف از جمله بهینه سازی انرژی، کنترل ضایعات و هدر رفتها، توجه به بازار، تولید محصول جدید و همچنین با پایش مستمر شاخص های کلیدی عملکرد از جمله کاهش بهای تمام شده بهینه سازی سبد فروش و تولید، کنترل موجودی مواد و هزینه ها صرفه جویی در منابع انرژی و توسعه فروش و تولید محصولات جدید و رعایت حقوق مصرف کننده و مسئولیهای اجتماعی و زیست محیطی در یک نگاه جامع و یکپارچه به فرایندها و سیستم ها در ادامه سال ۱۴۰۵ بودجه خود تحقق بخشد و با بهبود مستمر جایگاه خود را در صنعت کشور را با توجه به شرایط جنگی حفظ و ارتقا بخشد.

لازم به ذکر است این اطلاعات با شرایط فعلی مطرح شده و ضرورتی به بازنگری اطلاعات وجود ندارد. در صورت تغییر شرایط، اطلاعات جدید ارائه می گردد.