

## اطلاعات و صورت‌های مالی میان دوره‌ای

شرکت: توسعه معدنی و صنعتی صبا نور	سرمایه ثبت شده: 39,300,000
نماد: کنور	سرمایه ثبت نشده: 30,000,000
کد صنعت (ISIC): 131002	اطلاعات و صورت‌های مالی میان دوره‌ای 3 ماهه منتهی به 1404/03/31 در تاریخ: (حسابرسی نشده)
سال مالی منتهی به: 1404/12/29	وضعیت ناشر: پذیرفته شده در بورس تهران

## صورت سود و زیان

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

درصد تغییر	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱	دوره منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱	شرح
	حسابرسی شده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	
				عملیات در حال تداوم:
۴۶	۶۸,۴۳۳,۵۶۰	۱۷,۵۹۰,۸۱۵	۳۵,۶۳۳,۴۹۳	درآمدهای عملیاتی
(۷۴)	(۴۰,۶۶۶,۴۳۶)	(۷,۹۵۷,۶۹۹)	(۱۳,۸۱۲,۱۵۳)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۲۳	۲۷,۷۶۷,۱۳۴	۹,۶۳۳,۱۱۶	۱۱,۸۱۱,۳۴۱	سود(زیان) ناخالص
(۲۵)	(۵,۱۵۹,۶۱۷)	(۴۴۳,۴۰۹)	(۵۵۳,۹۲۹)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
۰	(۱,۱۵۰,۰۰۰)	۰	۰	هزینه کاهش ارزش دریافتی ها (هزینه استثنایی)
--	۲,۰۵۲,۱۱۸	۳۵۳,۵۱۰	۰	سایر درآمدها
(۵,۹۳۳)	(۸۹,۳۰۳)	(۸,۱۵۸)	(۴۹۳,۱۵۱)	سایر هزینه‌ها
۱۴	۲۳,۴۳۰,۳۳۳	۹,۴۳۰,۰۵۹	۱۰,۷۶۵,۲۶۱	سود(زیان) عملیاتی
--	(۱۹۴,۸۳۹)	۰	(۷۴۸,۳۷۳)	هزینه های مالی
۵	۹,۳۶۳,۶۶۸	۱۴۴,۸۵۸	۱۵۳,۲۳۰	سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
۶	۲۳,۵۸۹,۱۶۳	۹,۵۷۹,۹۱۷	۱۰,۱۶۹,۱۱۹	سود(زیان) عملیات در حال تداوم قبل از مالیات
				هزینه مالیات بر درآمد:
--	(۳۳۵,۳۸۸)	۰	(۴۳۸,۰۴۹)	سال جاری
۰	(۱,۶۶۱,۳۳۳)	۰	۰	سال‌های قبل
۲	۳۰,۶۰۲,۵۴۳	۹,۵۷۹,۹۱۷	۹,۷۴۱,۰۷۰	سود(زیان) خالص عملیات در حال تداوم
				عملیات متوقف شده:
۰	۰	۰	۰	سود (زیان) خالص عملیات متوقف شده
۲	۳۰,۶۰۲,۵۴۳	۹,۵۷۹,۹۱۷	۹,۷۴۱,۰۷۰	سود(زیان) خالص
				سود(زیان) پایه هر سهم:
(۵۰)	۵۶۳	۵۳۱	۲۶۳	عملیاتی (ریال)
--	۳۴۱	۸	(۱۵)	غیرعملیاتی (ریال)
(۵۴)	۸۰۴	۵۳۹	۲۴۸	ناشی از عملیات در حال تداوم

درصد تغییر	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱	دوره منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱	شرح
	حسابرسی شده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	
۰	۰	۰	۰	ناشی از عملیات متوقف شده
(۵۴)	۸۰۴	۵۳۹	۳۴۸	سود(زیان) پایه هر سهم
(۶۷)	۷۷۹	۷۵۰	۳۴۸	سود (زیان) خالص هر سهم - ریال
۲۰۸	۳۹,۳۰۰,۰۰۰	۱۳,۷۷۱,۰۲۲	۳۹,۳۰۰,۰۰۰	سرمایه
				دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱
				دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱
				دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰

#### صورت سود و زیان جامع

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

درصد تغییر	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱	دوره منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱	شرح
	حسابرسی شده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	
۲	۳۰,۶۰۲,۵۴۲	۹,۵۷۹,۹۱۷	۹,۷۴۱,۰۷۰	سود(زیان) خالص
				سایر اقلام سود و زیان جامع که در دوره های آتی به صورت سود و زیان تجدید طبقه بندی نخواهد شد:
۰	۰	۰	۰	مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌های ثابت مشهود
۰	۰	۰	۰	تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی
۰	۰	۰	۰	سایر
۰	۰	۰	۰	مالیات بر درآمد اقلام فوق
۰	۰	۰	۰	جمع
				سایر اقلام سود و زیان جامع که در دوره های آتی به صورت سود و زیان تجدید طبقه بندی خواهد شد:
۰	۰	۰	۰	سایر
۰	۰	۰	۰	مالیات بر درآمد اقلام فوق
۰	۰	۰	۰	جمع
۰	۰	۰	۰	سایر اقلام سود و زیان جامع سال پس از کسر مالیات
۲	۳۰,۶۰۲,۵۴۲	۹,۵۷۹,۹۱۷	۹,۷۴۱,۰۷۰	سود(زیان) جامع سال
				توضیحات

#### صورت وضعیت مالی

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

درصد تغییر	تجدید ارائه شده به تاریخ ۱۴۰۳/۰۱/۰۱	تجدید ارائه شده به تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	به تاریخ ۱۴۰۴/۰۳/۳۱	شرح
	حسابرسی شده	حسابرسی شده	حسابرسی نشده	
				دارایی‌ها

درصد تغییر	تجدید ارائه شده به تاریخ ۱۴۰۲/۰۱/۰۱		تجدید ارائه شده به تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۳۰		به تاریخ ۱۴۰۲/۰۲/۲۱		شرح
	حسابرسی شده		حسابرسی شده		حسابرسی نشده		
							دارایی‌های غیرجاری
۱۰	۱۵,۰۶۵,۹۳۳	۳۷,۰۲۰,۹۷۶	۲۹,۶۸۸,۹۵۴				دارایی‌های ثابت مشهود
۰	۰	۰	۰				سرمایه‌گذاری در املاک
۲	۵,۳۸۰,۱۰۷	۹,۰۳۱,۳۵۹	۹,۳۰۰,۳۵۸				دارایی‌های نامشهود
۵	۳۷,۹۸۰,۳۷۹	۴۳,۷۵۲,۴۸۰	۴۶,۰۱۹,۸۳۱				سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت
(۳)	۱۶۷,۸۷۳	۲۰۶,۹۱۳	۲۰۰,۹۱۳				دریافتنی‌های بلندمدت
۰	۰	۰	۰				دارایی مالیات انتقالی
۳۰۲	۴,۳۳۳,۱۹۷	۶,۸۴۳,۱۳۶	۳۷,۵۳۵,۶۷۴				سایر دارایی‌ها
۳۰	۵۲,۸۲۷,۳۸۸	۸۶,۸۵۴,۷۶۴	۱۱۲,۷۴۵,۷۳۰				جمع دارایی‌های غیرجاری
							دارایی‌های جاری
۴۱۵	۱,۴۴۹,۷۵۰	۹۷۹,۵۴۹	۵,۰۴۱,۴۹۴				سفارشات و پیش‌پرداخت‌ها
۲	۳۲,۴۳۴,۵۵۱	۳۱,۵۷۰,۳۰۰	۳۲,۴۵۲,۸۷۵				موجودی مواد و کالا
(۱)	۱۷,۸۹۷,۳۰۶	۲۳,۱۶۶,۵۵۷	۲۳,۰۴۳,۰۷۷				دریافتنی‌های تجاری و سایر دریافتنی‌ها
۰	۱,۸۸۳,۹۳۰	۳۵,۶۸۰	۳۵,۶۸۰				سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت
۳۵۷	۴,۶۸۷,۵۰۶	۳,۵۱۵,۱۳۳	۱۶,۰۵۶,۰۵۷				موجودی نقد
۲۹	۴۸,۳۵۳,۰۴۳	۵۹,۳۶۷,۲۱۹	۷۶,۶۲۸,۱۸۳				
۰	۰	۰	۰				دارایی‌های نگهداری شده برای فروش
۲۹	۴۸,۳۵۳,۰۴۳	۵۹,۳۶۷,۲۱۹	۷۶,۶۲۸,۱۸۳				جمع دارایی‌های جاری
۳۰	۱۰۱,۱۸۰,۴۳۱	۱۴۶,۱۲۱,۹۸۳	۱۸۹,۳۷۳,۹۱۳				جمع دارایی‌ها
							حقوق مالکانه و بدهی‌ها
							حقوق مالکانه
۰	۱۳,۷۷۱,۰۲۳	۳۹,۳۰۰,۰۰۰	۳۹,۳۰۰,۰۰۰				سرمایه
۱۱	۳۳,۴۹۷,۳۰۳	۲۶,۳۷۴,۴۰۹	۲۹,۲۳۱,۹۷۴				افزایش سرمایه در جریان
۰	۰	۰	۰				صرف سهام
(۳۵)	۳۱۶,۷۰۱	۳۳۶,۵۱۵	۳۳۴,۰۹۳				صرف سهام خزانه
۰	۱,۲۷۷,۱۰۳	۲,۸۰۷,۲۳۹	۲,۸۰۷,۲۳۹				اندوخته قانونی
۰	۰	۰	۰				سایر اندوخته‌ها
۰	۰	۰	۰				مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌ها
۰	۰	۰	۰				تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی
۳۱	۲۵,۶۹۵,۴۷۹	۳۱,۱۸۲,۴۸۵	۴۰,۹۲۳,۵۵۵				سود(زیان) انباشته
۵	(۱۹۱,۹۳۷)	(۸۶۶,۳۹۸)	(۸۳۴,۲۳۳)				سهام خزانه
۱۳	۷۳,۳۶۵,۶۸۰	۹۹,۱۳۴,۳۴۰	۱۱۱,۶۸۲,۵۲۸				جمع حقوق مالکانه
							بدهی‌ها
							بدهی‌های غیرجاری

درصد تغییر	تجدید ارائه شده به تاریخ ۱۴۰۲/۰۱/۰۱		تجدید ارائه شده به تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۳۰		به تاریخ ۱۴۰۲/۰۲/۲۱		شرح
	حسابرسی شده		حسابرسی شده		حسابرسی نشده		
۰	۰		۰		۰		پرداختنی‌های بلندمدت
۰	۰		۰		۰		تسهیلات مالی بلندمدت
۰	۰		۰		۰		بدهی مالیات انتقالی
۴۰	۵۷۱,۳۷۵		۹۲۵,۷۶۹		۱,۲۹۲,۰۳۲		ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان
۴۰	۵۷۱,۳۷۵		۹۲۵,۷۶۹		۱,۲۹۲,۰۳۲		جمع بدهی‌های غیرجاری
							بدهی‌های جاری
۱	۲۰,۰۰۸,۷۸۲		۲۱,۶۶۶,۳۱۱		۲۱,۹۵۷,۸۲۷		پرداختنی‌های تجاری و سایر پرداختنی‌ها
۲۰	۷۸۶,۶۹۵		۲,۰۲۹,۷۳۰		۲,۴۳۵,۳۷۸		مالیات پرداختنی
۰	۱۳۴,۷۸۲		۱۰۵,۹۲۲		۱۰۵,۹۲۲		سود سهام پرداختنی
۲۸۹	۰		۹,۰۶۸,۵۸۷		۲۵,۲۵۷,۹۷۵		تسهیلات مالی
۱۲	۵,۹۹۶,۷۹۷		۱۰,۴۱۵,۸۴۷		۱۱,۶۵۱,۸۰۴		ذخایر
۷۹	۳۱۶,۴۱۹		۲,۷۸۵,۵۷۷		۴,۹۹۰,۵۳۷		پیش‌دریافت‌ها
۶۶	۲۷,۲۴۲,۴۷۶		۴۶,۰۷۱,۹۷۴		۷۶,۳۹۹,۲۵۳		
۰	۰		۰		۰		بدهی‌های مرتبط با دارایی‌های نگهداری‌شده برای فروش
۶۶	۲۷,۲۴۲,۴۷۶		۴۶,۰۷۱,۹۷۴		۷۶,۳۹۹,۲۵۳		جمع بدهی‌های جاری
۶۵	۲۷,۸۱۴,۷۵۱		۴۶,۹۹۷,۷۴۳		۷۷,۶۹۱,۳۸۵		جمع بدهی‌ها
۳۰	۱۰۱,۱۸۰,۴۳۱		۱۴۶,۱۲۱,۹۸۲		۱۸۹,۳۷۳,۹۱۳		جمع حقوق مالکانه و بدهی‌ها

### صورت تغییرات در حقوق مالکانه

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

شرح	سرمایه	افزایش سرمایه در جریان	صرف سهام	صرف سهام خزانة	اندرخته قانونی	سایر اندرخته‌ها	مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌ها	تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی	سود انباشته	سهام خزانة	جمع کل
مانده در ۱۴۰۲/۰۱/۰۱	۱۲,۷۷۱,۰۲۲	۲۳,۴۹۷,۲۰۳	۰	۳۱۶,۷۰۱	۱,۲۷۷,۱۰۲	۰	۰	۰	۲۵,۶۹۵,۴۷۹	(۱۹۱,۹۳۷)	۷۳,۳۶۵,۶۸۰
اصلاح اشتباهات	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
تغییر در روبه‌های حسابداری	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
مانده تجدید ارائه شده در ۱۴۰۲/۰۱/۰۱	۱۲,۷۷۱,۰۲۲	۲۳,۴۹۷,۲۰۳	۰	۳۱۶,۷۰۱	۱,۲۷۷,۱۰۲	۰	۰	۰	۲۵,۶۹۵,۴۷۹	(۱۹۱,۹۳۷)	۷۳,۳۶۵,۶۸۰
تغییرات حقوق مالکانه در سال ۱۴۰۲/۱۲/۳۰											
سود(زیان) خالص گزارش شده در صورت‌های مالی سال ۱۴۰۲/۱۲/۳۰									۲۰,۶۰۲,۵۴۱		۲۰,۶۰۲,۵۴۱
اصلاح اشتباهات	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
تغییر در روبه‌های حسابداری	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
سود(زیان) خالص تجدید ارائه شده سال ۱۴۰۲/۱۲/۳۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۲۰,۶۰۲,۵۴۱	۰	۲۰,۶۰۲,۵۴۱
سایر اقلام سود و زیان جامع پس از کسر مالیات									۰		۰
سود(زیان) جامع سال ۱۴۰۲/۱۲/۳۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۲۰,۶۰۲,۵۴۱	۰	۲۰,۶۰۲,۵۴۱

شرح	سرمایه	افزایش سرمایه در جریان	صرف سهام	صرف سهام خزانة	انداخته قانوني	سایر اندوخته‌ها	مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌ها	تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی	سود انباشته	سهام خزانة	جمع کل
سود سهام مصوب									(۲۷,۵۸۵,۴۰۸)		(۲۷,۵۸۵,۴۰۸)
افزایش سرمایه	۲۶,۵۲۸,۹۷۸		۰			۰	۰		(۶,۰۰۰,۰۰۰)		۲۰,۵۲۸,۹۷۸
افزایش سرمایه در جریان		۳,۸۷۷,۱۰۶	۰	۰		۰					۳,۸۷۷,۱۰۶
خرید سهام خزانة										(۱,۱۰۱,۸۴۴)	(۱,۱۰۱,۸۴۴)
فروش سهام خزانة			۰	۹,۸۱۴						۴۳۷,۱۸۷	۴۳۷,۱۸۷
انتقال از سایر اقلام حقوق مالکانه به سود و زیان انباشته				۰			۰	۰			۰
تخصیص به اندوخته قانوني					۱,۵۳۰,۱۳۷				(۱,۵۳۰,۱۳۷)		۰
تخصیص به سایر اندوخته‌ها						۰			۰		۰
مانده تجدید ارائه شده در ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۳۹,۳۰۰,۰۰۰	۲۶,۳۷۴,۴۰۹	۰	۳۳۶,۵۱۵	۲,۸۰۷,۲۳۹	۰	۰	۰	۳۱,۱۸۲,۴۸۵	(۸۶۶,۳۹۸)	۹۹,۱۲۴,۲۴۰
تغییرات حقوق مالکانه در دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱											
سود (زیان) خالص در دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱									۹,۷۴۱,۰۷۰		۹,۷۴۱,۰۷۰
سایر اقلام سود و زیان جامع پس از کسر مالیات									۰		۰
سود (زیان) جامع در دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۹,۷۴۱,۰۷۰	۰	۹,۷۴۱,۰۷۰
سود سهام مصوب									۰		۰
افزایش سرمایه	۰		۰			۰			۰		۰
افزایش سرمایه در جریان		۳,۸۵۷,۵۶۵									۳,۸۵۷,۵۶۵
خرید سهام خزانة										(۳۷۱,۰۱۴)	(۳۷۱,۰۱۴)
فروش سهام خزانة					(۸۲,۴۲۲)					۳۱۳,۰۸۹	۲۳۰,۶۶۷
انتقال از سایر اقلام حقوق مالکانه به سود و زیان انباشته				۰			۰	۰			۰
تخصیص به اندوخته قانوني					۰				۰		۰
تخصیص به سایر اندوخته‌ها						۰			۰		۰
مانده در ۱۴۰۴/۰۳/۳۱	۳۹,۳۰۰,۰۰۰	۲۹,۳۲۱,۹۷۴	۰	۳۴۴,۰۹۳	۲,۸۰۷,۲۳۹	۰	۰	۰	۴۰,۹۳۳,۵۵۵	(۸۲۴,۳۳۳)	۱۱۱,۶۸۳,۵۲۸

#### صورت جریان‌های نقدي

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

شرح	دوره منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱		
	حسابرسی نشده	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰
جریانهای نقدي حاصل از فعالیتهای عملیاتی:			
نقد حاصل از عملیات	۹,۹۶۷,۸۱۸	۷,۷۹۴,۹۵۹	۲۰,۳۰۶,۱۴۸
پرداخت‌های نقدي بابت مالیات بر درآمد	(۲۳,۵۰۰)	۰	(۷۴۳,۵۸۶)
جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی	۹,۹۴۵,۳۱۸	۷,۷۹۴,۹۵۹	۱۹,۵۶۳,۵۶۲
جریانهای نقدي حاصل از فعالیتهای سرمایه‌گذاری:			
دریافت‌های نقدي حاصل از فروش دارایی‌های ثابت مشهود	۰	۰	۱۴,۵۷۶

دریافت‌های نقدي حاصل از فروش دارایی‌های ثابت مشهود

درصد تغییر	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۲/۰۲/۳۱		تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۲/۰۲/۳۰		شرح
	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی شده	حسابرسی شده	
	(۲,۳۹۰)	(۱۳,۵۷۷,۰۸۷)	(۹۳۴,۷۳۶)	(۳۳,۲۷۴,۱۲۹)	پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی‌های ثابت مشهود
۰	۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از فروش دارایی‌های غیرجاری نگهداری‌شده برای فروش
۰	۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از فروش دارایی‌های نامشهود
(۱۷)	(۲,۶۵۳,۵۵۴)	(۲۳۰,۶۴۳)	(۲۶۹,۰۹۹)	(۲۶۹,۰۹۹)	پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی‌های نامشهود
۰	۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت
(۶۷)	(۶,۳۴۰,۹۸۱)	(۱,۳۵۴,۸۶۱)	(۲,۲۶۷,۳۵۱)	(۲,۲۶۷,۳۵۱)	پرداخت‌های نقدی برای تحصیل سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت
۰	۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سرمایه‌گذاری در املاک
۰	۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی برای تحصیل سرمایه‌گذاری در املاک
۰	۱,۳۶۵,۶۱۹	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت
۰	(۷۰۲)	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی برای تحصیل سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت
۰	۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت تسهیلات اعطایی به دیگران
۰	۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از استرداد تسهیلات اعطایی به دیگران
۰	۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از سود تسهیلات اعطایی به دیگران
۰	۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از سود سهام
۶	۴۳۲,۷۳۹	۱۴۱,۱۰۴	۱۴۹,۶۷۹	۱۴۹,۶۷۹	دریافت‌های نقدی حاصل از سود سایر سرمایه‌گذاری‌ها
(۹۷۹)	(۲۱,۶۶۹,۴۰۰)	(۲,۳۷۹,۱۲۶)	(۲۵,۶۶۰,۹۰۰)	(۲۵,۶۶۰,۹۰۰)	جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری
--	(۲,۱۰۶,۸۳۸)	۵,۴۱۵,۸۳۳	(۱۵,۷۱۵,۵۸۳)	(۱۵,۷۱۵,۵۸۳)	جریان خالص ورود (خروج) نقد قبل از فعالیت‌های تامین مالی
					جریانهای نقدی حاصل از فعالیت‌های تامین مالی:
	۰	۰	۲,۸۵۷,۵۶۵	۲,۸۵۷,۵۶۵	دریافت‌های نقدی حاصل از افزایش سرمایه
۰	۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از صرف سهام
۰	۹,۸۱۴	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سهام خزانه
(۵۵)	(۶۷۴,۴۷۱)	(۳۷,۰۶۸)	(۴۲,۰۷۵)	(۴۲,۰۷۵)	پرداخت‌های نقدی برای خرید سهام خزانه
	۷,۳۷۳,۸۳۳	۰	۲۳,۷۳۰,۷۴۰	۲۳,۷۳۰,۷۴۰	دریافت‌های نقدی حاصل از تسهیلات
--	(۱,۳۰۵,۰۰۰)	۰	(۷,۵۴۱,۳۵۳)	(۷,۵۴۱,۳۵۳)	پرداخت‌های نقدی بابت اصل تسهیلات
--	(۳۰۰,۰۰۰)	۰	(۷۴۸,۳۷۳)	(۷۴۸,۳۷۳)	پرداخت‌های نقدی بابت سود تسهیلات
۰	۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از انتشار اوراق مشارکت
۰	۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت اصل اوراق مشارکت
۰	۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت سود اوراق مشارکت
۰	۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از انتشار اوراق خرید دین
۰	۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت اصل اوراق خرید دین
۰	۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت سود اوراق خرید دین
۰	۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت اصل اقساط اجاره سرمایه‌ای
۰	۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت سود اجاره سرمایه‌ای
--	(۴,۳۰۸,۱۸۵)	(۶,۴۷۶,۰۳۶)	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت سود سهام







برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹													واحد	شرح محصول		
موجودی پایان دوره			فروش			تعدیلات			تولید			موجودی اول دوره				
بهای تمام شده - میلیون ریال	نرخ - ریال	مقدار	بهای تمام شده - میلیون ریال	نرخ - ریال	مقدار	بهای تمام شده - میلیون ریال	نرخ - ریال	مقدار	بهای تمام شده - میلیون ریال	نرخ - ریال	مقدار	بهای تمام شده - میلیون ریال	نرخ - ریال	مقدار		
۲۰,۸۹۲,۱۹۲	۲۷,۸۹۴,۴۵۴	۷۴۸,۹۷۳	۱۹,۸۱۹,۴۳۳	۲۹,۱۴۶,۲۲۵	۶۸۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۲۴,۹۷۲,۰۰۰	۲۹,۲۶۵,۲۷۲	۱,۱۹۵,۰۰۰	۵,۷۳۹,۶۲۶	۲۴,۵۳۱,۱۴۷	۲۳۲,۹۷۳	تن	کنسانتره
۷,۳۷۷,۵۳۹	۴۱,۵۹۱,۶۴۱	۱۷۴,۹۷۶	۱۶,۸۷۸,۷۹۸	۴۵,۰۱۰,۱۲۸	۳۷۵,۰۰۰	۰	۰	۰	۱۸,۳۷۷,۰۰۰	۴۵,۹۴۲,۵۰۰	۴۰۰,۰۰۰	۵,۷۷۹,۳۳۷	۲۸,۵۲۵,۰۷۹	۱۴۹,۹۷۶	تن	گندله
۳۷۰,۷۹۹	۲۷,۰۱۸,۲۸۹	۱۲,۷۲۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۳۷۰,۷۹۹	۲۷,۰۱۸,۲۸۹	۱۲,۷۲۴	تن	نرمة گندله
۰	۰	۰	۲,۴۶۷,۵۴۹	۳,۲۹۰,۰۶۵	۷۵۰,۰۰۰	۲,۴۶۷,۵۴۹	۳,۲۹۰,۰۶۵	۷۵۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	تن	کلوچه سنگ آهن
۲۸,۵۴۰,۵۳۱			۳۹,۱۶۵,۷۸۰			۲,۴۶۷,۵۴۹			۵۳,۳۴۹,۰۰۰			۱۱,۸۸۹,۷۶۲				جمع کل

گردش مقداری - ریالی موجودی کالا (برآوردی پایان سال آینده)

خرید و مصرف مواد اولیه

دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۲/۳۱												واحد	شرح			
موجودی پایان دوره			مصرف			خرید طی دوره			موجودی اول دوره							
مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار					
میلیون ریال	ریال		میلیون ریال	ریال		میلیون ریال	ریال		میلیون ریال	ریال						
																مواد اولیه داخلی:
۰	۰	۰	۴,۵۹۷,۸۸۷	۶,۶۴۰,۰۷۵	۶۹۲,۴۴۵	۴,۵۹۷,۸۸۷	۶,۶۴۰,۰۷۵	۶۹۲,۴۴۵	۰	۰	۰	تن				سنگ آهن خام
۰			۴,۵۹۷,۸۸۷			۴,۵۹۷,۸۸۷			۰							جمع مواد اولیه داخلی
																مواد اولیه وارداتی:
۰			۰			۰			۰							جمع مواد اولیه وارداتی
۰			۴,۵۹۷,۸۸۷			۴,۵۹۷,۸۸۷			۰							جمع کل

خرید و مصرف مواد اولیه (برآوردی)

برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹												واحد	شرح			
موجودی پایان دوره			مصرف			خرید طی دوره			موجودی اول دوره							
مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار					
میلیون ریال	ریال		میلیون ریال	ریال		میلیون ریال	ریال		میلیون ریال	ریال						
																مواد اولیه داخلی:
۰	۰	۰	۱۵,۱۸۷,۴۷۹	۶,۸۱۰,۵۲۹	۲,۲۳۰,۰۰۰	۱۵,۱۸۷,۴۷۹	۶,۸۱۰,۵۲۹	۲,۲۳۰,۰۰۰	۰	۰	۰	تن				سنگ آهن خام
۰			۱۵,۱۸۷,۴۷۹			۱۵,۱۸۷,۴۷۹			۰							جمع مواد اولیه داخلی
																مواد اولیه وارداتی:
۰			۰			۰			۰							جمع مواد اولیه وارداتی
۰			۱۵,۱۸۷,۴۷۹			۱۵,۱۸۷,۴۷۹			۰							جمع کل

خرید و مصرف مواد اولیه (برآوردی پایان سال آینده)



شرح	نوع ارز	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۳۰			دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۲/۳۱			برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹		
		نرخ میانگین تسعیر ارز	مبلغ ارزی	مبلغ ریالی-میلیون ریال	نرخ میانگین تسعیر ارز	مبلغ ارزی	مبلغ ریالی-میلیون ریال	نرخ میانگین تسعیر ارز	مبلغ ارزی	مبلغ ریالی-میلیون ریال
بدهی های ارزی پایان دوره	دلار	۰	(۶۱۴,۳۶۷)	(۴۰۸,۶۹۰)	۰	۰	۰	۰	۰	
داراییهای ارزی پایان دوره	یورو	۰	۱,۳۸۱	۱,۰۶۶	۰	۳,۹۴۵,۰۷۶	۰	۰	۲,۷۳۹,۰۶۲	
داراییهای ارزی پایان دوره	درهم	۰	۱۸۷,۳۹۵	۳۶,۰۲۸	۰	۱۸۷,۳۹۵	۰	۰	۳۶,۰۲۸	
«جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک ها، عدم قطعیت ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»										
توضیحات در خصوص وضعیت ارزی										
اطلاعات این فرم گزینه ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.										

### تشریح برنامه های شرکت جهت تکمیل طرح های توسعه

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

نام طرح	هزینه های برآوردی ریالی طرح - میلیون ریال	هزینه های برآوردی ارزی طرح	نوع ارز	هزینه های انجام شده تا تاریخ ۱۴۰۲/۰۲/۳۱ - میلیون ریال	هزینه های برآوردی تکمیل طرح - میلیون ریال	نرخ NPV		منابع تامین مالی		درصد پیشرفت فیزیکی طرح در تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۰	درصد پیشرفت فیزیکی طرح در تاریخ ۱۴۰۲/۰۲/۳۱	درصد پیشرفت فیزیکی طرح در تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	تاریخ برآوردی بهره برداری از طرح	تشریح تأثیر طرح در فعالیتهای آتی شرکت	توضیحات
						IRR	خ	ارزی ریالی	ریالی						
احداث کارخانه گندله سازی ۱ میلیون تنی کردستان	۲۸,۸۲۰,۰۰۰	۲۲,۰۰۰,۰۰۰	دلار	۱۷,۷۲۶,۱۲۴	۱۷,۱۲۰,۳۲۸	۰	۰	۰	۰	۶۲	۶۶	۰	۱۴۰۵/۰۵/۳۱	توسعه زنجیره ارزش افزوده گروه	۰
احداث کارخانه کنسانتره ۲/۵ میلیون تنی گلالی	۴۸,۷۲۵,۶۲۲	۹۸,۱۲۶,۶۷۵	یورو	۱۹,۲۱۵,۶۸۲	۱۰۲,۱۸۲,۷۵۹	۰	۰	۰	۰	۶	۸	۰	۱۴۰۵/۱۰/۳۰	توسعه زنجیره ارزش افزوده گروه	۰

### توضیحات در خصوص تشریح برنامه های شرکت جهت تکمیل طرح های توسعه

#### وضعیت شرکت های سرمایه پذیر

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

نام شرکت	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۳۰			دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۲/۳۱				برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹				
	درصد مالکیت	بهای تمام شده	درآمد سرمایه پذیر شرکت	درآمد سرمایه گذاری - میلیون ریال	بهای تمام شده	درآمد هر سهم	درآمد نقدی هر سهم	درآمد سرمایه گذاری - میلیون ریال	بهای تمام شده	درآمد هر سهم	درآمد نقدی هر سهم	درآمد سرمایه گذاری - میلیون ریال
ذوب آهن غرب کشور	۹۵	۵۶۵,۴۹۴	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۰	۵۶۵,۴۹۴	۰	۰	۰	۵۶۵,۴۹۴	۰	۰	۰
هلدینگ توسعه معادن و فلزات	۰	۰	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۶۳۹,۵۹۵	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
بازرگانی معادن و صنایع معدنی ایران	۴۹	۱,۵۲۹,۸۵۱	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۰	۱,۵۲۹,۸۵۱	۰	۰	۰	۱,۵۲۹,۸۵۱	۰	۰	۰
معدن کار باختر	۶۰	۷,۵۲۸,۵۸۷	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۲,۶۷۸,۸۵۶	۷,۵۲۸,۵۸۷	۰	۰	۰	۷,۵۲۸,۵۸۷	۰	۰	۰
آهن و فولاد ارفع	۰	۶۷	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۳۳۰	۶۷	۰	۰	۰	۶۷	۰	۰	۰
سنگ آهن گل گهر	۰	۳,۸۰۱	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۲,۰۱۲	۳,۸۰۱	۰	۰	۰	۳,۸۰۱	۰	۰	۰

نام شرکت	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۳۰				دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱				برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹			
	درصد مالکیت	بهای تمام شده	سال مالی شرکت سرمایه پذیر	درآمد سرمایه گذاری - میلیون ریال	درصد مالکیت	بهای تمام شده	درآمد هر سهم	درآمد نقدی هر سهم	درآمد هر سهم	بهای تمام شده	درآمد نقدی هر سهم	درآمد سرمایه گذاری - میلیون ریال
فولاد خراسان	۰	۲,۶۸۱	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۲۹۲	۰	۲,۶۸۱	۰	۰	۰	۰	۰	
صبا امید غرب خاورمیانه	۹۹	۱۳,۴۱۵,۲۴۸	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۰	۹۹	۱۳,۴۱۵,۲۴۸	۰	۰	۰	۰	۰	
داروسازی سبحان آنکولوژی	۰	۰	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	
صنایع بهداشتی ساینا	۰	۰	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	
کارگزاری بورس فلزات سی ولکسی کالا	۰	۳۱۹	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۱۲۰	۰	۳۱۹	۰	۰	۰	۰	۰	
تجلی توسعه معادن و فلزات	۰	۱۵۵,۸۷۷	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۸,۶۵۳	۰	۱۵۵,۸۷۷	۰	۰	۰	۰	۰	
سرمایه گذاری پرتو تابان معادن و فلزات	۰	۲,۰۰۰	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۴۲۶	۰	۲,۰۰۰	۰	۰	۰	۰	۰	
کک طبس	۰	۵۲۷	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۰	۰	۵۲۷	۰	۰	۰	۰	۰	
گسترش کاتالیست ایرانیان	۵	۲۰,۰۰۰	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۱۹,۰۰۰	۵	۲۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۰	۰	
کاوشگران صنایع معدنی راشا	۱۳	۱۴۳,۰۰۰	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۹۸۵	۱۳	۱۴۳,۰۰۰	۰	۰	۰	۰	۰	
مدیریت اکتشاف منابع معدنی پایا	۸	۴۷۰,۰۰۰	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۸۲,۲۵۰	۸	۴۷۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۰	۰	
کشت و صنعت سیرابی	۱۰۰	۵۹,۳۳۴	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۰	۱۰۰	۵۹,۳۳۴	۰	۰	۰	۰	۰	
اکتشاف تجلی صبا	۶۴	۱,۳۴۲,۹۶۴	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۲۸۲,۵۲۰	۶۴	۱,۳۴۲,۹۶۴	۰	۰	۰	۰	۰	
کابل شهید قندی	۰	۰	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	
صنایع فولاد کردستان	۳۰	۱۳,۵۳۰,۹۶۱	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۰	۳۰	۱۳,۵۳۰,۹۶۱	۰	۰	۰	۰	۰	
سایر شرکتهای خارج از بورس	۰	۹۳,۲۳۷	۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۹,۵۲۰	۰	۹۳,۲۳۷	۰	۰	۰	۰	۰	

#### توضیحات در خصوص وضعیت شرکت‌های سرمایه‌پذیر

لازم به توضیح است که مطابق با آگهی روزنامه رسمی به شماره ۲۲۹۷۶ مورخ ۱۵ بهمن ۱۴۰۲، نام شرکت کشت و صنعت سبز آبی به عمران گستر صبانور تغییر یافته است.

«جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»

اطلاعات این فرم گزیده‌ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می‌باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می‌باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.

#### سایر درآمدهای عملیاتی

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می‌باشد

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۳۰	دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹
سود ( زیان ) تسعیر ارز عملیاتی	۲,۰۵۲,۱۱۸	۰	۱,۷۴۷,۰۰۰
جمع	۲,۰۵۲,۱۱۸	۰	۱,۷۴۷,۰۰۰

سایر هزینه‌های عملیاتی

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۰	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۲/۲۱	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹
هزینه تحقیق و توسعه معادن	۸۹,۳۰۲	۴۹۲,۱۵۱	۹۵۲,۲۲۱
جمع	۸۹,۳۰۲	۴۹۲,۱۵۱	۹۵۲,۲۲۱

منابع تامین مالی

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

منابع تامین مالی شرکت در دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۲/۲۱											
سایر توضیحات	مبلغ هزینه مالی طی دوره	مانده پایان دوره به تفکیک سررسید		مانده پایان دوره (اصل و فرع)				مانده اول دوره تسهیلات ارزی و ریالی (میلیون ریال)	نرخ سود	محل تامین	
				ارزی							ریالی
				معادل ریالی تسهیلات ارزی (میلیون ریال)	مبلغ ارزی	نوع ارز	ارزی				
	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	تسهیلات دریافتی از بانکها		
	۱,۲۶۶,۱۷۳	۰	۲۵,۲۵۷,۹۷۵	۰	۰	۲۵,۲۵۷,۹۷۵	۰	۹,۰۶۸,۵۸۷	تسهیلات دریافتی از بانکها		
	۰							۰	تسهیلات تسویه شده از ابتدای سال مالی تا پایان دوره		
	۱,۲۶۶,۱۷۳	۰	۲۵,۲۵۷,۹۷۵	۰		۲۵,۲۵۷,۹۷۵		۹,۰۶۸,۵۸۷	جمع		
	۵۱۷,۸۰۱	انتقال به دارایی									
	۷۴۸,۳۷۲	هزینه مالی دوره									

منابع تامین مالی (برآوردی)

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

برآورد منابع تامین مالی شرکت در دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹											
سایر توضیحات	مبلغ هزینه مالی طی دوره	مانده پایان دوره به تفکیک سررسید		مانده پایان دوره (اصل و فرع)				مانده اول دوره تسهیلات ارزی و ریالی (میلیون ریال)	نرخ سود	محل تامین	
				ارزی							ریالی
				معادل ریالی تسهیلات ارزی (میلیون ریال)	مبلغ ارزی	نوع ارز	ارزی				
	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	تسهیلات دریافتی از بانکها		
	۰							۰	تسهیلات تسویه شده از ابتدای سال مالی تا پایان دوره		
	۰	۰	۰	۰			۰	۰	جمع		
	۰	انتقال به دارایی									
	۰	هزینه مالی دوره									

منابع تامین مالی (برآوردی پایان سال آینده)

### توضیحات در خصوص جزئیات منابع تامین مالی شرکت در پایان دوره

شرکت در سال مالی مورد گزارش برای تامین مالی فعالیت های خود و اجرای طرح های توسعه ای بخش عمده ای از منابع مالی خود را از طریق فروش و صادرات محصولات تامین نموده است همچنین اخذ تسهیلات جدید جهت پیشبرد اهداف شرکت توسعه معدنی و صنعتی صیانور در دستور کار قرار گرفته است.

### برآورد شرکت از برنامه های تامین مالی و تغییرات هزینه های مالی شرکت

شرکت همچنین به منظور پیشبرد طرح های توسعه ای و تکمیل گروه و حمایت از شرکت های سرمایه پذیر، در افزایش سرمایه آن ها مشارکت خواهد کرد. منابع حاصل از افزایش سرمایه در دست اقدام نیز برای همین منظور استفاده خواهد شد. همچنین در مواردی که نیاز به تسهیلات مالی داشته باشد، با بانک ها و موسسات مالی و بازار اوراق تامین مالی همکاری خواهد کرد و با تضمین منابع مورد نیاز برای توسعه طرح های خود، اقدام به دریافت وام خواهد نمود.

### سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی - درآمد سرمایه گذاری ها

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۳۰	دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۲/۳۱	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹
سود سپرده بانکی	۴۲۲,۷۲۹	۱۴۹,۶۷۹	۳۰,۰۰۰
سود سهام شرکتها	۴,۴۲۷,۴۶۹	۰	۲,۹۰۰,۰۰۰
سود (زیان) فروش سرمایه گذاری ها	۴,۳۷۴,۲۵۵	۰	۰
جمع	۹,۲۲۴,۴۵۲	۱۴۹,۶۷۹	۲,۹۳۰,۰۰۰

### سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی - افلام متفرقه

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۳۰	دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۲/۳۱	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹
سود (زیان) تسعیر ارز	۱۲۵,۲۹۴	۲,۲۹۶	۰
سایر	۱۳,۹۲۱	۲۵۵	۰
جمع	۱۳۹,۲۱۵	۲,۵۵۱	۰

### برنامه شرکت در خصوص تقسیم سود

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

مبلغ سود انباشته پایان سال مالی گذشته	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره در سال مالی گذشته	مبلغ سود خالص سال مالی گذشته	سود سهام مصوب مجمع سال مالی گذشته	پیشنهاد هیئت مدیره در خصوص درصد تقسیم سود سال مالی جاری
۳۱,۱۸۲,۴۸۵	۳,۰۶۰,۲۵۴	۳۰,۶۰۲,۵۴۲	۰	۱۰

### سایر برنامه های با اهمیت شرکت

برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۱- ورود به عرصه اکتشاف، استخراج و فرآوری سایر مواد معدنی من جمله سرب و روی به صورت مستقل یا از طریق مشارکت راهبردی با شرکت های صاحب نام داخلی و خارجی ۲-افزایش دامنه اکتشاف معادن و مجوزهای استخراج معادن سنگ آهن شرکت ۳-پیشبرد اهداف تولیدی شرکت تا نیل به ظرفیت اسمی کارخانجات و معادن ۴-پیشبرد طرح های توسعه ای از جمله کارخانه تولید کنسانتره ۲/۵ میلیون تنی کردستان(گلالی) و کارخانه تولید گندله ۱ میلیون تنی (در مالکیت شرکت فرعی صبا امید غرب خاورمیانه) طبق برآورد
--	--

### سایر توضیحات با اهمیت

قابل توجه است که مقادیر ظرفیت عملی تولید، تولید واقعی و فروش کنسانتره سنگ آهن، به ترتیب به صورت مرطوب، مرطوب و خشک در جداول فوق منظور گردیده است.

«جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک ها، عدم قطعیت ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»





# صبانور

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور  
(سهامی عام)



ناشر پذیرفته شده در بورس

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت‌های مالی دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

**شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴**

---

فهرست

مقدمه.....	۴
۱- ماهیت کسب و کار.....	۴
۱-۱- تاریخچه موضوع فعالیت شرکت.....	۴
۱-۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت.....	۵
۱-۱-۲- مواد اولیه.....	۸
۱-۱-۳- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت.....	۹
۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت.....	۹
۱-۳- جزئیات فروش.....	۱۰
۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل.....	۱۰
۱-۳-۲- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت.....	۱۱
۱-۳-۳-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی).....	۱۱
۱-۳-۳-۲- وضعیت پرداختها به دولت.....	۱۱
۱-۳-۳-۳- وضعیت مطالبات از دولت.....	۱۱
۱-۳-۳-۳- جزئیات فروش صادراتی.....	۱۱
۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه‌های اقتصاد کلان... ۱۳	۱۳
۱-۵- وضعیت رقابت.....	۱۳
۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت.....	۱۴
۱-۷- شرکت‌های فرعی مشمول تلفیق.....	۱۴
۲- اهداف مدیریت و راهبرد مدیریت برای دستیابی به آن اهداف.....	۱۵
۲-۱- اهداف کلان و برنامه‌های بلندمدت و کوتاه‌مدت.....	۱۵
۲-۲- آخرین وضعیت طرح‌های توسعه‌ای در جریان تکمیل.....	۱۶
۲-۳- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع.....	۱۷
۲-۴- رویه‌های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت‌ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده.....	۱۷
۲-۵- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن.....	۱۷
۲-۵-۱- گزارش پایداری محیط زیستی.....	۱۷
۲-۵-۲- مشروح اقدامات انجام شده در رابطه با استقرار و تقویت ساز و کارهای اثربخش راهبری شرکتی.....	۲۵
۲-۵-۳- ارزیابی عملکرد هیئت مدیره، کمیته‌های تخصصی آن و اعضای هیئت مدیره شرکت‌های فرعی و وابسته....	۲۶

**شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴**

---

- ۲۶-۵-۲-سیاستهای شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و گامهای صورت گرفته در رابطه با آن.....
- ۲۷-۵-۲- امتیاز شفافیت اطلاعاتی شرکت و راهبردهای بهبود آن.....
- ۲۸-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن ها.....
- ۲۸-۳-۱-مهمترین ریسکهای حاکم بر فعالیت شرکت.....
- ۳۰-۳-۲-منابع و مصارف.....
- ۳۲-۳-۳-اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته.....
- ۳۳-۴-۳-دعای حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن.....
- ۳۴-۴-نتایج عملیات و چشم اندازها.....
- ۳۴-۴-۱-نتایج عملکرد مالی و عملیاتی.....
- ۳۵-۴-۲-جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع.....
- ۳۶-۴-۳-تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاریها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت.....
- ۳۸-۵-مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده.....
- ۳۹-۶-جمع بندی.....
- ۴۰-۷-پیوست ها.....
- ۴۰-۷-۱-اطلاعات مربوط به کمیته حسابرسی کمیته انتصابات و کمیته ریسک.....
- ۴۶-۷-۲-اطلاعات مربوط به هیئت مدیره.....
- ۴۸-۷-۳-جدول مربوط به مشخصات و سوابق مدیرعامل و مدیران اجرایی شرکت (غیر عضو هیئت مدیره).....

## شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابونر (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه‌های بعدی هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت‌هایی که سهام آن‌ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره‌ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می‌باشند. لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۴/۰۴/۲۰ به تایید هیئت مدیره شرکت رسیده است.

امضا	سمت	نام نماینده اشخاص حقوقی	اعضای هیئت مدیره و مدیر عامل
	رئیس هیئت مدیره	امین صفری مذهبی	شرکت تجلی توسعه معادن و فلزات (سهامی عام)
	نائب رئیس هیئت مدیره	محمد رضا ممتاز	شرکت کارخانجات تولیدی شهید قندی (سهامی عام)
	عضو موظف هیئت مدیره	غلامرضا هاشمی مرند	شرکت ذوب آهن غرب کشور (سهامی خاص)
	عضو هیئت مدیره	محمد دریه	شرکت سرمایه گذاری پرتو تابان معادن و فلزات (سهامی خاص)
	عضو هیئت مدیره - مدیرعامل	مجید ضیائی	شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات (سهامی عام)

## مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت‌های مالی است و باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت اطلاعاتی را درباره چشم‌انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند"، فراهم می‌کند و همچنین به‌عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

### ۱- ماهیت کسب و کار

#### ۱-۱- تاریخچه موضوع فعالیت شرکت

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور یکی از شرکت‌های فعال در زمینه استخراج و فروش کنسانتره آهن است. این شرکت در سال ۱۳۷۵ با نام شرکت تامین مواد اولیه فولاد صبانور و به صورت شرکت سهامی خاص تاسیس شده و با شماره ۱۲۹۲۶۶ در اداره ثبت شرکت‌ها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. در سال ۱۳۹۰، نوع شرکت به سهامی عام تغییر یافته و در سال ۱۳۹۱، سهام شرکت در فرابورس عرضه عمومی شده است. در سال ۱۳۹۳، نام شرکت از تامین مواد اولیه فولاد صبانور به توسعه معدنی و صنعتی صبانور تغییر کرده و همچنین سهام شرکت در بازار دوم بورس تهران مورد داد و ستد قرار گرفته است. در حال حاضر، این شرکت جزء واحدهای تجاری فرعی شرکت سرمایه‌گذاری توسعه معادن و فلزات (سهامی عام) بوده و شرکت نهایی گروه، شرکت فولاد مبارکه اصفهان می‌باشد. دفتر مرکزی شرکت در تهران، خیابان سعادت آباد، خیابان حق طلب (۲۶ غربی)، پلاک ۴۹ واقع است و موقعیت جغرافیایی معادن و کارخانه‌های تولید محصول آن به شرح زیر است:

سال بهره‌برداری	موقعیت جغرافیایی	نام معدن / سایت تولید
۱۳۸۰	استان همدان - کیلومتر ۳۵ جاده سنندج - روستای باباعلی	۱- معدن آهن باباعلی
۱۳۸۰	استان کردستان - قروه - بخش دزج چهاردولی - روستای گلالی	۲- معدن آهن گلالی
۱۳۸۰	استان کردستان - بیجار - بخش حسن آباد یاسوکند - روستای سراب	۳- معدن آهن شهرک
۱۳۸۳	استان کردستان - شهرستان دیواندره - کیلومتر ۱۵ جاده دیواندره به سقز - روستای ظفرآباد	۴- معدن آهن ظفرآباد

**شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴**

سال بهره‌برداری	موقعیت جغرافیایی	نام معدن / سایت تولید
۱۳۹۳	استان همدان - اسد آباد - کیلومتر ۵۰ جاده سنندج - منطقه چهاردولی	۵- کارخانه کنسانتره همدان
فاز اول: ۱۳۹۲ فاز دوم: ۱۳۹۶	استان کردستان - بیجار - حسن آباد یاسوکند - روستای سراب	۷- کارخانه کنسانتره شهرک
۱۳۹۶	استان همدان - اسدآباد - کیلومتر ۵۰ جاده سنندج - منطقه چهاردولی	۸- کارخانه گندله سازی همدان

ظرفیت اسمی، عملی و تولید واقعی شرکت در سایت‌های تولیدی مربوطه برای ادوار مالی سال ۱۴۰۳ و سال ۱۴۰۴ و ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴ در جدول ذیل ارائه شده است :

ظرفیت محقق شده تا پایان ۳ ماهه سال ۱۴۰۴	ظرفیت عملی برای کل سال ۱۴۰۴	تولید ۳ ماهه ۱۴۰۳	تولید سال ۱۴۰۳	ظرفیت اسمی	شرح
۲۵۰,۵۸۰	۹۰۰,۰۰۰	۲۶۹,۷۴۰	۹۳۱,۶۹۲	۱,۰۰۰,۰۰۰	واحد کنسانتره شهرک-تن
۱۴۷,۳۹۸	۵۰۰,۰۰۰	۱۵۸,۲۲۸	۴۷۳,۲۹۰	۵۵۰,۰۰۰	واحد گندله سازی همدان-تن
۱۵۶,۶۷۷	۶۰۰,۰۰۰	۱۶۶,۳۳۷	۶۳۵,۹۹۰	۶۰۰,۰۰۰	واحد کنسانتره همدان-تن

#### ۱-۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت

همانگونه که ذکر شد شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور در ۳ بخش سنگ آهن دانه بندی شده، کنسانتره آهن و گندله آهن به صورت یک زنجیره فعالیت دارد. در ذیل شرح مختصری از ماهیت هر یک از محصولات مزبور ارائه می‌گردد:

**سنگ آهن** کانسنگی است که ۴.۵ درصد از پوسته زمین را تشکیل می‌دهد. با استخراج سنگ آهن خام از پوسته زمین و تفکیک ناخالصی‌ها، پودر تیره رنگ نقره‌ای - قهوه‌ای آهن حاصل می‌شود. این عنصر به راحتی اکسیده می‌شود و به تنهایی خیلی محکم نیست و برای افزایش استحکام آن جهت به‌کارگیری در بخش‌هایی چون ساختمان سازی، آلیاژ آن با استفاده از عناصر بسیاری تهیه می‌شود. این عناصر متفاوت

هستند و متداول ترین آن‌ها نیکل و کروم است. سنگ آهن ماده اولیه تولید فولاد است و ۹۹ درصد سنگ آهن استخراج شده در سطح جهان برای تولید فولاد به کار می‌رود. صنایع خودرو سازی و ساخت و ساز، بخش‌های اصلی مصرف‌کننده فولاد هستند و در نتیجه میزان تقاضای فولاد این بخش‌ها بر تقاضا و قیمت سنگ آهن تأثیر گذار است. سنگ آهن جایگزین مستقیمی ندارد ولی مصرف‌کننده اصلی آن یعنی فولاد جایگزین‌هایی دارد. از جمله این جایگزین‌ها، فلز آلومینیوم است که مصرف آن در صنایعی چون خودروسازی (یکی از اصلی‌ترین صنایع مصرف‌کننده فولاد) رو به افزایش است. چین با تولید ۵۳.۳۳ درصد از کل فولاد جهان، بزرگترین تولیدکننده فولاد در جهان می‌باشد. میزان ذخایر سنگ آهن در جهان در پایان سال ۲۰۲۴ حدود ۲۰۰ میلیارد تن برآورد شده است. تا پایان سال ۲۰۲۴، استرالیا، روسیه، برزیل و چین مجموعاً ۷۴ درصد ذخایر سنگ آهن جهان را در اختیار دارند. ایران سهم ۲ درصدی از ذخایر سنگ آهن جهان را در اختیار دارد. در سال ۲۰۲۴، حدود ۶/۲ میلیارد تن سنگ آهن در جهان تولید (استخراج) شده است. استرالیا حدود ۳۸ درصد تولید سنگ آهن جهان را در اختیار دارد. تولید سنگ آهن از ۲ میلیارد تن در سال ۲۰۱۱ به ۶/۲ میلیارد تن در سال ۲۰۲۴ رسیده و افزایش ۳۰ درصدی طی این بازه زمانی داشته است. استرالیا و برزیل به ترتیب ۳۸ و ۱۷ درصد سنگ آهن جهان را در سال ۲۰۲۴ تولید کرده‌اند. به‌طور میانگین، سالانه بین ۶۵ تا ۷۰ درصد سنگ آهن تولیدشده در جهان صرف تجارت خارجی شده و استرالیا و برزیل ۷۸ درصد کل صادرات سنگ آهن جهان را در اختیار دارند. چین با اختلاف، بزرگ‌ترین مصرف‌کننده و واردکننده سنگ آهن در جهان می‌باشد. به‌طور میانگین سالانه ۷۰ تا ۸۰ درصد کل واردات سنگ آهن در جهان توسط چین صورت می‌گیرد. مقصد حدود ۹۰ درصد صادرات سنگ آهن استرالیا کشور چین می‌باشد.

ضریب نهایی تبدیلی سنگ آهن به فولاد بستگی به فرآیند تولید دارد. برای مثال، در فرآیند کوره های قوس الکتریکی، این ضریب حدود ۲.۵۶ است، یعنی برای تولید ۱،۰۰۰،۰۰۰ تن فولاد نیاز به ۲،۵۶۰،۰۰۰ تن سنگ آهن داریم. پودر سنگ آهن استخراج شده از معادن ابتدا به کنسانتره سنگ آهن تبدیل و سپس در واحد گندله سازی تبدیل به گندله شده و در واحد احیاء مستقیم، به آهن اسفنجی تبدیل می‌گردد و سپس در کوره های قوس الکتریکی واحدهای فولادسازی ذوب می‌شود. روش قوس الکتریکی یک روش ذوب فلزات با استفاده از جریان الکتریکی است. در این روش، گندله سنگ آهن و آهن اسفنجی به همراه ضایعات فولاد به عنوان ماده خوراک در کوره قرار داده می‌شوند و با جرقه‌های الکتریکی بین الکترودها و خوراک، دمای بالای ۱۶۰۰ درجه سانتیگراد ایجاد می‌شود. نتیجه این فرآیند، فولاد مذاب است که می‌تواند برای تولید محصولات فولادی مختلف استفاده شود.

بر اساس پیش بینی ها، میزان تقاضای فولاد تا سال ۲۰۳۵ حدود ۱.۸۷ میلیارد تن خواهد بود. عمده مصارف فولاد در قالب ساختمان سازی ۴۰ درصد، اتومبیل ۱۶ درصد، زیر ساخت ۱۵ درصد، حمل و نقل ۹ درصد و سایر موارد ۲۰ درصد است. ایران از نظر میزان تولید سنگ آهن در رده نهم بزرگترین تولید کنندگان این ماده معدنی در جهان (با سهم ۲ درصدی از تولید جهانی) قرار گرفته است. استرالیا با تولید ۸۸۰ میلیون تن با اختلاف زیاد نسبت به سایر کشورها عنوان بزرگترین تولیدکننده سنگ آهن جهان را در اختیار دارد. برزیل با تولید ۴۱۰ میلیون تن و چین با تولید ۳۴۰ میلیون تن رده‌های دوم و سوم را در

این زمینه به خود اختصاص دادند. کشورهای هند، روسیه، اوکراین، آفریقای جنوبی و کانادا نیز در رده‌های چهارم تا هشتم (بالاتر از ایران) قرار گرفته اند. چین همچنین بزرگترین مصرف کننده سنگ آهن جهان است.

**کنسانتره سنگ آهن** یکی از محصولات فرآوری شده سنگ آهن است که دارای عیار بالاتری از آهن نسبت به سنگ آهن خام می‌باشد. کنسانتره سنگ آهن با استفاده از روش‌های مختلفی مانند خردایش، آسیاب‌کنی، پرعیارسازی و آبیگری از سنگ آهن خام تولید می‌شود. هدف از این فرآیندها افزایش درصد آهن و کاهش درصد عناصر مضر و ناخالص در سنگ آهن است. کنسانتره سنگ آهن به شکل پودری سیاه رنگ و با دانه‌بندی مختلف تولید می‌شود. کنسانتره سنگ آهن معمولاً به عنوان خوراک برای تولید گندله، بریکت و فولاد استفاده می‌شود. گندله و بریکت از فشرده‌سازی کنسانتره سنگ آهن با استفاده از بستر، لایه‌بندی و گرمایش تولید می‌شوند. فولاد از ذوب کنسانتره سنگ آهن با استفاده از کوره‌های مخصوص تولید می‌شود.

عرضه و تقاضا برای کنسانتره سنگ آهن تحت تأثیر عوامل مختلفی مانند تولید فولاد جهانی، وضعیت سلامتی و اقتصادی کشورهای بزرگ مصرف کننده و تولیدکننده، سیاست‌های محیط زیستی و قوانین صادراتی و وارداتی قرار می‌گیرد. قیمت‌ها و حاشیه سود این محصول نیز به این عوامل بستگی دارد. براساس گزارش‌های موجود، تولید جهانی فولاد در سال ۲۰۲۴ حدوداً به ۱.۸ میلیارد تن رسید که نشان‌دهنده بهبود صنعت پس از رکود ناشی از دوره کرونا می‌باشد. اما این عدد نسبت به سال ۲۰۲۳ حدود ۰.۹٪ کاهش داشته است. یکی از دلایل کاهش کم شدن تقاضای فولاد در کشور چین به دلیل بحران بلند مدت بخش مسکن که منجر به کاهش مصرف فولاد داخلی در این کشور شده است.

استرالیا و برزیل دو کشور بزرگ تولیدکننده و صادرکننده کنسانتره سنگ آهن هستند که حدود دو سوم صادرات جهان را به عهده دارند. چین نیز بزرگ‌ترین کشور مصرف کننده و واردکننده کنسانتره سنگ آهن است که حدود نصف تقاضای جهان را پاسخ می‌دهد.

مخارج تولید کنسانتره سنگ آهن بیش از هر چیز به هزینه حمل و نقل، نوع و خصوصیات سنگ آهن خوراک، روش‌های فرآوری، موقعیت جغرافیایی، شرایط بازار و زیرساخت‌های موجود بستگی دارد. قیمت فروش نیز بر اساس عرضه و تقاضای بازار، عیار، کیفیت و اعتبار برند محصول تعیین می‌شود.

**گندله سنگ آهن** گلوله‌هایی هستند که از نرمه سنگ آهن و مواد افزودنی تولید می‌شوند و برای تولید آهن در کوره بلند یا روش‌های احیای مستقیم به کار می‌روند. گندله سازی روشی است که باعث می‌شود سنگ آهن دانه ریز به شکل فیزیکی قابل مصرف در صنعت فولاد تبدیل شود. برای تولید گندله، سنگ آهن خرد شده و آسیاب شده با دانه بندی بین صفر و صد میکرون به همراه آب و مواد چسبنده مثل بنتونیت، آهک، دولومیت و ... در دستگاه گندله ساز ریخته می‌شود و با چرخش دستگاه به شکل گلوله درمی‌آیند. سپس گندله‌ها خام یا پخته شده و سخت می‌شوند. گندله‌های پخته شده دارای استحکام بالاتر و عملکرد بهتر در کوره‌های تولید آهن هستند. کاربرد گندله سازی این است که سطح تماس و تماس جامد گاز را افزایش داده و احیا پذیری آهن را بهبود بخشد. همچنین باعث می‌شود

نرمه‌های سنگ آهن تراوایی گاز را در بار کوره بلند کاهش ندهند و عملکرد کوره بلند را بهینه سازند. در روش احیای مستقیم نیز از گندله‌ها برای تولید فولاد اسفنجی استفاده می‌شود.

عرضه و تقاضا برای محصول گندله سنگ آهن به چندین عامل بستگی دارد. از جمله:

۱. تولید و مصرف فولاد: گندله سنگ آهن یکی از مواد اولیه تولید فولاد است و بنابراین هر چه تقاضا برای فولاد بیشتر باشد، تقاضا برای گندله نیز افزایش می‌یابد. صنایع خودروسازی و ساخت و ساز، بخش‌های اصلی مصرف‌کننده فولاد هستند و در نتیجه میزان تقاضای فولاد این بخش‌ها بر تقاضا و قیمت گندله سنگ آهن تأثیر گذار است.

۲. کیفیت و عیار سنگ آهن: کیفیت و عیار سنگ آهن موجود در بازار نیز بر عرضه و تقاضای گندله سنگ آهن تأثیر دارد. هر چه کیفیت و عیار سنگ آهن بالاتر باشد، نیاز به فرآوری و گندله‌سازی کمتر است و بالعکس. برخی از کشورهای تولیدکننده سنگ آهن مانند استرالیا، برزیل و هند، دارای سنگ آهن با عیار پایین هستند و نیاز به تبدیل آن به گندله دارند. با توجه به عیار آهن پایین سنگ آهن استخراجی در ایران، فرآوری گندله در کشور دارای صرفه اقتصادی می‌باشد.

۳. ظرفیت تولید گندله: ظرفیت تولید گندله نیز محدود است و به عوامل مانند دسترسی به مواد اولیه، تجهیزات، انرژی، نقل و انتقالات، قوانین محیط زیست و ... بستگی دارد. همچنین رقابت بین تولیدکنندگان گندله نیز بر قیمت آن اثر می‌گذارد.

۴. پوشش جغرافیایی: پوشش جغرافیایی نیز بر عرضه و تقاضای گندله سنگ آهن مؤثر است. بعضی از مناطق دارای منابع غنی از سنگ آهن هستند و بعضی دارای صادرات قوی از گندله هستند. به علاوه، هزینه حمل و نقل نیز بستگی به فاصله بین منطقه تولید و مصرف دارد.

#### ۱-۱-۲- مواد اولیه

ردیف	نام ماده اولیه	واحد اندازه گیری	میزان مصرفی	تامین کننده‌ها
۱	سنگ آهن دانه بندی شده	تن	۱۴۵,۳۱۱	معدن باباعلی
۲	سنگ آهن دانه بندی شده	تن	۱۲۹,۴۸۹	معدن گلالی
۳	سنگ آهن دانه بندی شده	تن	۴۱۷,۶۴۵	معدن شهرک
۴	پودر بنتونیت	تن	۲,۲۴۵	شرکتهای باریت فلات ایران و ایران کمیرال

لازم به توضیح است عملیات استخراج سنگ آهن و دانه بندی آن توسط شرکت فرعی معدن کار باختر صورت می پذیرد.

#### ۱-۳- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت

مواد اولیه شرکت از معادن ذکر شده در جدول بالا تامین می گردد. همچنین کلیه خریدهای پودر بنتونیت به میزان ۲۸۴۹ تن (مصرف طی دوره ۲۲۴۵ تن) به صورت خرید داخلی از دو شرکت باریت فلات ایران و ایران کمیرال می باشد. با توجه به وجود تعادل بین عرضه و تقاضا در بازار تامین کنندگان مواد اولیه، دسترسی بهنگام و مقرون به صرفه این مواد در دوره های مالی مختلف مورد انتظار می باشد. همچنین تمام مواد اولیه مورد مصرف شرکت، از محل خریدهای داخلی تامین می گردد.

#### ۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت

شرکت در صنعت گروه استخراج کانه های فلزی (سنگ آهن) و محصولات فرآوری شده آن فعالیت می کند. شرکت در بین شرکتهای فعال در این صنعت با عنایت به حجم فروش محصولات به میزان ۲۴۲,۳۱۶ تن کنسانتره آهن، ۱۶۶,۸۳۴ تن گندله آهن و ۱۴۰,۱۲۹ تن سنگ آهن (جمعا به مبلغ ۲۵,۶۲۳,۴۹۳ میلیون ریال) در طی دوره مالی مورد گزارش، در بین ۱۰ شرکت برتر قرار دارد.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

۳-۱- جزئیات فروش

۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل

ردیف	نوع محصول	کل مقدار فروش داخلی	مقدار فروش شرکت در بورس کالا	سهام شرکت از مقدار فروش در بورس کالا	کل مبلغ فروش داخلی در بورس کالا	مبلغ فروش شرکت در بورس کالا	سهام شرکت از مبلغ فروش در بورس کالا
۱	کنسانتره آهن- خشک	۲,۳۰۴,۰۰۰	۱۹۵,۴۹۳	%۸	۱۱۱,۰۸۱,۹۷۰	۹,۵۵۰,۵۴۳	%۸
۲	گندله آهن	۳,۵۵۹,۰۰۰	۱۱۵,۰۰۰	%۳	۲۵۹,۱۴۱,۹۳۸	۸,۶۵۸,۱۱۱	%۳

ردیف	شرح فروش داخلی	عملکرد ۳ ماهه ۱۴۰۴			عملکرد ۳ ماهه ۱۴۰۳			بودجه ۳ ماهه ۱۴۰۴		
		مقدار فروش (تن)	نرخ فروش (ریال)	مبلغ فروش (میلیون ریال)	مقدار فروش (تن)	نرخ فروش (ریال)	مبلغ فروش (میلیون ریال)	مقدار فروش (تن)	نرخ فروش (ریال)	مبلغ فروش (میلیون ریال)
۱	کنسانتره آهن- خشک	۱۹۵,۴۹۳	۴۸,۸۵۳,۵۵۸	۹,۵۵۰,۵۴۳	۳۷۱,۷۳۵	۳۸,۳۰۵,۹۲۰	۱۴,۲۳۹,۶۵۱	۱۵۰,۰۰۰	۴۱,۲۴۳,۹۰۰	۶,۱۸۶,۵۸۵
۲	گندله آهن	۱۱۵,۰۰۰	۷۵,۲۸۷,۹۱۹	۸,۶۵۸,۱۱۱	۳۶,۸۶۳	۵۴,۶۲۰,۱۳۴	۲,۰۱۳,۴۶۲	۷۵,۰۰۰	۵۵,۴۸۷,۸۰۰	۴,۱۶۱,۵۸۵
۳	محصولات فرعی گندله سازی	۰	۰	۰	۴۵,۹۸۸	۲۹,۰۸۸,۰۶۶	۱,۳۳۷,۷۰۲	۰	۰	۰
۴	کلوخه سنگ آهن	۱۴۰,۱۲۹	۱۱,۷۳۰,۸۰۹	۱,۶۴۳,۸۳۲	۰	۰	۰	۲۵۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۵۰۰,۰۰۰
	جمع فروش داخلی			۱۹,۸۵۲,۴۸۵			۱۷,۵۹۰,۸۱۵			۱۲,۸۴۸,۱۷۰

نرخ فروش محصولات شرکت از طریق تعادل عرضه و تقاضا در بازار بورس کالا (بر مبنای قیمت پایه عرضه تعیین شده توسط قانون گذار) تعیین می گردد.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

۱-۳-۲- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت

۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی)

با توجه به عرضه محصولات شرکت در بورس کالا، تعیین قیمت فروش محصولات شرکت از طریق مکانیزم بازار و بر اساس قیمت پایه عرضه تعیین شده توسط سازمان بورس صورت می‌پذیرد.

۱-۳-۲-۲- وضعیت پرداختها به دولت

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	۳ ماهه ۱۴۰۴	۳ ماهه ۱۴۰۳	درصد تغییرات	دلایل تغییرات *
۱	مالیات عملکرد	۲۲,۵۰۰	۰	٪۰	-
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۸۳,۸۸۱	۰	٪۰	افزایش فروش محصولات
۳	بیمه سهم کارفرما	۱۸۳,۵۵۷	۱۳۱,۵۹۵	٪۳۹	افزایش هزینه‌های حقوق و دستمزد
۴	پرداختی بابت انرژی (آب و برق و گاز)	۱,۷۹۹,۱۰۳	۶۰۱,۶۱۴	٪۱۹۹	افزایش بهای انرژی و رشد تولید
۵	حقوق دولتی	۱۵۰,۰۰۰	۷۱۱,۶۴۵	٪۷۹-	افزایش بهای سنگ آهن و رشد تولید
	جمع	۲,۲۳۹,۰۴۱	۱,۴۴۴,۸۵۴	٪۵۵	

شرکت در سنوات گذشته موفق به اخذ پروانه بهره برداری کارخانجات کنسانتره شهرک، کنسانتره همدان و گندله همدان گردیده و در حال استفاده از معافیت مالیاتی (به ترتیب ۲۰، ۱۰ و ۱۰ ساله) برای محصولات خود می‌باشد. پایان دوره بهره برداری از معافیت مالیاتی ماده ۱۳۲ قانون مالیاتهای مستقیم، برای واحدهای تولید کنسانتره شهرک، کنسانتره همدان و گندله همدان به ترتیب سال‌های ۱۴۱۳، ۱۴۱۰ و ۱۴۱۰ می‌باشد.

۱-۳-۲-۳- وضعیت مطالبات از دولت

هیچ گونه مطالباتی (تجاری و غیر تجاری) از دولت در پایان دوره مالی مورد گزارش وجود ندارد.

۱-۳-۳- جزئیات فروش صادراتی

طی دوره مالی مورد گزارش، فروش صادراتی محصولات کنسانتره و گندله آهن به شرح جدول صفحه بعد است:

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

بودجه ۳ ماهه ۱۴۰۴			عملکرد ۳ ماهه ۱۴۰۳			عملکرد ۳ ماهه ۱۴۰۴			شرح فروش صادراتی	ردیف
مبلغ فروش (میلیون ریال)	نرخ فروش (ریال)	مقدار فروش (تن)	مبلغ فروش (میلیون ریال)	نرخ فروش (ریال)	مقدار فروش (تن)	مبلغ فروش (میلیون ریال)	نرخ فروش (ریال)	مقدار فروش (تن)		
۴,۷۲۵,۰۰۰	۶۷,۵۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۲,۴۸۳,۷۶۷	۵۳,۰۴۶,۲۲۰	۴۶,۸۲۳	کنسانتره آهن - خشک	۱
۳,۵۶۲,۵۰۰	۷۱,۲۵۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۳,۲۸۷,۲۴۱	۶۳,۴۱۹,۰۰۵	۵۱,۸۳۴	گندله آهن	۲
۸,۲۸۷,۵۰۰			۰			۵,۷۷۱,۰۰۸			جمع فروش صادراتی	

۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آن‌ها از جمله مؤلفه‌های اقتصاد کلان

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از :

**الف) قوانین و مقررات کشوری**

- ✓ قانون تجارت
- ✓ قانون معادن
- ✓ قانون کار و تامین اجتماعی
- ✓ قانون مالیاتهای مستقیم و مالیات بر ارزش افزوده
- ✓ قانون بازار اوراق بهادار و مقررات مربوط به شرکتهای پذیرفته شده در سازمان بورس اوراق بهادار
- ✓ قانون مبارزه با پولشویی
- ✓ مقررات تجارت بین المللی (Incoterms)
- ✓ قانون و مقررات زیست محیطی
- ✓ قوانین و بخشنامه‌های صادره از طرف وزارت صنعت، معدن و تجارت

**ب) مصوبات و مقررات داخل شرکت :**

- ✓ اساسنامه شرکت
- ✓ مصوبات مجامع عمومی
- ✓ آیین نامه‌های مصوب شرکت
- ✓ مصوبات هیئت مدیره

**۱-۵- وضعیت رقابت**

وضعیت شرکتهای صنعت برای دوره مالی سه ماهه مورد گزارش به شرح جدول زیر می‌باشد:

گندله			کنسانتره			شرح
مقدار فروش داخلی و صادراتی	مقدار تولید	ظرفیت تولید سال	مقدار فروش داخلی و صادراتی	مقدار تولید	ظرفیت تولید سال	
۶۸۱,۰۶۹	۲,۹۴۲,۶۴۲	۵,۰۰۰,۰۰۰	۳۶,۲۱۰	۴,۱۳۴,۰۰۷	۶,۰۰۰,۰۰۰	شرکت سنگ آهن گهر زمین
۷۶۱,۵۹۷	۱,۱۴۳,۵۴۹	۳,۷۰۰,۰۰۰	۱,۳۹۹,۷۷۴	۲,۵۵۱,۶۱۸	۹,۴۰۰,۰۰۰	شرکت معدنی و صنعتی چادر ملو
۳,۱۲۸,۸۸۳	۳,۳۱۱,۶۵۱	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۸۵۲,۰۱۳	۳,۶۹۴,۷۹۸	۱۴,۷۵۲,۱۸۹	شرکت معدنی و صنعتی گل گهر
۱۶۶,۸۳۴	۱۳۷,۹۱۴	۵۰۰,۰۰۰	۲۴۲,۳۱۶	۴۰۷,۲۵۷	۱,۵۰۰,۰۰۰	شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور
۴,۷۳۸,۳۸۳	۷,۵۳۵,۷۵۶	۱۹,۲۰۰,۰۰۰	۲,۵۳۰,۳۱۳	۱۰,۷۸۷,۶۸۰	۳۱,۶۵۲,۱۸۹	جمع کل

**شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴**

۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت

شرکت اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی اوراق بهادار با شرکت "صندوق اختصاصی بازارگردانی توسعه معادن و فلزات آرمان" نمود. قرارداد مذکور تا پایان اردیبهشت ماه ۱۴۰۴ معتبر خواهد بود.

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می‌باشد:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق اختصاصی بازارگردانی توسعه معادن و فلزات آرمان
۳	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۵۰۰,۰۰۰
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	۰
۵	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۲۷۱,۰۱۵
۶	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	(۲۳۰,۶۶۷)
۷	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال) - از آغاز عملیات انبارگردانی تا پایان دوره	۲۴۴,۰۹۳
۸	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۶۸,۱۴۷,۲۳۳
۹	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	(۵۷,۵۷۱,۴۰۰)
۱۰	مانده سهام نزد بازارگردان	۱۴۶,۱۸۷,۵۴۲

۱-۷- شرکت‌های فرعی مشمول تلفیق

ردیف	نام شرکت	شرکت‌های پذیرفته شده در بورس/فرا بورس	تعداد سهام	درصد سرمایه گذاری	فعالیت اصلی و وضعیت شرکت‌های فرعی
۱	شرکت عمران گستر صبانور	خیر	۴,۹۹۸,۹۲۹	۱۰۰	ارائه خدمات تامین نیروی انسانی و عمرانی
۲	شرکت ذوب آهن غرب کشور	خیر	۷۶,۲۶۷,۹۵۲	۹۵.۳	تولید محصول فرومگنز
۳	شرکت معدن کار باختر	خیر	۸,۳۹۷,۶۶۸,۸۲۲	۶۰	اکتشاف، استخراج، دانه بندی و تغلیظ در معادن
۴	شرکت صبا امید غرب خاورمیانه	خیر	۱۲۲,۲۵۲,۳۰۷	۹۹	مالک پروژه گندله کردستان
۵	شرکت اکتشاف تجلی صبا	خیر	۱,۳۴۲,۹۶۴,۰۰۰	۶۴	اکتشاف، استخراج و فرآوری مواد معدنی

اهم توضیحات مربوط به شرکت‌های فرعی:

ردیف ۱- شرکت عمران گستر صبانور مسئول عملیات ایجاد و نگه داری فضای سبز کارخانجات و معادن شرکت صبانور جهت الزامات زیست محیطی، تامین نیروی انسانی فعال کارخانجات و انجام بخشی از عملیات عمرانی سایتهای تولیدی شرکت صبانور می‌باشد

ردیف ۲- شرکت معدنکار باختر عملیات استخراج و دانه بندی سنگ آهن از معادن سه گانه شرکت صبانور را انجام داده و استراتژی این شرکت تولید در ظرفیت اسمی و افزایش ظرفیت تولیدی معادن در صورت وجود مجوزهای قانونی از طرف شرکت صبانور می‌باشد. در حال حاضر ۴۰ درصد از سهام این شرکت متعلق به شرکت تجلی توسعه معادن و فلزات می‌باشد.

ردیف ۳- شرکت صبا امید غرب خاورمیانه با استراتژی راه اندازی و بهره برداری هر چه سریع تر پروژه کارخانه گندله سازی یک میلیون تنی کردستان به صورت مالکیت ۱۰۰ درصدی صبانور می‌باشد.

ردیف ۵- شرکت به منظور اجرای بخشی از برنامه اکتشافات و عملیات حفاری مربوطه در معادن اقدام به سرمایه گذاری در شرکت اکتشاف تجلی صبا با مشارکت ۶۴ درصدی نموده است.

## ۲- اهداف مدیریت و راهبرد مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

### ۱-۲- اهداف کلان و برنامه‌های بلندمدت و کوتاه مدت

طرح توسعه معدن: این طرح با هدف افزایش ظرفیت استخراج معادن شرکت اجرا می‌شود. مخارج حفاری‌های اکتشافی انجام شده مبلغ ۸,۹۶۸ میلیارد ریال می‌باشد. منابع مالی لازم جهت اجرای طرح از محل سود حاصل از فعالیت‌های عملیاتی شرکت تامین می‌گردد. پیش بینی می‌شود که افزایش ذخایر قطعی قابل استخراج از معادن تحت بهره‌برداری شرکت تاثیر بسزایی بر سودآوری شرکت داشته باشد.

احداث کارخانه گندله سازی یک میلیون تنی در شرکت فرعی صبا امید غرب خاورمیانه: شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور مالکیت، راه اندازی و بهره برداری از کارخانه گندله سازی کردستان با ظرفیت ۱ میلیون تن در سال را در سال ۱۳۹۸ به شرکت صبا امید غرب خاور میانه منتقل کرده است. ۱۰۰ درصد سهام شرکت مذکور متعلق به شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام) می‌باشد. این طرح با هدف افزایش ظرفیت تولید محصولات در سطح گروه و در راستای توسعه زنجیره تولید فولاد در سطح گروه اجرا می‌گردد. همچنین مواد مصرفی مورد نیاز این کارخانه از محل تولیدات کارخانه کنسانتره همدان تامین خواهد گردید.

احداث کارخانه تولید کنسانتره گلالی به ظرفیت ۲/۵ میلیون تن در سال: شرکت صبانور همچنین مجوز احداث یک کارخانه کنسانتره با ظرفیت ۲/۵ میلیون تن در سال در منطقه گلالی را نیز در سال ۱۴۰۱ اخذ کرده است. مراحل اجرایی، طراحی و مهندسی، تجهیز کارگاه و غیره صورت پذیرفته و عملیات عمرانی احداث کارخانه آغاز گردیده است. این پروژه در حال پیگیری و انجام است. در راستای این پروژه، شرکت سازه‌های صنعتی آذران به عنوان پیمانکار با قرارداد به مبلغ تقریبی ۱۲۲,۳۹۸ میلیارد ریال منتخب شده است. آخرین وضعیت پیشرفت طرح‌های توسعه‌ای شرکت به شرح صفحه بعد می‌باشد.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

۲-۲- آخرین وضعیت طرح‌های توسعه‌ای در جریان تکمیل

تشریح خروجی مورد انتظار طرح	برآورد تاریخ بهره برداری	تاریخ شروع	منابع تامین مالی	برآورد مخارج باقیمانده تا تکمیل طرح	درصد پیشرفت کار تا پایان ۱۴۰۴/۰۳/۳۱	مخارج انجام شده تا پایان ۱۴۰۴/۰۳/۳۱	مخارج برآوردی نهایی		نام طرح‌های عمده در دست اجرا
							ارزی	ریالی	
توسعه زنجیر ارزش افزوده گروه	۱۴۰۵/۰۵/۳۱	-	مشارکت در افزایش سرمایه شرکت سرمایه پذیر	۱۷,۱۲۰,۲۳۸	۶۵.۸۱٪	۱۷,۷۲۶,۱۲۴	۲۲,۰۰۰,۰۰۰ دلار	۳۸,۸۲۰,۰۰۰	احداث کارخانه گندله سازی ۱ میلیون تنی کردستان
توسعه زنجیر ارزش افزوده گروه	۱۴۰۵/۱۰/۳۰	۱۴۰۲	افزایش سرمایه در دست اقدام و تسهیلات مالی آتی	۱۰۳,۱۸۲,۷۵۹	۸٪	۱۹,۲۱۵,۶۸۳**	۹۸,۱۲۶,۶۷۵ یورو	۴۸,۷۲۵,۶۲۲*	احداث کارخانه کنسانتره ۲/۵ میلیون تنی گلالی

\* شامل مبلغ ۱۰,۰۰۰ میلیارد ریال مخارج برآوردی تحصیل زمین

### ۳-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع

شرکت با تحلیل شرایط خاص عرضه و تقاضا در داخل کشور، قوانین و بخشنامه‌های صادره از طرف وزارت صنعت، معدن و تجارت در خصوص الزامات عرضه در بورس کالا، قیمت‌های جهانی و رقابت‌های بین‌المللی، به این نتیجه رسیده است که باید عمده محصولات خود را در داخل کشور به فروش رسانده و از این طریق سودآوری خود را افزایش دهد. از طرف دیگر، شرکت به جهت تأمین نقدینگی مورد نیاز جهت انجام عملیات و اجرای طرح‌های توسعه‌ای، بخشی از تولیدات دپو شده خود را به کشورهای هدف صادر می‌نماید. همچنین این شرکت پیرو بخشنامه مورخ ۱۴۰۰/۰۹/۲۰ وزارت محترم صنعت، معدن و تجارت الزام به عرضه هفتگی محصولات خود در بورس کالا به مقدار مشخص را نیز دارد و از این فرصت برای افزایش سطح کیفی و کمی محصولات خود استفاده می‌کند. شرکت با این رویکرد، هم سودآوری خود را حفظ می‌کند و هم به توسعه صنعت فولاد کشور کمک می‌کند.

### ۴-۲- رویه‌های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت‌ها و تاثیرات تغییرات آن‌ها بر نتایج گزارش شده

در دوره مالی مورد گزارش هیچ گونه تغییری در برآورد عمر مفید دارایی‌های ثابت، روش‌ها، استانداردها و سیاست‌های اساسی حسابداری مرتبط با فعالیت شرکت و صنعت رخ نداده است.

### ۵-۲- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن

#### ۱-۵-۲- گزارش پایداری محیط زیستی

در این شرکت، ما به عنوان یک تولید کننده فعال در صنعت بالادستی فولاد، از اهمیت حفاظت از محیط زیست و کاهش تاثیرات منفی فعالیت‌های خود بر سلامت انسان‌ها و سایر جانداران آگاه هستیم. به همین دلیل، ما در سنوات گذشته با اجرای چندین طرح و پروژه در زمینه بهبود کارایی انرژی و کاهش مصرف سوخت‌های فسیلی، توانسته‌ایم عملکرد محیط زیستی خود را به طور قابل توجهی بهبود بخشیده و همچنین هزینه‌های عملیاتی خود را نیز کاهش دهیم. در ذیل، ما به بررسی بخشی از این پروژه‌ها و نتایج حاصل از آن‌ها می‌پردازیم. این گزارش نشان دهنده تلاش‌های مستمر و جدی این شرکت برای کاهش تاثیرات منفی خود بر محیط زیست و افزایش کارایی انرژی و سودآوری است. ما امیدواریم که با اجرای پروژه‌های جدید و همکاری با ذینفعان مختلف، بتوانیم نقش مثبتی در حفظ سلامت و پایداری محیط زیست داشته باشیم.

#### حفظ تنوع زیستی و اکوسیستم محیط پیرامونی :

فعالیت‌های معدنی به واسطه برداشت ماده معدنی، تأثیر بر زمین، محیط زیست منطقه ( آب، خاک و تنوع زیستی ) و به تبع آن جوامع محلی ساکن در این مناطق را دارد. حال آنکه برخی از این منابع زیستی و زیستگاه‌ها، لازمه زندگی و منبع امرار معاش جوامع محلی می‌باشند. شرکت صابنور جهت پیشگیری از تأثیر سوء بر محیط زیست و به تبع آن کاهش سطح رفاه جوامع محلی، اکوسیستم مناطق فعالیت خود را شناسایی نموده است و تمام اثرات احتمالی ناشی از فعالیت‌های معدنی و صنعتی خویش را تعیین و اولویت بندی نموده است. همچنین مطالعات جامع جهت شناسایی ارزش‌های زیستی اکوسیستم با استفاده از روش‌های علمی و بهره‌گیری از خدمات متخصصین مجرب در این حوزه را انجام داده است. در

حال حاضر مطالعات مذکور در استان کردستان، شهرستان بیجار، محدوده معادن شهرک پایان یافته است. این مطالعات شامل اندازه گیری خصوصیات پوشش گیاهی، خصوصیات هیدرولوژیک، خاک شناسی و مطالعات پوشش سطح خاک، مطالعه زمین ریخت شناسی، بهره برداری از مراتع، ارزیابی وضعیت اقتصادی و اجتماعی جوامع محلی، تغییر کاربری اراضی، مطالعه فرسایش خاک و رسوب می باشد. مطالعات مشابه در سایر سایت های معدنی و صنعتی صبانور انجام شده و اقدامات کنترلی برای پیشگیری از اثرات سوء احتمالی انجام شده است.

### مدیریت آب و منابع آبی

شرکت صبانور جهت حفظ منابع آبی و همچنین پیشگیری از آلودگی احتمالی آب که آب آشامیدنی و آب کشاورزی جوامع محلی را تأمین می کند، مطالعات هیدرولوژی در معادن و مطالعات سیلاب و رواناب های سطحی را در کارخانجات انجام داده است. بدین ترتیب تمام اطلاعات منابع آبی سطحی و زیرزمینی تعیین شده و محل های استفاده از منابع آبی در پایین دست شناسایی شده است. این مطالعات در راستای حفظ منابع آب زیرزمینی و پیشگیری از هدررفت آن در مراحل استخراج ماده معدنی می باشد و نتایج آن به عنوان یکی از مؤلفه های مهم در برنامه های برداشت از معادن لحاظ می گردد. شرکت صبانور همچنین با ایجاد مسیرهای موقت عبور آب ( در صورت لزوم)، منابع آبی را به صورت اصولی هدایت کرده است تا تأثیری بر کمیت و کیفیت آب نگذارد.

یکی از منابع مصرف آب، آب پاشی مسیرهای معدنی و پیشگیری از انتشار گرد و غبار در واحدهای خردایش (تعبیه مه پاش) می باشد. شرکت صبانور با استفاده از روشهای کنترلی نظیر محصور سازی، اصلاح فرایند، میزان انتشار گرد و غبار را در منبع کنترل نموده و با کاهش ارتفاع ریزش خوراک از انتهای نوار نقاله های حجم باد بردگی را به شدت کاهش داده است. لذا استفاده از آب برای کاهش انتشار گرد و غبار در معادن و کارخانجات این شرکت به حداقل رسیده است.

در مسیرهای معدنی نیز با مالچ پاشی جاده های معدنی و تسطیح راهها به صورت اصولی مانع از انتشار گرد و غبار شده است و نیازی به آب پاشی جاده ها نمی باشد.

شرکت صبانور علیرغم دسترسی و امکان تأمین آب مورد نیاز از منابع آبی در دسترس، جهت حفظ ذخایر آبی، استفاده از آبهای خروجی تصفیه خانه های فاضلاب شهری را در اولویت قرار داده است و آب مورد نیاز فرایندهای خویش را از نزدیک ترین تصفیه خانه های فاضلاب تأمین می نماید. همچنین میزان مصرف آب در دو بخش اصلی تولید و بهداشتی به صورت دوره ای تحت پایش می باشد و نتایج آن در سیستم منعکس می گردد تا اقدامات لازم برای مصرف بهینه صورت پذیرد. مطالعات آبهای سطحی و روانابها در سایت های شرکت صبانور انجام شده و یا در حال انجام است. نتایج این مطالعات منجر به تعبیه کانال های آب و هدایت اصولی آب از بالادست، عبور از محدوده فعالیت صبانور به پایین دست گردیده است به طوری که با حفظ کمیت و کیفیت در مسیر خود جاری گردد.

### پیشگیری از انتشار گرد و غبار

با استفاده از نرم افزار مدل سازی انتشار آلودگی هوا، میزان، محل انتشار و فرو نشست گرد و غبار تعیین گردیده و در بکارگیری روشهای کنترلی مد نظر قرار گرفته است. منابع انتشار آلودگی در هر یک از سایت‌های صابون تعیین گردیده و میزان غلظت آلاینده ها به صورت دوره ای پایش می‌گردد و راهکارهای کنترلی نظیر اصلاح فرایند، تعبیه سیستم‌های کنترل آلودگی هوا، بسته نگه داشتن دریچه ها و منافذ باز و یا کاهش سطح و حجم آن‌ها برای کاهش میزان آلودگی به کار گرفته شده است. علیرغم اینکه شرکت صابون در زمینه سنگ آهن فعالیت می‌نماید و این فلز با ارزش در گروه فلزات کم اثر می‌باشد، تأثیرات آن بر روی زمین‌های کشاورزی و محصولات کشاورزی مورد بررسی و نمونه برداری قرار گرفته است و همواره تحت پایش می‌باشد.

### توسعه فضای سبز، درخت کاری و احیای معادن

در راستای کاهش اثرات زیست محیطی به ویژه پیشگیری از انتشار گرد و غبار و حفظ کیفیت هوا، چندین گام موثر در محدوده‌های فعالیت شرکت صابون انجام شده است. علاوه بر موارد فوق، توسعه فضای سبز و درخت کاری در طی سال ۱۴۰۳ بالغ بر ۵ هکتار انجام شده است. همچنین این شرکت با همکاری ادارات محیط زیست و منابع طبیعی و آبخیزداری، در استان همدان پروژه احیای زمین را اجرا نموده و مساحتی بالغ بر ده هکتار کپه کاری " گونه‌های بومی و سازگار " را انجام داده است.

### مدیریت پسماندهای صنعتی و زباله ها

کلیه پسماندهای صنعتی در سایت‌های معدنی و صنعتی صابون شناسایی گردیده و حجم تولیدی هر یک از آن‌ها و تناوب تولید مشخص شده است. کلیه پسماندهای صنعتی بر اساس ماهیت و کیفیت آن‌ها طبقه بندی شده اند تا به بهترین و موثرترین روش ممکن مدیریت شوند. از منظری دیگر پسماندهای صنعتی از نظر خطرات بهداشتی و تأثیر بر محیط زیست گروه بندی شده اند و روشهای دفع آن‌ها با اولویت کاهش تولید، استفاده مجدد، بازیافت، ... نهایتاً دفع اصولی طبقه بندی گردیده است. تحویل پسماندهای صنعتی به مراکز معتبر و مورد تأیید ادارات حفاظت محیط زیست استان ها از جمله اقداماتی است که در سایت ها انجام شده است.

مهم ترین پسماند تولیدی در شرکت صابون باطله‌های تولیدی در فرایند خردایش و فرآوری سنگ آهن می‌باشد. در این راستا شرکت صابون باطله‌های تولیدی یکی از کارخانجات را پس از انجام مطالعات امکان سنجی و اطمینان از نبود عیار آهن قابل استحصال، به عنوان ماده اولیه آجر و مصالح به کار برده است. در گامی دیگر، شرکت صابون محل‌های انباشت باطله را بر اساس اصول مکان یابی محل‌های دفع پسماند، تعیین نموده و با انجام مطالعات محیط زیست، محل‌های انباشت را به صورت اصولی آماده سازی نموده است تا در زمان انباشت موقت و یا دائم، خطری برای محیط زیست منطقه ایجاد ننماید. شرکت صابون ساخت هر گونه سد باطله را از دستور کار خارج نموده است و با تعبیه فیلترپرس، آبیگری از باطله ها را به بیش از ۸۵ درصد رسانده است.

پسماندهای خانگی و بهداشتی تمام سایت‌های معدنی و صنعتی صابون تفکیک شده و به مراکز دفن زباله و یا بازیافت تحویل داده می‌شود.

### مدیریت پساب‌های صنعتی و فاضلاب‌های بهداشتی

ورود مستقیم پساب‌های صنعتی و فاضلاب بهداشتی به محیط پذیرنده (اعم از خاک، آب و ...) در کلیه سایت‌های صابون ممنوع شده است. فاضلاب‌های بهداشتی به مخازن جمع‌آوری و غیر قابل نفوذ هدایت شده و هیچ محلی برای تخلیه مستقیم فاضلاب بهداشتی در سایت‌های صابون وجود ندارد. سیستم‌های تصفیه فاضلاب بهداشتی در تمام کارخانجات راه‌اندازی گردیده است و خروجی آن برای آبیاری فضاهای سبز موجود مورد استفاده قرار می‌گیرد. پساب‌های صنعتی، در کارخانجات آب در گردش می‌باشد، که مجدد وارد فرایند تولید شده و مورد استفاده قرار می‌گیرد. شرکت صابون با انجام مطالعات دقیق و علمی، مسیرهای هدایت آب و بازگشت مجدد آن‌ها به جرّخه تولید را بررسی نموده و از هر گونه ورود آب به محیط پیرامونی در شرایط اضطراری را نیز ارزیابی نموده و راهکارهای کنترلی را به کار بسته است. فاضلاب‌های بهداشتی تولید در سایت‌های معدنی به شبکه جمع‌آوری فاضلاب نزدیک‌ترین روستا که توسط شرکت احداث گردیده تخلیه می‌گردد. در سایت معدنی دیگر فاضلاب بهداشتی به سیستم تصفیه فاضلاب شهری تخلیه می‌گردد.

### بهینه‌سازی روش‌های آتشباری در معادن با هدف کاهش اثر بر گونه‌های جانوری و جوامع محلی

شرکت صابون برای حفظ گونه‌های جانوری از روش بهینه آتشباری استفاده می‌نماید و در زمان زاد و ولد گونه‌های جانوری، تناوب آتشباری و حجم آن را کاهش می‌دهد تا باروری و زاد و ولد حیوانات به خطر نیفتد. همچنین با اندازه‌گیری میزان صوت و ارتعاش، محدوده تحت‌تأثیر در هر نوبت آتشباری را تعیین نموده است، تا آتشباری با کمترین مزاحمت برای نزدیک‌ترین مراکز مسکونی انجام شود. همچنین آتشباری‌ها در زمان‌های معین و بازه مشخص انجام می‌شود تا موجب برهم خوردن آسایش و ایجاد نگرانی برای مردم ساکن در روستاهای همجوار نگردد.

### بهینه‌سازی مصرف انرژی

استقرار سیستم مدیریت انرژی، اصلاح فرایندهای تولید، آموزش و آگاهی کارکنان، بهره‌گیری از الگوی بهینه‌سازی مصرف انرژی از جمله اقداماتی بوده که در طی سال ۱۴۰۳ انجام شده است. بطوریکه کاهش مصرف انرژی در حوزه عمومی به واسطه آگاهی و مشارکت کارکنان و در همچنین در فرایندهای تولید رخ داده است و این روند نزولی کماکان در حال برنامه‌ریزی و پیاده‌سازی می‌باشد.

### بهداشت و ایمنی کارکنان

مدیریت شرکت صابون بر این باور است، کلیه کارکنان سرمایه‌های با ارزشی هستند که در سلامت و امنیت، بهره‌وری بیشتری خواهند داشت و رفاه آن‌ها موجب عملکرد بهتر و موثر می‌شود. ضمن آنکه حفظ سلامتی کارکنان و کاهش خطرات بهداشتی و ایمنی محیط کار یک اصل اخلاقی برای مدیران ارشد این مجموعه بزرگ می‌باشد. شرکت صابون نه تنها الزامات قانونی در حوزه بهداشت ایمنی را پیاده‌سازی نموده است، بلکه فراتر از آن قدم گذاشته و ارتقاء سطح سلامت کارکنان، برقراری رابطه موثر بین کار و

کارکنان، اطمینان از تناسب کار با توانایی‌های جسمانی و ویژگی‌های شخصیتی، ... را مورد توجه قرار داده است. تلاش چشمگیری در حوزه کاهش بیماری‌های غیر شغلی نیز نموده است. بطوریکه هر یک از کارکنان به صورت مجزا و در صورت نیاز دارای روند درمانی می‌باشند تا بیماری‌های آن‌ها درمان و یا به سطوح پایین‌تر انتقال یابد.

اندازه‌گیری عوامل زیان‌آور محیط کار، اجرای پروژه‌های بهبود از جمله تعبیه سیستم‌های کنترلی گرد و غبار، بکارگیری روش‌های کاهش انتشار صدا از منابع تولید، تعبیه اتاقک‌های اپراتوری و ... از جمله اقداماتی می‌باشد که در راستای پیشگیری از بروز بیماری‌های شغلی برای کارکنان انجام شده است. بازرسی‌های تخصصی دوره‌ای، حضور مستمر و موثر در محیط‌های عملیاتی و اماکن وابسته، بازدیدهای مدیریتی و رسیدگی به تمام شرایط و اعمال ناایمن محیط کار موجب کاهش چشمگیر در وقوع حوادث ناشی از کار و یا بیماری‌های شغلی شده است.

### مسئولیت‌های اجتماعی در حوزه بهداشت، درمان و محیط زیست

تأمین تجهیزات پزشکی مورد نیاز سه بیمارستان پیرامونی محدوده فعالیت شرکت صبانور، تجهیز ۸ مرکز بهداشت و اجرای طرح پایش سلامت و غربالگری خانواده کارکنان و اهالی روستاهای پیرامونی، مساعدت در درمان بیماران صعب‌العلاج و نیازمند از جمله اقداماتی می‌باشد که در سال ۱۴۰۳ انجام شده است. علاوه بر این شرکت صبانور در فعالیتهای حفظ محیط زیست از جمله برنامه‌های روز زمین پاک، درختکاری و ... مشارکت مسئولانه و حضوری موثر داشته است.

### اجرای دوره‌های آموزشی مرتبط با بهداشت، ایمنی و محیط زیست

شرکت صبانور برای ارتقای سطح آگاهی و مهارت کارکنان خود در زمینه‌های بهداشت، ایمنی و محیط زیست، از روش‌های مختلفی استفاده می‌کند. این شرکت با توجه به نوع شغل و وظایف کارکنان، آموزش‌های لازم و عمومی را برگزار می‌کند تا کارکنان در انجام کارهای خود، همواره به این زمینه‌ها توجه داشته باشند. برای این منظور، این شرکت اقدامات زیر را انجام داده است:

- تهیه دفترچه راهنمای HSEE کارخانجات که شامل مباحث مربوط به بهداشت، ایمنی و محیط زیست در فضای کارخانجات است.
- تهیه و الصاق شرح وظایف HSEE کارکنان در کارخانجات که شامل مسئولیت‌ها و الزامات کارکنان در رابطه با بهداشت، ایمنی و محیط زیست است.
- تهیه دستورالعمل‌های HSEE تجهیزات و ماشین‌آلات خط تولید، ابزارهای دستی و تجهیزات جانبی که شامل روش‌های صحیح استفاده، نگهداری، بازرسی و عیب‌یابی از تجهیزات و ماشین‌آلات است.
- برگزاری دوره‌های آموزشی HSEE بر اساس آیین‌نامه حفاظت و بهداشت کار با همکاری واحد آموزش که شامل مباحث نظیر قوانین و مقررات، خطرات و راه‌حل‌ها، روش‌های پیشگیری و کنترل، حوادث و رویدادها، گزارش‌دهی و بررسی علل است.

- اجرای دوره‌های بازآموزی HSEE برای تثبیت و به روز رسانی دانش و مهارت کارکنان در زمینه‌های بهداشت، ایمنی و محیط زیست.

مجموع دوره‌های آموزشی برگزار شده (۱۳۹۷-خرداد ماه سال ۱۴۰۴)	۱۲۷ دوره
میزان نفر ساعت	۴۰,۰۱۰ نفر ساعت

### امور بهداشت و سلامت کارکنان

شرکت برای حفظ و ارتقای سلامت کارکنان خود، از روش‌های مختلفی استفاده می‌کند. این شرکت با توجه به شرایط کاری و محیطی کارکنان، آموزش‌ها و پایش‌های لازم را در زمینه‌های بهداشت فیزیکی، جسمی و روانی انجام می‌دهد. برای این منظور، این شرکت اقدامات زیر را انجام داده است:

- انجام معاینات ادواری کارکنان، تهیه و تکمیل پرونده پزشکی در تمام سایت‌های معدنی و کارخانجات. این کار باعث شناسایی و رفع عوامل خطرناک برای سلامت کارکنان می‌شود.
- دریافت کارت بهداشت کلیه کارکنان آشپزخانه و آبدارخانه و تداوم روند سیستم ایجاد شده. این کار باعث حفظ بهداشت غذایی و جلوگیری از بروز بیماری‌های عفونی می‌شود.
- الزام به دریافت کارت سلامت رانندگان پیمانکار و هماهنگی جهت اجرای دوره اول اخذ کارت سلامت. این کار باعث کاهش خطرات حوادث رانندگی و حفظ سلامت رانندگان می‌شود.
- حضور پزشک معتمد به صورت پاره وقت در کارخانجات و سایت‌های معدنی و همچنین دفتر مرکزی. این کار باعث فراهم شدن خدمات درمانی در صورت نیاز و پاسخگویی به نگرانی‌های پزشکی کارکنان می‌شود.
- هماهنگی اعزام تیم دندانپزشکی به مجموعه شهرک به دلیل محرومیت منطقه. این کار باعث فراهم شدن خدمات دندانپزشکی و حفظ سلامت دهان و دندان کارکنان می‌شود.
- راه‌اندازی و بهره برداری از سیستم تصفیه آب آشامیدنی شهرک (RO). این کار باعث تأمین آب آشامیدنی با کیفیت مناسب برای کارکنان محل سکونت مجموعه شهرک می‌شود.
- تعبیه دستگاه کلرزنی و شن گیر برای کارخانجات کنسانتره، گندله و معادن. این کار باعث تأمین آب آشامیدنی با کیفیت مناسب برای کارکنان کارخانجات و سایت‌های معادن می‌شود.
- پایش کیفی آب آشامیدنی به طور هفتگی (تست کلر باقیمانده). این کار باعث کنترل کیفی آب آشامیدنی و جلوگیری از بروز عوارض ناشی از کلر بالا یا پائین می‌شود.
- انجام آزمایش‌های میکروبی، شیمیایی و فیزیکی آب آشامیدنی هر شش ماه یک بار برای اطمینان از کیفیت و سلامت آن و مقایسه نتایج با استانداردهای آب آشامیدنی کشور
- نظارت بر سمپاشی دوره ای و منظم آشپزخانه، انبار و محل‌های اقامت برای جلوگیری از ورود حشرات و حیوانات موذی
- نظارت بر بهداشت مخازن آب و چاه‌های برداشت آب برای پیشگیری از آلودگی و تغییر خواص آب

- برگزاری مانورهای درون سازمانی جهت افزایش آمادگی تیم ها در مواجهه با حوادث و خطرات مختلف (مانور حریق/امداد و نجات / زیست محیطی /)
- تهیه چارت واکنش در شرایط اضطراری و تعیین مسئولیتها و وظایف هر فرد یا گروه در هنگام بروز شرایط اضطراری
- تعیین فاصله با مراکز امداد رسانی و مراکز درمانی، استعلام از نحوه امداد رسانی و هماهنگی با آنها در صورت لزوم
- تهیه لیست تلفنهای اضطراری شامل شماره‌های پلیس، آتش نشانی، سازمان هلال احمر، بیمارستان ها، پزشکان، داروخانه ها، سرویس خودرو، روابط عمومی و نصب آن در قسمت‌های مختلف کارخانه
- خرید یک دستگاه ماشین آتش نشانی برای کارخانجات همدان، شهرک (در حال خرید)، خرید یک دستگاه آمبولانس برای کارخانه برای تسریع در عملکرد در شرایط اضطراری
- تعیین تیم واکنش در شرایط اضطراری برای هر شیفت کاری شامل فرد چابک، فرد قوی، فرد با دانش فنی، فرد با دانش پزشکی

### گزارش عملکرد اجتماعی شرکت (CSR)

خلاصه رویکرد و انجام وظیفه اجتماعی شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابنور در دوره مورد گزارش به شرح ذیل می‌باشد:

۱. شرکت به منظور حمایت از تحصیل دانش‌آموزان در مناطق اطراف معادن خود، در ساخت مدارس جدید یا توسعه مدارس قبلی همکاری داشته است.
۲. شرکت با استخدام کارگران و پرسنل از ساکنین مناطق استانی و بومی نزدیک به معادن و کارخانه‌های خود، به اشتغالزایی و توسعه اقتصادی آنها کمک کرده است.
۳. شرکت با حمایت مالی از مساجد، هیئات مذهبی، حسینیه‌ها و سایر نهادهای فرهنگی و مذهبی در شهرستان‌های اطراف معادن خود، به ترویج امور مذهبی در جامعه کمک کرده است.
۴. شرکت با همکاری در پروژه‌های راهسازی و جاده‌سازی در مسیرهای اطراف معادن خود، علاوه بر سهولت در حمل و نقل محصولات خود، به توسعه زیرساخت‌های منطقه نیز کمک کرده است.
۵. شرکت با کمک‌های فرهنگی و مالی به دانش‌آموزان و دانشجویان در شهرستان‌های اطراف معادن خود، به تشویق علاقمندان به تحصیل و تقویت روح پژوهش در جامعه کمک کرده است.
۶. شرکت با پشتیبانی از انجمن‌ها و تشکل‌های فرهنگی و ورزشی در شهرستان‌های نزدیک به معادن خود، به ارتقای فرهنگ و سلامت جامعه کمک کرده است.

۷. شرکت با حمایت از تاسیس و بهسازی بیمارستان‌ها و مراکز درمانی، بهداشتی و آموزشی در مناطق فعالیت خود، به توسعه خدمات عمومی در جامعه کمک کرده است.

۸. شرکت برنامه جامعی را در حوزه سلامت به منظور پایش و غربالگری زنان روستایی در مناطق روستایی در استان‌های همدان و کردستان در دست اجرا دارد.

۹. شرکت برای حفظ امنیت منطقه فعالیت خود، به تجهیزات پاسگاه‌های نیروی انتظامی کمک کرده است.

هزینه مسئولیت‌های اجتماعی بر اساس مصوبه مجمع به تاریخ ۱۴۰۴/۰۴/۱۹ بوده است. طبق مصوبه مذکور هزینه‌های مسئولیت‌های اجتماعی مبلغ ۲۵۰,۰۰۰ میلیون ریال برای کل سال ۱۴۰۴ مصوب گردیده است.

ردیف	شرح	مبلغ (میلیون ریال)
۱	هیئت‌ها و اماکن مذهبی و عمومی	۵,۱۸۰
۲	بهداشت و درمان	۱,۵۰۰
۳	موسسات خیریه و امور عام المنفعه	۰
۴	فرهنگی و ورزشی	۰
۵	آموزش و پرورش	۵۰۰
۶	عمران و بازسازی زیرساخت‌های اجتماعی	۱۸,۱۰۱
۷	انتظامی و امنیت منطقه فعالیت	۰
	<b>جمع:</b>	<b>۲۵,۲۸۱</b>

#### بعد اقتصادی گزارش پایداری محیط زیست

شرکت صابونر با انجام اقدامات محیط زیستی، علاوه بر حفظ و بهبود سلامت زیست‌بوم، سودآوری و رقابت‌پذیری خود را نیز افزایش می‌دهد. برخی از فواید اقتصادی این اقدامات عبارتند از:

- کاهش هزینه‌های تولید و عملیاتی با استفاده بهینه از منابع طبیعی
- کاهش خطرات و جرایم محیط زیستی و پرداخت جرایم و جبران خسارات کمتر
- افزایش بازار و مشتری با توجه به تقاضای رو به افزایش برای محصولات سبز و پاک
- افزایش توانایی جذب سرمایه‌گذاران و شرکای تجاری با توجه به رعایت استانداردها و قوانین محیط زیست
- افزایش توانایی جذب و نگهداری نیروهای متخصص و متعهد با توجه به ارزش‌ها و اهداف شرکت

۲-۵-۲- مشروح اقدامات انجام شده در رابطه با استقرار و تقویت ساز و کارهای اثربخش راهبری شرکتی

شرکت با توجه به اهمیت راهبری شرکتی به عنوان چارچوب رابطه بین سهامداران، هیئت مدیره، مدیران و سایر ذینفعان شرکت، که در افزایش کارایی، بهبود عملکرد، حفظ منافع و اعتماد آنان نقش مهمی دارد، اقدامات زیر را در راستای رعایت اصول و استانداردهای حاکمیت شرکتی که توسط سازمان بورس و اوراق بهادار تدوین شده، انجام داده است:

- تعیین راهبرد، اهداف و سیاست‌های شرکت با در نظر گرفتن منافع کلیه سهامداران و ذینفعان و با استفاده از کمیته‌های تخصصی هیئت مدیره؛ شامل کمیته حسابرسی، کمیته انتصابات و کمیته ریسک هستند که با هدف بررسی و پاسخگویی به مسائل خاص در حوزه‌های خود تشکیل شده‌اند.
- نظارت و کنترل بر عملکرد مدیران و کارکنان با استفاده از سامانه‌های حسابداری، حسابرسی، کنترل داخلی و خط‌مشی‌های اخلاق حرفه‌ای. در این خصوص کنترل‌های لازم به منظور ارائه گزارشات مالی صحیح و شفاف، بررسی و ارزیابی عملکرد و ریسک‌های شرکت، تضمین رعایت قوانین و مقررات و ایجاد فرهنگ اخلاقی در سطح شرکت طراحی و پیاده‌سازی شده‌اند.
- پاسخگویی به سهامداران و ذینفعان با برقراری ارتباطات مناسب و با رعایت حقوق آنان در خصوص دسترسی به اطلاعات، تخصیص عادلانه سود و حضور در مجامع عمومی. شرکت با انتشار گزارشات مالی و عملکرد، روزرسانی پایگاه اینترنتی، برگزاری جلسات توجیهی و پاسخگویی به سوالات سهامداران و ذینفعان، اطلاعات مورد نظر آنان را در دسترس قرار داده است. همچنین، شرکت با پرداخت عادلانه و به موقع سود نقدی به سهامداران و حضور نماینده‌های سهامداران در مجامع عمومی، حقوق آنان را رعایت کرده است.
- شرکت اطلاعات با اهمیت مالی، عملکرد، فعالیت‌ها و مسئولیت‌های شرکت را به صورت منظم و صحیح در پایگاه اینترنتی شرکت و در گزارش تفسیری مدیریت افشا کرده است. شرکت با رعایت قوانین و مقررات مربوط به افشاء اطلاعات، گزارشات مالی سالانه و فصلی، گزارش تفسیری مدیریت، گزارش حاکمیت شرکتی، گزارش فعالیت‌ها و مسئولیت‌های شرکت، اطلاعات مربوط به هیئت مدیره و مدیران ارشد، اطلاعات مربوط به سهامداران، اطلاعات مربوط به حساب‌رسان و سایر اطلاعات با اهمیت را در پایگاه اینترنتی شرکت و در گزارش تفسیری مدیریت به صورت شفاف و قابل دسترس افشا کرده است.
- شرکت با همکاری با حساب‌رسان مستقل، که بر اساس قوانین و استانداردهای حسابداری و حسابرسی فعالیت می‌کنند، گزارشات مالی خود را با رعایت اصول شفافیت، صحت، دقت و کامل بودن تهیه و تایید کرده است.
- هیئت مدیره به عنوان نماینده سهامداران، با توجه به راهبرد، اهداف و سیاست‌های تعیین شده، نظارت بر عملکرد مدیران اجرایی را انجام داده و در خصوص تصمیمات استراتژیک،

ساختار سازمانی، تخصیص منابع، تعیین حقوق و دستمزدها و تشکیل کمیته‌های تخصصی، مسئولیت‌پذیری خود را بروز داده است. هیئت مدیره همچنین گزارش عملکرد خود را در گزارش تفسیری مدیریت و در مجامع عمومی سهامداران ارائه کرده است.

۲-۵-۳- ارزیابی عملکرد هیئت مدیره، کمیته‌های تخصصی آن و اعضای هیئت مدیره شرکت‌های فرعی و وابسته یکی از وظایف اساسی هیئت مدیره شرکت، ارزیابی عملکرد خود و سایر افراد و گروه‌های ذیربط در سطح شرکت و شرکت‌های فرعی و وابسته است. این اقدام به منظور بهبود کارایی، کنترل کیفیت، تقویت نقاط قوت، رفع نقاط ضعف، حل مشکلات، پاسخگویی به سهامداران و ذینفعان و تحقق اهداف شرکت صورت می‌گیرد. برای این منظور، هیئت مدیره فرآیندی را مستقر کرده است که بر اساس آن، هر ساله اثربخشی هیئت مدیره و مدیرعامل، کمیته‌های تخصصی هیئت مدیره، و همچنین اعضای هیئت مدیره ذیربط در شرکت‌های فرعی و وابسته را از طریق استفاده از شاخص‌ها، الگوها، استانداردها و روش‌های علمی و منطبق با قوانین و مقررات راهبری شرکتی انجام داده است. این ارزیابی‌ها به صورت دوره‌ای (ماهانه، فصلی یا سالانه) یا بلافاصله پس از پایان یک پروژه یا فعالیت خاص صورت گرفته است. نتایج این ارزیابی‌ها به صورت کامل و دقیق در قالب گزارشات مستندسازی شده است. همچنین، براساس نتایج حاصل از این ارزیابی‌ها، تصمیمات لازم برای حفظ یا بهبود عملکرد، تغییر چیدمان سازمانی، تغییر چشم‌انداز یا راهبرد، تغییر سطح حقوق و دستمزدها، تغذیه بازخورد، تقدیر یا انتقاد، تشویق یا تنبیه، انتصاب یا عزل، ارتقا یا تنزل و سایر اقدامات مدیریتی صورت گرفته است.

۲-۵-۴- سیاستهای شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و گامهای صورت گرفته در رابطه با آن بمنظور مقابله با مشکلات جاری و آتی و در جهت استفاده از نیروهای کارآمد و از طرفی کنترل هزینه‌های حقوق و دستمزد بعنوان یکی از عوامل مؤثر در بهای تمام شده تولید محصولات، شرکت اقدام به تغییر در ساختار سازمانی شرکت در چارچوب قوانین و مقررات موجود نموده است. اصلاح ساختار سازمانی شرکت همزمان با بکارگیری و استقرار سیستمهای نرم افزار مناسب و اصلاح سیستمهای کنترل داخلی شرکت در حال اجرا می‌باشد و انتظار می‌رود با توجه به گذر از مشکلات اولیه بکارگیری این سیستمها به زودی شاهد بکارگیری کامل این سیستمها و استقرار ساختار سازمانی متناسب با سیستمهای مستقر شده باشیم. اقدامات اخیر این اطمینان را به مدیریت شرکت می‌دهد تا با اعمال سیاستهای مورد نظر، امکان برنامه ریزی دقیق برای منابع شرکت را اجرا نماید.

شرکت در راستای دستور العمل حاکمیت شرکتی نسبت به تهیه منشور هیئت مدیره اقدام نموده است. در این خصوص و طبق مصوبه هیئت مدیره شماره ۳۳۸ مورخ ۱۴۰۰/۰۶/۲۸ اقدام به تغییر نفرات کمیته انتصابات نموده است. از دیگر اقدامات انجام شده، تصویب منشور کمیته ریسک و تشکیل کمیته ریسک بر اساس دستور العمل حاکمیت شرکتی و طبق مصوبه هیئت مدیره به شماره ۳۲۳ مورخ ۱۳۹۹/۱۱/۲۱ بوده که جلسات آن از بهمن ماه سال ۱۴۰۰ تا دوره مالی مورد گزارش تشکیل گردیده است. همچنین شرکت نسبت به تدوین آیین نامه‌های مربوطه مطابق با فرمت سازمان بورس اقدام نموده است ضمناً دبیرخانه مستقل هیئت مدیره و دستور جلسات مدون نیز از جمله اقدامات انجام شده در راستای رعایت دستورالعمل‌های حاکمیت شرکتی می‌باشد.

#### ۲-۵-۵- امتیاز شفافیت اطلاعاتی شرکت و راهبردهای بهبود آن

بمنظور در دسترس قرار گرفتن اطلاعات شرکت برای سهامداران بالفعل و بالقوه، شرکت تحت نظارت و راهنمایی‌های سازمان بورس اوراق بهادار و ناظرین محترم آن سازمان سعی در ارائه بموقع کلیه اطلاعات مالی منطبق با دستورالعمل‌های بورس اوراق بهادار بوده و در مقاطع لازم برای انعکاس بموقع وقایعی که نیاز به اطلاع رسانی به سهامداران محترم دارد شفاف سازی نموده است. پیرو تصویب دستورالعمل "امتیازدهی به ناشران اوراق بهادار پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران و فرابورس ایران" در جلسه مورخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۶ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار، امتیاز محاسبه شده برای دوره یکساله منتهی به شهریورماه ۱۴۰۳، مطابق با اطلاعیه به شماره ۱۲۲/۱۷۳۱۸۷ مورخ ۱۴۰۴/۰۱/۲۵ به شرح ذیل می‌باشد:

عنوان امتیاز	مفاد مبنای محاسبات در دستورالعمل امتیازدهی	امتیاز
امتیاز شفافیت اطلاعات	ماده ۶	۸۷/۸۶
امتیاز حاکمیت شرکتی	ماده ۱۱	۱۰۰
امتیاز نقش آفرینی در توسعه بازار سرمایه	ماده ۱۰	۴۱/۱۵
امتیاز کلی ناشر با اعمال ضرائب	ماده ۵	۸۳/۲۸
رتبه ناشر در بازار سرمایه	-	۱۵۳
رتبه ناشر در صنعت	-	۴
امتیاز کل ناشر = امتیاز شفافیت اطلاعاتی * ۰.۶۵ + امتیاز حاکمیت شرکتی * ۰.۲۰ + امتیاز نقش آفرینی در توسعه بازار سرمایه * ۰.۱۵		

۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن‌ها

۳-۱- مهمترین ریسک‌های حاکم بر فعالیت شرکت

ردیف	ریسک‌های شناسایی شده	کم ریسک	ریسک متوسط	پر ریسک	برنامه / مدیریت ریسک‌های شناسایی شده
۱	ریسک تغییر عیار محصولات تولیدی		√		پیاده سازی یک سیستم مدیریت کیفیت قوی برای نظارت و کنترل کیفیت محصول. همچنین انجام بازرسی ها و بازمینی‌های منظم به منظور شناسایی مشکلات احتمالی در مراحل تولید.
۲	ریسک ناشی از سهمیه بندی برق ، گاز وسایر حامل‌های انرژی			√	توسعه برنامه‌های پشتیبان برای کمبود انرژی احتمالی، از جمله سرمایه گذاری در فن آوری‌های کارآمد انرژی یا بررسی منابع جایگزین انرژی (از جمله عقد قرارداد با شرکت آبفای کردستان جهت تامین آب مصرفی و پویا انرژی نگین غرب خاورمیانه جهت انرژی برق پایدار)
۳	ریسک ناشی از کمبود آب			√	پیاده سازی اقدامات حفظ آب (از طریق سد باطله و پروژه فیلتر پرس) و جست و جو برای منابع جایگزین آب. همچنین نظارت منظم بر مصرف آب به منظور شناسایی مشکلات احتمالی در مراحل تولید
۴	ریسک ناشی از معارضات محلی معادن		√		برقراری ارتباط موثر ، منظم و شفاف با جوامع محلی به منظور درک نگرانی ها و دغدغه‌های ایشان و در صورت امکان همکاری برای رفع این نگرانی ها و ایجاد اعتماد متقابل.
۵	ریسک ناشی از تامین پیمانکاران حمل		√		برقراری روابط قوی با چندین تامین کننده به منظور کاهش وابستگی به یک تامین کننده واحد. همچنین بازمینی منظم استراتژی زنجیره تامین و به روز رسانی آن
۶	ریسک تورم			√	پیاده سازی استراتژی های مالی متنوع برای حفاظت در برابر تورم، به طور مثال نگهداری بخشی از موجودی نقد در قالب سرمایه‌گذاری‌های کوتاه مدت و موجودی ارزی
۷	ریسک تغییر در قوانین و مقررات دولتی وتعدد سازمان‌های تصمیم گیر		√		ایجاد خطوط باز ارتباط با سازمان های مربوطه به منظور آگاهی به موقع از تغییرات قوانین.

ردیف	ریسک‌های شناسایی شده	کم ریسک	ریسک متوسط	پر ریسک	برنامه / مدیریت ریسک‌های شناسایی شده
۸	ریسک ناشی از تخلیه باطله	√			توسعه یک برنامه جامع برای مدیریت پسماند مطابق با مقررات محیط زیستی و بازبینی منظم آن به منظور به روز رسانی
۹	ریسک ناشی از اقدامات سازمان منابع طبیعی	√			ادراک قوی از اقدامات سازمان منابع طبیعی و نحوه تأثیر آن‌ها بر عملکرد شرکت و به روز رسانی استراتژی‌های شرکت مطابق آن
۱۰	ریسک ناشی از درخواست‌های سازمان حفاظت از محیط زیست	√			بازبینی و به روز رسانی منظم سیاست‌های محیط زیستی شرکت به منظور کاهش جرایم احتمالی و رفع تعهدات محیط زیستی شرکت
۱۱	نوسانات نرخ‌های جهانی محصولات			√	پیش‌بینی قیمت‌ها با استفاده از مدل‌های پیش‌بینی قیمت بر مبنای داده‌های تاریخی، عرضه و تقاضا و دیگر عوامل مرتبط با بازار و در صورت امکان انعقاد قراردادهای آتی و بلندمدت
۱۲	ریسک نرخ بهره			√	استفاده از ابزارهای مالی مناسب نظیر سوآپ نرخ بهره، اختیار معامله، انعقاد قراردادهای آتی و لزوم در نظر گرفتن تنوع مناسب در منابع تامین مالی
۱۳	ریسک نرخ ارز			√	حرکت به سمت صادرات محصولات و ارز آوری در راستای مدیریت جریان‌های ورودی و خروجی منابع ارزی
۱۴	ریسک شرایط بین المللی و تحریم		√		کسب آگاهی، همکاری با مشاوران حقوقی و مالی و انجام تحلیل سناریو برای بررسی تاثیرات مختلف تحریم‌ها و انتخاب استراتژی مناسب (شامل ایجاد روابط تجاری جدید، تغییر در ساختار کسب و کار، ایجاد تنوع و کاهش وابستگی به بازارها و غیره) برای هر یک از آن‌ها
۱۵	ریسک تامین مالی		√		تهیه بودجه نقدی و عملیاتی، انتخاب استراتژی تامین مالی متناسب با آن، ایجاد تنوع در منابع تامین مالی به منظور کاهش وابستگی به یک منبع خاص، انعقاد قراردادهای بیمه با میزان پوشش مناسب

با توجه به نیاز این شرکت به برخی از قطعات و لوازم یدکی ماشین آلات از کشورهای چین و ترکیه تغییرات نرخ ارز می‌تواند برای شرکت ریسک محسوب گردد. تغییرات مقررات دولتی در صورت ایجاد محدودیت برای استخراج سنگ آهن نیز می‌تواند مواد اولیه مورد نیاز شرکت را با مخاطراتی همراه سازد همچنین قوانین و

مقررات دستوری و دولتی جهت فروش محصولات نیز حوزه اختیارات شرکت در این زمینه را بسیار محدود میکند.

تغییرات عمده در نرخ عوارض صادرات محصولات شرکت، می تواند حاشیه سود عملیاتی محصولات صادراتی را به شدت تحت تاثیر قرار دهد.

در صورت تغییر در مصرف فولاد در داخل و خارج از کشور و تغییرات میزان عرضه و تقاضا در بخشهای مصرف فولاد می تواند نوسانات قیمت برای محصولات کنسانتره و گندله ایجاد نماید.

### ۳-۲- منابع و مصارف

شرکت در دوره مورد گزارش بخش عمده منابع مالی مورد نیاز برای اجرای فعالیتهای خود را از محل فروش محصولات تامین نموده است. همچنین به منظور پیشبرد طرحهای توسعه ای و تکمیل گروه و حمایت از شرکتهای سرمایه پذیر در افزایش سرمایه آنها مشارکت خواهد نمود و منابع حاصل از افزایش سرمایه در دست اقدام برای همین منظور استفاده خواهد شد. در این خصوص گزارش توجیهی افزایش سرمایه به مبلغ ۶۰,۰۰۰ میلیارد ریال تهیه گردیده و مورد تایید بازرسی قانونی محترم قرار گرفته است. گزارش مزبور در تاریخ ۱۴۰۳/۰۹/۱۹ در سامانه کدال منتشر گردیده است و در تاریخ ۱۴۰۳/۱۲/۲۸ مجمع با افزایش سرمایه از مبلغ ۳۹,۳۰۰,۰۰۰ میلیون ریال به ۹۹,۳۰۰,۰۰۰ میلیون ریال از محل "سود انباشته" و "مطالبات حال شده سهامداران و آورده نقدی" موافقت نموده است و اختیارات عمل نموده به آن را ضمن هماهنگی با سهامداران اصلی (شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات) به هیئت مدیره شرکت تفویض نمود تا با رعایت تشریفات لازم اقدام نماید لذا به همین منظور در تاریخ ۱۴۰۴/۰۲/۰۸ لغایت ۱۴۰۴/۰۳/۰۶ تعداد ۱۴۰۴/۰۳/۰۶ سهم استفاده شده و به منظور تحقق افزایش سرمایه تعداد ۷۰۸,۱۸۰,۳۸۱ سهم به صورت پذیره نویسی عمومی از تاریخ ۱۴۰۴/۰۴/۲۸ لغایت ۱۴۰۴/۰۵/۱۱ عرضه خواهد شد.

کنترل هزینهها یکی از جنبه های حیاتی مدیریت یک شرکت است. این بخش مدیریت به دنبال کاهش هزینهها و افزایش بهره‌وری است. مدیریت برای دستیابی به این هدف، روشهای متعددی را اجرا می کند: بهبود فرآیندهای کارآمد: این بخش شامل تجزیه و تحلیل فرآیندهای کنونی و شناسایی راههای بهبود آنها است و ممکن است در بردارنده تغییر در چگونگی انجام کار، استفاده از تکنولوژی جدید، یا حتی تغییر در ساختار سازمان باشد.

استفاده از فناوری برای کاهش هزینههای عملیاتی: فناوری می تواند به کاهش هزینهها کمک کند. برای مثال، استفاده از نرم افزار مدیریت پروژه می تواند به بهبود برنامه ریزی و پیگیری پروژهها کمک کند، در حالی که استفاده از سامانه های خودکارسازی ممکن است به کاهش نیروی انسانی و هزینه های مربوط به آن منجر شود. در هر مورد، مدیریت شرکت با لحاظ نمودن مقتضیات و وضعیت جاری شرکت و اقتصاد کلان، دست به انتخاب راه حل بهینه به منظور کنترل هزینهها می زند. بازبینی قراردادهای تامین کننده: با بازبینی دقیق قرارداد با تامین کننده، شرکت ممکن است بتواند شرایط بهتر و منصفانه تر را مذاکره و توافق کند. این

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابونر (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

ممکن است شامل تغییر در قیمت، شرایط پرداخت، چیدمان تحویل، یا حتی تعداد سفارشات باشد.

با اجرای این روش‌ها، شرکت معمولاً قادر خواهد بود هزینه‌ها را کنترل کند و به طور کلی عملکرد خود را بهبود بخشد.

شرح	دوره مالی منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴
منابع:	
منابع حاصل از فروش محصولات	۲۷,۹۵۲,۹۳۴
دریافت حاصل از بازده سرمایه گذاری ها	۱۴۹,۶۷۹
دریافت تسهیلات	۳۳,۷۳۰,۷۴۰
فروش سرمایه گذاری ها	-
فروش دارایی های ثابت	-
وجوه حاصل از افزایش سرمایه	۲,۸۵۷,۵۶۵
سایر دریافت ها	۲,۵۵۱
جمع کل منابع	۶۴,۶۹۳,۴۷۰
مصارف:	
خرید (مواد.کالا.لوازم یدکی و مصرفی)	(۹,۲۲۲,۹۹۸)
حقوق و دستمزد کارکنان	(۲,۵۷۵,۵۷۳)
هزینه های سربار	(۵,۶۳۵,۱۶۷)
سایر هزینه های اداری عمومی فروش	(۵۵۳,۹۲۹)
پرداخت هزینه های مالی	(۷۴۸,۳۷۲)
پرداخت به سهامداران (بابت سود سهام تقسیمی)	-
پرداخت مالیات بر درآمد	(۲۲,۵۰۰)
پرداخت بابت مشارکت در افزایش سرمایه شرکت های سرمایه پذیر	(۲,۲۶۷,۳۵۱)
پرداخت بابت خرید داراییهای ثابت مشهود و نامشهود شامل طرح های توسعه ای	(۲۳,۵۴۳,۲۲۸)
بازپرداخت تسهیلات مالی	(۷,۵۴۱,۳۵۲)
سایر پرداخت ها	(۴۲,۰۷۵)
جمع کل مصارف	(۵۲,۱۵۲,۵۴۶)
مازاد (کسری) دریافت ها و پرداختها	۱۲,۵۴۰,۹۲۴
اضافه می شود موجودی اول دوره	۳,۵۱۵,۱۳۳
تاثیر تغییرات نرخ ارز	-
مانده پایان دوره	۱۶,۰۵۶,۰۵۷

کنترل هزینه‌ها یکی از جنبه‌های حیاتی مدیریت یک شرکت است. این بخش مدیریت به دنبال کاهش هزینه‌ها و افزایش بهره‌وری است. مدیریت برای دستیابی به این هدف، روش‌های متعددی را اجرا می‌کند:

بهبود فرآیندهای کارآمد: این بخش شامل تجزیه و تحلیل فرآیندهای کنونی و شناسایی راه‌های بهبود آن‌ها است و ممکن است در بردارنده تغییر در چگونگی انجام کار، استفاده از تکنولوژی جدید، یا حتی تغییر در ساختار سازمان باشد.

استفاده از فناوری برای کاهش هزینه‌های عملیاتی: فناوری می‌تواند به کاهش هزینه‌ها کمک کند. برای مثال، استفاده از نرم‌افزار مدیریت پروژه می‌تواند به بهبود برنامه‌ریزی و پیگیری پروژه‌ها کمک کند، در حالی که استفاده از سامانه‌های خودکارسازی ممکن است به کاهش نیروی انسانی و هزینه‌های مربوط به آن منجر شود. در هر مورد، مدیریت شرکت با لحاظ نمودن مقتضیات و وضعیت جاری شرکت و اقتصاد کلان، دست به انتخاب راه حل بهینه به منظور کنترل هزینه‌ها می‌زند.

بازبینی قراردادهای تامین کننده: با بازبینی دقیق قرارداد با تامین کننده، شرکت ممکن است بتواند شرایط بهتر و منصفانه‌تر را مذاکره و توافق کند. این ممکن است شامل تغییر در قیمت، شرایط پرداخت، چیدمان تحویل، یا حتی تعداد سفارشات باشد. با اجرای این روش‌ها، شرکت معمولاً قادر خواهد بود هزینه‌ها را کنترل کند و به طور کلی عملکرد خود را بهبود بخشد.

### ۳-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

مفاد ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت مبنی بر کسب مجوز از هیئت مدیره و عدم شرکت مدیر ذینفع در رای گیری رعایت شده است و کلیه معاملات مزبور با شرایط مناسب تجاری و در روال عادی عملیات شرکت صورت گرفته است.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

۳-۴- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن

در پایان دوره مورد گزارش دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت به شرح زیر می باشد:

مراحل رسیدگی			مورد شکایت		مرجع رسیدگی	خواسته	طرفین دعوا		ردیف
نتیجه	تجدید نظر	بدوی	مبلغ (میلیون ریال)	شرح شکایت			خوانده	خواهان	
ابلاغ دادنامه- محکومیت شرکت- پرونده در مرحله تجدید نظر می باشد- قرار رفع نقص و تکمیل تحقیقات از شعبه ۹ تجدید نظر	*		نامشخص	دعوی اداره منابع طبیعی سقز علیه محمد بهنام زارعی، عسکر رشیدی، شرکت سه هزار و نهصد و هشتاد و چهار آراین نورد کردستان، شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران، شرکت صبانور، ابراهیم خامسی، خدایار کریم نژاد سرخی، بهرام زنجانی مبنی بر تخریب و تصرف عدوانی	شعبه ۶ دادیاری سقز، شعبه ۱۰۵ دادگاه کیفری ۲ سقز-شعبه ۹ دادگاه تجدیدنظر کردستان	تخریب و تصرف عدوانی معدن صاحب سقز	محمد بهنام زارعی- عسکر رشیدی- شرکت سه هزار و نهصد و هشتاد و چهار آراین نورد کردستان- شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران - شرکت صبانور- ابراهیم خامسی- خدایار کریم نژاد سرخی- بهرام زنجانی	اداره منابع طبیعی سقز	۱
رأی صادر شده در مرحله تجدیدنظر خواهی می باشد		*	نامشخص	دعوی شرکت صبانور، شرکت سرمایه گذاری توسعه و معادن فلزات، شرکت تجلی توسعه معادن و فلزات علیه شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران مبنی بر فسخ قرارداد	شعبه ۸۶ مجمع قضایی صدر تهران	تایید فسخ قرارداد غیر مالی	تهیه و تولید مواد معدنی ایران	۱. شرکت صبانور ۲. شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات ۳. تجلی توسعه معادن و فلزات	۲
			نامشخص					جمع	

**شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابونر (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴**

۴- نتایج عملیات و چشم‌اندازها  
 ۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی

شرح	۳ ماهه ۱۴۰۴	۳ ماهه ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۳	درصد تغییرات نسبت به ۳ ماهه ۱۴۰۳
میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	درصد
درآمدهای عملیاتی (داخلی)	۱۹,۸۵۲,۴۸۵	۱۷,۵۹۰,۸۱۵	۵۸,۶۰۳,۱۰۰	٪۱۳
درآمدهای عملیاتی (صادراتی)	۵,۷۷۱,۰۰۸	۰	۹,۸۳۰,۴۶۰	٪۰
جمع درآمدهای عملیاتی	۲۵,۶۲۳,۴۹۳	۱۷,۵۹۰,۸۱۵	۶۸,۴۳۳,۵۶۰	٪۴۶
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۱۳,۸۱۲,۱۵۲)	(۷,۹۵۷,۶۹۹)	(۴۰,۶۶۶,۴۲۶)	٪۷۴
هزینه‌های فروش، اداری و عمومی	(۵۵۳,۹۲۹)	(۴۴۲,۴۰۹)	(۵,۱۵۹,۶۱۷)	٪۲۵
زیان کاهش ارزش دارایی‌ها	۰	۰	(۱,۱۵۰,۰۰۰)	٪۰
سایر درآمدهای و هزینه‌های عملیاتی	(۴۹۲,۱۵۱)	۲۴۴,۳۵۱	۱,۹۶۲,۸۱۶	٪-۳۰۱
هزینه‌های مالی	(۷۴۸,۳۷۲)	۰	(۱۹۴,۸۳۹)	-
سایر درآمدهای و هزینه‌های غیر عملیاتی	۱۵۲,۲۳۰	۱۴۴,۸۵۸	۹,۳۶۳,۶۶۷	٪۵
سود ویژه قبل از مالیات	۱۰,۱۶۹,۱۱۹	۹,۵۷۹,۹۱۶	۳۲,۵۸۹,۱۶۱	٪۶
هزینه مالیات بر درآمد	(۴۲۸,۰۴۹)	۰	(۱,۹۸۶,۶۲۰)	٪۰
سود خالص	۹,۷۴۱,۰۷۰	۹,۵۷۹,۹۱۷	۳۰,۶۰۲,۵۴۱	٪۲

دلایل اصلی تغییرات در سود خالص دوره مالی مورد گزارش شرکت نسبت به دوره مالی قبل، به شرح ذیل می‌باشد:

- درآمدهای عملیاتی: با توجه به افزایش حجم فروش و ثبات نسبی نرخ فروش در دوره مالی مورد گزارش نسبت به دوره مالی قبل، شاهد رشد ۱۳ درصدی در مبلغ درآمدهای عملیاتی داخلی هستیم.
- بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی: افزایش حجم فروش محصولات، بروز تورم و افزایش نرخ حقوق و دستمزد مطابق بخشنامه وزارت کار و امور اجتماعی منجر به افزایش بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی گردیده است.
- هزینه فروش، اداری و عمومی: بروز تورم و افزایش نرخ حقوق و دستمزد مطابق بخشنامه وزارت کار و امور اجتماعی منجر به افزایش هزینه‌های اداری، عمومی و فروش در دوره مورد گزارش نسبت به دوره قبل گردیده است.
- سایر درآمدهای عملیاتی: کاهش سایر درآمدهای عملیاتی مربوط به شناسایی زیان تسعیر ارز می‌باشد.

**شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابنور (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴**

هزینه های فروش، اداری و عمومی:

تغییرات	۳ ماهه ۱۴۰۴		شرح
	۳ ماهه ۱۴۰۳	۳ ماهه ۱۴۰۴	
درصد	میلیون ریال	میلیون ریال	
٪۱۶	۱۳۹,۸۸۹	۱۶۲,۸۲۱	حقوق و دستمزد و مزایا
٪۳۳-	۵۱,۷۴۹	۳۴,۵۷۰	هزینه عیدی و پاداش افزایش تولید
٪۱۵	۲۱,۹۴۸	۲۵,۲۴۳	بیمه سهم کارفرما و بیمه بیکاری
٪۵۱-	۲۵,۷۷۸	۱۲,۵۷۱	سفر و اقامت و فوق العاده ماموریت
٪۵۷	۳۱,۷۹۶	۵۰,۰۱۲	مزایای پایان خدمت
٪۰	۲۸,۴۶۷	۲۸,۴۸۵	هزینه های حقوقی و قضائی و مشاوره
٪۵۹	۲۷,۰۳۴	۴۳,۰۷۰	استهلاک داراییهای ثابت مشهود و نامشهود
٪۱۳۶۴	۱,۲۴۰	۱۸,۱۵۵	هزینه بازاریابی و تبلیغات
٪۸۹-	۶,۱۹۲	۶۷۸	هزینه های تعمیر و نگهداری
٪۲۹۴	۱,۲۸۴	۵,۰۶۳	حق حضور و پاداش هیات مدیره و سایر کمیته های تخصصی
٪۱۰۱	۱۲,۵۵۹	۲۵,۲۸۱	هزینه های مسئولیت اجتماعی (CSR)
٪۵۷	۹۴,۴۷۲	۱۴۷,۹۸۱	سایر
٪۲۵	۴۴۲,۴۰۸	۵۵۳,۹۲۹	جمع کل

افزایش حقوق و دستمزد شرکت اصلی عمدتاً مربوط به افزایش حقوق و دستمزد مطابق بخشنامه وزارت کار و امور اجتماعی می باشد.

۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع بابت سود سهام سال ۱۴۰۳ مصوب مجمع عمومی عادی صاحبان سهام مورخ ۱۹ تیر ۱۴۰۴ به ازای هر سهم ۶۵۰ ریال تصویب گردید که در مجموع سود سهام مصوب به مبلغ ۲۵,۵۴۵,۰۰۰ میلیون ریال شناسایی گردید که مطابق با برنامه زمان بندی پرداخت سود، پرداخت صورت خواهد پذیرفت.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

۳-۴ - تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری‌ها، ترکیب دارایی‌ها و وضعیت شرکت

صورت وضعیت پورتفوی شرکت‌ها و صندوق‌های پذیرفته شده در بورس و فرابورس به شرح ذیل می‌باشد:

انتهای سال						تغییرات		ابتدای سال			ارزش اسمی هر سهم (ریال)	نام شرکت
ارزش هر سهم (ریال)	ارزش دفتری هر سهم (ریال)	ارزش بازار	ارزش دفتری	تعداد سهام	درصد مالکیت	بهای تمام شده	تعداد سهام	ارزش بازار	ارزش دفتری	تعداد سهام		
۰	۰	۰	۰	۰	۰٪	۰	۰	۰	۰	۰	۱,۰۰۰	شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات
۱۲,۶۸۰	۱,۱۹۶	۷۱۰	۶۷	۵۶,۰۱۲	۰٪	۰	۰	۹۲۴	۶۷	۵۶,۰۱۲	۱,۰۰۰	شرکت آهن و فولاد ارفع
۳,۰۴۲	۱,۶۸۸	۴,۸۳۲	۲,۶۸۱	۱,۵۸۸,۵۱۴	۰٪	۰	۰	۴,۹۷۷	۲,۶۸۱	۱,۵۸۸,۵۱۴	۱,۰۰۰	شرکت مجتمع فولاد خراسان
۲,۳۷۶	۵۹۴	۱۵,۱۹۷	۳,۸۰۱	۶,۳۹۶,۱۷۵	۰٪	۰	۰	۱۶,۶۶۲	۳,۸۰۱	۶,۳۹۶,۱۷۵	۱,۰۰۰	شرکت معدنی و صنعتی گل گهر
۲,۰۱۶	۱,۳۵۶	۵۱	۳۴	۲۵,۰۷۳	۰٪	۰	۰	۴۴	۳۴	۲۵,۰۷۳	۱,۰۰۰	شرکت دارو سازی سبحان آنکولوژی
۱۵,۷۱۰	۱,۷۷۲	۲۷	۳	۱,۶۹۳	۰٪	۰	۰	۲۹	۳	۱,۶۹۳	۱,۰۰۰	شرکت صنایع و معادن فلات ایرانیان
۳,۴۸۹	۱,۶۶۷	۶۰,۶۶۳	۲۸,۹۸۱	۱۷,۳۸۶,۹۷۷	۰٪	۰	۰	۳۹,۴۸۶	۲۸,۹۸۱	۱۷,۳۸۶,۹۷۷	۱,۰۰۰	شرکت کارخانجات تولیدی شهید قندی
۳,۸۸۳	۱۱۰	۷۱	۲	۱۸,۱۶۵	۰٪	۰	۰	۶۴	۲	۱۸,۱۶۵	۱,۰۰۰	شرکت بهداشتی ساینا
۱,۶۸۵	۱,۰۳۹	۲۵۲,۷۹۵	۱۵۵,۸۷۷	۱۵۰,۰۲۶,۸۶۰	۰٪	۰	۰	۳۳۰,۰۵۹	۱۵۵,۸۷۷	۱۵۰,۰۲۶,۸۶۰	۱,۰۰۰	تجلی توسعه معادن و فلزات
۰	۰	۰	۳۶,۶۳۴	۰	۰٪	۳۶,۶۳۴	۰	۰	۰	۰	۰	پیش پرداخت سرمایه گذاری شرکت تجلی توسعه معادن و فلزات
		۳۳۴,۳۴۶	۲۲۸,۰۸۰			۳۶,۶۳۴	۰	۳۹۲,۲۴۵	۱۹۱,۴۴۶			جمع

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

سرمایه گذاری در شرکتهای فرعی و وابسته به شرح ذیل می باشد:

انتهای سال				تغییرات		ابتدای سال		ارزش اسمی هر سهم (ریال)	سرمایه (میلیون ریال)	نام شرکت
ارزش دفتری هر سهم (ریال)	ارزش دفتری	تعداد سهام	درصد مالکیت	بهای تمام شده	تعداد سهام	ارزش دفتری	تعداد سهام			
۱۱,۸۶۹	۵۹,۳۳۴	۴,۹۹۸,۹۳۱	۱۰۰	.	.	۵۹,۳۳۴	۴,۹۹۸,۹۳۱	۱۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	شرکت عمران گستر صبانور
۷,۴۱۵	۵۶۵,۴۹۴	۷۶,۲۶۷,۹۵۲	۹۵	.	.	۵۶۵,۴۹۴	۷۶,۲۶۷,۹۵۲	۵,۰۰۰	۴۰۰,۰۰۰	شرکت ذوب آهن غرب کشور
۸۹۷	۷,۵۲۸,۵۸۷	۸,۳۹۷,۶۶۸,۸۲۲	۶۰	.	.	۷,۵۲۸,۵۸۷	۸,۳۹۷,۶۶۸,۸۲۲	۱,۰۰۰	۱۴,۰۰۰,۰۰۰	شرکت معدن کار باختر
۲۰,۱۵۰	۱۰,۰۷۳	۴۹۹,۹۰۵	۱۰۰	.	.	۱۰,۰۷۳	۴۹۹,۹۰۵	۲۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	شرکت حمل و نقل معدن بار صبا (در حال تصفیه) مستثنی از تلفیق
۱۰۹,۷۳۴	۱۳,۴۱۵,۲۴۸	۱۲۲,۲۵۲,۳۰۹	۹۹.۹	.	.	۱۳,۴۱۵,۲۴۸	۱۲۲,۲۵۲,۳۰۹	۱۰۰,۰۰۰	۱۲,۲۲۵,۲۳۷	شرکت صبا امید غرب خاورمیانه
۱,۰۰۰	۱,۳۴۲,۹۶۴	۱,۳۴۲,۹۶۴,۰۰۰	۶۴	.	.	۱,۳۴۲,۹۶۴	۱,۳۴۲,۹۶۴,۰۰۰	۱,۰۰۰	۲,۱۰۰,۰۰۰	شرکت اکتشاف تجلی صبا
۱۰,۴۵۷	۱,۵۲۹,۸۵۱	۱۴۶,۳۰۴,۵۱۲	۴۹	.	.	۱,۵۲۹,۸۵۱	۱۴۶,۳۰۴,۵۱۲	۱۰,۰۰۰	۳,۰۰۰,۰۰۰	شرکت بازرگانی معادن و صنایع معدنی ایران
۱۰,۰۲۳	۱۳,۵۳۰,۹۶۱	۱,۳۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰	.	.	۱۳,۵۳۰,۹۶۱	۱,۳۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۲۵,۰۰۰,۰۰۰	شرکت صنایع فولاد کردستان - قبل از بهره برداری
.	۹۶۰,۰۰۰	.	.	.	.	۹۶۰,۰۰۰	.	.	.	پیش پرداخت سرمایه گذاری در شرکت معدنکار باختر
.	۵۰۰,۰۰۰	.	.	۵۰۰,۰۰۰	.	.	.	.	.	پیش پرداخت سرمایه گذاری در شرکت صنایع فولاد کردستان
.	۵,۲۰۲,۹۰۸	.	.	۱,۴۴۵,۷۱۷	.	۳,۷۵۷,۱۹۱	.	.	.	پیش پرداخت سرمایه گذاری در شرکت صبا امید غرب خاورمیانه
.	۴۴,۶۴۵,۴۲۰	.	.	۱,۹۴۵,۷۱۷	.	۴۲,۶۹۹,۷۰۳	.	.	.	جمع

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

۵- مهم‌ترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

اطلاعات مقایسه ای مربوط به مقادیر و مبالغ تولید و فروش در دوره مالی مورد گزارش به شرح زیر می‌باشد :

شرح	شاخص اندازه گیری سه ماهه ۱۴۰۴	عملکرد واقعی سه ماهه ۱۴۰۴	دلایل انحراف
مقدار تولید کنسانتره سنگ آهن	بودجه تولید ۴۰۵,۰۰۰ تن	۴۰۷,۲۵۷ تن	بهبود فرآیندهای تولید و افزایش کارایی در عملیات
مقدار تولید گندله سنگ آهن	بودجه تولید ۱۵۰,۰۰۰ تن	۱۴۷,۳۹۸ تن	بهبود فرآیندهای تولید و افزایش کارایی در عملیات
مقدار فروش کنسانتره سنگ آهن	بودجه شرکت: ۲۲۰,۰۰۰ تن فروش	۲۴۲,۳۱۶ تن	افزایش تقاضا در بازار و بازاریابی مناسب
مقدار فروش گندله سنگ آهن	بودجه شرکت: ۱۲۵,۰۰۰ تن فروش	۱۶۶,۸۳۴ تن	افزایش تقاضا در بازار و بازاریابی مناسب
مبلغ فروش کنسانتره سنگ آهن	بودجه شرکت: ۱۰,۹۱۱,۵۸۵ میلیون ریال فروش	۱۲,۰۳۴,۳۱۰ میلیون ریال	افزایش حجم فروش نسبت به پیش بینی ها
مبلغ فروش گندله سنگ آهن	بودجه شرکت: ۷,۷۲۴,۰۸۵ میلیون ریال فروش	۱۱,۹۴۵,۳۵۱ میلیون ریال	افزایش حجم فروش نسبت به پیش بینی ها
بهای تمام شده کالای فروش رفته	بودجه شرکت: ۱۲,۷۰۶,۲۷۹ میلیون ریال معادل	۱۳,۸۱۲,۱۵۲ میلیون ریال	-
حاشیه سود ناخالص	متوسط صنعت معادل ۳۶ درصد می‌باشد	۴۶.۱ درصد	بهره بردن از امتیاز مالکیت پروانه بهره برداری از معادن
هزینه‌های مالی به فروش	متوسط صنعت معادل ۳/۷ درصد می‌باشد	۲.۹۲ درصد	طی دوره مورد گزارش، شرکت فاقد هزینه مالی می‌باشد
دوره وصول مطالبات	۱۲۰ روز	۹۱ روز	استراتژی فروش اعتباری محصولات در بورس کالا به منظور تحریک تقاضای بازار
حاشیه سود خالص	متوسط صنعت معادل ۳۷ درصد می‌باشد	۳۸ درصد	مدیریت صحیح هزینه ها و بهره بردن از امتیاز مالکیت پروانه بهره برداری از معادن
نسبت بازده دارایی‌ها-سالانه	متوسط صنعت معادل ۲۴ درصد می‌باشد	۲۳ درصد	-
نسبت بازده حقوق صاحبان سهام-سالانه	متوسط صنعت معادل ۴۳ درصد می‌باشد	۳۶ درصد	-

#### ۶- جمع بندی

گزارش فوق نشان می‌دهد که در دوره مالی مورد گزارش، با وجود چالش‌های اقتصادی و محیط زیستی، تلاش‌های ما برای بهبود عملکرد و افزایش بهره‌وری تا حدودی موفقیت آمیز بوده است. با استفاده از فناوری‌های جدید و الگوهای بهینه‌سازی، ما توانسته‌ایم هزینه‌ها را از نظر حجمی کاهش دهیم، در عین حال کیفیت محصولات خود را حفظ کنیم. همچنین، با توجه به ارزش‌های اصلی شرکت، ما به تداوم تلاش‌های خود برای حفظ محیط زیست و پشتیبانی از جوامع محلی ادامه خواهیم داد.

در طول دوره مورد گزارش، شرکت با چالش‌ها و فرصت‌های متعددی روبرو شده است. با وجود نوسانات قابل توجه در بازار، تیم مدیریت با برنامه‌ریزی و استراتژی مناسب، توانسته است عملکرد قابل توجهی را در زمینه فروش داخلی محصول کنسانتره از خود نشان دهد. در این خصوص بخش‌های مختلف شرکت، از جمله استخراج، فرآوری و فروش، همگی نشان‌دهنده پیشرفت‌های قابل توجهی بوده‌اند. با این حال، همچنان فضای قابل توجهی برای بهبود وجود دارد.

با توجه به نتایج حاصل از این گزارش، تیم مدیریت برنامه‌های مشخصی را برای بهبود عملکرد کلان شرکت در نظر گرفته است. این برنامه‌ها شامل افزایش بهره‌وری، کاهش هزینه‌ها و تقویت روابط با مشتریان است. در پایان، ما اعتقاد داریم که با پیگیری این برنامه‌ها، شرکت ما قادر خواهد بود عملکرد خود را در دوره‌های آینده بهبود بخشد و گام به گام به اهداف خود نزدیک‌تر شود.

**شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴**

۷- پیوست‌ها

۷-۱- اطلاعات مربوط به کمیته حسابرسی کمیته انتصابات و کمیته ریسک

الف- کمیته حسابرسی

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی	دفعات حضور در جلسات کمیته در دوره مالی گذشته	عضویت همزمان در کمیته حسابرسی سایر شرکت‌ها	خلاصه سوابق
محمد رضا ممتاز	رئیس کمیته	دکترای مدیریت صنعتی	۱۴۰۲/۰۶/۰۷	۵	خیر	مدیر خرید مواد اولیه، قطعات و تجهیزات شرکت فولاد مبارکه
سعید آتشکاری	عضو کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی	۱۴۰۰/۰۸/۱۱	۵	خیر	معاون مالی و بازرگانی از سال ۷۲ در شرکت های فولادی کشور-عضو هیئت مدیره در شرکت ملی فولاد ایران فولاد خوزستان فولاد مبارکه بانک سامان و شرکت ایریتک
حمید منصوری ده شعیبی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت مالی	۱۴۰۲/۰۶/۰۷	۵	خیر	مدیر مالی و اداری شرکتهای مجتمع سنگ آهن جلال آباد زرنند و مجتمع معدنی سرب و روی مهدی آباد یزد-عضو کمیسیون معاملات مجتمع سنگ آهن جلال آباد و مجتمع معدنی سرب و روی مهدی آباد-همکاری با موسسه خدمات مالی و مشاوره ای زر حسابان جنوب شرق در خصوص تهیه

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

صورت‌های مالی و اظهارنامه های مالیاتی						
بیش از ۲۱ سال سابقه حسابرسی و بازرسی ، حضور در کمیته های مختلف تخصصی حسابرسی و بازرسی و مشاور مالی و مالیاتی ، حسابرس سازمان حسابرسی -مدیر فنی موسسه حسابرسی خدمات مدیریت سخن حق و سایر موسسات حسابرسی -حسابرسی بانکهای ایرانی و شعب بانک های خارجی -حسابرسی هلدینگ های سرمایه گذاری -حسابرسی شرکتهای بیمه - حسابرسی صرافیها - حسابرسی لیزینگ ها - حسابرسی شرکت های نفت و پیمانکاری نفتی و پتروشیمی ها و پتروشیمیای و صنایع پایین دستی -حسابرسی شرکت های صنعتی و معدنی و تولید فولاد -حسابرسی شرکت های شهرداری تهران - حسابرسی شرکت های کارگزاری سهام و صندوق های سرمایه گذاری -	۵	۲۶/۰۱/۱۴۰۴	کارشناس ارشد حسابداری	مدیر حسابرسی داخلی	جلیل بدراق نژاد	

حسابرسی شرکت های سیمانی و صنایع پایین دستی -حسابرسی شرکت های پیمانکاری، مدیریت پیمان و ساخت ساختمان، سد و راهسازی و ساخت و بهره برداری آزاد راه ها-حسابرسی شرکتهای تولید برق و شرکت های توابع - حسابرسی شهرک ها -حسابرسی شرکت های توزیع و پخش - حسابرسی شرکت های تولید انواع شویده ها-حسابرسی شرکت های تولید خودرو و قطعات خودرویی-حسابرسی شرکت های کشتیرانی - حسابرسی شرکت های هوایمایی و ایر لاین ها و شرکت های مرتبط- حسابرسی مترو -حسابرسی اتوبوسرانی -حسابرسی سازمان آتش نشانی و خدمات ایمنی -حسابرسی سازمان حمل و نقل و ترافیک، سازمان بوستان های و فضای سبز، سازمان عمران مناطق و شهرداری، سازمان املاک و مستغلات، سازمان مدیریت						
--	--	--	--	--	--	--

<p>میادین میوه و تره بار، سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات و سازمان های بازنشستگی و توابع، اداره راهنمایی و رانندگی تهران بزرگ، اداره کل رفاه تعاون و خدمات اجتماعی، حسابرسی شرکت های تولید کاغذ و مصنوعات سلولزی-حسابرسی شرکت های تولید آبمیوه و نوشیدنیها-حسابرسی صندوق تامین آتیه - حسابرسی شرکت های خدمات توریستی و هتلداری- حسابرسی شرکت های کشاورزی و دامپروری و توابع -حسابرسی شرکت های استخراج کانی های گرانبها و طلا-حسابرسی شرکت های خدمات درمانی و بیمارستان ها-حسابرسی انواع مختلف شرکت های بازرگانی، دانشگاه و خدمات علوم، شرکت های تولید شیر و محصولات لبنی، شرکت های تولید دارو، باشگاه های فرهنگی و ورزشی، شرکت های ترابری، حمل و نقل و شرکت های ارائه</p>						
--	--	--	--	--	--	--

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

دهنده خدمات پرداخت						
اینترنتی و سایر موارد						

ب- کمیته انتصابات

نام خانوادگی و نام	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	تاریخ عضویت در کمیته انتصابات	دفعات حضور در جلسات کمیته در دوره مالی گذشته	عضویت همزمان در کمیته انتصابات سایر شرکتها	خلاصه سوابق
روح اله خزانی	عضو کمیته	دکتری بین المللی مهندسی فناوری اطلاعات	۱۴۰۳/۰۴/۱۸	۰	خیر	عضو هیئت مدیره سازمان منطقه آزاد اروند - عضو کمیته برنامه ریزی صادرات و سرمایه گذاری مناطق آزاد کشور - عضو کمیته راهبردی بین المللی مناطق آزاد کشور - رئیس کمیسیون نظارت بر اصناف منطقه آزاد اروند - معاون اقتصادی و سرمایه گذاری منطقه آزاد اروند
افشار فتح اللهی	عضو کمیته	دکتری روابط بین الملل	۱۴۰۳/۰۴/۱۸	۰	خیر	رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد تجاری، صنعتی و ویژه اقتصادی قشم - مدیریت طرح و توسعه شرکت آینده پویا - مشاور وزیر و مدیر کل حوزه وزارت صمت - مدیرعامل شرکت شهرک‌های صنعتی البرز - معاون صنایع و معادن سازمان سمت استان البرز
امین صفری مذهبی	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی	۱۴۰۳/۰۴/۱۸	۰	خیر	معاونت امور معادن شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات - مدیر مجتمع سرب و روی مهدی آباد (سازمان ایמידرو) - مدیرعامل شرکت مس شهربابک - سرپرست معاونت بهره برداری شرکت تهیه و تولید مواد معدنی

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابنور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

ایران - عضو هیات مدیره شرکت						
اکتشافی تجلی صبا - عضو هیات اجرایی						
طرح‌های معدنی سازمان ایמידرو						

ج- کمیته ریسک

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	تاریخ عضویت در کمیته ریسک	دفعات حضور در جلسات کمیته در دوره مالی گذشته	عضویت همزمان در کمیته ریسک سایر شرکت‌ها	خلاصه سوابق
محمود بوذری	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد مهندسی کشاورزی	۱۴۰۳/۰۴/۱۸	۰	خیر	عضو موظف هیئت مدیره و مدیرعامل در شرکت مدرن کاشانه افق تابا-نایب رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل در شرکت ایران کاوه سایپا- عضو موظف هیئت مدیره و مدیرعامل در شرکت سرمایه گذاری کارکنان سایپا.
مسعود بابائی	عضو کمیته	دکترای حسابداری	۱۴۰۳/۰۴/۱۸	۰	بله-عضو کمیته حسابرسی شرکت معدنکار باختر (شرکت فرعی)	سرپرست حسابرسی موسسه حسابرسی بهراد مشار - معاونت مالی و بازرگانی شرکت صابنور-مدرس دانشگاه - عضو جامعه حسابداران رسمی و انجمن حسابرسان داخلی و حسابداران مدیریت و مشاوران رسمی مالیاتی ایران
محسن بازار نوی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت مالی	۱۴۰۳/۰۴/۱۸	۰	خیر	معاونت مالی اقتصادی شرکت مس-عضویت هیئت مدیره شرکت بهشهر
حسین قاسمی	عضو کمیته	دکتری اقتصاد مالی	۱۴۰۳/۰۴/۱۸	۰	خیر	رئیس مرکز مطالعات اقتصادی و بانکداری اسلامی-بانک ملی-عضو موظف هیئت مدیره شرکت سرمایه گذاری گروه توسعه ملی-عضو موظف هیئت مدیره و معاون مالی و اداری شرکت سرمایه گذاری توسعه ملی-عضو هیئت

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابون (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

مدیره شرکت توسعه معدنی و فلزی تجارت ایرانیان						
قائم مقام ایمنیدرو ، عضو هیات مدیره شرکتهای گروه سرمایه گذاری سپهر صادرات ، گروه سرمایه گذاری خوارزمی ، شرکت سیمان مازندران و فیروزکوه ، شرکت قند نقش جهان ، قند پیران شهر ، شرکت نساجی ایران پوپلین . پتروشیمی اردبیل ، پتروشیمی جم پیلن و بورس اوراق بهادار .	خیر	*	۱۴۰۳/۰۴/۱۸	کارشناسی ارشد مدیریت مالی	عضو کمیته	عباس نعیمی

۷-۲- اطلاعات مربوط به هیئت مدیره

جدول مربوط به مشخصات و سوابق اعضاء هیئت مدیره

نام و نام خانوادگی (نماینده شخصیت حقوقی)	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه ای	زمینه های سوابق کاری	تاریخ عضویت در هیئت مدیره	میزان مالکیت در سهام شرکت	عضویت همزمان در هیئت مدیره سایر شرکتها	عضویت قبلی در هیئت مدیره سایر شرکتها در ۵ سال اخیر
شرکت تجلی توسعه معادن و فلزات (سهامی عام) امین صفری - مذهبی	رئیس هیئت مدیره	کارشناسی ارشد مهندسی معدن	معاونت امور معادن شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات - مدیر مجتمع سرب و روی مهدی آباد ) سازمان ایمنیدرو) - مدیرعامل شرکت مس شهربابک - سرپرست معاونت بهره برداری شرکت تهیه و تولید مواد معدنی ایران- عضو هیات مدیره شرکت اکتشافی تجلی صبا - عضو هیات اجرایی طرح های معدنی سازمان ایمنیدرو	۱۴۰۳/۰۳/۲۹	-	بله	خیر

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

شرکت کارخانجات تولیدی شهید قندی (سهامی عام) محمدرضا ممتاز	نائب رئیس هیئت مدیره	دکتر مدیریت صنعتی	مدیر خرید مواد اولیه، قطعات و تجهیزات شرکت فولاد مبارکه	۱۴۰۳/۰۳/۲۹	-	خیر	خیر
شرکت ذوب آهن غرب کشور (سهامی خاص) غلامرضا هاشمی مرند	عضو موظف هیئت مدیره	دکتر زمین شناسی	مجری طرح‌های اکتشاف شرکت سنگ آهن بافق از سال ۸۲-مشاوره احداث کارخانه کنسانتره سنگ آهن- مدیر عامل و رئیس هیئت مدیره شرکت نو آوران مس از سال ۹۸ مدیر عامل شرکت مهندسی اکتشاف پویا مس ایرانیان از سال ۱۴۰۰	۱۴۰۳/۰۳/۲۹	-	خیر	خیر
سرمایه گذاری پرتو تابان معادن و فلزات (سهامی خاص) محمد دریه	عضو هیئت مدیره	کارشناسی ارشد مدیریت اجرایی	مجری طرح اقتصادی جهرم، مجری طرح اقتصادی گرمسار، مجری طرح شهرک تحقیقاتی کاوش، مدیرعامل شرکت پرتوتابان عالیان پارس، مشاور مدیرعامل و مدیر بازرگانی مجتمع آهن و فولاد الماس آرتاویل، عضو هیات مدیره کارخانجات صنعتی ملایر، رئیس هیات مدیره شرکت مارال گام نیک اریا، رئیس هیات مدیره شرکت لیان تارا ایرانیان، معاونت بازرگانی شرکت فولاد آرتا.	۱۴۰۳/۰۳/۲۹	-	خیر	بله

**شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴**

بله-عضو هیئت مدیره شرکت سرمایه گذاری توسعه معدن و فلزات	- ۱۴۰۳/۰۳/۲۹	مدیرعامل شرکت صنایع مس شهید باهنر کرمان به مدت پنج سال، مدیرعامل فولاد شرق کاوه، مدیرعامل شیشه‌سازی مینا، مدیرعامل زمزم کرمان ، معاونت و عضویت هیئت مدیره در شرکت‌های فولاد کاوه جنوب کیش، صنایع بسته‌بندی پگاه، شرکت توسعه عمران و اکتشافات نوین کویر کرمان و شرکت مجتمع آهن و فولاد الماس فولاد آرتاویل ، عضویت در هیئت رئیسه کمیسیون‌های توسعه و عمران، سرمایه‌گذاری و امور زیربنایی اتاق بازرگانی کرمان	کارشناسی ارشد مهندسی معدن	عضو موظف هیئت مدیره- مدیرعامل	شرکت سرمایه گذاری توسعه معدن و فلزات (سهامی عام) مجید ضیائی
خیر					

**۳-۷- جدول مربوط به مشخصات و سوابق مدیرعامل و مدیران اجرایی شرکت (غیر عضو هیئت مدیره)**

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	سابقه اجرایی در شرکت	سوابق مهم اجرایی	میزان مالکیت در سهام شرکت
داوود زارعین	قائم مقام مدیر عامل	کارشناسی مدیریت	۴ ماه	رئیس هیئت مدیره سیمان ایلام	۰ مدیر ارشد اجرایی در بنیاد مستضعفان
گیتی خورشیدی حسینی	معاونت مالی و اقتصادی	کارشناسی ارشد حسابداری	۴ ماه	معاونت مالی و اداری شرکت صنایع مس شهید باهنر مدیر مالی و مدیر حسابرسی شرکت شیشه سازی مینا مدیر مالی و حسابرسی و معاونت مالی در سایر مجموعه های ذیل هلدینگ های بنیاد مستضعفان	۰
مهدی طورانی	معاون سرمایه انسانی و پشتیبانی	کارشناسی ارشد مدیریت فناوری اطلاعات	۱۱ ماه	مشاور مدیرعامل شرکت بین‌المللی مهندسی ایران - مشاور مدیرعامل صندوق	۰

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت - دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

	بیمه فعالیت‌های معدنی - معاونت حفاظت اسناد و فناوری اطلاعات ایمیدرو				
•	مدیر بازرگانی شرکت خدمات بازرگانی نورد - سرپرست شرکت خدمات بازرگانی نورد - رئیس هیئت مدیره شرکت صبا فولاد	۱۱ ماه	دانشجوی دکتری مدیریت بازرگانی	معاون بازرگانی	غلامرضا احمدی
•	مجری طرح‌های اکتشاف شرکت سنگ آهن بافق از سال ۸۲ - مشاوره احداث کارخانه کنسانتره سنگ آهن - مدیر عامل و رئیس هیئت مدیره شرکت نو آوران مس از سال ۹۸ مدیر عامل شرکت مهندسی اکتشاف پویا مس ایرانیان از سال ۱۴۰۰	۳۳ ماه	دکترای زمین شناسی	معاون توسعه معدنی و صنعتی	غلامرضا هاشمی مرد
•	مدیر مجتمع طلای موته اصفهان، معاونت امور معادن و فرآوری شرکت معدنی و صنعتی چادرملو، مدیر ارشد مجتمع شرکت اوپال پارسیان، مدیر معدن سنگ آهن جلال آبادزرنند	۳ ماه	کارشناس ارشد فرآوری مواد معدنی	معاون بهره برداری	محمد داودی