

**اطلاعات و صورت‌های مالی میان دوره‌ای**

شرکت: گروه سرمایه گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تامین	سرمایه ثبت شده: 15,000,000
نماد: نادیکو (سرمایه گذاری صنایع عمومی تامین)	سرمایه ثبت نشده: 15,000,000
کد صنعت (ISIC): 12192	اطلاعات و صورت‌های مالی میان دوره‌ای 3 ماهه منتهی به 1404/05/31 در تاریخ: (حسابرسی نشده)
سال مالی منتهی به: 1405/02/31	وضعیت ناشر: پذیرفته شده در بورس تهران

**صورت سود و زیان**

کلیه میالغ به میلیون ریال است

درصد تغییر	تجدید ارائه شده سال مالی منتهی به		تجدید ارائه شده دوره مالی منتهی به		دوره منتهی به		شرح
	۱۴۰۲/۰۲/۳۱		۱۴۰۲/۰۵/۳۱		۱۴۰۲/۰۵/۳۱		
	حسابرسی شده		حسابرسی نشده		حسابرسی نشده		
							عملیات در حال تداوم:
							درآمدهای عملیاتی
۰	۴,۱۴۰,۳۹۰	۰	۰	۰	۰	۰	درآمد سود سهام
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	درآمد سود تضمین شده
(۱۰۰)	۷۸۰,۷۴۷	۷۸,۳۴۴	۰	۰	۰	۰	سود (زیان) فروش سرمایه گذاریها
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	سود (زیان) تغییر ارزش سرمایه گذاریها
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	سایر درآمدها
(۱۰۰)	۴,۹۲۱,۱۳۷	۷۸,۳۴۴	۰	۰	۰	۰	جمع درآمدهای عملیاتی
							هزینه های عملیاتی
(۲۳)	(۴۸۱,۵۹۶)	(۹۰,۶۵۸)	۰	۰	(۱۱۰,۲۶۷)	(۱۱۰,۲۶۷)	هزینه های حقوق، دستمزد و مرایا
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	زیان کاهش ارزش دریافتنی‌ها
(۵۵)	(۲۳,۸۲۳)	۰	۰	۰	(۶,۱۲۶)	(۶,۱۲۶)	هزینه استهلاک
(۵۵)	(۳۹,۵۸۸)	۰	۰	۰	(۹,۹۰۰)	(۹,۹۰۰)	هزینه اجاره
(۶۴)	(۴۰۸,۰۴۴)	(۶۳,۳۹۷)	۰	۰	(۱۰۳,۸۵۱)	(۱۰۳,۸۵۱)	سایر هزینه‌ها
(۲۹)	(۹۵۳,۰۶۱)	(۱۵۳,۰۵۵)	۰	۰	(۲۳۰,۱۴۴)	(۲۳۰,۱۴۴)	جمع هزینه های عملیاتی
(۲۰۴)	۳,۹۶۸,۰۷۶	(۷۵,۸۱۱)	۰	۰	(۲۳۰,۱۴۴)	(۲۳۰,۱۴۴)	سود (زیان) عملیاتی
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	هزینه های مالی
(۹۰)	۱,۴۶۶,۱۴۰	۶۳	۰	۰	۶	۶	سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
(۲۰۴)	۵,۴۳۴,۲۱۶	(۷۵,۷۴۸)	۰	۰	(۲۳۰,۱۳۸)	(۲۳۰,۱۳۸)	سود (زیان) عملیات در حال تداوم قبل از مالیات
							هزینه مالیات بر درآمد:
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	سال جاری
۰	(۴,۱۲۴)	۰	۰	۰	۰	۰	سال‌های قبل
(۲۰۴)	۵,۴۳۰,۰۹۲	(۷۵,۷۴۸)	۰	۰	(۲۳۰,۱۳۸)	(۲۳۰,۱۳۸)	سود (زیان) خالص عملیات در حال تداوم
							عملیات متوقف شده:
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	سود (زیان) خالص عملیات متوقف شده
(۲۰۴)	۵,۴۳۰,۰۹۲	(۷۵,۷۴۸)	۰	۰	(۲۳۰,۱۳۸)	(۲۳۰,۱۳۸)	سود (زیان) خالص
							سود (زیان) پایه هر سهم:
۱۰۰	۲۶۵	(۵)	۰	۰	۰	۰	عملیاتی (ریال)
(۵۵)	۹۷	۰	۰	۰	(۱۵)	(۱۵)	غیرعملیاتی (ریال)
(۲۰۰)	۲۶۲	(۵)	۰	۰	(۱۵)	(۱۵)	ناشی از عملیات در حال تداوم
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	ناشی از عملیات متوقف شده

درصد تغییر	تجدید ارائه شده سال مالی منتهی به		دوره منتهی به		شرح
	۱۴۰۳/۰۲/۲۱	۱۴۰۳/۰۵/۳۱	۱۴۰۴/۰۵/۳۱	۱۴۰۴/۰۵/۳۱	
	حسابرسی شده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	
(۲۰۰)	۲۶۲	(۵)	(۱۵)		سود (زیان) پایه هر سهم (ریال)
(۲۰۰)	۲۶۲	(۵)	(۱۵)		سود (زیان) خالص هر سهم (ریال)
۰	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰,۰۰۰		سرمایه
					دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۴۰۴/۰۵/۳۱
					دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۴۰۳/۰۵/۳۱
					دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۴۰۴/۰۲/۲۱

#### صورت سود و زیان جامع

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

درصد تغییر	تجدید ارائه شده سال مالی منتهی به		دوره منتهی به		شرح
	۱۴۰۳/۰۲/۲۱	۱۴۰۳/۰۵/۳۱	۱۴۰۴/۰۵/۳۱	۱۴۰۴/۰۵/۳۱	
	حسابرسی شده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	
(۲۰۴)	۵,۴۳۰,۰۹۲	(۷۵,۷۴۸)	(۲۳۰,۱۲۸)		سود (زیان) خالص
					سایر اقلام سود و زیان جامع که در دوره‌های آتی به صورت سود و زیان تجدید طبقه‌بندی نخواهد شد:
۰	۰	۰	۰		مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌های ثابت مشهود
۰	۰	۰	۰		مالیات بردارمذ اقلام فوق
۰	۰	۰	۰		جمع
					سایر اقلام سود و زیان جامع که در دوره‌های آتی به صورت سود و زیان تجدید طبقه‌بندی خواهد شد:
۰	۰	۰	۰		تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی
۰	۰	۰	۰		مالیات بر درآمد اقلام فوق
۰	۰	۰	۰		جمع
۰	۰	۰	۰		سایر اقلام سود و زیان جامع سال پس از کسر مالیات
(۲۰۴)	۵,۴۳۰,۰۹۲	(۷۵,۷۴۸)	(۲۳۰,۱۲۸)		سود (زیان) جامع دوره

#### صورت وضعیت مالی

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

درصد تغییر	تجدید ارائه شده سال مالی منتهی به		دوره منتهی به		شرح
	۱۴۰۳/۰۲/۰۱	۱۴۰۴/۰۲/۳۱	۱۴۰۴/۰۵/۳۱	۱۴۰۴/۰۵/۳۱	
	حسابرسی شده	حسابرسی شده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	
					دارایی‌ها:
					دارایی‌های غیرجاری
(۲)	۳۲۰,۱۲۰	۱۹۰,۸۴۲	۱۸۶,۳۸۲		دارایی‌های ثابت مشهود
۰	۰	۰	۰		سرمایه‌گذاری در املاک
(۱۳)	۲,۷۵۵	۲,۵۸۴	۲,۲۸۵		دارایی‌های نامشهود
۵۸	۶,۲۴۲,۷۴۵	۶,۹۷۴,۱۹۵	۱۰,۹۸۶,۱۴۰		سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت
۰	۰	۰	۰		دریافتی‌های بلندمدت
۰	۰	۰	۰		دارایی مالیات انتقالی
۰	۵۳۷,۹۷۳	۵۳۸,۳۳۸	۵۳۸,۳۳۸		سایر دارایی‌ها
۵۲	۷,۱۰۵,۵۹۲	۷,۷۰۵,۹۵۹	۱۱,۷۱۳,۱۴۵		جمع دارایی‌های غیرجاری
					دارایی‌های جاری
۱۶	۲,۸۲۵	۶,۴۶۵	۷,۵۱۵		پیش‌پرداخت‌ها

درصد تغییر	تجدید ارائه شده دوره مالی منتهی به		دوره منتهی به		شرح
	تجدید ارائه شده سال مالی منتهی به		۱۴۰۴/۰۵/۳۱		
	۱۴۰۳/۰۳/۰۱	۱۴۰۴/۰۲/۳۱	۱۴۰۴/۰۵/۳۱	حسابرسی نشده	
(۳۱)	۲۱,۰۱۷,۹۴۳	۲۰,۵۱۳,۱۸۴	۱۶,۳۹۱,۰۱۲	حسابرسی نشده	دریافتنی‌های تجاری و سایر دریافتنی‌ها
.	.	.	.		سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت
(۵)	۸۰,۴۳۷	۱۰۷,۱۳۳	۱۰۱,۳۸۸		موجودی نقد
(۳۰)	۳۱,۱۰۱,۲۰۵	۳۰,۶۳۶,۷۷۳	۱۶,۳۹۹,۸۱۶		
.	۹۳,۳۵۹	۱۳۵,۴۸۳	۱۳۵,۴۸۳		دارایی‌های غیرجاری نگهداری شده برای فروش
(۳۰)	۳۱,۱۹۳,۴۶۴	۳۰,۷۶۳,۳۵۵	۱۶,۵۳۵,۳۹۹		جمع دارایی‌های جاری
(۱)	۲۸,۳۹۹,۰۵۷	۲۸,۴۶۸,۳۱۴	۲۸,۳۴۸,۴۴۴		جمع دارایی‌ها
					حقوق مالکانه و بدهی‌ها:
					حقوق مالکانه
.	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰,۰۰۰		سرمایه
.	.	.	.		افزایش (کاهش) سرمایه در جریان
.	.	.	.		صرف (کسر) سهام
.	.	.	.		صرف (کسر) سهام خزانه
.	۳۳۶,۰۷۷	۶۰۷,۵۸۳	۶۰۷,۵۸۳		اندرخته قانونی
.	۴,۳۸۴,۳۶۵	۵,۰۶۵,۰۱۱	۵,۰۶۵,۰۱۱		اندرخته سرمایه ای
.	.	.	.		سایر اندوخته‌ها
.	.	.	.		مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌ها
.	.	.	.		تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی
(۳)	۳,۹۹۸,۶۶۳	۷,۱۷۶,۵۰۳	۶,۹۴۶,۳۶۵		سود (زیان) انباشته
.	.	.	.		سهام خزانه
(۱)	۳۳,۶۱۹,۰۰۴	۳۷,۸۴۹,۰۹۶	۳۷,۶۱۸,۹۵۸		جمع حقوق مالکانه
					بدهی‌ها
					بدهی‌های غیرجاری
.	.	.	.		پرداختنی‌های بلندمدت
.	.	.	.		تسهیلات مالی بلندمدت
.	.	.	.		بدهی مالیات انتقالی
۴	۵۳,۸۱۳	۷۰,۳۶۷	۷۳,۸۸۹		ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان
۴	۵۳,۸۱۳	۷۰,۳۶۷	۷۳,۸۸۹		جمع بدهی‌های غیرجاری
					بدهی‌های جاری
۱	۳,۸۴۶,۳۳۶	۵۴۸,۸۳۵	۵۵۶,۵۸۱		پرداختنی‌های تجاری و سایر پرداختنی‌ها
.	۱۳۴,۲۰۵	.	.		مالیات پرداختنی
.	۱,۶۴۵,۷۰۹	۱۶	۱۶		سود سهام پرداختنی
.	.	.	.		تسهیلات مالی کوتاه مدت
.	.	.	.		ذخایر
.	.	.	.		پیش‌دریافت‌ها
۱	۴,۶۲۶,۳۴۰	۵۴۸,۸۵۱	۵۵۶,۵۹۷		بدهی‌های مرتبط با دارایی‌های غیرجاری نگهداری‌شده برای فروش
.	.	.	.		جمع بدهی‌های جاری
۳	۴,۶۸۰,۰۵۳	۶۱۹,۱۱۸	۶۳۹,۴۸۶		جمع بدهی‌ها
(۱)	۲۸,۳۹۹,۰۵۷	۲۸,۴۶۸,۳۱۴	۲۸,۳۴۸,۴۴۴		جمع حقوق مالکانه و بدهی‌ها

**صورت‌تعبیرات در حقوق مالکانه**

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

شرح	سرمایه	افزایش (کاهش) سرمایه در جریان	صرف (کسر) سهام	صرف (کسر) سهام خزانه	اندوخته قانونی	اندوخته سرمایه ای	سایر اندوخته‌ها	مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌ها	تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی	سود (زیان) انباشته	سهام خزانه	جمع کل
مانده در ۱۴۰۲/۰۳/۰۱	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۳۳۶,۰۷۷	۴,۲۸۴,۲۶۵	۰	۰	۰	۳,۹۹۸,۶۶۲	۰	۲۳,۶۱۹,۰۰۴
اصلاح اشتباهات												۰
تغییر در رویه‌های حسابداری												۰
مانده تجدید ارائه شده در ۱۴۰۳/۰۳/۰۱	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۳۳۶,۰۷۷	۴,۲۸۴,۲۶۵	۰	۰	۰	۳,۹۹۸,۶۶۲	۰	۲۳,۶۱۹,۰۰۴
تغییرات حقوق مالکانه در سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱												
سود (زیان) خالص گزارش شده در صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱										۵,۴۳۰,۰۹۲		۵,۴۳۰,۰۹۲
اصلاح اشتباهات												۰
تغییر در رویه‌های حسابداری												۰
سود (زیان) خالص تجدید ارائه شده سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱										۵,۴۳۰,۰۹۲		۵,۴۳۰,۰۹۲
سایر اقلام سود و زیان جامع پس از کسر مالیات												۰
سود (زیان) جامع سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱										۵,۴۳۰,۰۹۲		۵,۴۳۰,۰۹۲
سود سهام مصوب										(۱,۲۰۰,۰۰۰)		(۱,۲۰۰,۰۰۰)
افزایش (کاهش) سرمایه	۰											۰
افزایش (کاهش) سرمایه در جریان												۰
خرید سهام خزانه												۰
فروش سهام خزانه												۰
سود (زیان) حاصل از فروش سهام خزانه												۰
انتقال از سایر اقلام حقوق مالکانه به سود (زیان) انباشته												۰
تخصیص به اندوخته قانونی					۳۷۱,۵۰۵					(۳۷۱,۵۰۵)		۰
تخصیص به اندوخته سرمایه ای						۷۸۰,۷۴۶				(۷۸۰,۷۴۶)		۰
تخصیص به سایر اندوخته‌ها												۰
مانده تجدید ارائه شده در ۱۴۰۲/۰۳/۳۱	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۶۰۷,۵۸۲	۵,۰۶۵,۰۱۱	۰	۰	۰	۷,۱۷۶,۵۰۳	۰	۲۷,۸۴۹,۰۹۶
تغییرات حقوق مالکانه در دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۵/۳۱												
سود (زیان) خالص در دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۵/۳۱												(۳۳۰,۱۲۸)
سایر اقلام سود و زیان جامع پس از کسر مالیات												۰
سود (زیان) جامع در دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۵/۳۱												(۳۳۰,۱۲۸)
سود سهام مصوب												۰
افزایش (کاهش) سرمایه	۰											۰
افزایش (کاهش) سرمایه در جریان												۰
خرید سهام خزانه												۰
فروش سهام خزانه												۰
سود (زیان) حاصل از فروش سهام خزانه												۰
انتقال از سایر اقلام حقوق مالکانه به سود (زیان) انباشته												۰
تخصیص به اندوخته قانونی												۰
تخصیص به اندوخته سرمایه ای												۰
تخصیص به سایر اندوخته‌ها												۰
مانده در ۱۴۰۲/۰۵/۳۱	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۶۰۷,۵۸۲	۵,۰۶۵,۰۱۱	۰	۰	۰	۶,۹۴۶,۳۶۵	۰	۲۷,۶۱۸,۹۵۸

**صورت جریان‌های نقدی**

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

شرح	دوره منتهی به		تجدید ارائه شده		درصد تغییر
	۱۴۰۲/۰۵/۳۱	۱۴۰۲/۰۵/۳۱	۱۴۰۲/۰۳/۳۱	۱۴۰۲/۰۳/۳۱	
	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی شده	حسابرسی شده	

درصد تغییر	تجدید ارائه شده سال مالی منتهی به		تجدید ارائه شده		دوره منتهی به		شرح
	۱۴۰۴/۰۲/۳۱		۱۴۰۳/۰۵/۳۱		۱۴۰۴/۰۵/۳۱		
	حسابرسی شده		حسابرسی نشده		حسابرسی نشده		
							جریان های نقدی حاصل از فعالیت‌های عملیاتی:
۹۲	۱۷۱,۲۷۷	(۷۰,۷۲۱)	(۴,۶۱۲)				نقد حاصل از عملیات
۰	(۱۲۴,۲۷۲)	۰	۰				پرداخت‌های نقدی بابت مالیات بر درآمد
۹۲	۲۷,۰۰۵	(۷۰,۷۲۱)	(۴,۶۱۲)				جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی
							جریان های نقدی حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری:
۰	۰	۰	۰				دریافت‌های نقدی حاصل از فروش دارایی‌های ثابت مشهود
(۲۷)	(۲۲۰,۴۸۰)	(۹۶۶)	(۱,۲۲۲)				پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی‌های ثابت مشهود
۰	۰	۰	۰				دریافت‌های نقدی حاصل از فروش دارایی‌های غیرجاری نگهداری‌شده برای فروش
۰	۰	۰	۰				پرداخت‌های نقدی بابت تسهیلات اعطایی به دیگران
۰	۰	۰	۰				دریافت‌های نقدی ناشی از استرداد تسهیلات اعطایی به دیگران
۰	۰	۰	۰				دریافت‌های نقدی ناشی از سود تسهیلات اعطایی به دیگران
۰	۰	۰	۰				دریافت‌های نقدی حاصل از فروش دارایی‌های نامشهود
۰	۰	۰	۰				پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی‌های نامشهود
(۲۷)	(۲۲۰,۴۸۰)	(۹۶۶)	(۱,۲۲۲)				جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری
۹۲	(۱۷۳,۲۷۵)	(۷۱,۶۸۷)	(۵,۸۳۵)				جریان خالص ورود (خروج) نقد قبل از فعالیت‌های تامین مالی
							جریان های نقدی حاصل از فعالیت‌های تامین مالی:
۰	۰	۰	۰				دریافت‌های نقدی حاصل از افزایش سرمایه
۰	۰	۰	۰				دریافت‌های نقدی حاصل از صرف سهام
۰	۰	۰	۰				دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سهام خزانه
۰	۲۰۰,۰۰۰	۰	۰				پرداخت‌های نقدی برای خرید سهام خزانه
۰	۰	۰	۰				دریافت‌های نقدی حاصل از تسهیلات
۰	۰	۰	۰				پرداخت‌های نقدی بابت اصل تسهیلات
۰	۰	۰	۰				پرداخت‌های نقدی بابت سود تسهیلات
۰	۰	۰	۰				دریافت‌های نقدی حاصل از انتشار اوراق بدهی (صکوک، اجاره، مشارکت و ...)
۰	۰	۰	۰				پرداخت‌های نقدی بابت اصل اوراق بدهی (صکوک، اجاره، مشارکت و ...)
۰	۰	۰	۰				پرداخت‌های نقدی بابت سود اوراق بدهی (صکوک، اجاره، مشارکت و ...)
۰	۰	۰	۰				دریافت‌های نقدی حاصل از انتشار اوراق خرید دین
۰	۰	۰	۰				پرداخت‌های نقدی بابت اصل اوراق خرید دین
۰	۰	۰	۰				پرداخت‌های نقدی بابت سود اوراق خرید دین
۰	۰	۰	۰				پرداخت‌های نقدی بابت اصل اقساط اجاره سرمایه‌ای
۰	۰	۰	۰				پرداخت‌های نقدی بابت سود اجاره سرمایه‌ای
۰	۰	۰	۰				پرداخت‌های نقدی بابت سود سهام
۰	۲۰۰,۰۰۰	۰	۰				جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های تامین مالی
۹۲	۲۶,۵۲۵	(۷۱,۶۸۷)	(۵,۸۳۵)				خالص افزایش (کاهش) در موجودی نقد
۳۳	۸۰,۴۲۷	۸۰,۴۲۷	۱۰۷,۱۲۳				مانده موجودی نقد در ابتدای سال
۰	۱۷۱	۰	۰				تأثیر تغییرات نرخ ارز
۱,۰۵۹	۱۰۷,۱۲۳	۸,۷۳۰	۱۰۱,۲۸۸				مانده موجودی نقد در پایان دوره
۰	۷,۵۶۱,۳۹۳	۰	۰				معاملات غیرنقدی

دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۴۰۴/۰۵/۳۱

دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۴۰۳/۰۵/۳۱

دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۴۰۴/۰۲/۳۱

اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.

**درآمدهای عملیاتی شرکت**

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۲/۳۱	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۵/۳۱	توضیحات تکمیلی شرکت درخصوص روند درآمدهای عملیاتی و برآوردهای آتی آنها
درآمد حاصل از سود سهام	۴,۱۳۰,۳۹۰	۰	
درآمد سود تضمین شده	۰	۰	
سود (زیان) حاصل از فروش سرمایه گذاری	۷۸۰,۷۴۷	۰	
سود (زیان) تعدیل ذخیره کاهش ارزش سرمایه گذاریهای کوتاه مدت	۰	۰	
سود (زیان) تعدیل ذخیره کاهش ارزش سرمایه گذاریهای بلندمدت	۰	۰	
سایر درآمدها	۰	۰	
جمع	۴,۹۳۱,۱۳۷	۰	

**ترکیب بهای تمام شده سرمایه گذاریهای شرکت**

شرح	بهای تمام شده در تاریخ ۱۴۰۲/۰۲/۳۱	بهای تمام شده در تاریخ ۱۴۰۲/۰۵/۳۱	توضیحات تکمیلی شرکت درخصوص ترکیب سرمایه گذاریها و ارائه دلایل تغییر در ترکیب آنها
سهام شرکت‌های قابل معامله در بازار سرمایه (بذیرفته شده در بورس و فرابورس، درج شده در بازارهای پایه فرابورس)	۳,۸۵,۹۲۹	۳,۸۹۳,۳۹۳	
واحدهای صندوق‌های سرمایه‌گذاری (در سهام، مختلط، جسورانه، بازارگردانی و ...)	۰	۰	
اوراق مشتقه و تأمین مالی (اختیار معامله، گواهی سپرده کالایی، صکوک و ...)	۰	۰	
سهام سایر شرکت‌ها	۳,۰۸۸,۳۶۶	۷,۰۹۳,۸۴۷	
سپرده های سرمایه گذاری بانکی	۰	۰	
سرمایه‌گذاری در املاک	۰	۰	
سایر سرمایه گذاری ها	۰	۰	
ذخیره کاهش ارزش سرمایه گذاریها	۰	۰	
جمع	۶,۹۷۴,۱۹۵	۱۰,۹۸۶,۱۴۰	

**اهداف و راهبردهای آتی مدیریت در خصوص ترکیب سرمایه گذاریها و درآمدزایی آنها**

«جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»
اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.

**وضعیت کارکنان**

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۲/۳۱	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۵/۳۱	برآورد سال مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۲/۳۱
تعداد پرسنل شرکت اصلی	۴۷	۳۳	۲۵
تعداد پرسنل شرکت‌های گروه	۰	۰	۰

**برآورد شرکت از تغییرات هزینه های عمومی ، اداری ، تشکیلاتی و خالص سایر درآمدها (هزینه ها)ی عملیاتی**

دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۲/۳۱
---------------------------------

**جزئیات منابع تأمین مالی شرکت در پایان دوره**

نوع تأمین مالی	نرخ سود (درصد)	مانده اول دوره تسهیلات ارزی و ریالی	افزایش (کاهش) تسهیلات طی دوره (اصل و فرع)				ریالی	مانده اول دوره تسهیلات ارزی و ریالی	مبلغ هزینه مالی طی دوره	سایر توضیحات
			ارزی			معادل ریالی تسهیلات ارزی				
			نوع ارز	مبلغ ارزی	کوتاه مدت					
تسهیلات دریافتی از بانکها	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰		
جمع										
									انتقال به دارایی	
									هزینه مالی دوره	

**برآورد شرکت از برنامه های تأمین مالی و تغییرات هزینه های مالی شرکت**

دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۲/۳۱
---------------------------------

**تشریح برنامه های شرکت جهت تکمیل طرح های توسعه شرکت اصلی و شرکت‌های فرعی و وابسته**

--

توضیحات	شرح های عمده در دست اجرا	نام شرکت (شرکت اصلی یا فرعی و وابسته)	هزینه های کل برآوردی طرح	منابع تامین مالی ارزی ریالی	نرخ MPVIRR	درصد پیشرفت فیزیکی طرح	درصد پیشرفت فیزیکی طرح	درصد پیشرفت فیزیکی طرح	درصد پیشرفت فیزیکی طرح	تاریخ برآوردی بهره برداری از طرح	تشریح تاثیر طرح در فعالیتهای آنی شرکت اصلی و شرکت سرمایه پذیر
						در تاریخ ۱۴۰۲/۰۵/۳۱	در تاریخ ۱۴۰۲/۰۵/۳۱	در تاریخ ۱۴۰۲/۰۵/۳۱	در تاریخ ۱۴۰۲/۰۵/۳۱		
«جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»											
اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.											

#### سایر درآمدها(هزینه‌های غیر عملیاتی شرکت

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۲/۳۱	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۵/۳۱
	۰	۰
	۱,۴۶۶,۱۴۰	۶
جمع	۱,۴۶۶,۱۴۰	۶

#### برنامه شرکت در خصوص تقسیم سود

مبلغ سود (زبان) انباشته پایان سال مالی گذشته	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره در سال مالی گذشته	مبلغ سود (زبان) خالص سال مالی گذشته	سود سهام مصوب مجمع سال مالی گذشته	پیشنهاد هیئت مدیره در خصوص درصد تقسیم سود سال مالی جاری
۷,۱۷۶,۵۰۳	۹۰۶,۹۲۸	۵,۴۳۰,۰۹۳	۰	۱۰

#### سایر برنامه های با اهمیت شرکت

دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۵/۰۲/۳۱

#### سایر توضیحات با اهمیت

«جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»

#### صورت خلاصه سرمایه گذاریها به تفکیک گروه صنعت

شرح سرمایه گذاری	سهام قابل معامله در بازار سرمایه						سهام سایر شرکتهای						کل سرمایه گذاری در سهام					
	انتدای دوره			تغییرات			انتدای دوره			تغییرات			تغییرات		انتدای دوره			
	تعداد شرکت	بهای تمام شده	ارزش بازار	تعداد شرکت	بهای تمام شده	ارزش بازار	تعداد شرکت	بهای تمام شده	ارزش بازار	تعداد شرکت	بهای تمام شده	ارزش بازار	تعداد شرکت	بهای تمام شده	تعداد شرکت	بهای تمام شده	درصد به کل	
کشاورزی دامپروری و خدمات وابسته به آن	۳	۳,۱۹۳,۱۸۷	۴۳,۵۶۱,۴۹۵	۰	(۸,۵۸۰,۶۵۶)	۲	۳۳,۹۸۰,۸۳۹	۳,۱۹۳,۱۸۷	۰	۰	۰	۲	۴,۲۶۰,۳۸۶	۵,۸۳۲,۵۶۲	۱,۵۸۳,۵۶۲	۲	۵,۸۳۲,۹۲۸	۶۸.۴۸
استخراج سایر معادن	۱	۵۰۴,۹۰۶	۸,۳۳۵,۹۳۷	۰	(۳,۱۱۲,۶۹۴)	۱	۶,۱۲۳,۳۳۳	۵۰۴,۹۰۶	۰	۰	۰	۱	۵۰۴,۹۰۶	۱,۵۸۳,۵۶۲	۰	۰	۷.۳۴	
ماشین آلات و تجهیزات	۱	۱۸۸,۸۲۵	۵۷,۱۸۰	۰	(۳,۷۹۰)	۱	۵۳,۳۹۰	۱۸۸,۸۲۵	۰	۰	۰	۱	۱۸۸,۸۲۵	۰	۰	۰	۳.۷۱	
ساخت دستگاهها و وسایل ارتباطی	۰	۰	۷,۳۶۴	۷,۳۶۴	۱۳۰,۳۹۴	۱	۱۳۰,۳۹۴	۷,۳۶۴	۰	۰	۰	۱	۷,۳۶۴	۰	۰	۰	۰.۱۸	
واسطه‌گریهای مالی و پولی	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۱۱۹,۸۳۷	۱۱۹,۸۳۷	۱	۱۱۹,۸۳۷	۱.۷۲	
بیمه و صندوق بازنشستگی به جزتامین اجتماعی	۱	۱	۵۰	۰	(۵)	۱	۴۵	۱	۰	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۰	۰	
فعالیت‌های کمکی به نهادهای مالی واسط	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱	۱,۱۲۹,۰۷۳	۱,۲۸۴,۸۷۷	۱,۲۸۴,۸۷۷	۱	۱,۱۲۹,۰۷۳	۱۹.۸۶
جمع	۵	۳,۸۸۵,۹۳۹	۵۰,۸۵۴,۶۵۳	۷,۳۶۴	(۱۰,۵۶۶,۸۵۱)	۶	۴۰,۲۸۷,۸۰۱	۳,۸۹۳,۳۹۳	۴	۳,۰۸۸,۳۶۶	۳,۰۸۸,۳۶۶	۴	۴,۰۰۴,۵۸۱	۷,۰۹۳,۸۳۷	۶,۹۷۴,۱۹۵	۹	۷,۰۹۳,۸۳۷	۱۰۰.۰۰۹۹۹۹۹۹۹۹۹۹۹۹

شرح	سهام قابل معامله در بازار سرمایه						سهام سایر شرکتهای						کل سرمایه گذاری در سهام				
	انتدای دوره			تغییرات			انتدای دوره			تغییرات			تغییرات		انتدای دوره		
	تعداد شرکت	بهای تمام شده	ارزش بازار	تعداد شرکت	بهای تمام شده	ارزش بازار	تعداد شرکت	بهای تمام شده	ارزش بازار	تعداد شرکت	بهای تمام شده	ارزش بازار	تعداد شرکت	بهای تمام شده	تعداد شرکت	بهای تمام شده	درصد به کل
ذخیره کاهش ارزش سرمایه گذاری در سهام		۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰

لطفاً دلایل مغایرت اطلاعات ابتدای دوره ی دوره جاری با اطلاعات انتهای دوره ی دوره قبل را وارد نمایید

شرکت اصلی نسبت به خرید ۵۵ درصد سهام شرکت ارس دام آرشام با توجه به رعایت موارد قانونی اقدام نموده است و همچنین در خصوص بازار گردانی نفت و گاز تامین قابل ذکر است با توجه به اینکه سهام لپارس به افق تامین انرژی سبز منتقل گردیده و دیگر نیاز به بازار گردانی سهام لپارس توسط این شرکت نمی باشد نسبت به انتقال بازار گردانی لپارس به سهام اقدام و در صورت شرایط مناسب بازار بورس سهام مذکور به فروش می رسد.

#### صورت وضعیت پرتفوی سهام قابل معامله در بازار سرمایه



شرح	ابتدای دوره			خالص خرید (فروش) طی دوره			انتهای دوره		
	تعداد	بهای تمام شده	ارزش بازار	تعداد	بهای تمام شده	سود (زیان) فروش	تعداد	بهای تمام شده	ارزش بازار
سرمایه گذاری در اوراق مشتقه و تأمین مالی:									
جمع اوراق مشتقه و تأمین مالی	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
سپرده های سرمایه گذاری بانکی:									
سپرده های ریالی	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
سپرده های ارزی	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
جمع سپرده های سرمایه گذاری بانکی	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
سرمایه گذاری در املاک:									
زمین	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
ساختمان	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
پروژه در جریان ساخت	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
جمع سرمایه گذاری در املاک	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
سایر سرمایه گذاری ها	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
جمع	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
ذخیره کاهش ارزش سایر سرمایه گذاری ها	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
خالص سرمایه گذاری های غیرجاری نگهداری شده برای فروش	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
توضیحات									

#### درآمد حاصل از سود سهام محقق شده

نام شرکت	وضعیت پورتنفوی									
	سال مالی شرکت سرمایه پذیر	تاریخ برگزاری مجمع	تعداد سهام در تاریخ مجمع	سرمایه (میلیون ریال)	ارزش اسمی هر سهم (ریال)	درصد مالکیت	سود (زیان) هر سهم (ریال)	سود تقسیمی هر سهم (ریال)	وضعیت سودآوری	
								درآمد حاصل از سود سهام مجمع برگزار شده و سال مالی شناسایی درآمد	۱۴۰۴/۰۲/۲۱ *	۱۴۰۵/۰۲/۲۱
جمع سود تقسیمی شرکتها								۰	۰	۰
جمع سود تقسیمی صندوق ها								۰	۰	۰
جمع کل								۰	۰	۰
درآمد سود سهام محقق شده از ابتدای سال مالی تا پایان دوره مالی گذشته										
درآمد سود سهام محقق شده از ابتدای سال مالی تا پایان دوره مالی										
*مبالغ ستون فوق مربوط به درآمد حاصل از سود سهام مجامع آن دسته از شرکت های فرعی و وابسته است که تاریخ برگزاری مجمع آن ها بعد از پایان سال مالی و قبل از تاریخ تایید صورت های مالی شرکت سرمایه گذار بوده و لذا مطابق استانداردهای حسابداری، درآمد مذکور در صورت های مالی سال مالی گذشته شرکت سرمایه گذار شناسایی می شود.										
کادر توضیحی مربوط به اطلاعات دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۵/۲۱										
کادر توضیحی مربوط به اطلاعات تجمعی از ابتدای سال تا پایان تاریخ ۱۴۰۲/۰۵/۲۱										

شرکت گروه سرمایه گذاری کشت و دام  
و صنایع لبنی تامین (سهامی عام)



گزارش تفسیری مدیریت



ناشر پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی دوره سه ماهه منتهی به ۳۱ مرداد ۱۴۰۴



شرکت سرمایه‌گذار کشت و دام و صنایع لبنی تامین  
Tamin agriculture & husbandry  
& dairy investment company

## فهرست مطالب

۵	مقدمه
۵	۱- ماهیت کسب و کار شرکت
۸	۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:
۹	۱-۱-۱- مواد اولیه:
۹	۱-۱-۲- نحوه تأمین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:
۱۰	۲- جایگاه شرکت در صنعت:
۱۱	۳- جزئیات فروش:
۱۲	۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل:
۱۴	۲-۳-۱- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:
۱۴	۱-۲-۳-۱- آثار ناشی از قیمتگذاری دستوری (تکلیفی):
۱۴	۲-۲-۳-۱- وضعیت پرداخت های به دولت:
۱۵	۳-۳-۱- جزئیات فروش صادراتی:
۱۵	۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت :
۱۵	۵-۱- وضعیت رقابت خلاصه‌ای از وضعیت رقبای شرکت در حوزه صنعت دامپروری و کشاورزی به شرح جدول زیر می‌باشد:
۱۷	۶-۱- اطلاعات بازارگردان شرکت:
۱۸	۷-۱- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه:
۱۸	۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۱۹	۱-۲- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:
۲۰	۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:
۲۱	۳-۲- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:
۲۱	۴-۲- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:
۲۲	۵-۲- برنامه شرکت جهت رعایت دستورالعمل پذیرش
۲۳	۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط:
۲۳	۱-۳- منابع
۲۳	۲-۳- مصارف
۲۴	۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

- ۴-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته: ..... ۲۸
- ۵-۳- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن: ..... ۲۸
- ۴-۴- نتایج عملیات و چشم‌اندازها ..... ۳۰
- ۴-۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی: ..... ۳۰
- ۴-۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع: ..... ۳۰
- ۴-۴-۳- تغییرات در پرتفوی سرمایه‌گذاریها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت: ..... ۳۱
- ۵- مهم‌ترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده ..... ۳۱
- ۵-۱- شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی: ..... ۳۱
- ۵-۲- عملکرد بخشها یا فعالیتها: ..... ۳۳
- ۶- رعایت دستورالعمل حاکمیت شرکتی ..... ۳۳
- ۶-۱- کمیته‌های شرکت ..... ۳۴
- ۶-۲- مدیران ..... ۳۵
- ۷- جمع بندی ..... ۳۷



با احترام

در اجرای ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های آن، گزارش تفسیری مدیریت شرکت گروه سرمایه گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تامین (تادیکو) برای دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۵/۳۱ تقدیم می گردد.

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار ابلاغیه شماره ۱۲۲/۲۹۳۸۶ مورخ ۱۳۹۶/۰۹/۲۹ به شماره پیگیری ۳۹۹۹۴۶ در سامانه کدال)، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۶، ۳ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۴۰۲/۰۵/۰۱ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه شده است.

اعضای هیات مدیره	نماینده	سمت	امضاء
یداله چائن دل	شرکت سرمایه گذاری سیمان تامین	رئیس هیات مدیره	
محسن محمدی	شرکت سرمایه گذاری صدر تامین	مدیر عامل و نائب رئیس هیات مدیره	
محمدعلی مشیدی	شرکت سرمایه گذاری تامین اجتماعی	عضو موظف هیات مدیره	
امیر ولیقی	شرکت گروه مالی صبا تامین	عضو هیات مدیره	
علیرضا راهب	سرمایه گذاری نفت و گاز و پتروشیمی تامین	عضو هیات مدیره	



## مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت‌های مالی است و باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت چشم‌انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند"، فراهم می‌کند و همچنین به‌عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

## ۱- ماهیت کسب و کار شرکت

### تاریخچه

شرکت در تاریخ ۱۳۸۲/۱۱/۲۷ به صورت شرکت سهامی خاص به نام شرکت سرمایه‌گذاری غذایی تامین تأسیس و تحت شماره ۲۱۷۱۵۹ و شناسه ملی ۱۰۱۰۲۵۸۵۱۳۰ در اداره ثبت شرکت‌ها و مالکیت صنعتی به ثبت رسیده است. در تاریخ ۱۳۸۷/۰۳/۰۱ به استناد صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده شستا با توجه به انتقال مدیریت تعداد ۷ شرکت، نام شرکت با عنایت به ماده ۲ اساسنامه از شرکت سرمایه‌گذاری غذایی تامین به شرکت سرمایه‌گذاری صنایع عمومی تامین (سهامی خاص) تغییر یافت. در حال حاضر شرکت یکی از هلدینگ‌های شرکت سرمایه‌گذاری تامین اجتماعی (شستا) می‌باشد و واحد نهایی گروه، سازمان تامین اجتماعی است. در اجرای ماده ۳۶ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور و به استناد صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۱/۰۹/۱۹ این شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تغییر و همچنین اساسنامه آن تیپ بورس گردید و در تاریخ ۱۴۰۱/۱۰/۱۴ در روزنامه رسمی آگهی و طی نامه شماره ۱۲۲/۱۲۲۶۰۲ مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۰۸ نام این شرکت با شماره ۱۲۰۹۲ مورخ ۱۴۰۱/۱۱/۱۱ در فهرست شرکتهای نزد سازمان بورس و اوراق بهادار درج گردید و طی صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۲/۱۲/۱۲ نام "شرکت سرمایه‌گذاری صنایع عمومی تامین" به "شرکت سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تامین" تغییر و در تاریخ ۱۴۰۳/۰۱/۲۸ به شماره روزنامه ۲۳۰۲۷ درج گردید. قابل ذکر است طی آگهی مندرج اداره ثبت شرکتهای و موسسات غیر تجاری تهران در تاریخ ۱۴۰۳/۰۸/۱۵ نام شرکت از "سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تامین" به "گروه سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تامین" تغییر یافت و طی نامه شماره ۱۲۲/۱۶۱۶۹۵ مورخ ۱۴۰۳/۰۷/۱۰ سازمان بورس و اوراق بهادار این شرکت به عنوان ناشر نزد آن سازمان ثبت گردیده است. نشانی مرکز اصلی و فعالیت شرکت در تهران خیابان سعادت آباد، خیابان علامه طباطبایی جنوبی، خیابان شهید حق طلب غربی، پلاک ۴۷ واقع است.

## حوزه فعالیت

موضوع فعالیت اصلی شرکت طبق ماده ۳ اساسنامه عبارت است از :

الف- موضوع فعالیت‌های اصلی :

۱- سرمایه‌گذاری در سهام، سهم شرکت، واحدهای سرمایه‌گذاری صندوق‌ها یا سایر اوراق بهادار دارای حق رأی با هدف کسب انتفاع به طوری که به تنهایی یا به همراه اشخاص تحت کنترل یا اشخاص تحت کنترل واحد، کنترل شرکت، موسسه یا صندوق سرمایه‌پذیر را در اختیار گرفته یا در آن نفوذ قابل ملاحظه یابد و شرکت، موسسه یا صندوق سرمایه‌پذیر (اعم از ایرانی یا خارجی) در زمینه یا زمینه‌های زیر فعالیت کند:

تولیدی، بازرگانی، خدماتی، کشاورزی و دامی، صنایع شیر و لبنیات و صنایع غذایی تبدیلی.

۲- انجام فعالیت‌های زیر در ارتباط با اشخاص سرمایه‌پذیر موضوع بند ۱ فوق:

۱-۲- خدمات اجرایی در تهیه و خرید مواد اولیه و ماشین آلات برای اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر؛

۲-۲- خدمات طراحی و مهندسی اصولی و تضمین پروژه‌ها برای اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر؛

۳-۲- انجام مطالعات، تحقیقات و بررسی‌های تکنولوژیکی، فنی، علمی، بازرگانی و اقتصادی برای بهره‌برداری توسط اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر؛

۴-۲- تأمین منابع مالی اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر از منابع داخلی شرکت یا از طریق سایر منابع از جمله اخذ تسهیلات بانکی به نام شرکت یا شخص حقوقی سرمایه‌پذیر با تأمین وثیقه یا تضمین بازپرداخت از طریق شرکت یا بدون تأمین وثیقه یا تضمین بازپرداخت؛

۵-۲- تدوین سیاست‌های کلی و راهبردی و مدیریتی اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر؛

۶-۲- شناسایی فرصت‌های سرمایه‌گذاری در خصوص بند ۱ فوق به منظور معرفی به اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر؛

۷-۲- ارائه سایر خدمات فنی، مدیریتی، اجرایی و مالی به اشخاص حقوقی سرمایه‌پذیر.

۳- سرمایه‌گذاری با هدف کسب انتفاع و کنترل عملیات یا نفوذ قابل ملاحظه در سهام، سهم شرکت و سایر اوراق بهادار دارای حق رأی آن عده از اشخاص حقوقی که خدمات زیر را منحصراً به اشخاص سرمایه‌پذیر یا علاوه بر اشخاص سرمایه‌پذیر به دیگران ارائه می‌نمایند؛

۱-۳- خدمات موضوع بند ۲ فوق ؛

۲-۳- حمل و نقل، انبارداری، بازاریابی، توزیع و فروش محصولات.

ب) موضوع فعالیت‌های فرعی

- ۱- سرمایه‌گذاری در گواهی سپرده بانکی و سپرده‌های سرمایه‌گذاری نزد بانک‌ها و مؤسسات مالی اعتباری مجاز؛
  - ۲- سرمایه‌گذاری در سهام، سهم‌الشرکه، واحدهای سرمایه‌گذاری صندوق‌ها یا سایر اوراق بهادار دارای حق رأی شرکت‌ها، مؤسسات یا صندوق‌های سرمایه‌گذاری با هدف کسب انتفاع به طوری که به تنهایی یا به همراه اشخاص تحت کنترل و اشخاص تحت کنترل واحد، کنترل شرکت، مؤسسه یا صندوق سرمایه‌گذاری سرمایه‌پذیر را در اختیار نگرفته یا در آن نفوذ قابل ملاحظه نیابد؛ یا در صورت اختیار گرفتن کنترل یا نفوذ قابل ملاحظه، شخص حقوقی سرمایه‌پذیر در موضوعات غیر از موضوعات مذکور در بندهای ۱ و ۲ قسمت الف این ماده فعالیت نماید.
  - ۳- سرمایه‌گذاری در سایر اوراق بهادار که به طور معمول دارای حق رأی نیست و توانایی انتخاب مدیر یا کنترل ناشر را به مالک اوراق بهادار نمی‌دهد.
  - ۴- سرمایه‌گذاری در سایر دارایی‌ها از جمله دارایی‌های فیزیکی، پروژه‌های تولیدی و پروژه‌های ساختمانی با هدف کسب انتفاع؛
  - ۵- ارائه خدمات مرتبط با بازار اوراق بهادار از جمله:
    - ۱-۵- پذیرش سمت در صندوق‌های سرمایه‌گذاری؛
    - ۲-۵- تامین مالی بازارگردانی اوراق بهادار؛
    - ۳-۵- مشارکت در تعهد پذیرهنویسی اوراق بهادار؛
    - ۴-۵- تضمین نقدشوندگی، اصل یا حداقل سود اوراق بهادار؛
  - ۶- شرکت می‌تواند در راستای اجرای فعالیت‌های مذکور در این ماده، در حدود مقررات و مفاد اساسنامه اقدام به اخذ تسهیلات مالی یا تحصیل دارایی نماید یا اسناد اعتباری بانکی افتتاح کند و به واردات یا صادرات کالا بپردازد و امور گمرکی مربوط را انجام دهد. این اقدامات فقط در صورتی مجاز است که در راستای اجرای فعالیت‌های شرکت ضرورت داشته باشند و انجام آن‌ها در مقررات منع نشده باشند.
- فعالیت اصلی شرکت گروه سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تامین (سهامی عام) درآمد حاصل از سود سهام سرمایه‌گذاری‌ها می‌باشد و شرکت‌های فرعی عمدتاً، کشت و دامداری، محصولات لبنی خامه و تولید شیر خشک صنعتی می‌باشد.

• ماهیت شرکت و صنعت:

شرکت گروه سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تأمین (تادیکو)، در زمینه سرمایه‌گذاری و مشارکت در فعالیت‌های تولیدی، بازرگانی، خدماتی و کشاورزی، دامی، صنایع شیر و لبنیات صنایع غذایی و تبدیلی و سایر زمینه‌های وابسته با موضوع شرکت با دو هدف مدیریتی و غیر مدیریتی فعالیت می‌کند.

در نمایه زیر شرکت‌های زیرمجموعه به تفکیک فرعی و وابسته و سرمایه‌گذاری در سایر شرکت‌ها بر اساس صورت‌های مالی حسابرسی نشده دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۵/۳۱ مشخص شده‌اند.

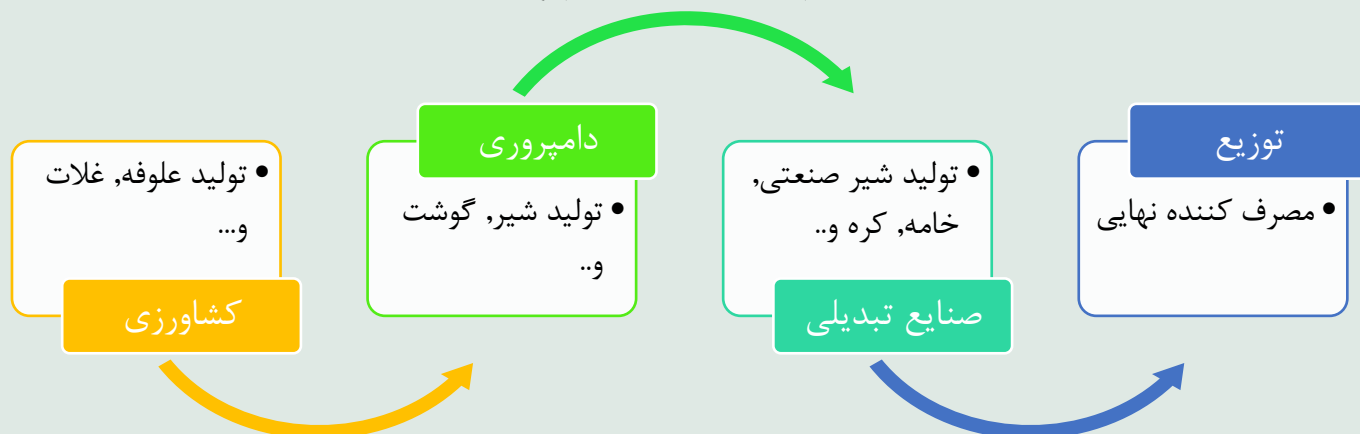
همچنین لازم به ذکر است هلدینگ تادیکو ۵۵ درصد شرکت ارس دام آرشام از طریق مزایده برگزار شده از شرکت کشت دام فکا خریداری نموده است.

نمایه ۱- شرکت‌های فرعی و وابسته شرکت سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تأمین



با توجه به اینکه خوراک دام به‌عنوان ماده اولیه صنعت دامپروری از نهاده‌های کشاورزی تأمین می‌گردد، صنعت کشاورزی را می‌توان حلقه پیشین این صنعت قلمداد کرد. از سوی دیگر مشتری اصلی شیر به‌عنوان محصول اصلی واحدهای دامپروری عمدتاً شرکت‌های لبنی می‌باشند. محصول گوشت این واحدها نیز عمدتاً به شرکت‌های توزیع‌کننده جهت تحویل به مصرف‌کننده نهایی تحویل می‌گردد که در نمایه ۲ این مسیر دیده شده است و تادیکو در سه مرحله ابتدایی شامل کشاورزی، دامپروری و صنایع تبدیلی فعالیت می‌کند.

نمایه ۲- چرخه فعالیت صنعت دامپروری



با توجه به این که حوزه فعالیت شرکت سرمایه‌گذاری است و تولیدی نیست لیکن تولیدات شرکت‌های تابعه هلدینگ تادیکو تا تاریخ ۱۴۰۴/۰۵/۳۱ به شرح جدول ذیل آورده شده است:

ردیف	نوع محصول (اصلی یا فرعی)	واحد اندازه گیری	۱۴۰۳/۰۵/۳۱	۱۴۰۴/۰۵/۳۱	درصد رشد
۱	شیر	تن	۹۶,۲۱۳	۱۰۸,۷۸۰	۱۳٪
۲	گوساله نر	راس	۳,۸۳۹	۳,۸۹۹	۱.۶٪
۳	انواع شیر خشک	تن	۱,۵۶۳	۲,۵۵۳	۶۳٪
۴	انواع خامه	تن	۱,۲۶۷	۱,۶۷۵	۳۲٪

### ۱-۱-۱- مواد اولیه:

### ۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

با توجه به این که حوزه فعالیت شرکت سرمایه‌گذاری است و تولیدی نیست بخش مواد اولیه برای فعالیت شرکت اصلی موضوعیت ندارد؛ لیکن نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت‌های زیرمجموعه شرکت سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تامین به شرح ذیل می‌باشد:

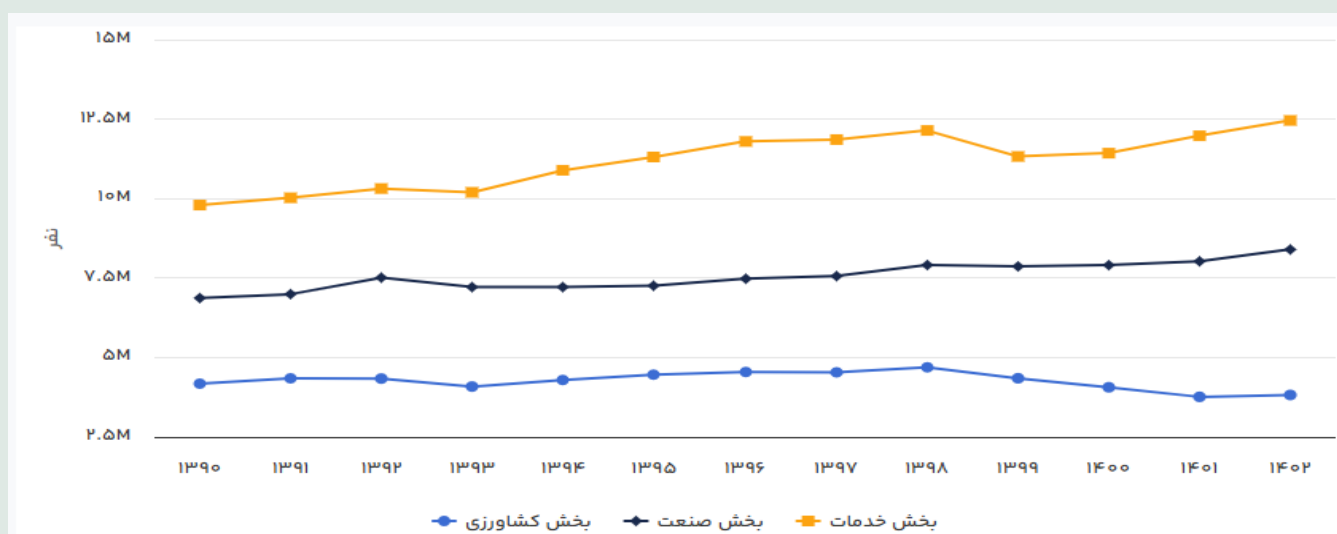
خرید مواد اولیه شرکت‌های تابعه از بازار داخلی و وارد کنندگان کالا انجام می‌پذیرد، سهم دولتی تعیین شده برای شرکت (عمدتاً ذرت دانه ای، جو و کنجاله سویا) که توسط وزارت جهاد کشاورزی تعیین و از طریق سامانه بازارگاه نهاده‌های کشاورزی تامین می‌گردد، میزان مواد اولیه مورد نیاز شرکت‌ها را تامین نموده و لذا بخشی از خرید نهاده‌های مذکور از بازار داخلی و واردکنندگان با نرخ‌های بازار بر اساس مصوبات کمیسیون معاملات و هیئت مدیره شرکت انجام می‌پذیرد. قیمت گذاری مواد اولیه بر اساس نرخ خرید پس از اضافه شدن کرایه حمل صورت می‌پذیرد.

## ۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:

### صنعت دامپروری

از دیدگاه تأثیرگذاری صنعت دامپروری در اقتصاد کشور، طبق آمارهای رسمی، سهم بخش کشاورزی از تولید ناخالص ملی کشور، در حدود ۸ درصد است که از این میزان حدود ۳۰ درصد، یعنی حدود ۲.۴ درصد از کیک اقتصادی کشور، مربوط به دامپروری و دامداری است.

### آمار اشتغال در ایران به تفکیک بخش‌های مختلف (سال ۱۴۰۲-۱۳۹۰)



با این حال به دلیل سنتی بودن بخش قابل توجهی از فعالیت‌ها در این حوزه، دامپروری از سطح اشتغال‌زایی بسیار بالایی برخوردار است. نمودار زیر سهم اشتغال بخش‌های مختلف اقتصاد کشور را نشان می‌دهد.

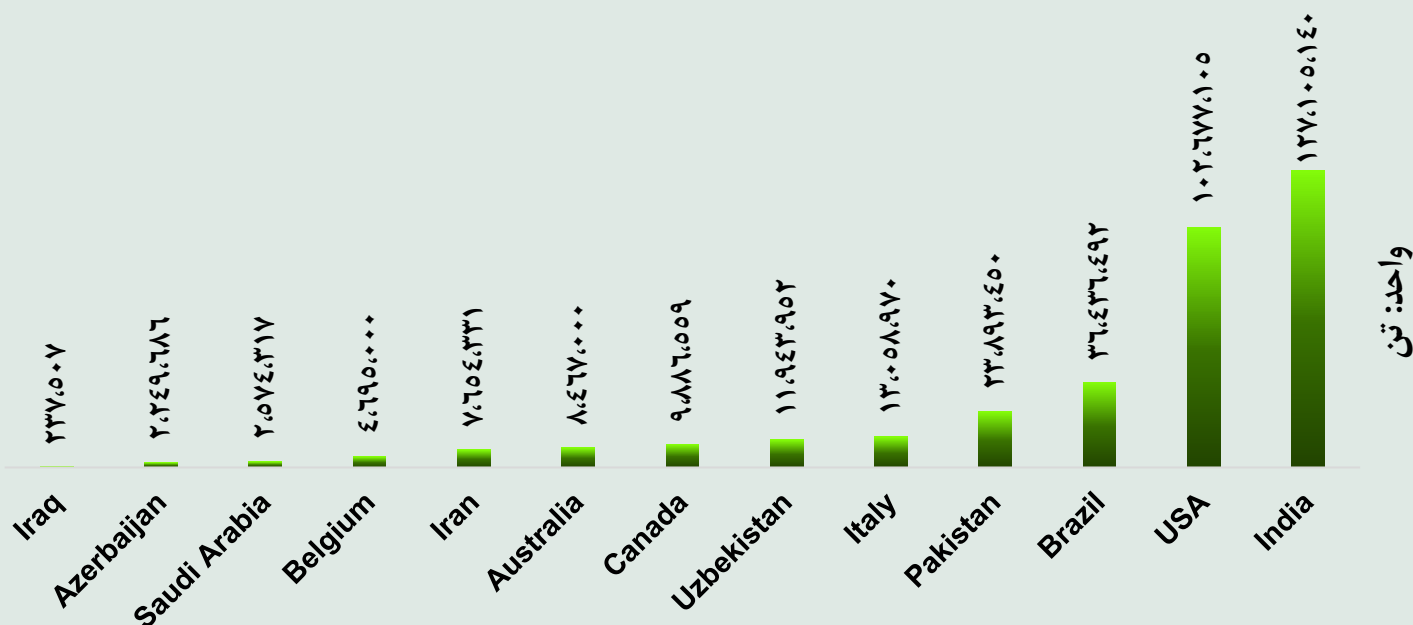
مطابق آخرین آمارها از مرکز آمار ایران برای نیروی کار در پاییز ۱۴۰۳، بررسی اشتغال در بخش‌های عمده اقتصادی نشان می‌دهد که بخش خدمات با ۵۲.۷ درصد بیشترین سهم اشتغال را به خود اختصاص داده است. در مراتب بعدی بخش‌های صنعتی با ۳۳.۵ درصد و کشاورزی با ۱۳.۷ درصد قرار دارند. سهم شاغلان بخش کشاورزی و بخش خدمات در پاییز ۱۴۰۳ نسبت به فصل سال قبل به ترتیب ۰.۱ و ۰.۶ درصد افزایش و سهم شاغلان بخش صنعت ۰.۷ درصد کاهش داشته است.

### جایگاه صنعت شیر در جهان

صنعت گاو شیری یکی از بزرگ‌ترین بخش‌های کشاورزی است و تقریباً کامل‌ترین غذای طبیعت را برای مصرف‌کنندگان فراهم می‌کند. امروزه صنعت شیر نیاز حدود ۷ میلیارد مصرف‌کننده لبنیات را تأمین می‌کند و در حدود یک میلیارد نفر به‌طور مستقیم و غیرمستقیم از این صنعت امرار معاش می‌کنند.

عمده شیر تولیدی در جهان (حدود ۹۱ درصد)، حاصل از گاوهای شیری است در چند دهه اخیر کشورهای جهان با نیاز روزافزون برای تولید شیر و لبنیات روبرو هستند. این نیاز ناشی از دو عامل افزایش تصاعدی جمعیت طی یک‌صد سال گذشته و افزایش سرانه مصرف شیر در جهان است. مؤلفه دیگر، یعنی افزایش سرانه مصرف نیز ناشی از نیازهای واقعی اجابت نشده مردم دنیا نسبت به لبنیات و شیر و همچنین ارتقا کیفیت زندگی در طبقه متوسط بسیاری از جوامع خصوصاً در کشورهای در حال توسعه است. از سوی دیگر صنعت شیر

بر مبنای توانایی پستانداران مبنی بر تولید مقدار بیش از حد نیاز تغذیه نوزادشان بنا شده است. با توجه به اهمیت مصرف شیر و فرآورده‌های آن در الگوی تغذیه، این محصول همواره مورد توجه دولت‌ها در کشورهای مختلف دنیا بوده است. میزان تولید شیر گاو در کشورهای مختلف در سال ۲۰۲۳ در نمودار زیر نشان داده شده است:



افزایش سرانه مصرف لبنیات همواره با رشد و توسعه همراه بوده است؛ برای مثال در کشورهای در حال توسعه، سرانه مصرف این کالای اساسی پایین و در کشورهای توسعه یافته سرانه مصرف این کالای اساسی بالا بوده است.

### روند تولید محصولات دامپروری و لبنیاتی در هلدینگ تادیکو:

۱۴۰۴/۰۵/۳۱	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	
۱۰۸,۷۸۰	۲۳۶,۴۴۰	۲۱۰,۶۴۷	۱۸۲,۱۹۸	شیر خام (تن)
۳,۸۹۹	۹,۶۰۴	۸,۵۳۰	۷,۰۸۵	گوساله نر (راس)
۲,۵۵۳	۱۰,۰۶۰	۹,۵۳۸	۱,۱۵۶	انواع شیر خشک (تن)
۱,۶۷۵	۳,۷۵۹	۳,۴۰۵	۶۳۰	انواع خامه (تن)

دوره سه ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۵/۳۱

### ۳-۱- جزئیات فروش:

#### ۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل:

#### فروش محصول/درآمد خدمات

با توجه به فعالیت شرکت سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تأمین و ماهیت هلدینگ، این شرکت فروش محصول و یا خدمات نداشته بنابراین در جدول زیر درآمدهای مختلف شرکت به تفکیک نشان داده شده است:

(ارقام به میلیون ریال)

دوره مالی منتهی به			شرح
۱۴۰۴/۰۲/۳۱	۱۴۰۳/۰۵/۳۱	۱۴۰۴/۰۵/۳۱	
۴,۱۴۰,۳۹۰	۰	۰	درآمد حاصل از سود سهام شرکت‌ها
۶۶۹,۱۴۴	۷۸,۲۴۴	۰	سود حاصل از فروش سرمایه‌گذاری‌ها
۱۱۱۶۰۳	۰	۰	سود (زیان) حاصل از بازارگردانی شرکت‌های تابعه
۴,۹۲۱,۱۳۷	۷۸,۲۴۴	۰	جمع

سود حاصل از فروش سرمایه‌گذاری‌ها با توجه به صورت‌های مالی حسابرسی شده ۵ سال گذشته به شرح جدول زیر می‌باشد:

سود حاصل از فروش سرمایه‌گذاری‌ها شرکت (ارقام به میلیون ریال)

دوره مالی منتهی به			شرکت‌های فرعی
۱۴۰۴/۰۲/۳۱	۱۴۰۳/۰۵/۳۱	۱۴۰۴/۰۵/۳۱	
۲۲۵,۱۶۱	۱۲,۳۶۹	۰	شرکت کشاورزی و دامپروری ملارد شیر
۳۳۶,۸۱۹	۴۵,۶۷۱	۰	شرکت کشت و دامداری فکا
۱۱۶,۶۱۱	۲۰,۲۰۴	۰	شرکت کشت و دام گلدشت نمونه اصفهان
(۹,۴۴۷)	۰	۰	صندوق اندیشه‌ورزان صبا تأمین
۱۱۱,۶۰۳	۰	۰	سود(زیان) واگذاری سهام‌های صندوق بازارگردانی
۷۸۰,۷۴۷	۷۸,۲۴۴	۰	جمع

با توجه به موضوع فعالیت شرکت و عدم تولید و عرضه محصول قیمت‌گذاری محصولات و خدمات برای شرکت سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تأمین موضوعیت ندارد.

با توجه اینکه شیر خام یکی از محصولات عمده شرکت‌های زیرمجموعه کشت و دام و صنایع لبنی تأمین می‌باشد، نظام قیمت‌گذاری شیر در طی سه سال اخیر در زیر توضیح داده می‌شود:

با توجه به قرار گرفتن این محصول در سبد کالاهای اساسی، قیمت شیر تحویلی واحدهای دامپروری به شرکت‌های لبنیاتی در کشور به صورت سالانه از سوی شورای قیمت‌گذاری و اتخاذ سیاست‌های حمایتی محصولات اساسی کشاورزی اعلام می‌شود. از سال ۱۳۹۷ به بعد، به محصولات لبنی ارزش ترجیحی تعلق می‌گرفته است، نرخ فروش شیر بر اساس نرخ‌های اعلام شده از سوی سازمان جهاد کشاورزی، نرخ پایه هر کیلوگرم شیر خام (با ۳.۲ درصد چربی و بار میکروبی زیر ۱۰۰ هزار) ابلاغیه مورخ ۵ مرداد ۱۴۰۰ وزارت جهاد کشاورزی با شماره ۱۴۰۰/۵۰/۲۲۸۶۱ مبلغ ۶۴،۰۰۰ ریال و به ازای هر دهم چربی بیشتر مبلغ ۸۰۰ ریال تعیین گردیده است و ابلاغیه مورخ بیست و پنجم اردیبهشت‌ماه ۱۴۰۱ وزارت جهاد کشاورزی با شماره ۲۰/۶۲۷۵۵ مبلغ ۱۲۰،۰۰۰ ریال و به ازای هر یک دهم چربی بیشتر مبلغ ۱،۵۰۰ ریال تعیین گردیده است، اما در مصوبه ۰۲۰/۲۰۲۷۰ شورای قیمت‌گذاری و اتخاذ سیاست‌های حمایتی محصولات اساسی مورخ ۱۷ اردیبهشت ۱۴۰۲، قیمت تضمینی خرید شیر خام ۳،۲ درصد چربی، ۳ درصد پروتئین و بار میکروبی زیر ۱۰۰ هزار درب دامداری به ۱۵۰،۰۰۰ ریال افزایش یافته است. همچنین به ازای هر ۰.۱ درصد افزایش یا کاهش چربی، ۲،۰۰۰ ریال به این نرخ اضافه می‌شود. در تاریخ ۱۴۰۳/۰۷/۰۷ مصوبه افزایش قیمت شیر به میزان ۲۰ درصد نسبت به سال گذشته به شرکت‌های دامداری ابلاغ شد.

با عنایت به نامه شماره وزارت جهاد کشاورزی به استناد مفاد قانون "اصلاح قانون تضمین خرید محصولات اساسی کشاورزی" مصوب پنجم آبان ماه ۱۳۹۹ به شماره ۶۷۸۲۶/۱۸۰ مورخ ۱۳۹۹/۰۹/۱۲ مجلس شورای اسلامی، شورای قیمت‌گذاری و اتخاذ سیاست‌های حمایتی محصولات اساسی در جلسه مورخ ۱۴۰۴/۰۲/۱۵ تصویب نمود: قیمت تضمینی شیر خام به ازاء هر کیلوگرم درب دامداری به مبلغ ۲۳۰،۰۰۰ ریال با مشخصات ۳،۲ درصد چربی، ۳ درصد پروتئین و بار میکروبی زیر ۱۰۰ هزار، به ازای هر ۱ درصد افزایش یا کاهش درصد چربی شیر خام از ۳،۲ درصد، مبلغ ۴۵۰۰ ریال متناسب با افزایش و یا کاهش درصد چربی به قیمت مصوب شیر خام اضافه یا کسر خواهد شد.



## ۲-۳-۱- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

### ۱-۲-۳-۱- آثار ناشی از قیمت‌گذاری دستوری (تکلیفی)

قیمت شیر خام تحویلی درب دامپروری‌ها، هر ساله به صورت دستوری توسط دولت به دامپروری‌ها اعلام می‌شود و همه دامپروری‌ها موظف به رعایت این قیمت در طول سال اعلامی هستند. البته این تعیین نرخ به طور معمول در اردیبهشت ماه هر سال اعلام و از خرداد توسط دامپروری‌ها اعمال می‌شود. براین اساس در دو ماه نخست سال نرخ فروش شیر خام دامپروری‌ها براساس نرخ فروش این محصول ماه‌های پایانی سال گذشته خواهد بود.

لازم به ذکر است که به طور معمول هر ساله افزایش نرخ در حدود ۲۰ درصد می‌باشد که در این میان نسبت مناسبی بین افزایش نرخ فروش شیر و افزایش نرخ خرید نهاده‌ها به عنوان اصلی‌ترین سرفصل هزینه‌کرد در دامپروری‌ها وجود ندارد؛ این عدم تناسب میان نرخ فروش و خرید، آسیب‌های مالی متعددی به دامپروری‌ها در بلندمدت وارد خواهد کرد.

قیمت خرید نهاده‌ها تا اندازه‌ای متأثر از نرخ ارز است و با توجه به نوسان نرخ ارز در کشور، هر ساله شرکت‌های دامپروری متحمل هزینه‌هایی فراوانی جهت تأمین نهاده‌های خود می‌شوند. این موضوع در کنار افزایش اندک نرخ فروش شیر همانطور که پیشتر نیز اشاره شد، سبب بروز مشکلات مالی برای شرکت‌ها مانند کاهش نقدینگی و قدرت خرید آنها می‌شود و در بلندمدت توان خرید آنها را برای خرید اقلامی از نهاده که در کشور تولید می‌شوند را نیز کاهش می‌دهد. این کاهش توان موجب حرکت به سمت خرید نهاده‌ها به شکل غیرنقدی و بلندمدت خواهد شد و مجدداً اثرات نامطلوبی بر توان مالی شرکت‌ها خواهد گذاشت.

(ارقام به میلیون ریال)

### ۱-۲-۳-۲- وضعیت پرداخت‌های به دولت

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۵/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۵/۳۱	درصد تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۱،۷۰۰	۴،۱۳۹	(۵۹٪)
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۰	۰	۰
۳	بیمه سهم کارفرما	۱۹،۷۸۹	۱۶،۵۷۲	۱۹٪
۶	پرداختی بابت آب، برق و سوخت	۶۵۰	۵۹۷	۹٪
	جمع	۲۲،۱۳۹	۲۱،۳۰۸	۴٪

### ۳-۱-۱- جزئیات فروش صادراتی:

در خصوص صادرات در هلدینگ تادیکو باید گفت شرکت دامون زاگرس بروجرد و کشت و دام فکا محصولات خود که به ترتیب شامل انواع شیر خشک صنعتی، کره و خامه (محصولات صادراتی زاگسیر) و جنین دامی (محصول صادراتی فکا) می باشد را در برنامه صادراتی قرار داده است.

### ۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت :

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از: قانون تجارت، قانون مالیات‌ها، قانون بازار اوراق بهادار، آیین نامه ها و مقررات سازمان بورس اوراق بهادار، قوانین بانک مرکزی، سامانه‌های مرتبط با واردات و صادرات کالا، قانون کار، قانون تأمین اجتماعی، قوانین و مقررات اعلامی از سوی محیط زیست، قانون سازمان حمایت از مصرف کنندگان و استانداردهای حسابداری، آیین نامه ها و دستورالعمل های داخلی شرکت می باشد.

### ۵-۱- وضعیت رقابت

خلاصه‌ای از وضعیت رقبای شرکت در حوزه صنعت دامپروری و کشاورزی به شرح جدول زیر می‌باشد:

- خلاصه وضعیت رقبای شرکت در صنعت دامپروری و کشاورزی

ردیف	شرکت	موضوع فعالیت	محصولات
۱	شرکت گسترش کشاورزی و دامپروری فردوس پارس	دامپروری کشاورزی، باغداری، گلخانه و صنایع غذایی	تولید شیر، گوشت و محصولات اساسی کشاورزی
۲	سرمایه‌گذاری کشاورزی کوثر	سرمایه‌گذاری و مشارکت در شرکت‌های و طرح‌های تولید کشاورزی و دامپروری	جوجه یک‌روزه، گوشتی، جوجه یک‌روزه مادر تخم‌گذار، گوشت مرغ (گرم-منجمد-فرآوری)، شیر، خوراک دام و طیور، گوشت مرغ زنده
۳	هلدینگ توسعه دامپروری و کشاورزی امداد	کشاورزی و دامپروری	تولید شیر، گوشت و محصولات اساسی کشاورزی
۴	هلدینگ کشاورزی، دامپروری و صنایع تبدیلی سازمان اقتصادی رضوی	کشاورزی، دامپروری، باغداری، گلخانه و صنایع تبدیلی	تولید محصولات زراعی، باغی، صیفی‌جات، شیر، گوشت، محصولات لبنی، آرد، نان، صنایع غذایی و ...

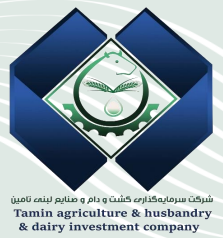
<p>محصولات زراعی، محصولات باغی، محصولات زنجیره دام و طیور، محصولات پروتئینی، محصولات صنایع غذایی و تبدیلی، محصولات گیاهان دارویی در مجموع تعداد محصولات این شرکت بالغ بر ۲۰۰ محصول می‌گردد که متناسب با نوع محصول به صورت عمده به مشتریان و خریداران و یا به صورت خرده‌فروشی در فروشگاه‌های بزرگ و زنجیره‌ای فروشگاه‌های اتکا، شهروند، رفاه و میادین بزرگ میوه و تره‌بار تهران عرضه می‌گردد.</p>	<p>حوزه کشاورزی و دامپروری</p>	<p>هلدینگ مزارع نوین ایرانیان (اتکا)</p>	<p>۵</p>
--	--------------------------------	--	----------

مقایسه اقلام صورت وضعیت مالی شرکت‌های رقبا بورسی با شرکت سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تأمین در جدول زیر نشان داده شده است:

مقایسه اقلام صورت وضعیت مالی (اصلی) با رقبا (ارقام به میلیون ریال)

شرکت سرمایه‌گذاری کشاورزی کوثر (حسابرسی نشده)	شرکت گروه سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تأمین (حسابرسی نشده)	شرح
۱۴۰۴/۰۳/۳۰	۱۴۰۴/۰۵/۳۱	
۲۲،۳۲۶،۱۶۶	۱۶،۵۳۵،۲۹۹	دارایی‌های جاری
۱۹،۹۷۹،۳۳۶	۱۱،۷۱۳،۱۴۵	دارایی‌های غیر جاری
۴۲،۳۰۵،۵۰۲	۲۸،۲۴۸،۴۴۴	جمع کل دارایی‌ها
۱۱،۰۴۸،۲۸۶	۵۵۶،۵۹۲	جمع بدهی‌های جاری
۸،۷۵۹،۰۴۴	۷۲،۸۸۹	جمع بدهی‌های غیر جاری
۱۹،۸۰۷،۳۳۰	۶۲۹،۴۸۶	جمع کل بدهی‌ها
۲۲،۴۹۸،۱۷۲	۲۷،۶۱۸،۹۵۸	جمع حقوق صاحبان سهام

شرکت گروه سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تأمین (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت



دوره سه ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۵/۳۱

مقایسه اقلام صورت سود و زیان شرکت‌های رقبا بورسی با شرکت سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تأمین در جدول زیر آمده است:

مقایسه اقلام صورت سود و زیان (اصلی) با رقبا (ارقام به میلیون ریال)

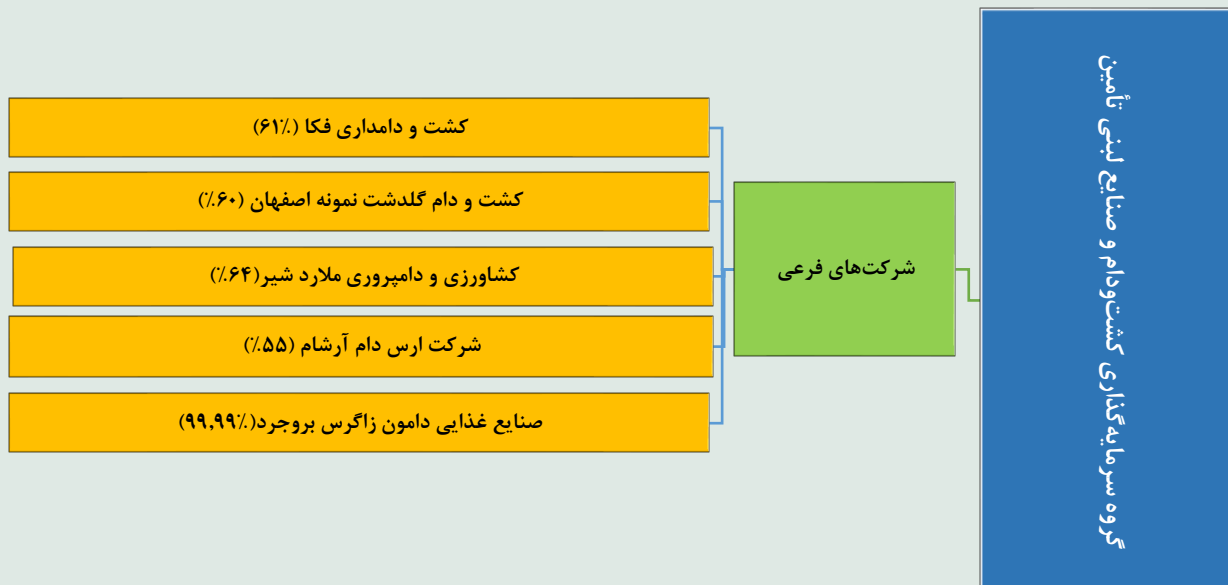
شرح	شرکت گروه سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تأمین (حسابرسی نشده) ۱۴۰۴/۰۵/۳۱	شرکت سرمایه‌گذاری کشاورزی کوثر (حسابرسی نشده) ۱۴۰۴/۰۳/۳۰
درآمدهای عملیاتی	۰	۰
سود عملیاتی	(۲۳۰،۱۴۴)	(۲۸۴،۳۲۸)
سود خالص	(۲۳۰،۱۳۸)	(۲۳۱،۵۸۶)
مالیات بر درآمد	۰	۰

#### ۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت:

گروه سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تأمین در تاریخ ۱۴۰۳/۰۷/۱۰ نزد سازمان بورس و اوراق بهادار به عنوان شرکت ناشر ثبت گردیده است و در حال حاضر در فرایند ارزشگذاری جهت عرضه در بورس می‌باشد. از این رو در دوره مالی سه ماهه منتهی ۳۱ مرداد ۱۴۰۴، با توجه به عدم عرضه سهام در بورس قرارداد بازارگردانی بر روی سهام شرکت موضوعیت ندارد.

## ۷-۱- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه:

شرکتهای فرعی و وابسته شرکت سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تأمین مشمول تلفیق:



## ۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

### ارکان جهت‌ساز هلدینگ کشت، دام و صنایع لبنی تأمین (تادیکو)

چشم‌انداز:

برترین هلدینگ کشاورزی و دامپروری کشور در ارزش افزایی و کسب بازده از دارایی‌ها

بیانیه ماموریت:

ارزش‌آفرینی و ارتقای دارایی‌های در اختیار با سرمایه‌گذاری در زنجیره ارزش صنعت کشاورزی، دامپروری و فرآورده‌های لبنی و مدیریت بهینه آن با بهره‌مندی از نوآوری، فناوری‌های روز، همکاری‌های بین‌المللی و نیروی انسانی متخصص.

ارزش‌های محوری:

- پایبندی به اخلاق حرفه‌ای و انضباط کاری
- شفافیت، انضباط مالی و سلامت اقتصادی
- پاسخگویی (پاسخگویی سریع، دقیق و شایسته به صاحبان سرمایه)
- شایسته‌سالاری و احترام به شخصیت و کرامت انسانی همکاران
- پایبندی به مسئولیت اجتماعی

- یادگیری از تجربیات گذشته و دانش روز
- رضایت ذینفعان به ویژه سهامداران
- پایبندی به ارتقاء تعالی سازمانی و سودآوری هر چه بیشتر برای ذینفعان
- تأمین نرخ بازگشت سرمایه مورد انتظار سرمایه‌گذاران

#### راهنماها:

- توسعه و تکمیل زنجیره ارزش
- راهبرد سیستمی سازی و نوآوری
- استفاده حداکثری از اموال، دارایی‌ها، امکانات، توانمندی‌ها و ظرفیت‌ها
- جذب سرمایه و مشارکت‌های عمومی، خصوصی، داخلی و خارجی
- بهینه‌سازی پرتفوی و خروج از بنگاه‌داری

#### ۱-۲- اهداف کلان و برنامه‌های بلند مدت و کوتاه مدت:

- ۱) افزایش درآمد و کاهش هزینه‌های عملیاتی
- ۲) بهینه‌سازی پرتفوی و فرآیندهای شرکت
- ۳) توانمندسازی منابع انسانی
- ۴) ارتقاء و بهبود خدمات اینترنتی
- ۵) طراحی سیستم جامع پیگیری وصول مطالبات
- ۶) پیگیری سیستم مبارزه با پولشویی
- ۷) تحقیق و توسعه و به روز رسانی دانش شرکت‌های تابعه
- ۸) استفاده از تکنولوژی روز در بروزرسانی حوزه‌های فعالیت هلدینگ
- ۹) رعایت بهنگام قوانین و مقررات محیط زیست در جهت پیشبرد اهداف شرکت و پیشگیری از جرایم مالیاتی
- ۱۰) بهره‌گیری بموقع و مطلوب از موقعیت جغرافیایی مناسب شرکت‌های تابعه در خرید و فروش در جهت کاهش هزینه و افزایش درآمد.
- ۱۱) استفاده از طرح‌های توسعه‌ای درون سازمانی در جهت ارتقاء سرمایه‌های فکری (نیروی انسانی) و افزایش تولیدات و سرمایه و کاهش هدر رفت‌ها.
- ۱۲) توسعه مشارکت کارکنان در امور بهره‌وری تولید و آموزش کارکنان و دوره‌های آموزشی ضمن خدمت.
- ۱۳) خلاقیت، نوآوری و توانمندسازی کارکنان با آموزش‌های مداوم و هدفمند.
- ۱۴) برنامه‌ریزی در جهت تأمین مالی.
- ۱۵) منبع‌یابی خرید مواد اولیه به جهت جلوگیری از ایجاد انحصار فروشندگان و ریسک کمبود مواد اولیه در شرکت‌های تابعه هلدینگ

پروژه‌های در دست اجرا در شرکت‌های تابعه هلدینگ تادیکو به شرح جدول زیر می‌باشد:

مخارج انباشته		برآورد مخارج تکمیل	برآورد تاریخ بهره برداری	درصد تکمیل		نام شرکت	نام پروژه
۱۴۰۳/۰۲/۳۱	۱۴۰۴/۰۲/۳۱			۱۴۰۳/۰۲/۳۱	۱۴۰۴/۰۲/۳۱		
میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال					
۲۸۱,۱۳۵	۳۲۵,۱۴۳	۷۰,۰۰۰	۱۴۰۴/۰۴/۳۱	۹۹	۹۸	دامون زاگرس بروجرد	تصفیه خانه
۳۸,۲۹۳	۳۸,۲۹۳	۱۰۰,۰۰۰	۱۴۰۸/۱۲/۲۹	۴۰	۴۰	دامون زاگرس بروجرد	سالن تولید ۲
-	۲۸۴,۳۴۵	۷,۷۹۰,۰۰۰	۱۴۰۶/۱۲/۲۹	۰	۳	دامون زاگرس بروجرد	پروژه دامداری کلیبر
۱۱,۶۲۱	۱۰۷,۴۷۵	۵۹۰,۰۰۰	۱۴۰۶/۱۲/۲۹	۰	۰	دامون زاگرس بروجرد	سایر پروژه ها
۴۴۷,۶۵۲	۵۵۲,۲۵۹	۳,۵۴۲,۶۸۱	۰	۸۰	۸۴,۷۰	ارس دام آرشام	ساختمان و تاسیسات و تجهیزات
۸۰,۱۵۹	۱۰۱,۸۲۸	۱۰,۴۴۴,۶۲۱	۱۴۰۵/۱۲/۲۹	۴,۲۰	۴,۲۰	کشت و دامداری فکا	پروژه قهاوند همدان
۶,۵۸۲	۷,۵۷۲	۶,۰۳۸,۱۵۱	۱۴۰۵/۰۷/۳۰	۱,۲۰	۱,۲۰	کشت و دامداری فکا	پروژه کوزران کرمانشاه
۲,۶۲۹	۸۶,۶۵۴	۲۵,۰۰۰	۱۴۰۴/۰۴/۳۱	۱۵	۷۰	کشت و دامداری فکا	ارتقاء تصفیه خانه واحد یک
۶۴	۶۴	۱۵,۰۰۰	۱۴۰۴/۱۲/۲۰	۵	۵	کشت و دامداری فکا	استخر جنب دامداری
-	۳,۶۸۸	۱۸,۰۰۰	۱۴۰۴/۰۶/۳۱	۰	۶۰	کشت و دامداری فکا	استخر آب شیرین کن
-	۶,۳۰۲	۲۰,۰۰۰	۱۴۰۴/۰۷/۳۰	۰	۵۵	کشت و دامداری فکا	احداث سیستم آتش نشانی دپو خاکی
۱,۳۲۹,۱۷۷	۶۴۲,۸۱۴	۲,۶۴۸,۶۰۲	۱۴۰۴/۰۸/۳۰	۷۵	۶۹	گلدشت نمونه اصفهان	پروژه دامداری دلفان-لرستان
۱,۵۳۶,۰۷۵	۵۵۷,۴۲۸	۲,۸۲۶,۷۷۰	۱۴۰۴/۰۸/۳۰	۷۰	۶۴	گلدشت نمونه اصفهان	پروژه دامداری درگزین-همدان
۷۴۵,۴۶۶	۷۷۲,۵۱۰	۷,۹۵۳,۷۴۰	۱۴۰۵/۰۵/۳۰	۳۹	۲۳	گلدشت نمونه اصفهان	پروژه دامداری شیروان استان خراسان شمالی
۲۲۸,۵۷۷	۲۴۴,۴۴۴	۲۹۱,۴۴۷	۱۴۰۵/۰۴/۰۴	۴۲	۴۳	گلدشت نمونه اصفهان	پروژه افزایش ظرفیت
۶۰۹,۵۲۱	۱,۳۵۰,۴۰۶	۸,۰۳۰,۰۰۰	۱۴۰۵/۰۵/۳۱	۳۸	۲۵	ملارد شیر	پروژه ملایر
۲۰,۷۸۹	۲۰۸,۵۴۱	۲,۹۲۹,۰۰۹	۰	۳	۳	ملارد شیر	پروژه گرمسار (آرادان)
۳۴۰,۶۸۸	۵۰۸,۰۸۶	۴۸۰,۰۰۰	۱۴۰۳/۰۹/۳۰	۷۵	۹۵	ملارد شیر	احداث کارخانه خوراک سازی
۶,۱۴۸,۰۰۷	۶,۱۸۲,۲۰۴	۵۴,۰۴۳,۰۲۱					جمع کل

۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:

این برنامه در دو فاز در حال اجرا است: فاز اول توسعه محصول شیر جرسی توسط شرکت فکا در حال انجام است. بر این اساس میزان تولید شیر جرسی در یک برنامه رو به رشد در حال افزایش است.

فاز دوم نیز به تولید محصولات با ارزش افزوده بالا توسط شرکت دامون اختصاص دارد. بر این اساس این شرکت در حال سرمایه گذاری به دنبال تولید محصولات اصلی و واسطه‌ای جدید از شیر خام است. علاوه بر این گسترش بازار خارجی به منظور فروش محصولات این شرکت از دیگر برنامه‌هایی است که در دامون زاگرس در حال پیگیری است.

## ۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

رویه ها و برآوردهای حسابداری شرکت بر اساس آخرین استانداردهای حسابداری ایران به کار گرفته شده و در دوره مالی مورد گزارش تغییر با اهمیتی در رویه ها، برآوردها، تغییر روش ها و سیاست های اساسی حسابداری شرکت که منجر به تجدید ارائه و اصلاح صورت های مالی شرکت رخ نداده است.

در نتیجه تغییر در رویه های حسابداری، که منجر به تجدید ارائه و اصلاح صورت های مالی شده است، دعاوی قضایی مربوطه و قانون گذاری دولت، نکول در بازپرداخت تسهیلات و دیگر موضوعات مربوطه، شرکت متحمل هزینه های مالی، حقوقی و حسابداری گردیده است.

## ۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

گزارش پایداری:

در راستای اجرای مفاد ماده 39 و 40 دستورالعمل حاکمیت شرکتی، اهم اقدامات و مخارج صورت گرفته در این خصوص به شرح ذیل می باشد:

### مسئولیت اجتماعی:

هلدینگ تادیکو براساس اصول مسئولیت اجتماعی اقدام به توسعه و ایجاد فارم های دامپروری خود در مناطق محروم کشور نموده است تا هم از نظر اشتغال زایی و هم از نظر مالی به ساکنین این مناطق کمک نماید. شرکت های تابعه در راستای هم افزایی دانشگاه و صنعت امکان بازدید دانشجویان از فارم های دامپروری را فراهم آورده است که مورد توجه دانشگاهیان بوده است. همچنین شرکت در حوزه خدمات اجتماعی بصورت مستمر با حضور در مراسمات فرهنگی و مذهبی در جهت خدمات رسانی پیش قدم بوده است.

### محیط زیست:

شرکت سرمایه گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تأمین در راستای توجه به مسائل زیست محیطی اقدام به برنامه ریزی در حوزه موارد زیر نموده است:

۱. تاسیس و بهره برداری از تصیفه خانه آب در شرکت های دامپروری با هدف صرفه جویی در مصرف آب و نیز جلوگیری از آسیب های زیست محیطی در نتیجه جاری سازی آب های آلوده
۲. مدیریت پسماند و ضایعات
۳. بهره مندی از انرژی های پاک نظیر انرژی خورشیدی با هدف صرفه جویی در مصرف انرژی برق، و پایدار سازی دسترسی به منابع انرژی جایگزین

## بهداشت و سلامت:

در حوزه بهداشت و سلامت این شرکت اقدامات متعددی را در دستور کار خود قرار داده است که از جمله آنها می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

۱. به‌کارگیری سیستم HSE در شرکت‌های دامپروری و شرکت دامون زاگرس بروجرد
۲. تدوین آیین‌نامه‌های آموزشی درخصوص پیشگیری از بیماری‌های مشترک انسان و دام

## اقتصادی:

هلدینگ تادیکو تا تاریخ ۱۴۰۴/۰۵/۳۱ موفق به دستیابی به تولید ۱۰۹ هزار تن شیرخام و ۲،۵۵۳ تن شیر خشک در سطح شرکت‌های تابعه شده است. همچنین در راستای دستیابی به اهداف هلدینگ و تکمیل پروژه‌های شرکت‌های تابعه افزایش سرمایه شرکت‌های تابعه را در دستور کار دارد.

## ۵-۲ - برنامه شرکت جهت رعایت دستورالعمل پذیرش

(مختص شرکتهایی که مشمول ماده ۱۴۱ لایحه اصلاحی قانون تجارت بوده یا سایر الزامات دستورالعمل پذیرش را طی دوره گزارشگری رعایت ننموده اند)

این شرکت با تهیه صورتهای منابع و مصارف منظم و رصد تمامی شرکت‌ها با استفاده از استراتژی‌های به روز تأمین مالی در خصوص شمولیت ماده ۱۴۱ اهتمام لازم را انجام می‌دهد.

دوره سه ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۵/۳۱

### ۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

#### ۳-۱- منابع

منابع در سطح شرکت اصلی به شرح ذیل می‌باشد:

میلیون ریال

شرح منابع	۱۴۰۴/۰۵/۳۱
موجودی ابتدای دوره	۱۰۷،۱۲۴
وصول مطالبات از شرکت‌های تابعه	۲۹۴،۰۷۹
منابع ناشی از فروش سهام	۰
تأمین مالی از سهامدار عمده	۰
سایر	۱۰،۷۹۲
جمع کل	۴۱۱،۹۹۵

#### ۳-۲- مصارف

مصارف در سطح شرکت اصلی به شرح ذیل می‌باشد:

شرح مصارف	۱۴۰۴/۰۵/۳۱
هزینه‌های اداری و تشکیلاتی	۱۹۰،۴۳۰
تأمین مالی شرکت‌های تابعه	۴۱،۴۸۲
سرمایه‌گذاری	۰
سایر	۷۸،۷۹۴
جمع کل	۳۱۰،۷۰۶

### ۳-۳- ریسک‌ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

الف) ریسک‌های مرتبط با صنعت دامداری

✓ ریسک افزایش قیمت نهاده‌ها

تداوم خشک‌سالی و کاهش کمیت و کیفیت آب که منجر به کاهش سطح زیر کشت علوفه در کشور می‌گردد. همچنین تغییرات و نوسانات نرخ ارز در خصوص اقلام وارداتی خوراک دام می‌تواند اثرات مستقیمی بر نرخ خوراک و تأمین مواد اولیه داشته باشد. در این خصوص شرکت سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تأمین درصدد است در خصوص تأمین نهاده‌های دامی که وارداتی است با تشکیل یک شرکت بازرگانی این امر را تسهیل کند و همچنین در خصوص علوفه با کشت قراردادی و تضمینی از کشاورزان، ریسک خوراک را مدیریت می‌کند. همچنین با ساخت سیلوها و انبار پیشرفته علوفه و ذرت موردنیاز را در مدت طولانی‌تر نگهداری می‌کنند.

✓ ریسک نوسانات قیمت محصولات

واردات شیر خشک به صورت عمده و همچنین واردات رسمی و غیررسمی گوشت از کشورهای همسایه در سال‌های گذشته نشان می‌دهد نرخ فروش محصولات بسیار تأثیرپذیر از سیاست‌های وارداتی دولت بوده و واردات مذکور اگر هم منجر به کاهش نرخ محصولات نگردد، مانع از رشد نرخ بر اساس تورم بوده و حاشیه سود محصولات را بسیار دچار نوسان نموده است. در این خصوص شرکت دامون زاگرس بروجرد که تولید شیر خشک صنعتی را در محصولات خود دارد با انبار محصولات خود با توجه به در نظر گرفتن زمان انقضاء در بازار به بیشترین قیمت با توجه به تایم تقاضای بازار می‌فروشد.

✓ نوسانات نرخ ارز

در صنعت دامپروری، بخش عمده خوراک دام به صورت وارداتی بوده و نوسانات نرخ ارز اثرات مستقیمی بر نرخ نهاده‌ها دارد. لیکن همواره دولت در خصوص سه قلم اصلی خوراک دام (جو، ذرت، کنجاله سویا) که بالغ بر ۴۰ درصد خوراک غیر علوفه‌ای را به خود اختصاص می‌دهد، ارز تخصیص داده و تا حد امکان این ریسک را کاهش داده است. در صورتی که ارز دولتی به شرکت‌های فوق تعلق نگیرد با توجه به میزان افزایش نرخ ارز و نوسانات آن، بهای تمام‌شده محصولات افزایش پیدا می‌کند و به تبع آن قیمت محصولات نیز دچار تغییر خواهد شد. بدیهی است که عدم افزایش قیمت محصولات متناسب با بهای تمام‌شده، کاهش سودآوری شرکت را به همراه خواهد داشت. برای مدیریت این ریسک شرکت با استفاده از سامانه بازارگاه و قرارداد با واسطه‌های مطمئن ریسک نرخ ارز را کاهش خواهد داد.

✓ ریسک مربوط به عوامل بین‌المللی و یا تغییر مقررات دولتی

شیر اصلی‌ترین بازار محصولات صنعت دامپروری داخل کشور بوده و با توجه به اینکه شیر جزء کالاهای اساسی مصرف می‌باشد، همواره از حمایت‌های دولتی در تهیه مواد اولیه، فروش و معافیت‌های مالیاتی برخوردار بوده است. لیکن تغییر در سیاست‌های مذکور و حذف یارانه‌های پرداختی به مصرف‌کنندگان لبنیات از داخل کشور و یا تغییر در روابط بین‌المللی که مانع از واردات برخی از اقلام و تجهیزات و یا صادرات بخشی از محصولات می‌گردد، می‌تواند بر بازدهی صنعت اثرگذار باشد. در مورد این ریسک می‌توان به برنامه

پرتفوی بهینه شرکت اشاره نمود که تکمیل زنجیره محصولات پایین‌دستی و بالادستی شیر یکی از برنامه‌های مهم شرکت است. هم‌اکنون شرکت دامون زاگرس بروجرد به‌عنوان یک شرکت پایین‌دستی صنعت شیر است که چنانچه با توجه به عوامل بین‌المللی و یا تغییرات تقاضای شیر کاهش یابد می‌تواند از طریق این شرکت محصولات شیر خشک، خامه و ... در بازار فروخته شود. همچنین طبق برنامه پرتفوی بهینه پنج‌ساله شرکت دو شرکت پایین‌دست و دو شرکت بالادست قرار هست توسط هلدینگ تملیک شود.

#### ✓ ریسک تجاری

با توجه به اینکه مشتریان تجاری شرکت در طیف محدود و معتبری می‌باشند، شرکت‌های دامداری طی سالیان متمادی توانسته است با ایجاد برند مناسب و برنامه‌ریزی انجام‌شده، نسبت به تعامل پایدار اقدام و فاقد ریسک تجاری می‌باشد. عدم وجود مطالبات معوق نشانگر این تعامل پایدار می‌باشد. همان‌طور که گفته شد برنامه شرکت برای تکمیل زنجیره تولید صنعت شیر با تملیک دو شرکت پایین‌دستی و دو شرکت بالادستی این صنعت، باعث کاهش ریسک تجاری خواهد شد.

#### ✓ ریسک اعتباری

ریسک اعتباری به ریسکی اشاره دارد که طرف قرارداد در ایفای تعهدات قراردادی خود ناتوان باشد که منجر به زیان مالی برای شرکت شود. شرکت سیاستی مبنی بر معامله تنها با طرف‌های قرارداد معتبر و اخذ وثیقه کافی، در موارد مقتضی را اتخاذ کرده است تا ریسک اعتباری ناشی از ناتوانی در ایفای تعهدات توسط مشتریان را کاهش دهد.

#### ✓ ریسک بازار

فعالیت‌های شرکت در وهله اول آن را در معرض ریسک‌های مالی تغییرات در نرخ‌های مبادله ارزی (شرکت‌های تابعه) قرار می‌دهد. شرکت‌های تابعه به‌منظور مدیریت کردن آسیب‌پذیری از ریسک ارزی، موارد مشروحه را به کار می‌گیرند: اخذ تسهیلات ارزی و ایجاد تعهد ارزی خارجی و داخلی، محاسبه تغییرات نرخ ارز و نوع تخصیص ارز بر بهای تمام‌شده محصولات تولید و ارائه مستندات جهت اخذ مجوز افزایش قیمت محصولات تولیدی از وزارت جهاد کشاورزی آسیب‌پذیری از ریسک بازار با استفاده از تجزیه و تحلیل حساسیت، اندازه‌گیری می‌شود. تجزیه و تحلیل حساسیت، تأثیر یک تغییر منطقی محتمل در نرخ‌های ارز در طی سال را ارزیابی می‌کند. دوره زمانی طولانی‌تر برای تجزیه و تحلیل حساسیت، ارزش در معرض ریسک را تکمیل می‌کند و به شرکت در ارزیابی آسیب‌پذیری از ریسک‌های بازار کمک می‌کند. هیچ‌گونه تغییر در آسیب‌پذیری شرکت از ریسک‌های بازار با نحوه مدیریت و اندازه‌گیری آن ریسک‌ها رخ نداد است.

#### ✓ ریسک نقدینگی

ساختار بازار شیر و محصولات لبنی به‌صورتی است که تعداد زیادی از دامداری‌ها در مقابل تعداد اندکی از کارخانه‌های لبنی قرار گرفته‌اند. این موضوع نقش قابل‌توجهی در تعیین قیمت و نحوه پرداخت شیر خام دارد. تغییر در نحوه پرداخت وجه شیر توسط کارخانجات کنار خریدهای فصلی علوفه ذرت و یونجه که در مقطعی از سال نقدینگی بسیار زیادی را به خود اختصاص می‌دهند، بسیار اثرگذار بر نقدینگی می‌باشند. استفاده از روش‌های تأمین مالی مانند تسهیلات سرمایه در گردش، اعتبار اسناد داخلی و ... از سیاست‌های مدیریت ریسک نقدینگی شرکت است.

### ✓ ریسک فناوری

گرایش‌های اخیر به سمت استفاده از فناوری در مزارع نشان می‌دهد انقلاب بزرگی در مدیریت دامداری‌ها در حال شکل‌گیری است. پیشرفت‌های جدید طی ۱۰ سال اخیر بهبود شایانی در این صنعت ایجاد کرده که پیگیری و مدیریت دامداری را داده محور و آسان‌تر کرده است. این فناوری می‌تواند در قالب فناوری‌های مربوط به تغذیه حیوانات، ژنتیک، فناوری دیجیتال و نظایر آن باشد. فناوری در دامداری‌ها می‌تواند ظرفیت تولید، رفاه و مدیریت حیوانات را تقویت کرده و بهبود ببخشد. مفهوم «گاو تحت کنترل» نتیجه پایش صدها دامی است که به حسگرهایی متصل هستند تا سلامتی و غذای آن‌ها را کنترل کرده و بنابراین تولید را افزایش دهند. اتصال این حسگرها به گاوها کمک می‌کند تا فعالیت روزانه و مسائل مربوط به سلامتی آن‌ها ردگیری شده و مدیریت به نتایج داده محور برای کل گله دست یابد. تمامی داده‌هایی که از طریق این حسگرها به دست می‌آید می‌تواند به نتایج معنادار و کاربردی تبدیل شود که تولیدکنندگان به راحتی از آن‌ها استفاده کرده و تصمیمات درستی اتخاذ کنند.

شرکت سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تأمین در طی سال گذشته در جهت افزایش بهره‌وری عملیاتی و شفافیت اطلاعاتی اقدام به استفاده از سامانه هوش تجاری (BI) در سطح هلدینگ و شرکت‌های تابعه خود نموده است. هلدینگ و شرکت‌های تابعه با استفاده از این سامانه به صورت مستمر از کلیه بخش‌های عملیاتی شرکت در جهت بهینه کردن عملکرد و افزایش بهره‌وری حرکت نمایند. شرکت‌های تابعه هلدینگ با انجام این امر دارای مزیت رقابتی در بین شرکت‌های رقیب موجود در صنعت دامداری و صنایع لبنی در بحث شفافیت اطلاعاتی شده است.

### ✓ ریسک‌های خاص صنعت دامداری

ریسک‌هایی از جمله تداوم خشک‌سالی و کاهش کمیت و کیفیت آب، فسادپذیری محصول و عدم امکان دیو در شرایط خاص، عدم امکان تعطیلی موقت کار تولید در نوسانات اقتصادی با توجه به کار با موجود زنده، وابستگی تکنولوژی به خارج از کشور و انحصاری بودن تقاضا در محصول، نداشتن قدرت چانه‌زنی مناسب در تعیین نرخ شیر خام، تغییر در سیاست‌های حمایتی دولت، جزء ریسک‌های خاص صنعت دامداری می‌باشد. در این خصوص با ایجاد واحدهای کنترل و نظارت و پایش ماهانه ضمن بررسی روند تولیدات و سلامت گله، از روش‌های علمی و به‌روز با به‌کارگیری شرکت‌های دانش‌بنیان و یا دانش‌بنیان شدن خود شرکت، ریسک‌ها کنترل و کاهش پیدا می‌کند.

### ✓ ریسک بیماری‌های دامی

به‌طور کلی بیماری‌های دامی به دو گروه بیماری‌های واگیردار دامی و بیماری‌های مشترک بین انسان و حیوان تقسیم می‌شود که بیماری‌های واگیردار دامی قابلیت انتقال به انسان را نداشته و به‌طور صرف در دام‌ها ایجاد بیماری می‌کند؛ این بیماری‌ها از نظر اقتصادی حائز اهمیت است، چراکه این بیماری‌ها سبب بروز تلفات و کاهش کمی و کیفی تولیدات دامی می‌شود. از این رو بیمه‌داری‌های زیستی مهم‌ترین استراتژی مدیریت ریسک در صنعت دامداری می‌باشد.

استاندارد بیماری در گله به شرح ذیل می‌باشد و مازاد بر آن هزینه‌های هنگفتی را به شرکت‌های تولید تحمیل می‌نماید:

ورم پستان ۲٪ دوشا در ماه - جفت ماندگی ۱۰٪ زایش در ماه - اسهال گوساله ۱۰٪ نسبت به زایش - کتوز ۳٪ - برگشت شیردان ۱.۵٪ زایش - پنومونی گوساله ۵٪ - کبد چرب ۲٪ زایش - کیست تخمدان ۲٪ - جذب جنین ۱۰٪ آبستن شده - سقط ۱۰٪ آبستنی موجود - یون ۱۰٪ - لکوز ۱۰٪.

شرکت ضمن واکسیناسیون گله و مراقبت‌های بهداشتی با استفاده از روش‌های علمی و به‌روز ریسک بیماری‌های دامی را کاهش داده و این را در عملکرد مجموعه‌ای مثل فکا که برترین گاو هلشتاین کشور را در مسابقات بین‌المللی به خود اختصاص داده می‌توان دید.

#### ✓ ریسک تأمین آب

با توجه به اینکه امروزه بحران کم‌آبی در اکثر استان‌های کشور به موضوع اصلی تبدیل شده و از آنجایی که صنعت دامپروری نیز میزان آب مصرفی بالایی دارد، گروه کارشناسان این هلدینگ در بازدیدها و امکان‌سنجی‌های صورت پذیرفته با تبعیت و استناد به گزارش شرکت مدیریت منابع آب کشور، تنها در مناطقی اقدام به انتخاب محل احداث دامداری صنعتی می‌نمایند که از نظر شرکت آب منطقه‌ای، در تقسیم‌بندی‌های انجام شده در محدوده دشت‌های ممنوعه و ممنوعه بحرانی واقع نگردیده و اراضی پیشنهادی از نظر منابع آب‌های زیرزمینی در محدوده دشت‌های آزاد واقع شده باشند.

در این راستا معاونت فنی شرکت دستورالعملی را جهت انتخاب محل مناسب پروژه دامپروری تهیه نموده که توسط هیئت‌مدیره شرکت سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تأمین تصویب شده است. مطابق با این دستورالعمل، شرکت سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تأمین تنها در مناطقی از کشور اقدام به سرمایه‌گذاری در حوزه احداث دامداری شیری صنعتی می‌نماید که منابع تخصیص آب شیرین پایدار به میزان ۲۰ لیتر در ثانیه از طرف شهرستان محل احداث پروژه صورت پذیرفته باشد.

۳-۴- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید محصولات و خدمات	پرداخت هزینه های شرکتها	تامین مالی	وصول مطالبات	واگذاری ارس دام به هلدینگ	ابطال واحدهای صندوق	اجاره
شرکت کشت و دام فکا	فرعی	✓	۱,۶۹۰	۲,۶۵۰	۳۱,۴۷۱	۷۲,۰۰۰	۴,۲۶۰,۳۸۶	۰	۰
شرکت کشت و دام گلدشت نمونه اصفهان	فرعی	✓	۰	۴,۷۲۲	۰	۲۱۵,۷۸۶	۰	۰	۰
شرکت کشاورزی و دامپروری ملارد شیر	فرعی	✓	۴۲۰	۲,۵۶۰	۰	۲,۷۰۰	۰	۰	۰
شرکت دامون زاگرس بروجرد	فرعی	✓	۰	۲,۷۲۹	۰	۳,۵۹۳	۰	۰	۰
جمع			۲,۱۱۰	۱۲,۶۶۱	۳۱,۴۷۱	۲۹۴,۰۷۹	۴,۲۶۰,۳۸۶	۰	۰
کارگزاری صبا تامین	سهامدار مشترک	-	۱۱,۷۸۴	۳,۰۱۶	۰	۰	۰	۰	۰
صندوق بازارگردانی صباگستر نفت و گاز تامین	سهامدار مشترک	-	۰	۰	۰	۰	۰	۹,۰۹۷	۰
مدیریت توسعه انرژی	سهامدار مشترک	-	۰	۳,۰۱۶	۰	۰	۰	۰	۰
کارگزاری بیمه تامین آینده	سهامدار مشترک	-	۳,۲۵۶	۰	۰	۰	۰	۰	۰
گروه مالی صبا تامین	سهامدار مشترک	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۸,۰۴۴
جمع			۱۵,۰۴۰	۶,۰۳۲	۰	۰	۰	۹,۰۹۷	۸,۰۴۴
جمع کل			۱۷,۱۵۰	۱۸,۶۹۳	۳۱,۴۷۱	۲۹۴,۰۷۹	۴,۲۶۰,۳۸۶	۹,۰۹۷	۸,۰۴۴

۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

ردیف	خواهان/شاکی	خوانده/متشاکی	موضوع دعوی/شکوائیه	مرجع رسیدگی	شماره کلاسه پرونده	آخرین اقدامات	آخرین وضعیت	مختومه/در جریان	دارای اثر با اهمیت بر صورت های مالی (بله/خیر)	مبلغ دعوی (با ارزش و واحدهای مختلف)
دعاوی حقوقی علیه شرکت:										
۱	علیرضا مقیمی	شرکت کشت و دام و صنایع لبنی تامین	ادعای تخلف در اجرای قرارداد	دیوان عدالت اداری	۰۱۰۱۵۰۷	صدور رأی به نفع شرکت	مختومه	مختومه	خیر	غیر مالی
۲	آقای رضا صانعی موسوی	شرکت سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تامین/ بانک صادرات/ ابراهیم احمدی	الزام به تنظیم سند ملک قیطره	دادگاه حقوقی مجتمع قضایی عدالت	۰۲۰۱۰۸۸	درخواست اعاده دادرسی	در حال رسیدگی به اعاده دادرسی	جریان	بله	غیر قابل تقویم
۳	ابراهیم احمدی	شرکت سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تامین	ابطال سندهای مالی و غیر مالی در	دادگاه حقوقی مجتمع	۰۱۰۰۷۶۰	در حال رسیدگی	در حال رسیدگی در دادگاه بدوی	جریان	بله	غیر قابل تقویم

ردیف	خواهان/شاکی	خوانده/متشاکی	موضوع دعوی/شکوائیه	مرجع رسیدگی	شماره کلاسه پرونده	آخرین اقدامات	آخرین وضعیت	مختومه/در جریان	اهمیت بر صورت‌های مالی (بله/خیر)	دارای اثر با مبلغ دعوی (با ارزش و واحدهای مختلف)
			پرونده انتقال شرکت آذرقند	قضایی عدالت						
۴	ابراهیم احمدی	شرکت کشت و دام و صنایع لبنی تأمین	ادعای خسارت و توربین‌های کارخانه	دادگاه حقوقی تهران	0100354	صدور قرار قطعی رد دعوی له شرکت	صدور قرار قطعی رد دعوی له شرکت	مختومه	خیر	غیر مالی
۵	ابوالفضل سراجان	شرکت کشت و دام و صنایع لبنی تأمین	اثبات وقوع بیع ملک اسلم	دادگاه حقوقی قزوین		تبادل لوایح و جلسه حضوری	در حال رسیدگی بدوی	جاری	بله	غیر قابل تقویم
<b>دعای حقوقی له شرکت:</b>										
۱	شرکت سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تأمین	آقای ابراهیم احمدی	وصول مطالبات فروش سهام آذرقندنقده	دادگاه حقوقی مجتمع قضایی عدالت	970248	صدور رأی قطعی له شرکت در خصوص وصول چک‌ها به مبلغ ۱۶۲ میلیارد ریال/	در مرحله اجرای حکم و مزایده ملک وثیقه گذاشته‌شده خوانده/	جاری	بله	۱۶۲ میلیارد ریال
۲	شرکت سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تأمین	شرکت طاهر نیروی پارسین	وصول مطالبات فروش سهام شرکت شیر و لبنیات بیستون	دادگاه حقوقی مجتمع قضایی مفتاح	9901133	صدور رأی قطعی له شرکت در خصوص چک‌های خوانده به مبلغ ۵۹.۸۹۹ میلیون ریال و اجرای حکم و دریافت مبلغ با مجموعه خسارت‌ها	اجرای حکم	مختومه	خیر	۱۸۰ میلیارد ریال
۳	شرکت سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تأمین	ابوالفضل سراجان	تأیید انفساخ موضوع مبیعه‌نامه ملک قزوین	دادگاه حقوقی قزوین	981359	صدور رأی قطعی له شرکت به خواسته تأیید انفساخ مبیعه فی‌مابین	ابلاغ رأی قطعی	مختومه	خیر	غیر مالی

ردیف	خواهان/شاکی	خوانده/متشاکی	موضوع دعوی/شکوائیه	مرجع رسیدگی	شماره کلاسه پرونده	آخرین اقدامات	آخرین وضعیت	مختومه/در جریان	اهمیت بر صورت های مالی (بله/خیر)	دارای اثر با مبلغ دعوی (با ارزش و واحدهای مختلف)
۴	شرکت کشت و دام و صنایع لبنی تامین	سیدمهدی حسینی سمنانی	سوء مدیریت	دادگاه تهران	14022202 48265832	در حال رسیدگی	ارائه مستندات و لوایح	جاری	خیر	غیر قابل تقویم
۵	شرکت کشت و دام و صنایع لبنی تامین	محمود قناعتی	توهین و اقدام علیه شرکت در فضای مجازی	دادسرای رسانه تهران		تعلیق رسیدگی با رضایت	ارائه مستندات	مختومه	خیر	کیفری

#### ۴- نتایج عملیات و چشم‌اندازها

##### ۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

نتایج مالی صورت سود و زیان شرکت گروه سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تامین منتهی ۳۱ مرداد ۱۴۰۴:

شرح (میلیون ریال)	دوره مالی سه ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۵/۳۱	دوره مالی سه ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۵/۳۱
درآمدهای عملیاتی	۰	۷۸,۲۴۴
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۲۳۰,۱۴۴)	(۱۵۴,۱۳۴)
سایر هزینه‌های عملیاتی	۰	۰
سود عملیاتی	(۲۳۰,۱۴۴)	(۷۵,۸۹۱)
سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی	۶	۶۳
سود عملیات در حال تداوم قبل از مالیات	(۲۳۰,۱۳۸)	(۷۵,۸۲۸)
هزینه‌های مالیات بر درآمد	۰	۰
سود خالص	(۲۳۰,۱۳۸)	(۷۵,۸۲۸)

##### ۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

با توجه به سیاست‌های هلدینگ و سهامدار عمده سود پرداخت نمی‌گردد.

### ۴-۳- تغییرات در پرتفوی سرمایه‌گذاری‌ها، ترکیب دارایی‌ها و وضعیت شرکت:

(ارقام به میلیون ریال)

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۵/۳۱		دوره مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۵/۳۱		نام شرکت
بهای تمام شده	درصد مالکیت	بهای تمام شده	درصد مالکیت	
۱,۰۲۷,۴۷۵	۶۱٪	۹۷۰,۳۵۲	۶۱٪	شرکت کشت و دامداری فکا
۵۱۷,۷۹۱	۶۵٪	۵۰۴,۹۰۶	۶۴٪	شرکت کشاورزی و دامپروری ملاردشیر
۳۸۷,۸۵۹	۶۰٪	۲,۲۲۱,۸۳۵	۶۰٪	شرکت کشت و دام گلدشت نمونه اصفهان
۲۰	۰٪	۴,۲۶۰,۳۸۷	۵۵٪	شرکت ارس دام آرشام
۶۹۴,۹۵۷	۹۱.۵٪	۱۸۸,۸۳۵	۰.۷۴٪	شرکت کارخانجات لوازم خانگی پارس
۳۲۹,۰۳۹	۳۶٪	۷,۳۶۳	۰.۹۴٪	شرکت پارس الکترونیک
۱,۴۱۶,۷۴۲	۱۰۰٪	۱,۱۲۹,۰۷۲	۱۰۰٪	صندوق سرمایه‌گذاری اختصاصی بازار گردانی صبا گستر نفت و گاز تأمین
۱,۵۸۳,۵۶۱	۱۰۰٪	۱,۵۸۳,۵۶۱	۱۰۰٪	شرکت صنایع غذایی دامون زاگرس بروجرد
۲۸۹,۰۷۷	۱۰۰٪	۱۱۹,۸۲۷	۱۰۰٪	صندوق اندیشه ورزشان صبا تأمین

### ۵- مهم‌ترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

#### ۵-۱- شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:

بررسی ارزیابی عملکرد فروش شرکت‌های تابعه هلدینگ تادیکو تا تاریخ ۳۱ مرداد ۱۴۰۴، به شرح جداول ذیل می‌باشد:

#### شرکت کشت و دامداری فکا:

فروش مقداری و مبلغی شرکت فکا به تفکیک نوع محصولات طی ۵ ماهه نخست سال جاری						
از تاریخ ۱۴۰۴/۰۱/۰۱ لغایت ۱۴۰۴/۰۵/۳۱						
نام کالا	عملکرد ۵ ماهه نخست سال ۱۴۰۴		عملکرد ۵ ماهه نخست سال ۱۴۰۳		درصد افزایش (کاهش) در سال ۱۴۰۴ نسبت به سال ۱۴۰۳	
	مقدار	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار	مبلغ
شیرخام (تن)	۴۰,۶۰۵	۹,۶۰۸,۰۰۰	۳۷,۲۶۳	۶,۰۳۱,۰۰۰	۹٪	۵۹٪
گاوهای ماده (کیلوگرم)	۷۲۷,۵۱۵	۱,۰۵۲,۰۰۰	۵۸۶,۴۲۲	۷۱۵,۰۰۰	۲۴٪	۴۷٪
گوساله‌های نر (کیلوگرم)	۸۷,۵۳۵	۴۰۱,۰۰۰	۶۷,۱۹۰	۳۵۲,۰۰۰	۳۰٪	۱۴٪
گوساله‌های ماده (کیلوگرم)	۷۲۷,۵۱۲	۱۵۵,۰۰۰	۴۷,۶۷۶	۷۱,۰۰۰	۱۴۴٪	۱۱۸٪
کود(تن)	۹۳,۲۵۶	۹۸,۰۰۰	۸۳,۳۶۹	۷۶,۰۰۰	۱۲٪	۲۹٪
محصولات کشاورزی (کیلوگرم)	۳۵۳,۶۰۰	۷۳,۰۰۰	۱,۲۵۱,۰۲۰	۸۲,۰۰۰	-۷۲٪	-۱۱٪

شرکت گلدشت نمونه اصفهان:

فروش مقداری و مبلغی شرکت گلدشت به تفکیک نوع محصولات طی ۵ ماهه نخست سال جاری						
از تاریخ ۱۴۰۴/۰۱/۰۱ لغایت ۱۴۰۴/۰۵/۳۱						
نام کالا	عملکرد ۵ ماهه نخست سال ۱۴۰۴		عملکرد ۵ ماهه نخست سال ۱۴۰۳		درصد افزایش (کاهش) در سال ۱۴۰۴ نسبت به سال ۱۴۰۳	
	مقدار	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار	مبلغ
شیرخام (تن)	۳۶,۶۷۲	۸,۱۷۵,۰۰۰	۳۲,۱۴۵	۵,۰۱۰,۰۰۰	۱۴%	۶۳%
گاوه‌های ماده (کیلوگرم)	۳۸۱,۸۳۰	۴۹۴,۰۰۰	۴۰۱,۷۶۷	۴۴۹,۰۰۰	-۵%	۱۰%
گوساله های ماده (کیلوگرم)	۳,۱۲۰	۳,۰۰۰	۴۶,۳۷۵	۱۵۶,۰۰۰	-۹۳%	-۹۸%
گوساله های نر (کیلوگرم)	۵۸,۴۷۶	۳۴۰,۰۰۰	۵۴,۸۳۰	۳۱۴,۰۰۰	۷%	۸%
کود (تن)	۲۴,۹۸۳	۶۳,۰۰۰	۳۸,۶۰۴	۸۲,۰۰۰	-۳۵%	-۲۳%
محصولات کشاورزی (کیلوگرم)	۳۰۰,۹۱۸	۳۴,۰۰۰	۰	۰	۳۰۰۹۱۷۹۰۰%	۳۳۹۹۹۹۰۰%

شرکت کشاورزی و دامپروری ملاردشیر:

فروش مقداری و مبلغی شرکت ملارد به تفکیک نوع محصولات طی ۵ ماهه نخست سال جاری						
از تاریخ ۱۴۰۴/۰۱/۰۱ لغایت ۱۴۰۴/۰۵/۳۱						
نام کالا	عملکرد ۵ ماهه نخست سال ۱۴۰۴		عملکرد ۵ ماهه نخست سال ۱۴۰۳		درصد افزایش (کاهش) در سال ۱۴۰۴ نسبت به سال ۱۴۰۳	
	مقدار	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار	مبلغ
شیرخام (تن)	۱۷,۸۳۱	۳,۹۸۸,۰۰۰	۱۴,۷۸۹	۲,۳۲۵,۰۰۰	۲۱%	۷۲%
گاوه‌های ماده (کیلوگرم)	۲۶۴,۶۵۵	۳۴۴,۰۰۰	۲۲۲,۹۷۰	۲۶۸,۰۰۰	۱۹%	۲۸%
گوساله ماده (کیلوگرم)	۱,۴۲۰	۲,۰۰۰	۲,۳۷۰	۳,۰۰۰	-۴۰%	-۳۳%
گوساله های نر (کیلوگرم)	۲۶,۳۵۰	۱۷۵,۰۰۰	۲۵,۹۴۰	۱۵۱,۰۰۰	۲%	۱۶%
کود (تن)	۱۴,۸۶۰	۴۰,۰۰۰	۱۰,۸۷۰	۱۵,۰۰۰	۳۷%	۱۶۷%

شرکت ارس دام آرشام:

فروش مقداری و مبلغی شرکت ارس دام آرشام به تفکیک نوع محصولات طی ۵ ماهه نخست سال جاری						
از تاریخ ۱۴۰۴/۰۱/۰۱ لغایت ۱۴۰۴/۰۵/۳۱						
نام کالا	عملکرد ۵ ماهه نخست سال ۱۴۰۴		عملکرد ۵ ماهه نخست سال ۱۴۰۳		درصد افزایش (کاهش) در سال ۱۴۰۴ نسبت به سال ۱۴۰۳	
	مقدار	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار	مبلغ
شیرخام (تن)	۱۰,۸۹۷	۲,۴۲۳,۰۰۰	۷,۵۲۴	۱,۱۵۰,۰۰۰	۴۵%	۱۱۱%
دام ماده (راس)	۲۰۲	۱۲۵,۰۰۰	۱۵۱	۹۰,۰۰۰	۳۴%	۳۹%
دام نر (راس)	۲۳۶	۹۳,۰۰۰	۸۱	۲۰,۰۰۰	۱۹۱%	۳۶۵%
کود (تن)	۵,۰۲۲	۱۷,۰۰۰	۷,۰۰۵	۲۰,۰۰۰	-۲۸%	-۱۵%

شرکت دامون زاگرس بروجرد:

**فروش مقداری و مبلغی شرکت زاگرس به تفکیک نوع محصولات طی ۵ ماهه نخست سال جاری**

از تاریخ ۱۴۰۴/۰۱/۰۱ لغایت ۱۴۰۴/۰۵/۳۱						نام کالا
درصد افزایش (کاهش) در سال ۱۴۰۴ نسبت به سال ۱۴۰۳		عملکرد ۵ ماهه نخست سال ۱۴۰۳		عملکرد ۵ ماهه نخست سال ۱۴۰۴		
مبلغ	مقدار	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار (تن)	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار (تن)	
۹۰٪	۴۶٪	۱,۶۱۵,۰۰۰	۲,۹۵۰	۳,۰۷۶,۰۰۰	۴,۳۰۰	شیر کنداسن
۱۳۳٪	۴۲٪	۱,۰۱۹,۰۰۰	۹۵۷	۲,۳۷۷,۰۰۰	۱,۳۵۵	انواع خامه
۱۰۵٪	۱۷٪	۴۲,۰۰۰	۴۴۴	۸۶,۰۰۰	۵۲۰	امانی
-۷۱٪	-۸۱٪	۲۹۲,۰۰۰	۲۶۹	۸۶,۰۰۰	۵۰	انواع پودر شیر خشک
۰٪	۱۵۰٪	۱,۰۰۰	۲	۱,۰۰۰	۵	انواع پودر آب پنیر
-۸۲٪	-۸۹٪	۲۷۹,۰۰۰	۵۶۹	۵۰,۰۰۰	۶۳	شیر پرچرب
۶۹۹۹۹۹۰۰٪	۵۶۹۹۰۰٪	۰	۰	۷۰,۰۰۰	۵۷۰	شیر اسکیم
۶۷۱۹۹۹۹۰۰٪	۱۵۷۹۰۰٪	۰	۰	۶۷۲,۰۰۰	۱۵۸	کره

**۵-۲- عملکرد بخش‌ها یا فعالیت‌ها:**

هلدینگ تادیکو دارای ۵ شرکت می‌باشد که هر کدام از این شرکت‌ها علی‌رغم چالش‌های متعددی که با آنها دست و پنجه نرم می‌کنند، پیشرفت چشم‌گیری در مسیر تحقق اهداف از پیش تعیین شده داشته‌اند. در این مجموعه، شرکت فکا که دارای دو گله گاوهای هلشتاین و جرسی است در مسیر توسعه گله تخصصی جرسی در یک فارم جداگانه در حال حرکت است؛ شرکت گلدشت نیز به دنبال توسعه گسترده گله هلشتاین خود و تاسیس دو فارم بزرگ و جدید در کشور می‌باشد؛ شرکت ملارد نیز علاوه بر توسعه زیرساخت‌های خود مانند ساخت کارخانه خوراک در فارم اصلی، اقداماتی جهت توسعه یک فارم دیگر در برنامه خود گنجانده است؛ ارس دام آرشام نیز به عنوان چهارمین شرکت دامپروری هلدینگ تادیکو در مسیر تبدیل شدن به یک شرکت مستقل با سهامداری مشترک شرکت فکا و هلدینگ تادیکو قرار گرفته است. در کنار این دامپروری‌ها، شرکت دامون زاگرس بروجرد نیز برنامه ریزی گسترده‌ای به منظور تبدیل شدن به نخستین پالایشگاه صنعت شیر ایران برداشته است و علاوه بر بهسازی زیرساخت‌های خود برنامه‌های متنوعی به منظور توسعه محصولات و نیز توسعه بازارهای صادراتی خود، در دستور کار قرار داده است.

**۶- رعایت دستورالعمل حاکمیت شرکتی**

این شرکت از کلیه تکالیف، تعهدات، الزامات و مسئولیت‌های قانونی ناشی از قوانین و مقررات مترتب بر رعایت حقوق ذی‌نفعان در شرکت از قبیل «قانون بازار اوراق بهادار»، «لایحه قانونی اصلاح قسمتی از قانون تجارت»، «دستورالعمل پذیرش اوراق بهادار در بورس اوراق بهادار تهران»، «دستورالعمل حاکمیت شرکتی ناشران ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار» و سایر مقررات، دستورالعمل‌ها و ضوابط مربوطه علم و آگاهی کامل دارد.

## ۶-۱- کمیته‌های شرکت

به دلیل موقعیت خاص مؤسسات اقتصادی در اقتصاد ملی که بیشترین تأثیر در گردش مالی و اقتصادی را دارند، به کارگیری حاکمیت شرکتی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. حاکمیت شرکتی به معنی سیستمی از قواعد، دستورالعمل‌ها و رویه‌ها است که شرکت بر اساس آن‌ها هدایت و کنترل می‌شود. ضرورت وجود حاکمیت شرکتی، ایجاد توازن میان منافع ذی‌نفعان اعم از سهامداران، مدیران ارشد، مشتریان و جامعه است.

جهت برقراری روابط میان سرمایه‌گذاران، مدیران شرکت و حسابرسان، استانداردهای حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار در شرکت سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تأمین پیاده شده است. به موجب دستورالعمل مذکور کمیته‌هایی جهت تنظیم رویه‌ها و دستورالعمل‌های سازمانی و نظارت بر اجرای آن در داخل شرکت شکل گرفته‌اند.

### کمیته حسابرسی داخلی

هدف از تشکیل کمیته حسابرسی کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیئت‌مدیره و بهبود آن جهت کسب اطمینان معقول با رعایت حداقل استانداردهای نظام راهبری شرکتی و هدایت عملکرد هیئت‌مدیره و مدیرعامل شرکت به منظور احقاق موارد زیر است:

- اثربخشی فرآیندهای نظام راهبری، مدیریت ریسک و کنترل‌های داخلی؛
  - سلامت گزارشگری مالی؛
  - اثربخشی حسابرسی داخلی؛
  - استقلال حسابرس مستقل و اثربخشی حسابرسی مستقل؛
  - رعایت قوانین، مقررات، آیین‌نامه‌ها و ضوابط و الزامات داخلی و محیطی حاکم بر کسب‌وکار؛
- اطلاعات مربوط به ترکیب و اعضای کمیته حسابرسی در جدول ۱۰ نشان داده شده است:

### ترکیب اعضای کمیته حسابرسی

اعضای کمیته	نام اعضا	سمت	تحصیلات
رئیس کمیته	علیرضا راهب	عضو غیرموظف	دکترای مهندسی کشاورزی
عضو کمیته	محمد خان زاده	عضو مستقل	دکتری حسابداری
عضو کمیته	علی محمد قنبری	عضو مستقل	دکتری حسابداری
دبیر کمیته	رضا فرهانی	مدیر حسابرسی داخلی	کارشناسی ارشد مدیریت مالی
عضو کمیته	غلامرضا نصیری	عضو مستقل	دکتری مهندسی صنایع
عضو کمیته	سید اصغر فتوحی اونجی	عضو مستقل	دکتری حسابداری

### کمیته ریسک

کمیته ریسک مسئولیت شناسایی، ارزیابی، تجزیه و تحلیل، پایش، گزارشگری به هنگام و پیشنهاد نحوه برخورد با ریسک‌های بااهمیت (از قبیل ریسک‌های کسب و کار، اعتباری، عملیاتی، نقدینگی، تمرکز و...) که شرکت ممکن است با آن مواجه باشد یا شود را در چارچوب راهبرد مدیریت ریسک مصوب هیئت‌مدیره، به عهده دارد. اطلاعات مربوط به کمیته ریسک در جدول زیر نشان داده شده است:

#### ترکیب اعضای کمیته ریسک

اعضای کمیته	نام اعضا	سمت	تحصیلات
رئیس کمیته	یداله چاشنی دل	رئیس کمیته	دکتری علوم دام
عضو کمیته	محمد حسن حبیبی	عضو خبره	کارشناسی ارشد مالی
عضو کمیته	سید محمد عباس نیا	عضو خبره	دکتری مدیریت مالی
دبیر کمیته	احمد گودرزی	دبیر کمیته	کارشناس ارشد حسابداری

### کمیته انتصابات

در اجرای الزامات مندرج در ماده ۱۴ از فصل سوم "دستورالعمل حاکمیت شرکتی ناشران ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار" و در چارچوب سیاست‌های راهبردی شرکت، کمیته انتصابات شرکت، کمیته انتصابات شرکت سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تأمین بر اساس الزامات ماده ۴ دستورالعمل مزبور تشکیل شده است، اهم اهداف کمیته انتصابات به شرح زیر می‌باشد:

- بررسی و احراز شرایط مقرر در دستورالعمل حاکمیت شرکتی در خصوص استقلال نامزدها، پیشنهاد انتصاب و برکناری مدیرعامل و مدیران ارشد شرکت
  - پیشنهاد نامزدهایی برای عضویت در کمیته‌های تخصصی به هیئت‌مدیره
- ترکیب اعضای کمیته انتصابات به شرح جدول زیر می‌باشد:

#### ترکیب اعضای کمیته انتصابات

اعضای کمیته	نام اعضا	سمت	تحصیلات
رئیس کمیته	محسن محمدی	مدیرعامل و رییس کمیته	دکتری مدیریت دولتی
عضو کمیته	علیرضا راهب	عضو هیئت مدیره	دکتری مهندسی کشاورزی
عضو کمیته	مهرداد همسایه دوست	بازرس ویژه مدیرعامل	کارشناسی مدیریت بازرگانی
دبیر کمیته	حسب موضوع مدیر واحد مربوطه		

### ۶-۲- مدیران

آخرین ترکیب اعضای هیئت‌مدیره شرکت سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تأمین به استناد صورت جلسه هیئت‌مدیره مورخ ۱۴۰۳/۰۶/۱۹ به شرح جدول است:

اعضای هیئت‌مدیره شرکت

نام و نام خانوادگی	سمت	نوع عضویت	به نمایندگی	تاریخ انتصاب	تحصیلات	سوابق حرفه‌ای (۱۰ سال اخیر)
علیرضا راهب	عضو هیئت‌مدیره	غیرموظف	سرمایه‌گذاری نفت، گاز و پتروشیمی	۱۴۰۲/۰۷/۱۳	دکتری مهندسی کشاورزی	عضو هیئت‌علمی دانشگاه تهران شرکت گروه بین‌المللی کشت و صنعت شفا گستر ایثار هلدینگ توسعه دامپروری و کشاورزی امداد شرکت کشت و صنعت فتح و نصر کرمان شرکت کشاورزی سبزدهشت فارس
محسن محمدی	مدیرعامل و نائب رئیس هیئت‌مدیره	موظف	سرمایه‌گذاری صدر تأمین	۱۴۰۲/۰۷/۱۳	دکتری مدیریت دولتی	مدیرعامل شرکت کارگزاری رضوی مدیرعامل شرکت کارگزاری مهر اقتصاد ایرانیان شرکت سرمایه‌گذاری ایرانیان شرکت داروسازی سینا شرکت کارگزاری نماد شاهدان شرکت سپرده‌گذاری مرکزی اوراق بهادار و تسویه وجوه شرکت شرکت کارگزاری راهبرد شرکت سرمایه‌گذاری سعدی شرکت مادر تخصصی مالی و سرمایه‌گذاری سینا شرکت سرمایه‌گذاری مدیریت سرمایه بیمه سلامت ایرانیان
محمدعلی مشیدی	عضو هیئت‌مدیره	موظف	سرمایه‌گذاری تأمین اجتماعی	۱۴۰۳/۰۶/۰۷	کارشناسی ارشد مهندسی کشاورزی	مدرس دانشگاه مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره شرکت کشت و صنعت زرین خوشه اراک عضو اتاق بازرگانی صنعت، معدن و کشاورزی استان مرکزی مدیرعامل و عضو هیات مدیره شرکت توسعه دامپروری و کشاورزی زرین دام زاینده رود نماینده مدیرعامل هلدینگ توسعه دامپروری و کشاورزی امداد مدیرعامل و عضو هیات مدیره شرکت شیرو گوشت و خامه مدیرعامل شرکت زرین دام پایدار تدبیر مدیرعامل شرکت زرین کشت پایدار زرنده انتخاب بعنوان مدیر نمونه از سوی معاونت کشاورزی مجتمع اقتصادی کمیته امداد مدیر تولید و کشاورزی شرکت زرین خوشه اراک
یداله چاشنی‌دل	رئیس هیئت‌مدیره	غیرموظف	سرمایه‌گذاری سیمان تأمین	۱۴۰۲/۱۱/۱۵	دکتری علوم دام	عضو هیئت‌علمی دانشگاه کشاورزی و منابع طبیعی ساری رئیس هیئت‌مدیره شرکت سرمایه‌ی توسعه کشت و صنعت یاسین رئیس هیئت‌مدیره شرکت ریز جلیک قشم نایب‌رئیس هیئت‌مدیره شرکت یاقوت کویر مهاباد

بنیاد مستضعفان انقلاب اسلامی سرمایه‌گذاری کشت و دام و صنایع لبنی تأمین شهرداری نهاد ریاست جمهوری	کارشناسی ارشد مدیریت دولتی	۱۴۰۲/۰۷/۱۳	سرمایه‌گذاری صبا تأمین	غیرموظف	عضو هیئت‌مدیره	امیر وثوقی
---	-------------------------------	------------	---------------------------	---------	-------------------	------------

## ۷- جمع بندی

با توجه به سیاست‌های هلدینگ، برنامه‌های پیش رو هلدینگ در جهت توسعه زنجیره ارزش محصولات تولیدی می‌باشد که در این راستا بهره‌برداری از پروژه‌های ایجاد و توسعه‌ای و تکمیل ظرفیت مجتمع‌های تولیدی در دستور کار قرار دارد. همچنین برنامه‌های هلدینگ تادیکو در راستای رسیدن به چشم انداز خود، در زمینه‌های مختلف فناوری، دانش بنیان، سرمایه انسانی، فرصت‌های بین‌المللی، بهینه‌سازی پرتفوی، تأمین مالی، مولدسازی دارایی‌ها به شرح ذیل تدوین شده است.

برنامه‌ها در حوزه تولید:

- تکثیر نژاد دام‌های برتر با بهره‌گیری از تکنیک IVF
- عرضه جنین‌های آزمایشگاهی نژادهای مختلف، با ارزش ژنتیکی بالا
- برگزاری نشست‌های تخصصی کمیته تولید با رویکرد ارتقای بهره‌وری و بهبود شاخص‌های فنی در عملکرد واحدها
- ارزیابی محصولات تولیدی شرکت‌های نوآور در راستای بهره‌گیری از فناوری‌های نوین در صنعت دامپروری

برنامه‌ها در حوزه فناوری

- یکپارچه سازی سامانه داشبورد و کارپوشه الکترونیک
- حرکت به سوی استقرار ERP
- پیاده سازی سامانه هشدار دهی خودکار
- به کارگیری هوش مصنوعی و ارائه تحلیل‌های تصمیم ساز مدیریتی

برنامه‌ها در حوزه دانش بنیان

- توسعه صادرات با هم افزایی، تکمیل سبدمحصول و تسهیم هزینه‌های مابین هلدینگ و شرکت‌های دانش بنیان
- افزایش تعداد محصولات و تعداد مجوزهای دانش بنیان شرکت‌های تابعه
- تکمیل زنجیره ارزش محصولات از طریق مشارکت با شرکت‌های دانش بنیان

دوره سه ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۵/۳۱

#### برنامه‌ها در حوزه تعالی سرمایه انسانی

- آسیب شناسی نظام مدیریت سرمایه انسانی براساس مدل های جهانی
- برگزاری دوره های تخصصی مهارت افزایی
- اجرای طرح طبقه بندی مشاغل در شرکت های کشت و دامداری فکا و گلدشت نمونه اصفهان

#### برنامه ها در حوزه فرصت های بین المللی

- تلاش برای تبدیل صادرات غیر مستقیم محصولات لبنی به مستقیم
- افزایش واردات مستقیم نهاده های دامی
- برنامه ریزی برای توسعه روابط بین الملل از جمله حضور در نمایشگاه
- صادرات جنین دامی
- ایجاد کشت فراسرزمینی

#### برنامه ها در حوزه بهینه‌سازی پرتفوی

- عرضه سهام هلدینگ تادیکو در بورس
- پذیرش شرکت ارس دام آرشام در بورس
- پذیرش شرکت دامون زاگرس در بورس
- تحصیل شرکت های حوزه کشت و دام و صنایع لبنی

#### برنامه ها در حوزه تامین مالی

- تامین مالی منابع پروژه‌ها از بازار پول
- تامین مالی منابع پروژه‌ها از بازار سرمایه
- برنامه افزایش سرمایه شرکت های تابعه

#### برنامه ها در حوزه مولدسازی دارایی‌ها

- فروش یا واگذاری درون گروهی زمین های ۵ هکتاری شهرستان ملارد
- اخذ مجوزات طرح انبوه سازی اراضی ۱۰ هکتاری شهرستان ملارد

- مزایده املاک غیرمولد
- مولدسازی زمین های فکا از طریق انتقال فارم اصلی