

گزارش سالانه هیأت مدیره به مجمع
عمومی عادی سالانه صاحبان سهام
سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۳



Tehran Chemie
Pharmaceutical Co.

فهرست

۳ کلیاتی درباره شرکت داروسازی تهران شیمی
۴ پیام هیأت مدیره
۴ پیام مدیر عامل
۵ تاریخچه تأسیس شرکت
۶ بیان استراتژی شرکت
۷ محیط حقوقی شرکت
۸ سرمایه و ترکیب سهامداران
۹ اطلاعات مالی عملکرد واقعی طی دو سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۳
۱۰ نتایج عملیات شرکت
۱۱ سیاست‌های تأمین مالی و اعتباری شرکت
۱۳ گزارش تجزیه و تحلیل ریسک شرکت
۱۵ گزارش عملکرد مسئولیت اجتماعی
۱۷ عملکرد و برنامه‌های میان مدت واحدهای تهران شیمی
۳۱ اطلاعات تماس با شرکت



مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام

شرکت داروسازی تهران شیمی (سهامی عام)

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بورس اوراق بهادار بدین وسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می‌گردد:

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش‌های سالانه هیأت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت‌های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیأت مدیره فراهم می‌آورد. به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می‌باشد، با تأکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیأت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت‌های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می‌توان پیش‌بینی نمود به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده‌کنندگان می‌شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۴/۰۱/۱۸ به تأیید هیأت مدیره رسیده است.

امضاء	سمت	نام اعضای هیأت مدیره
	رئیس هیأت مدیره	سعید سعیدی نژاد
	نائب رئیس هیأت مدیره	عبدالمجید سعیدی نژاد
	مدیر عامل و عضو هیأت مدیره	دکتر علی مهر آمیزی
	عضو هیأت مدیره	محمودرضا سعیدی نژاد
	عضو هیأت مدیره	محمد پرنیان پور



پیام هیأت مدیره

شرکت داروسازی تهران شیمی (سهامی عام) با تکیه بر پیشینه درخشان ۶۹ سال تولید داروهای انسانی، سخت افزارهای مناسب و منابع انسانی کارا و متخصص در مسیر اهداف خود پیش می‌رود. اهداف کلی تهران شیمی نخست کمک به حفظ سلامتی و بهداشت جامعه از طریق تولید و عرضه محصولات دارویی با کیفیت، موثر و روز آمد و در مرتبه دوم افزایش سودآوری و ایجاد ارزش افزوده برای شرکت به منظور حفظ حقوق کلیه ذی‌نفعان می‌باشد.

همان‌گونه که سهامداران محترم مستحضر هستند، صنعت دارو در کشور جزو مهم‌ترین و حیاتی‌ترین صنایع به حساب می‌آید. صنعت دارو ارتباط مستقیم با سلامتی و بهداشت کلیه آحاد جامعه دارد و بی‌شک هر گونه کاستی و نقصان در این عرصه، مستقیماً سلامتی مصرف‌کنندگان را مورد تهدید قرار می‌دهد. در این راستا حفظ و ارتقای اصول مدیریت کیفیت محصول از مهم‌ترین اهداف و وظایف مدیریت به شمار می‌آید.

پیام مدیر عامل



تولید و عرضه دارو شامل تحقیق و توسعه، تولید با کیفیت و بازاریابی صحیح و علمی دارو کاری ارزشمند و پسندیده می‌باشد که همکاران با دانش و پرتوان شرکت داروسازی تهران شیمی بر آن اهتمام و تسلط دارند. این شرکت علیرغم مسائل اقتصادی و اجتماعی موجود در جامعه توانست در سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰ به فضل الهی سال موفقی را پشت سر بگذارد و به دستاوردهای مالی شامل حفظ و رشد بازار و سودآوری متناسب با عملکرد دست یابد ارتقا همکاری و رفتار علمی و یکپارچه با کلیه ذینفعان شامل زنجیره تأمین، توزیع و مصرف‌کنندگان از اصول اصلی سازمان بوده و روابط صحیح، دقیق و سالم در کلیه ارتباطات با ذینفعان رفتار جاری داروسازی تهران شیمی است.

سعی گردید منابع انسانی که ارزشمندترین سرمایه‌های یک کسب و کار است، در سلامت به کار و تلاش خود ادامه داده و در جهت تأمین سلامتی و مصرف‌کنندگان با ارائه داروهای متنوع و کارآمد کوشا و مفید باشند.

تاریخچه تأسیس شرکت



شرکت داروسازی تهران شیمی (سهامی عام) به شماره شناسه ملی ۱۰۱۰۰۳۴۸۷۵۴ در سال ۱۳۴۰ تأسیس و تحت شماره ۷۹۴۷ در تاریخ ۱۳۴۰/۰۷/۱۲ در اداره ثبت شرکت‌های تهران به ثبت رسیده است.

نام و نوع شرکت براساس صورتجلسات مجامع عمومی فوق‌العاده مورخ ۱۳۷۳/۰۲/۱۲ ابتدا به شرکت تهران شیمی (سهامی خاص) و سپس به شرکت داروسازی تهران شیمی

(سهامی عام) تغییر یافته است. شرکت در دی‌ماه سال ۱۳۷۳ در بورس اوراق بهادار مورد پذیرش قرار گرفته و در تیر ماه سال ۱۳۷۴ نام آن در فهرست نرخ‌های بورس درج و از تاریخ ۱۳۹۵/۰۳/۰۱ پیرو اطلاعیه شماره ۷۲۶۰/۱۸۱ مورخ ۱۳۹۵/۰۲/۰۶ به بازار پایه فرابورس انتقال یافته است. مرکز اصلی شرکت و کارخانه واقع در تهران، کیلومتر ۵ جاده قدیم کرج (بزرگراه فتح)، خیابان نورد می‌باشد.

فعالیت اصلی شرکت

موضوع شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه مصوب مجمع عمومی فوق‌العاده مورخ ۱۳۹۰/۰۱/۳۰، مندرج در روزنامه رسمی شماره ۱۹۲۹۰، مورخ ۱۳۹۰/۰۳/۰۳ و اصلاحیه‌های مندرج در روزنامه رسمی شماره ۱۹۸۶۶ مورخ ۱۳۹۲/۱۲/۲۹ و شماره ۲۲۲۷۶ مورخ ۱۴۰۰/۰۶/۱۸، عبارت است از: ایجاد و تأسیس کارخانجات به منظور تهیه انواع محصولات دارویی، آرایشی، بهداشتی و شیمیایی، تولید و واردات داروهای بیولوژیک، تولید و فروش فرآورده‌های طبیعی، سنتی و مکمل تغذیه‌ای، وارد نمودن مواد اولیه، ماشین‌آلات صنعتی و قطعات یدکی مورد نیاز، فروش و صدور محصولات و موضوع فرعی شرکت عبارت است از مشارکت در سایر شرکت‌ها از طریق تأسیس یا تعهد سهام جدید و یا خرید و یا تعهد سهام شرکت‌های موجود و بطور کلی عملیات تجاری و صنعتی که بطور مستقیم یا غیرمستقیم به موضوع شرکت مربوط باشد».



پروانه بهره‌برداری از کارخانه برای محصولات دارویی شامل قرص و درازه، کیسول، ویال، شربت خشک، پماد، کرم، قطره و شربت به شماره ۳۶۰۴۵۳ در تاریخ ۱۳۵۴/۱۲/۳۰ صادر گردیده است. مرکز

اصلی و اقامتگاه قانونی شرکت و کارخانه آن در تهران کیلومتر ۵ جاده قدیم کرج (بزرگراه فتح)، خیابان نورد می‌باشد.

بیان استراتژی شرکت

در ادامه به بیانیه مأموریت سازمان، چشم‌انداز، ارزش‌ها و منشور اخلاقی اشاره خواهد شد. لازم به ذکر است، چنانچه درصد تغییرات پارامترهای تصمیم‌گیری از میزان تعیین شده توسط مدیریت ارشد بیشتر باشد، تمامی موارد ذکر شده بازنگری می‌گردد.

چشم‌انداز سازمان

شرکت داروسازی تهران شیمی (سهامی عام) در پی آن است که ضمن حفظ و ارتقاء خوش‌نامی تجاری و تعالی خواهی سازمانی در راستای توسعه تحقیقات و تولیدات منطبق با روش‌های نوین جهانی و تکنولوژی روز دنیا و نیز حضور موثر در بازارهای بین‌المللی، به جایگاه اول تا سوم بازار دارویی ایران و برند مطرح بازارهای منطقه تا ۱۴۰۵ نائل آید.

بیانیه مأموریت سازمان

شرکت داروسازی تهران شیمی (سهامی عام) با بیش از ۶۹ سال فعالیت درخشان بعنوان یکی از شرکت‌های سرآمد در نظام سلامت و بهداشت کشور به تولید داروهای ژنریک و اختصاصی در انواع گروه درمانی پرداخته و در این راه ضمن بهره‌مندی از آخرین دستاوردهای علمی و تکنولوژی روز و التزام به اجرا و ارتقاء سیستم‌های نوین مدیریتی و استانداردهای توسعه‌دهنده کیفیت و بهبود مستمر، با هدف تکمیل زنجیره ارزش محصولات دارویی، کمک به ارتقاء سطح سلامت جامعه؛ افزایش سهم بازار داخلی دارو و همچنین ورود به بازارهای خارجی و صادرات فعالیت می‌کند.

ارزش‌ها

مدیران و کارکنان شرکت داروسازی تهران شیمی (سهامی عام) ضمن تلاش هدفمند و مستمر در راستای دستیابی به اهداف مشترک و متعالی سازمانی، ارزش‌های فردی و سازمانی ذیل را مد نظر دارند:

- صداقت در گفتار، شفافیت در عملکرد و رعایت اخلاق منصفانه و حرفه‌ای.
- ترویج تفکر هم‌افزایی و یکپارچگی و توسعه دانش ضمن حفظ حرمت و کرامت انسانی.
- تعهد به ابعاد مسئولیت اجتماعی در قبال جامعه، مشتریان، محیط زیست و سایر ذی‌نفعان.
- اهتمام در رعایت الزامات اصول و روشهای مناسب تولید (GMP) و استانداردهای سیستم مدیریت یکپارچه (IMS).

منشور اخلاقی

این منشور به منظور اشاعه ارزش‌های انسانی و سازمانی در شرکت داروسازی تهران شیمی و نهادینه کردن ابعاد آن در اندیشه و عمل کارکنان این شرکت تدوین گردیده است. با اطلاع از اینکه کلیه کارکنان باید تمامی تلاش و همت خود را برای انجام هر چه بهتر وظایف و مسئولیت‌های محوله بر مبنای باورها و ارزش‌های انسانی به کار گیرند، کلیه کارکنان خود را ملزم به رعایت اصول و مفاد زیر می‌دانند:

- انجام وظایف و مسئولیت‌های شغلی و سازمانی.
- اصل احترام و اعتماد.
- پایبندی به ارزش‌های اخلاقی در ارتباطات و تعاملات فردی و سازمانی با توجه به سه اصل صمیمیت، صداقت و صراحت.
- پایبندی به فرهنگ کار و تلاش در عرصه سازندگی و خدمت‌رسانی به مردم و جلب رضایت مشتریان، ذی‌نفعان و ارباب رجوع.

- ارتقاء و توسعه تجربه و دانش سازمانی به عنوان سرمایه شرکت و به اشتراک گذاشتن آن با همکاران، مشاوران، پیمانکاران و کلیه ذی‌نفعان در چارچوب ضوابط شرکت.
- تعهد به حفظ محیط زیست و کاهش آلاینده‌ها.
- اهمیت به آراستگی و زیبایی محیط و حفظ بهداشت و ایمنی محل کار خود.

محیط حقوقی شرکت

مهمترین قوانین حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از :

قوانین برون سازمانی

- قانون تجارت
- قوانین و احکام مندرج در بودجه‌های سالانه کل کشور
- قوانین بازار اوراق بهادار
- قانون و مقررات وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی
- قانون امور پزشکی و دارویی مصوب ۱۳۳۴ و اصلاحیه‌های بعدی آن
- قانون مالیات‌های مستقیم، قانون مالیات بر ارزش افزوده و سایر مقررات مالیاتی مرتبط
- قانون کار
- قانون تأمین اجتماعی
- مقررات سازمان حفاظت محیط زیست
- قانون رفع برخی از موانع تولید و سرمایه‌گذاری صنعتی و اصلاحیه‌های بعدی آن
- قوانین گمرک، صادرات و واردات
- قوانین و مقررات شهرداری‌ها
- قانون ضوابط و مقررات مبارزه با پولشویی
- استانداردهای حسابداری
- قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر و ارتقاء نظام مالی کشور
- قانون تأمین مالی تولید و زیرساخت‌ها
- سایر قوانین مصوب مجلس شورای اسلامی که بر حسب شرایط مشمول شرکت می‌گردد.

قوانین داخلی سازمان

- اساسنامه شرکت و آئین‌نامه‌های داخلی
- برنامه‌های راهبردی شرکت
- مصوبات مندرج در صورت جلسات و مصوبات مجمع عمومی سهامداران
- آئین‌نامه‌های مالی و معاملاتی شرکت
- مصوبات مندرج در صورت جلسات هیأت مدیره

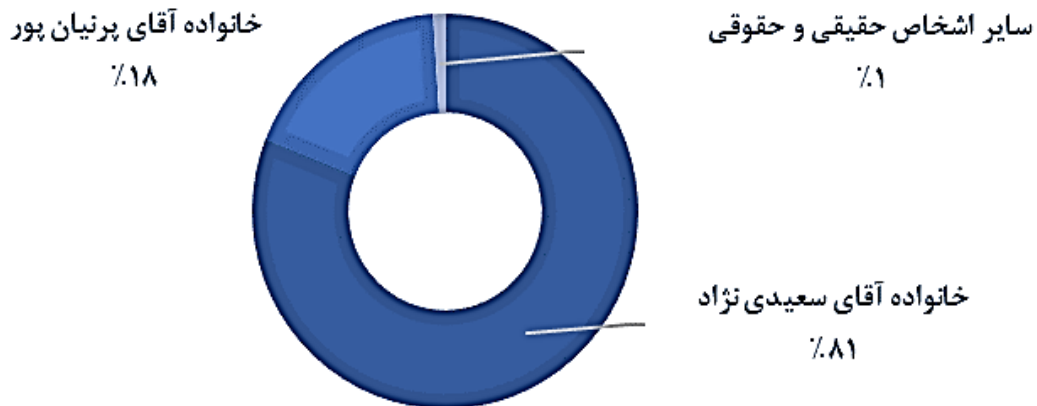
سرمایه و ترکیب سهامداران

سرمایه شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۱۳۷۴/۰۹/۳۰ بالغ بر ۴/۵ میلیارد ریال بوده است. براساس مصوبه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۷۵/۰۵/۲۹ به ۱۳/۵ میلیارد ریال منقسم به ۱۳.۵۰۰.۰۰۰ سهم یک هزار ریالی با نام که تماماً پرداخت شده افزایش یافته بود. براساس مصوبه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۸۹/۱۰/۰۱ اقدام به افزایش هزار درصدی آخرین سرمایه نموده که بدین ترتیب مبلغ سرمایه از ۱۳.۵۰۰ میلیون ریال به ۱۴۸.۵۰۰ میلیون ریال بالغ گردیده و مراتب در تاریخ ۱۳۸۹/۱۰/۱۸ در اداره ثبت شرکت‌های تهران با شماره ۳/۳۰۷۱۶/۳۲ به ثبت رسیده و به استناد صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۷/۱۲/۰۸ و مجوز شماره ۱۱۱-۹۷۹/۵۰۷۱۱۲ شرکت داروسازی تهران شیمی افزایش سرمایه بالغ بر ۲۰٪ به تعداد سهام ۴۴۵.۵۰۰.۰۰۰ سهم ۱۰۰۰ ریالی از محل سود انباشته افزایش سرمایه داشته است. در تاریخ ۱۴۰۱/۱۰/۱۴ و مجوز شماره ۱۴۵-۱۴/۹۶۲۷۸۲ مورخ ۱۴۰۱/۰۹/۲۷ سازمان بورس و اوراق بهادار، سرمایه شرکت از مبلغ ۴۴۵.۵۰۰ میلیون ریال به مبلغ ۱.۵۵۹.۲۵۰ میلیون ریال معادل ۲۵٪ از محل سود انباشته به تصویب مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام رسید. همچنین در تاریخ ۱۴۰۲/۱۲/۰۸ و مجوز ۲۰۴-۲۴/۱۱۲۱۳۵۸ مورخ ۱۴۰۲/۱۰/۲۶ سازمان بورس و اوراق بهادار، سرمایه شرکت از مبلغ ۱.۵۵۹.۲۵۰ میلیون ریال سهم به مبلغ ۶.۷۰۴.۷۷۵ میلیون سهم معادل ۳۳٪ از محل سود انباشته به تصویب مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام رسید.

تغییرات سرمایه شرکت			
محل افزایش سرمایه	سرمایه جدید (میلیون ریال)	درصد افزایش سرمایه	تغییرات افزایش سرمایه
مطالبات و آورده نقدی	۴.۵۰۰	۳۵۰	۱۳۷۴/۰۹/۳۰
مطالبات و آورده نقدی	۱۳.۵۰۰	۲۰۰	۱۳۷۵/۰۵/۲۹
اندوخته توسعه و تکمیل و سود انباشته	۱۴۸.۵۰۰	۱۰۰۰	۱۳۸۹/۱۰/۱۸
از محل سود انباشته	۴۴۵.۵۰۰	۲۰۰	۱۳۹۷/۱۲/۰۸
از محل سود انباشته	۱.۵۵۹.۲۵۰	۲۵۰	۱۴۰۱/۱۰/۱۴
از محل سود انباشته	۶.۷۰۴.۷۷۵	۳۳۰	۱۴۰۲/۱۲/۰۸

صورت ریز سهامداران در تاریخ ۱۴۰۳/۰۹/۳۰ به شرح جدول زیر است:

تاریخ تأیید گزارش		تاریخ گزارش در سال منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰		نام سهامدار
درصد سهام	تعداد سهام	درصد سهام	تعداد سهام	
۸۱	۵.۴۲۱.۲۵۱.۱۵۴	۸۱	۵.۴۲۱.۲۵۱.۱۵۴	خانواده آقای سعیدی نژاد
۱۸	۱.۱۸۵.۸۱۲.۹۴۱	۱۸	۱.۱۸۵.۸۱۲.۹۴۱	خانواده آقای پرنیان پور
۱	۹۷.۷۱۰.۹۰۵	۱	۹۷.۷۱۰.۹۰۵	سایر اشخاص حقیقی و حقوقی
۱۰۰	۶.۷۰۴.۷۷۵.۰۰۰	۱۰۰	۶.۷۰۴.۷۷۵.۰۰۰	جمع کل



درصد سهام در اختیار هر یک از سهام‌داران

اطلاعات مالی عملکرد واقعی طی دو سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۳

شرح	واقعی منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰	درصد به درآمد عملیاتی	واقعی منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰	درصد به درآمد عملیاتی
درآمدهای عملیاتی	۲۸.۲۹۷.۹۳۲	۱۰۰	۲۹.۲۲۳.۲۶۹	۱۰۰
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۲۱.۲۵۱.۶۲۷)	(۷۵)	(۱۸.۶۳۰.۲۰۶)	(۶۴)
سود ناخالص	۷.۰۴۶.۳۰۵	۲۵	۱۰.۵۹۳.۰۶۳	۳۶
هزینه‌های فروش، اداری و عمومی	(۱.۶۷۱.۹۲۹)	(۶)	(۹۳۹.۷۴۳)	(۳)
سود عملیاتی	۵.۳۷۴.۳۷۶	۱۹	۹.۶۵۳.۳۲۰	۳۳
هزینه‌های مالی	(۵.۵۸۴.۱۰۹)	(۲۰)	(۲.۷۰۰.۱۶۷)	(۹)
سایر درآمدها و هزینه‌های غیر عملیاتی	۲.۲۸۵.۱۹۳	۸	۲.۷۵۱.۹۷۲	۹
سود عملیات در حال تداوم قبل از مالیات	۲.۰۷۵.۴۶۰	۷	۹.۷۰۵.۱۲۵	۳۳
هزینه مالیات بر درآمد	(۱۴۷.۰۷۵)	۰	(۲۰۹.۵۵۸)	(۱)
سود خالص	۱.۹۲۸.۳۸۵	۷	۹.۴۹۵.۵۶۷	۳۲
سود پایه هر سهم (ریال)	۲۸۸	۰	۱.۴۱۶	۰

نتایج عملیات شرکت

تعداد تولید و فروش خالص

کلیه اقلام مندرج در بخش تولید و فروش محصولات براساس واحد سنجش (بسته-شیشه-تیوب) می باشد.

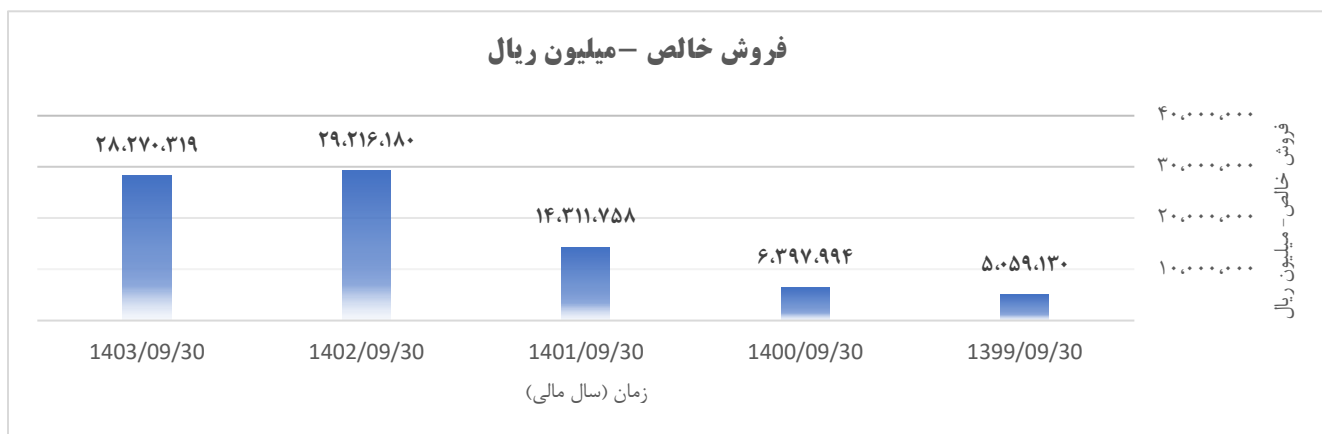
واحد سنجش (بسته-شیشه-تیوب)

شرح طبقه	سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۰۹/۳۰		سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰		سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰		سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰		سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰	
	فروش	تولید	فروش	تولید	فروش	تولید	فروش	تولید	فروش	تولید
جامدات عمومی	29,115,957	29,606,508	31,847,469	31,234,370	31,378,370	31,810,882	38,308,943	38,858,753	37,749,702	39,620,505
ماکرولیدها	8,580,943	8,912,817	5,686,449	5,312,294	13,201,730	12,743,880	16,358,749	16,729,531	13,929,899	16,018,296
تزریقی	3,611,070	4,004,191	3,718,821	3,244,395	5,189,344	5,619,393	6,400,313	6,072,302	6,620,840	6,548,741
سوسپانسیون/ شربت	8,866,982	10,059,988	4,419,324	2,744,088	10,668,252	10,953,713	13,978,279	14,612,658	9,678,023	9,630,601
نیمة جامدات	5,729,772	5,911,448	6,776,852	6,979,186	6,583,666	6,562,876	10,346,342	10,335,083	10,500,819	10,705,377
جمع کل	55,904,724	۵۸.۴۹۴.۹۵۲	52,448,915	49,514,333	67,021,362	67,690,744	85,392,626	86,608,327	78,479,283	82,523,520

فروش خالص-میلیون ریال

(میلیون ریال)

شرح طبقه	سال مالی منتهی به				
	۱۴۰۳/۰۹/۳۰	۱۴۰۲/۰۹/۳۰	۱۴۰۱/۰۹/۳۰	۱۴۰۰/۰۹/۳۰	۱۳۹۹/۰۹/۳۰
جامدات عمومی	۳۱.۴۳۷.۹۴۰	۱۷.۹۳۶.۵۳۴	۸.۹۲۸.۷۰۵	۵.۱۴۰.۹۸۸	۳.۳۷۲.۲۲۴
آمیول	۳.۲۱۹.۲۰۴	۳.۳۴۱.۵۹۹	۲.۱۰۴.۷۴۷	۷۲۸.۵۹۷	۶۱۸.۱۵۸
شربت	۲.۰۵۱.۷۰۷	۲.۴۱۷.۵۶۲	۱.۱۰۴.۲۹۶	۳۳۳.۱۳۶	۵۳۶.۵۲۱
آنتی بیوتیک	۵.۸۲۵.۷۶۸	۵.۰۱۰.۵۳۹	۲.۱۹۵.۲۳۴	۶۵۵.۴۳۳	۶۱۲.۱۰۴
نیمة جامدات	۳.۲۰۹.۳۰۴	۲.۵۶۱.۲۲۳	۱.۲۳۰.۳۶۸	۱.۰۰۱.۰۶۰	۳۸۴.۹۷۸
فروش ناخالص	۳۵.۷۴۳.۹۲۳	۳۱.۲۶۷.۴۵۷	۱۵.۵۶۳.۳۵۰	۷.۸۵۹.۲۱۴	۵.۵۲۳.۹۸۵
تخفیفات فروش	(۷.۴۷۳.۶۰۴)	(۲.۰۰۸.۲۱۲)	(۱.۲۱۷.۲۵۱)	(۱.۴۵۳.۰۵۸)	(۴۴۰.۰۴۹)
فروش خالص محصولات دارویی	۲۸.۲۷۰.۳۱۹	۲۹.۲۱۶.۱۸۰	۱۴.۳۱۱.۷۵۸	۶.۳۹۷.۹۹۴	۵.۰۵۹.۱۳۰
درآمد ارائه خدمات	۲۷۶۱۳	۷۰۸۹	۱۸۰	۱۵۰۹	۵۱۱
جمع کل	۲۸.۲۹۷.۹۳۲	۲۹.۲۲۳.۲۶۹	۱۴.۳۱۱.۹۳۸	۶.۳۹۹.۵۰۳	۵.۰۵۹.۶۴۱



شکل ۱ جایگاه تهران شیمی در صنعت و بورس

شرکت داروسازی تهران شیمی (سهامی عام) به لحاظ تنوع کالا در سبد محصولات خود، در بین ۱۷ شرکت برتر عضو سازمان بورس و اوراق بهادار می‌باشد.

شرکت در تیر ماه سال ۱۳۷۴ در بورس اوراق بهادار تهران در گروه مواد و محصولات شیمیایی با نماد «شتهران» درج شده و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۱۳۷۴/۰۹/۱۸ مورد معامله قرار گرفته است. وضعیت سهام شرکت طی پنج سال اخیر به شرح زیر بوده است:

سال مالی منتهی به	تعداد سهام معامله شده	ارزش سهام معامله شده (م.ریال)	تعداد روزهایی که نماد معامله شده	پایان سال مالی		
				ارزش بازار (م.ریال)	قیمت سهم (ریال)	سرمایه (م.ریال)
۱۳۹۹/۰۹/۳۰	۴۱۵.۴۸۳	۳.۴۷۷	۵۴	۳.۴۲۵.۰۰۴	۷.۶۸۸	۴۴۵.۵۰۰
۱۴۰۰/۰۹/۳۰	۳۰۲.۳۹۴	۲.۳۰۲	۵۴	۳.۲۰۴.۹۲۷	۷.۱۹۴	۴۴۵.۵۰۰
۱۴۰۱/۰۹/۳۰	۴۴۲.۵۰۱	۱۱.۵۱۳	۱۰۸	۲۹.۳۳۶.۱۷۵	۶۵.۸۵۰	۴۴۵.۵۰۰
۱۴۰۲/۰۹/۳۰	۱.۴۳۵.۴۳۷	۶۱.۵۲۰	۹۲	۹۳.۰۰۹.۲۶۲	۵۹.۶۵۰	۱.۵۵۹.۲۵۰
۱۴۰۳/۰۹/۳۰	۲۵.۷۳۵.۰۸۴	۳۲۶.۰۰۱	۱۴۷	۶۴.۷۰۱.۰۷۸	۹.۶۵۰	۶.۷۰۴.۷۷۵

سیاست‌های تأمین مالی و اعتباری شرکت

سیاست‌های تأمین مالی و اعتباری شرکت

چارچوب سیاست‌های مالی شرکت متضمن کنترل و حفظ منابع نقدی و تخصیص بهینه آن‌ها از طریق برگزاری جلسات ماهانه بودجه نقدی می‌باشد.

- در مقایسه با سال مالی گذشته اخذ تسهیلات ریالی از سیستم بانکی کاهش یافته و منابع حاصله بیشتر از منابع فروش داخلی و سایر درآمدهای غیر عملیاتی برای انجام هزینه‌ها و تسویه بدهی‌ها صرف گردیده است.

- در سال مورد گزارش حد اعتباری ریالی و ارزی نزد بانک‌های مختلف اعم از سپه، تجارت، ملت، صادرات، خاورمیانه، کارآفرین، پاسارگاد و پارسیان افزایش و یا ایجاد شده است.

تغییرات سرمایه در گردش

(میلیون ریال)

شرح	۱۴۰۳/۰۹/۳۰	۱۴۰۲/۰۹/۳۰	افزایش (کاهش)	درصد تغییرات
دارایی‌های جاری	۵۶,۵۴۹,۴۱۸	۴۲,۶۶۶,۸۴۲	۱۳,۸۸۲,۵۷۶	٪۳۲
بدهی‌های جاری	۳۹,۸۶۸,۲۶۱	۲۵,۵۰۲,۷۹۲	۱۴,۳۶۵,۴۶۹	٪۵۶
سرمایه در گردش	۱۶,۶۸۱,۱۵۷	۱۷,۱۶۴,۰۵۰	(۴۸۲,۸۹۳)	٪۰.۰۳

نسبت‌های مالی

ردیف	شرح نسبت‌ها	مبنای نسبت‌ها	واحد	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰	درصد تغییرات
نسبت‌های فعالیت	دوره گردش موجودی مواد و کالا	بهای تمام شده کالای فروش رفته	دفعه	۲/۳۹	۱/۶۱	(/۳۲)
		متوسط موجودیهای محصول ابتدا و پایان دوره	دفعه	۲/۷۱	۱/۶۶	(/۳۹)
	دوره گردش مطالبات تجاری	فروش	روز	۲۲۶	۲۱۹	(/۳)
نسبت جاری	نسبت جاری	متوسط حسابها و اسناد دریافتی تجاری	مرتبه	۱/۶۷	۱/۴۲	(/۱۵)
		متوسط دوره وصول مطالبات	درصد	۶۸/۸۸	۷۵/۶۸	٪۱۰
نسبت‌های سود آوری	نسبت بازده مجموع دارائیه‌ها	دارائی جاری پایان دوره	درصد	۲۳/۰۵	۳/۴۳	(/۸۵)
		بدهی جاری پایان دوره	درصد	۷۹/۴۷	۱۱/۶۴	(/۸۵)
نسبت‌های ارزشیابی	نسبت بازده حقوق صاحبان سهام	جمع بدهی‌ها در پایان دوره	مرتبه	(۰/۹۲)	۰/۷۷	(/۱۸۴)
		جمع دارائی‌های پایان دوره	ریال	۱,۴۱۶	۲۸۸	(/۸۰)
نسبت‌های نقدی	نسبت نقد شونگی سود	سود خالص پس از کسر مالیات	ریال	۲۳	۴۷	٪۱۰۰
		متوسط حقوق مالکانه	ریال	(۱,۳۰۱)	۲۴۶	(/۱۱۹)
	سود هر سهم (EPS)	ریال				
نسبت‌های نقدی	نسبت نقدی هر سهم (DPS)	خالص نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی	ریال			
		سود خالص قبل از کسر مالیات	ریال			
نسبت‌های نقدی	جریان نقدی هر سهم	تعداد سهام عادی	ریال			
		سود تقسیم شده	ریال			
نسبت‌های نقدی	جریان نقدی هر سهم	تعداد سهام عادی	ریال			
		جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی	ریال			
نسبت‌های نقدی	تعداد سهام در پایان دوره	تعداد سهام در پایان دوره	ریال			
		تعداد سهام در پایان دوره	ریال			

پیشنهاد هیأت مدیره برای تقسیم سود سهام

شرح	مبلغ - (میلیون ریال)
میزان سود قابل تخصیص	۹.۱۲۰.۵۹۴
تقسیم حداقل ۱۰ درصد سود خالص سال ۱۴۰۳ (طبق ماده ۱۹۰ اصلاحیه قانون تجارت)	۱۹۲.۸۳۸
پیشنهاد تقسیم سود سهام (مبلغ ۱۲۰ ریال به ازای ۶,۷۰۴,۷۷۵,۰۰۰ سهم ۱.۰۰۰ ریالی)	۸۰۴,۵۷۳

گزارش تجزیه و تحلیل ریسک شرکت

مدیریت ریسک فرآیند شناسایی، ارزیابی و اولویت بندی خطرات احتمالی و به دنبال آن، استفاده هماهنگ و بهینه از منابع، برای به حداقل رساندن احتمال تأثیر اتفاقات ناگوار و یا به حداکثر رساندن احتمال تحقق فرصت‌ها می‌باشد. به عبارت دیگر، مدیریت ریسک، مجموعه فعالیت‌ها و اقداماتی است که در برخورد با ریسک‌ها اتخاذ می‌گردد و امور برنامه‌ریزی ریسک، ارزیابی ریسک (شناسایی و آنالیز ریسک) انتخاب اقدامات پاسخگویی به ریسک و پایش و کنترل ریسک را در بر می‌گیرد. در همین راستا، دو اقدام توسط شرکت تهران شیمی صورت گرفته است:

- آموزش مدیریت ریسک به کلیه پرسنل و پرورش نمایندگان خبره در همین زمینه در هر واحد
- تشکیل کمیته ریسک به طور ادواری به جهت کاهش احتمالات، تکرار رخدادهای نامطلوب و کاهش شدت اثرات منفی وقایع نامطلوب

ریسک نوسانات نرخ بهره

تا پایان سال مالی مورد گزارش براساس مصوبه شورای پول و اعتبار نرخ بهره بانک‌ها برای اعطای تسهیلات روی ۲۳٪، برداشت کارمزدهای مختلف تثبیت گردیده است. اما برخی از بانک‌ها هنوز با اعمال برخی سیاست‌ها مانند مسدود کردن درصدی از وام اعطایی تحت عنوان سپرده یا ضمانت‌نامه و عدم تخصیص سود سپرده یا اعمال کارمزدهای بالا عملاً نرخ بهره بالاتری را به شرکت‌ها تحمیل می‌کنند. به عبارت دیگر، بانک‌ها برای کاهش بهای تمام شده پول، از روش وارد کردن مشتریان به ایجاد رسوب نقدینگی به منظور افزایش میانگین حساب‌ها استفاده می‌کنند و در ازای آن، درصد مسدودی وام‌های اعطایی را مدیریت می‌کنند. در عمل مشتری ناچار است قسمتی از وجوه وام را نزد بانک نگه دارد و این نیز موجب افزایش وام دریافتی و تحمیل بهره بیشتر می‌شود.

ریسک ناشی از نوسانات نرخ ارز

با توجه به این‌که بخش قابل ملاحظه‌ای از خریدهای شرکت به صورت وارداتی و با صرف مبالغ ارزی می‌باشد؛ لذا تغییرات ناگهانی نرخ ارز می‌تواند تأثیرات مهمی بر منابع نقدینگی شرکت داشته باشد. از سال ۱۴۰۱ عملاً نرخ ترجیحی ارز لغو گردید و ارزش تخصیصی توسط بانک مرکزی به نرخ تالار اول ۲۸۵.۰۰۰ ریال تعیین و متعاقباً برای بسیاری از پرونده‌های وارداتی مابه التفاوت نرخ ارز محاسبه و اخذ شده است و کلاً برای تأمین کالاهای وارداتی از منشا نرخ ارز نیمایی که به نرخ بازار مبادله ارزی تغییر یافت، محاسبه می‌گردد که توان نقدینگی شرکت را به شدت کاهش داده است لذا ریسک قابل توجهی از نظر نوسان شدید یاد شده نرخ ارز به شرکتهای دارویی تحمیل شده است.

ریسک قیمت نهاده‌های تولید

نرخ تورم بالا و افزایش ناگهانی و مستمر قیمت برخی مواد اولیه داخلی و خارجی شوک‌هایی را از نظر تأمین نقدینگی برای خرید آن‌ها به شرکت‌ها تحمیل می‌کنند. سنگینی هزینه‌های ناشی از این مورد نه تنها برای این شرکت بلکه برای سایر شرکت‌های داروسازی و صنایع دیگر نیز وضعیت دشواری را رقم زده است.

از طرفی دیگر، قسمت اعظمی از ترکیب بهای تمام شده‌ی محصولات تولیدی شرکت را، مواد اولیه‌ی مصرفی تشکیل می‌دهد و لذا بخش قابل توجهی از خرید مواد اولیه مصرفی تولید، از منابع خارجی تأمین می‌شود. بنابراین همواره نه تنها داروسازی تهران شیمی بلکه کلیه شرکت‌های داخل در صنعت دارو با ریسک افزایش نرخ مواد اولیه و تغییرات نرخ ارز مواجه است. در هنگام بروز چنین ریسکی، استراتژی تهران شیمی برای پاسخ به آن، شناسایی، ارزیابی و بروز رسانی منابع متعدد داخلی و خارجی در راستای تأمین مواد اولیه و تلاش برای خریدهای مدت‌دار از منابع داخلی می‌باشد.

ریسک کاهش قیمت محصولات

با توجه به این که شرکت در صنعتی فعالیت می‌نماید که قیمت‌ها توسط کمیسیون قیمت‌گذاری سازمان غذا و داروی وزارت بهداشت تصویب شده و لازم‌الاجرا هستند و غیر از موارد استثنایی امکان کاهش قیمت وجود ندارد لذا شرکت کمتر و به ندرت با ریسک ناشی از کاهش قیمت مواجه می‌باشد. فقط ریسک مرتبط با این موضوع عبارت از تصمیمات مربوط به اعطای تخفیفات نقدی، جنسی و جوائز به شرکت‌های پخش می‌باشد که در ارتباط با تمهیدات رقبا صورت می‌گیرد. در سال مورد گزارش میزان اعطای جوائز و تخفیفات، تأثیر قابل توجهی را در جهت کمک به رشد فروش خالص شرکت موجب شده است.

ریسک مربوط به عوامل بین‌المللی و یا تغییرات مقررات دولتی

با توجه به این که عمده محصولات شرکت عمدتاً به صورت داخلی به فروش می‌رسد لذا شرکت در زمینه فروش فاقد ریسک مربوط به عوامل بین‌المللی و مقررات دولتی می‌باشد اما در مقابل با توجه به این که عمده مواد اولیه و ماشین‌آلات شرکت از طریق خرید خارجی تأمین می‌گردد شرکت در زمینه تأمین و خرید دارای ریسک مربوط به عوامل بین‌المللی و مقررات دولتی می‌باشد. مهم‌ترین ریسک در زمینه روابط بین‌الملل، تصمیمات مربوط به تحریم‌های اقتصادی و مبادلات بانکی کشور می‌باشد که در سال مالی مورد گزارش تداوم و بعضاً تشدید تحریم‌های ظالمانه بر علیه کشورمان به خصوص محدودتر شدن مراودات مالی و بانکی بین‌المللی، فشار سنگینی برای تداوم فعالیت بنگاه‌های اقتصادی به وجود آورده است.

ریسک تجاری

با توجه به نوع صنعت و فرهنگ مصرف دارو حاکم بر جامعه و نظر به اصل عرضه و تقاضا که تعیین کننده عمده تولید و فروش محصولات است، چنین نتیجه‌گیری می‌شود که شرکت فاقد ریسک تجاری بوده یا حداقل آن را دارا می‌باشد.

در شرایط محتمل آتی اگر واردات داروهای انسانی تولید شده توسط رقبای خارجی گسترش یابد برای داروسازی تهران شیمی و شرکت‌های مشابه شرایط رقابتی تنگاتنگی ایجاد خواهد شد. ضمناً آن دسته از شرکت‌های دارویی که از برخی تسهیلات یا امکانات مرتبط با محیط دولتی، نیمه‌دولتی، شبه‌دولتی یا بخش‌های عمومی استفاده می‌کنند، قطعاً ریسک تجاری کمتری نسبت به واحدهایی که این شرایط را ندارند تجربه خواهند کرد.

ریسک نقدینگی

با توجه به این که عمده فروش شرکت به هفت شرکت پخش فردوس، هجرت، داروگستر نخبگان، پخش البرز، توزیع داروپخش، شفا آراد و بهستان پخش صورت گرفته است، در صورت عدم وصول به هنگام مطالبات از این شرکت‌ها، شرکت دارای ریسک نقدینگی (عدم تأمین به موقع منابع مالی) خواهد بود. در سال مورد گزارش دوره وصول مطالبات از ۲۲۶ روز سال قبل به ۲۱۹ روز کاهش یافته است و با توجه به تدابیر جدید در حوزه فروش امید می‌رود دوره وصول مطالبات در سال آتی بهبود یابد.

اما مهم‌ترین ریسک مربوط به نقدینگی ناشی از کمبود منابع بانک‌های کشور و دشواری در افزایش حدهای اعتباری سالانه برای شرکت‌های دارویی است. با توجه به محدودیت‌های ایجاد شده توسط بانک مرکزی برای سیستم بانکی جهت اصلاح ناترازی بانک‌ها از یکسو و تحمل سیاست‌های وام‌دهی دستوری به بخش‌های مختلف عملاً دسترسی به منابع بانک‌ها محدودتر می‌شود. در سال مالی مورد گزارش حد اعتباری شرکت نزد بانک‌ها معادل ۷۸٪ فروش خالص بوده است.

از سویی دیگر مطابق آنچه که در بالا در خصوص ریسک ناشی از نرخ ارز گفته شد، مطالبات پیگیرانه بانک‌ها برای اخذ مابه‌التفاوت نرخ ارز از شرکت‌های دارویی ریسک نقدینگی را بسیار تشدید کرده است.

گزارش عملکرد مسئولیت اجتماعی

دیدگاه محیط زیستی

بهینه‌سازی مصرف انرژی و منابع تجدید ناپذیر

- با جایگزینی پنجره‌های دو جداره در تمامی بخش‌های سازمان
- استفاده از مصالح و اجناس مصرفی مناسب برای دیوارها، سقف‌ها و لوله‌های ارتباطی تأسیساتی
- جایگزینی مصرف آب چاه به جای استفاده از آب لوله‌کشی شهری
- استفاده از لامپ‌های کم مصرف
- ایجاد سیستم اتوماسیون برای کنترل و ارزیابی هواسازها و فن کوئل‌ها
- خاموشی خودکار سیستم روشنایی و تجهیزات سرمایشی-گرمایشی در زمان تعطیلی کار
- بررسی و تعمیرات نگهداری پیشگیرانه‌ی ادواری زیرساخت سیستم آبرسانی و انرژی‌های تجدید ناپذیر برای جلوگیری از اتلاف انرژی

عملکرد مرتبط با هوا و پسماند

- اجرا، بازنگری و اصلاح سیستم فیلتراسیون آگزوزهای خروجی خطوط، طبق استانداردهای دارویی
- نظارت بر خروج پسماند به شبکه فاضلاب طبق استاندارد و ارزیابی فرآیند با انجام آزمایش‌های ادواری BOD و COD

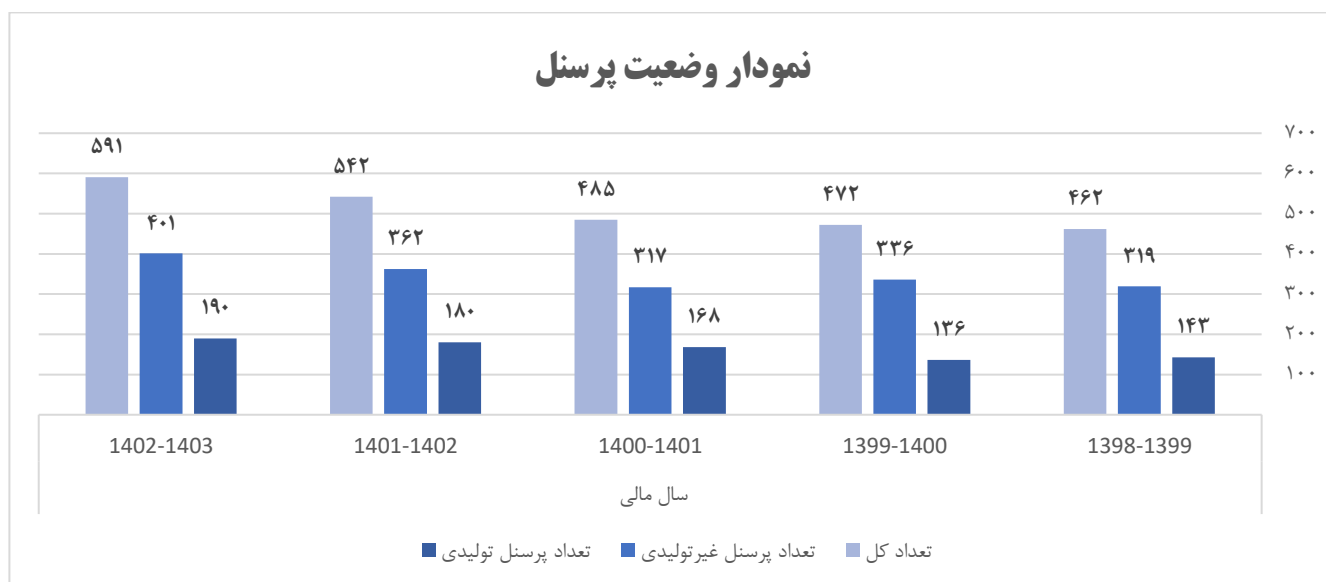
دیدگاه سرمایه‌های انسانی

گزارش عملکرد واحد سرمایه‌های انسانی در سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰ و پیش‌بینی سال مالی آتی بر اساس میانگین، مطابق زیر تقدیم می‌گردد.

وضعیت نیروی انسانی شرکت از سال مالی ۱۳۹۸-۱۳۹۹ تاکنون

(میانگین تعداد پرسنل)

سال مالی					شرح
۱۴۰۲-۱۴۰۳	۱۴۰۱-۱۴۰۲	۱۴۰۰-۱۴۰۱	۱۳۹۹-۱۴۰۰	۱۳۹۸-۱۳۹۹	
۱۹۰	۱۸۰	۱۶۸	۱۳۶	۱۴۳	تعداد پرسنل تولیدی
۴۰۱	۳۶۲	۳۱۷	۳۳۶	۳۱۹	تعداد پرسنل غیرتولیدی
۵۹۱	۵۴۲	۴۸۵	۴۷۲	۴۶۲	تعداد کل



فعالیت‌های توسعه سرمایه‌های انسانی (فعالیت‌های علمی و برنامه‌های آموزشی)

الف) برگزاری دوره‌های آموزشی تخصصی جهت کارکنان

بهبود مستمر سطح کیفی آموزش‌های درون سازمانی، برون سازمانی و سمینارها به منظور ارتقاء سطح علمی مدیران، کارکنان و کارگران بخش تولیدی بر اساس ارزیابی‌های آموزشی، نیازسنجی درون سازمانی، دانش روز و متناسب با صنعت دارو صورت می‌پذیرد.

ب) اطلاعات مربوط به بهبود کیفیت سرمایه‌های انسانی

در حوزه سرمایه‌های انسانی از سال ۱۳۸۸ تاکنون سیستم مدیریت منابع انسانی در شرکت داروسازی تهران شیمی پیاده‌سازی گردیده شده که نتیجه اجرای این سیستم، ارائه مدل مناسب مدیریت سرمایه‌های انسانی و بروز رسانی این مدل متناسب با نیاز روز شرکت، شرح وظایف نیروها و اعلام نقاط قوت و قابل بهبود در این حوزه و بروز رسانی فرآیندهای موجود بوده است. علاوه بر این رویکرد، از سال ۱۳۸۹ تحت عنوان "سیستم مدیریت عملکرد" اجرائی گردیده و به طور مستمر بازنگری و بهبود یافته است.

در سال ۱۴۰۲ با کمک مشاورین صنعت دارو این سیستم به طور کامل بر اساس مدل BSC مورد بازنگری قرار گرفت. اهداف یک ساله شرکت و بر اساس آن اهداف واحدها، مدیران و روسا تعیین گردید تا همسویی اهداف و استراتژی‌ها میسر گردد. بر اساس این سیستم، موارد زیر تحقق یافته و طی این مدت نتایج خود را به صورت قابل قبولی بروز داده است.

- ارزیابی افراد بر اساس توافق نامه‌های عملکردی و شفاف سازی انتظارات از آن‌ها
- تدوین مدل شایستگی مدیران ارشد، میانی و روسا
- تدوین توافق نامه‌های عملکردی، رفتاری و تعیین شاخص‌های عملکردی بر اساس مدل BSC
- برگزاری دوره‌های آموزشی عالی برای مدیران ارشد
- بهبود سیستم پاداش
- بازنگری دستور العمل مدیریت عملکرد
- ایجاد چرخه بهبود مستمر و بازخورد

ج) مشکلات و راهکارهای مربوط به توسعه سرمایه‌های انسانی

در سال مالی مورد گزارش با استفاده از الگوهای ارائه شده در بند (ب) توسعه سیستم‌های سرمایه‌های انسانی و با استفاده از افزایش کارشناسان سرمایه‌های انسانی، تهیه و تنظیم فرم‌های مربوطه و اعمال روش‌های مدون جذب و نگهداشت، آموزش و ارزیابی کارکنان در این چهارچوب تحقق یافته است.

عملکرد و برنامه‌های میان مدت واحدهای تهران شیمی

واحد تولید

خلاصه‌ای از عملکرد سال مالی ۱۴۰۳-۱۴۰۲

- ✓ نصب و راه‌اندازی یک دستگاه پرس قرص در بخش جامدات
- ✓ بازنگری محصولات تخصیص یافته به هر یک از سایت‌های جامدات تهران شیمی
- ✓ استقرار سیستم پرسنی جدید (ریاست - سرپرستی) در کلیه بخش‌های تولید
- ✓ همکاری موثر در تولید قراردادی خارج از شرکت
- ✓ مهندسی مجدد فرآیندهای مرتبط به بخش تولید جهت افزایش کارایی خطوط

واحد برنامه‌ریزی تولید و انبارها

عملکرد این واحد، علاوه بر انجام وظایف روتین به شرح ذیل آمده است:

خلاصه‌ای از عملکرد سال مالی ۱۴۰۲-۱۴۰۳

- ✓ پیاده‌سازی و اجرای اصول و مبانی استاندارد های GMP در انبار توزین.
- ✓ بروز رسانی اطلاعات تمام محصولات پروانه دار و Scalup شده در داشبورد محصولات تهران شیمی.
- ✓ برآورد الزامات ساخت جهت افزایش تولید و بهره‌وری و با توجه به بودجه سال مالی و برنامه‌ی راهبردی سازمان
- ✓ بررسی انحرافات، توقفات و ضایعات موجود در خطوط تولید.
- ✓ پیاده‌سازی و بهبود داشبوردهای مدیریتی در نرم افزار Power BI به منظور چابک‌سازی فرآیند گزارش‌سازی، بهبود مدیریت زنجیره تأمین، تسریع در روند تصمیم‌گیری و افزایش دقت در راستای تصمیم‌گیری.

اهم برنامه‌های میان مدت

- مهندسی مجدد فرآیند و برنامه‌ریزی کارا برای سازمان‌دهی نیروی انسانی و تجهیزات مرتبط به تولید در جهت افزایش روند تولید و فروش شرکت و بهبود کیفیت.
- بروز رسانی زمان‌سنجی خطوط تولید و ظرفیت ساخت به منظور شناسایی گلوگاه‌های تولیدی جهت تحقق بودجه سال مالی ۱۴۰۳ - ۱۴۰۴
- بکارگیری تجهیزات روز در انبارها به منظور افزایش بهره‌وری و کاهش هزینه‌ها.
- پیشروی در جهت مدیریت زنجیره تأمین به منظور افزایش سرعت در تأمین مواد جهت تولید به موقع و تحقق بودجه معین شده.

واحد بازرگانی (داخلی و خارجی)

خلاصه‌ای از عملکرد سال مالی ۱۴۰۲-۱۴۰۳

عملکرد این واحد، علاوه بر انجام وظایف روتین به شرح ذیل آمده است:

- ✓ جذب ارز بیش از ۵۰ میلیون یورو در سال مالی ۱۴۰۲-۱۴۰۳ برای انجام وظایف روتین محوله.
- ✓ خریداری سه دستگاه ژنراتور برق برای جلوگیری از توقف خطوط تولیدی
- ✓ استفاده از هوش مصنوعی در بررسی و انتخاب ساینز مقوا و بهینه‌سازی مصرف مقوای مورد استفاده جهت ساخت انواع جعبه
- ✓ بازدید از خطوط تولید شرکت و آشنایی کارشناسان بازرگانی با روند تولید
- ✓ بازدید از خطوط تولید برخی از شرکت‌های تأمین‌کننده
- ✓ ایجاد دپو مناسب برای برخی از اقلام دارای کمبود
- ✓ مهندسی مجدد فرآیندهای مرتبط به تأمین کالا و کاهش مدت زمان خرید به ۲۰ روز
- ✓ طراحی مجدد چیدمان کالا از تأمین‌کننده جهت کاهش ریسک‌های مرتبط به حمل و نقل و انبارش
- ✓ افزایش راس پرداخت به ۱۰۰ روز (میانگین یک دوره مالی)
- ✓ جذب نیروهای مولتی تسک (Multitask)

اهم برنامه‌های میان مدت

علاوه بر انجام وظایف روتین، اهم برنامه‌های میان مدت:

○ خریداری

- چهار دستگاه بلیسترینگ و کارتونینگ
- دو خط کامل قرص سازی
- دستگاه آب سازی

واحد امور مالی

خلاصه‌ای از عملکرد سال مالی ۱۴۰۳-۱۴۰۲

- ✓ ارتقای کیفیت تهیه صورت‌های مالی تلفیقی براساس استانداردهای حسابداری در مقاطع شش ماهه و یک ساله.
- ✓ تهیه گزارش‌های مورد نیاز و تمرکز گزارش‌های سایر واحدها و ارسال به هلدینگ به منظور شرکت در جلسات تعیین شده از سوی هلدینگ.
- ✓ برگزاری جلسات منظور با واحدهای فروش و بازرگانی داخلی و خارجی به منظور بررسی سودآوری محصولات و بروزرسانی قیمت.
- ✓ ارسال قیمت داروهای جدید به وزارت بهداشت و درخواست مهندسی مجدد فرآیند تولید داروهای زیان‌ده یا کم سودده به مدیریت ارشد و واحد تحقیقات.
- ✓ اخذ بهینه تسهیلات بانکی، ایجاد و افزایش حد اعتباری در چند بانک.
- ✓ برگزاری جلسات منظم و مستمر بودجه با حضور مدیران ارشد و میانی جهت تنظیم بودجه جامع سالانه در سطح صورت‌های مالی اساسی و نیز پیش‌بینی‌های ماهانه نقدینگی، مقایسه عملکرد و مدیریت نقدینگی براساس تصمیمات اخذ شده.
- ✓ ارائه گزارش‌های مستمر مالی به مدیریت ارشد شرکت از طریق تهیه گزارش‌های ماهانه مدیریتی از منظر مالی جهت تصمیمات استراتژیک.
- ✓ آموزش مستمر نیروهای امور مالی جهت بهبود کیفیت و توان کاری و افزایش دانش فنی آن‌ها.
- ✓ شرکت در جلسات مشترک با واحد فروش به منظور پیگیری مسائل مشترک مرتبط با فروش محصولات.
- ✓ پیگیری وصول مطالبات ناشی از درآمدهای عملیاتی و غیرعملیاتی.
- ✓ توسعه سیستم نرم‌افزار راهکاران سیستم و بروزآوری نظام گزارش‌گری مالی
- ✓ اقدامات همه جانبه و تیمی به منظور ارتقاء سیستم کنترل داخلی، اصلاح و بهبود فرآیندهای مرتبط به سازمان و مساعدت به واحدهای پیرامونی در این حوزه.

اهم برنامه‌های میان مدت

- برنامه‌ریزی مستمر و منظم جهت درخواست قیمت برای محصولات فعلی و جدید از طریق برگزاری جلسات منظم ماهانه با واحدهای فروش و بازرگانی.
- بروزرسانی و استخراج مستمر گزارش‌های بهای تمام شده محصولات با رویکرد آینده‌نگر به منظور پایش وضعیت سودآوری محصولات شرکت

- بهبود فرآیندهای گزارش‌گری با رویکردهای حسابداری مدیریت به منظور تصمیم‌سازی برای مدیریت ارشد در راستای ایجاد کارایی و اثربخشی، بهره‌وری و بهبود مستمر فعالیت‌ها و حذف فعالیت‌های بدون ارزش افزوده در کلیه سطوح سازمان.
- توسعه سیستم گزارش‌گری بهنگام و مناسب در زمینه گزارش‌های مدیریت و بودجه جامع سالانه جهت انعکاس به‌هلدینگ.
- بهبود وضعیت نقدینگی، کنترل، نظارت و مدیریت مستمر نقدینگی به منظور اثربخشی و راکد نماندن منابع مالی، دریافت تسهیلات در زمان‌های مقتضی با نرخ سود مناسب و تلاش جهت افزایش حد اعتباری در بانک‌ها متناسب با افزایش حجم فعالیت شرکت.
- توسعه منابع نقدی در دسترس برای استفاده در خریدهای خارجی، بدهی‌های احتمالی به بانک‌ها از طریق ایجاد حساب‌های سپرده به صورت گواهی‌ها یا سرمایه‌گذاری در صندوق‌های سرمایه‌گذاری.
- تقویت ساختار چابک واحد جهت تهیه بهنگام و با کیفیت صورت‌های مالی اساسی شرکت اصلی و تلفیقی برای گروه و بهبود گزارش‌گری در این زمینه براساس استانداردهای حسابداری.
- بهبود نسبت‌ها و شاخص‌های مالی و بهره‌وری شرکت.
- برنامه‌ریزی جهت برگزاری جلسات منظم مقابله حساب با شرکت‌ها، پخش‌ها و سایر اشخاص مرتبط با شرکت و پیگیری نظام‌مند وصول مطالبات ناشی از فروش و درآمدهای غیرعملیاتی.
- همکاری و پشتیبانی اهداف مدیریت کلان شرکت در راستای سیاست‌های رفاهی و انگیزشی کارکنان از طریق ابزارهایی مانند صندوق قرض‌الحسنه کارکنان و استفاده از مجموعه‌های ورزشی و رفاهی.
- بازنگری و اصلاح فرآیندهای مرتبط با واحد امور مالی و واحدهای مرتبط، بهبود هر چه بیشتر کارایی سیستم کنترل‌های داخلی و به‌روزرسانی مستمر آیین‌نامه‌ها و ضوابط مکتوب مالی و همکاری مستمر با مسئولین معرفی شده از هلدینگ.
- همکاری مستمر با واحد حسابرسی داخلی به منظور افزایش کارآمدی سیستم کنترل داخلی و تعیین و شناسایی نقاط قابل بهبود.

واحد تحقیق و توسعه

خلاصه‌ای از عملکرد سال مالی ۱۴۰۳-۱۴۰۲

- ✓ ارسال درخواست اولیه و اخذ مجوز جهت تعیین مسیر و صدور مجوز ساخت ۷ محصول جدید شامل فرآورده‌های خوراکی بصورت قرص و کپسول برای بیماری‌های مغز و اعصاب، آنتی بیوتیک، ارولوژی، قلبی عروقی و ضد التهاب به سازمان غذا و دارو
- ✓ ساخت سری اول صنعتی (Scale up) مربوط به ۱۹ قلم محصولات دارویی در بازه زمانی ۱۴۰۲/۱۰/۰۱ تا تاریخ ۱۴۰۳/۰۹/۳۰.
- ✓ پیش‌بینی و برنامه‌ریزی امکان تولید برای بیش از ۳۵ محصول جدید در بودجه سال آینده شامل داروهای خوراکی و موضعی از دسته‌ی داروهای اعصاب، دیابت، گوارشی، دسته‌ی داروهای ارولوژی OTC، آنتی هیستامین، قلبی و عروقی و مکمل پس از اولویت‌بندی در دستور کار قرار خواهد گرفت.

واحد فنی دارویی

در سال مورد گزارش اقدامات انجام شده در واحد مذکور به شرح ذیل صورت گرفته است.

خلاصه‌ای از عملکرد سال مالی ۱۴۰۳-۱۴۰۲

- ✓ دارو
 - تمدید گواهی GMP خط جامدات جدید
 - اخذ پروانه ساخت ۱۸ قلم محصول جدید؛
 - بازنگری/تهیه ۱۵ دستورالعمل‌های دارویی محصولات تولیدی و محصولات جدید؛
 - تمدید و اصلاح پروانه ساخت ۱۰۵ قلم از محصولات تولیدی و محصولات جدید؛
 - اخذ ۲۰ IRC برای مواد اولیه و جانبی و تمدید ۱۶ عدد IRC برای ماده جانبی و اولیه از سازمان غذا و دارو.
 - اخذ ۴ پروانه برای تولید قراردادی
 - اخذ ۱۴ مسی‌رندی از سازمان غذا و دارو
- ✓ مکمل
 - اخذ
 - پروانه تأسیس مکمل برای خط مایعات
 - ۵ پروانه جدید
 - ۸ قیمت محصول
 - ۲ IRC ماده اولیه
 - ۶ IRC محصول
 - یک تمدید پروانه
 - افزایش قیمت ۲ محصول

واحد آزمایشگاه کنترل کیفیت Quality Control

خلاصه‌ای از عملکرد سال مالی ۱۴۰۳-۱۴۰۲

عملکرد این واحد، علاوه بر انجام وظایف روتین به شرح ذیل آمده است:

- ✓ مهندسی مجدد فرآیندهای کنترل کیفیت جهت کاهش هزینه و زمان آزادسازی
- ✓ اجرای فاز اول ELN در واحد- بخش packaging و پایداری به جهت تقویت مدیریت دانش سازمانی
- ✓ اجرای فاز اول حکمرانی داده در بخش IPQC و Packaging
- ✓ اجرای اعتبارسنجی ادواری میکروبی - درون سازمانی
- ✓ بروز رسانی و بهبود تجهیزات بخش میکروبی

اهم برنامه‌های میان مدت

- بهینه‌سازی فرایند اندازه‌گیری ذرات با استفاده از Sieve Shakers به جای دستگاه‌های میکرونایز
- بروزرسانی مستندات محصول، مواد اولیه و اقلام بسته‌بندی و یکپارچه‌سازی آنها در سیستم‌های BI و ERP.
- استقرار ماژول QC راهکاران
- آنالیز و گردآوری ادواری مستندات مرتبط با پایداری محصولات و ثبت گزارشات به منظور بهبود مستمر کیفیت.
- بهبود کنترل کیفیت میکروبی با راه‌اندازی چپتر <60> USP برای شناسایی Burkholderia cepacia complex
- بهبود محیط استریل: نصب ریموت کنترلر برای هود لامینار و ایجاد ایرلاک در اتاق تست Growth Promotion، به منظور ارتقاء شرایط کار و ایمنی.

واحد تضمین کیفیت Quality Assurance Department

خلاصه‌ای از عملکرد سال مالی ۱۴۰۳-۱۴۰۲

عملکرد این واحد، علاوه بر انجام وظایف روتین به شرح ذیل آمده است:

- ✓ بازرسی و پایش پیاده‌سازی اصول GMP در برخی سایت‌های تولیدی (اخذ گواهینامه GMP از سازمان غذا و دارو)
- ✓ مهندسی مجدد ساختار مدیریت ارزیابی ریسک و اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه (CAPA) بصورت الکترونیکی در سازمان؛
- ✓ ادامه روند فعالیت‌های سازمانی همچون
 - مدیریت تغییرات و ارزیابی ریسک
 - رسیدگی به اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه (CAPA)
 - رسیدگی به شکایات و محصولات مرجوعی
 - رسیدگی به انحرافات، اتفاقات، محصولات نامنطبق و تغییرات
 - خودبازرسی‌های دوره‌ای برای تمامی واحدهای تحت پوشش
 - اجرای احراز کیفیت سیستم‌ها و دستگاه‌های قدیم و جدید
 - اجرای پایش و کنترل شرایط محیطی اتاق‌های تمیز (کلاس بندی)
 - صلاحیت سنجی تامین‌کنندگان داخلی
 - حوزه QMS و رسیدگی به انحرافات / اتفاقات، محصولات نامنطبق، تغییرات، شکایات، محصول مرجوعی، ریکال و اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه (CAPA) و نهایی شدن آنها
 - انجام فعالیت‌های QA مرتبط با GMP، GDP، GSP و BPR
- ✓ بازنگری و بروزرسانی
 - مستندات حوزه‌های مرتبط با GMP
 - سند جامع سازمان بر اساس آخرین استانداردها (SMF)
 - سند جامع معتبرسازی سازمان (VMP)؛
 - مرور کیفیت محصولات (PQR) منطبق با PIC/s 2018- Chapter 1؛

- ساختار استاندارد و آموزش در ارزیابی ریسک و مدیریت ریسک کیفی و ارزیابی ریسک برای خودبازرسی‌های بخش‌های تحت حیطه GMP
- محاسبات محدوده شغلی (OEL) جهت کلیه محصولات تولیدی شرکت و محصولات جدید
- بررسی ادواری و اصلاح پیاده‌سازی اصول GMP برای نقشه‌های اصلی سایت‌ها

اهم برنامه‌های میان مدت

- مهندسی مجدد فرآیندهای مرتبط با فعالیت‌های حوزه QMS
- برنامه‌ریزی و طرح‌ریزی پروژه‌های سایت‌های جدید
- مهندسی مجدد ساختار استاندارد و آموزش برای ایجاد چابکی در رسیدگی به فرم‌های محصول مرجوعی و آزادسازی واحدهای کیفی پس از ایجاد توقفات موقت به صورت الکترونیکی
- ادامه فعالیت‌های
 - خودبازرسی دوره‌ای برای تمامی واحدهای تحت پوشش GMP
 - پایش و کنترل دوره‌ای شرایط محیطی اتاق‌های تمیز (کلاس‌بندی)
 - پایش و کنترل انبارها و نگاشت دمایی در دو فصل سرد و گرم
 - مرور کیفیت محصولات (PQR) برای هر محصول بصورت جداگانه و الکترونیکی شدن منطبق آخرین استانداردها
 - کلیه حوزه‌های مرتبط با GMP، GDP و GSP و ارتقاء سطح آموزشی پرسنل در این زمینه
 - فرآیندهای صدور و گردش صحیح مدرک BPR تمامی محصولات جامدات (قرص و کپسول)، مایعات خوراکی، تزریقی، نیمه جامدات، سوسپانسیون‌ها بر اساس استاندارد
 - استقرار و پایش پیاده‌سازی اصول GMP در سایت‌های تولیدی
 - فعالیت‌ها و پایش‌های روزانه از سایت‌های تولیدی بعنوان IPQA
 - همکاری با سایر واحدهای کیفی جهت نیل به اهداف کیفی و توسعه تولید
 - صلاحیت‌سنجی تأمین‌کنندگان داخلی طبق برنامه تهیه شده
- اجرای بندهای سند جامع معتبرسازی سازمان (VMP) (Qualification و Requalification) و SMF
- اجرای فرآیند آزاد سازی واحد های کیفی پس از ایجاد توقفات موقت
- بروزرسانی
 - احراز کیفیت سیستم‌ها و دستگاه‌های جدید
 - احراز کیفیت برای دستگاه‌های قدیمی کارخانه
 - محاسبات محدوده مجاز شغلی (OEL) برای محصولات تولیدی فعلی و جدید
 - معتبرسازی فرآیندهای شست و شو دوره ای برای ماکرولیدها، نیمه جامدات عمومی و خاص، تزریقی و جامدات
 - حفظ و ارتقاء نقشه‌های اصلی در حال حاضر موجود می‌باشند

تعالی و تحلیل سیستم‌ها

خلاصه‌ای از عملکرد سال مالی ۱۴۰۳-۱۴۰۲

- ✓ تمدید گواهینامه استانداردهای ISO45001:2018 و ISO9001:2015 و ISO14001:2015
 - توسط شرکت توف نورد
 - National Accreditation Center of Iran موسسه ملی تأیید صلاحیت ایران (NACI)
- ✓ انجام موفق پروژه **Life Cycle Assessment** محصولات تزریقی بر اساس ISO 14044
- ✓ بروزرسانی برنامه استراتژی اصلی سازمان و ۲۳ واحد سازمانی بر اساس مدل SWOT
- ✓ انجام موفق طرح مدیریت پسماند از طریق سامانه آنالیز پسماند سازمان حفاظت محیط زیست و خوداظهاری
- ✓ گپ آنالیز و ممیزی داخلی براساس:
 - سیستم مدیریت انرژی ISO 50001
 - استانداردهای رضایتمندی مشتری شامل ISO 10002:2018 و ISO 10004:2018
- ✓ استمرار الکترونیکی نمودن فرم‌های مرتبط به واحد در راستای مسئولیت اجتماعی
- ✓ تمام مدل‌سازی کلیه فرآیندهای سازمان (اصلی و فرعی) در BPMS و تکمیل فرایند مدل‌سازی با استفاده از Bizagi Modeler
- ✓ بروزرسانی و اجرای مکانیسم تعمیرات و نگهداری سنبه و ماتریس‌های بخش جامدات براساس استانداردهای مرتبط
- ✓ تدوین مکانیسم محاسبه بازگشت سرمایه درآموزش (ROI)
- ✓ تدوین مستندات نظام آراستگی محیط کار در کارخانه

اهم برنامه‌های میان مدت

- برنامه‌ریزی، بروزرسانی و نگهداری گواهینامه استانداردهای ISO45001:2018 و ISO9001:2015 و ISO14001:2015
 - توسط شرکت توف نورد
 - موسسه ملی تأیید صلاحیت ایران (NACI)
- Do -Plan براساس آخرین ویرایش الزامات:
 - سیستم مدیریت انرژی
 - سیستم رضایت مشتری / شکایت مشتری
- استمرار طرح‌ها و فعالیت‌های
 - الکترونیکی نمودن فرم‌های پرتکرار با همکاری واحد ICT
 - بروزرسانی سیستم اتوماسیون HSE در نرم افزار هویاطب
 - مدیریت پسماند از طریق سامانه آنالیز پسماند سازمان حفاظت محیط زیست و خوداظهاری
 - بایگانی الکترونیک پرونده‌های سلامت کارکنان
 - ارزیابی چرخه حیات محصولات ماکرولید بر اساس ISO 14044
- انجام پروژه محاسبه بازگشت سرمایه درآموزش (ROI) برای ۳ موضوع موثر بر محیط زیست، موثر بر کیفیت، موثر بر ایمنی یا بهداشت شغلی
- بهبود طراحی و مدل‌سازی فرآیندها با Visual Paradigm

○ تولید محتوای دیجیتال برای ۴۰ سرفصل OH & S

واحد پروژه

خلاصه‌ای از عملکرد سال مالی ۱۴۰۲-۱۴۰۳

پروژه‌های در حال اجرای داروسازی تهران شیمی براساس اولویت و درصد پیشرفت در ادامه ارائه می‌گردد:

- ✓ پروژه توسعه ظرفیت سپتیک فاضلاب هنکل
- ✓ پروژه راه‌اندازی دیزل ژنراتورهای جدید
- ✓ پروژه پست برق جدید
- ✓ پروژه توسعه سایت بسته‌بندی
- ✓ پروژه اعلام حریق
- ✓ پروژه اتاق تندرستی
- ✓ بررسی ادواری سازه مخصوصاً تصفیه خانه فاضلاب صنعتی
- ✓ پروژه توسعه برخی سایت‌ها و خطوط تولیدی
- ✓ پروژه توسعه ساختمان اداری مرکزی
- ✓ پروژه تسهیل حمل و نقل برخی سایت‌های تولیدی
- ✓ پروژه توسعه زیرساخت تأسیساتی

واحد فنی و مهندسی

خلاصه‌ای از عملکرد سال مالی ۱۴۰۲-۱۴۰۳

این واحد ضمن انجام وظایف روتین، عملکردهای ذیل را در سال مالی مذکور ارائه داده است:

- ✓ مهندسی مجدد فرآیندهای مرتبط به واحد فنی و مهندسی جهت بالا بردن راندمان تولید و بهبود شرایط GMP
 - مکانیزه کردن فرایند انتقال محلول بر روی کلیه دستگاه‌های کوتینگ قرص
 - مکانیزه کردن فرایند انتقال و تخلیه مواد در خطوط نیمه جامدات
 - بروزرسانی ماشین‌آلات خطوط جامدات و مایعات در جهت کاهش ضایعات
- ✓ همکاری با
 - واحد تضمین کیفیت در جهت اخذ GMP
 - واحدهای تولید و پروژه در خرید و نصب دیزل ژنراتور و ماشین‌آلات جدید تولیدی
 - واحد توسعه بازار در خصوص طراحی بسته‌بندی محصولات جدید و همچنین تکمیل نقشه‌های ساینز پارت‌های پلیسترها و ذخیره در نرم افزار تحت وب شرکت
 - واحد بازرگانی داخلی و خارجی جهت ایجاد موجودی اطمینان برای جلوگیری از توقف خطوط تولید و افزایش بهره‌وری
- ✓ اجرای PM طبق تقویم و هماهنگی با واحد برنامه‌ریزی؛

اهم برنامه‌های میان مدت

- توسعه منابع انسانی در هر سه بخش برق، مکانیک و PM
- تقویت همکاری با واحد تدارکات جهت تأمین تجهیزات براساس نقطه سفارش
- استمرار مهندسی مجدد فرآیندهای مشترک تولید و واحد فنی و مهندسی جهت افزایش راندمان تولید
- تأمین دیزل ژنراتور
- بهره‌گیری از فضای اشتراکی سرورهای شرکت جهت ایجاد فضای بکاپ ماشین آلات تولید
- پیاده‌سازی پروژه‌های تولید برق از منابع تجدیدپذیر (خورشیدی)

واحد ICT

خلاصه‌ای از عملکرد سال مالی ۱۴۰۲-۱۴۰۳

عملکرد سال مالی ۱۴۰۲-۱۴۰۳ در ۲ حوزه ی ذیل قابل بررسی می باشد .

- پیاده‌سازی (Implementation)
- تحلیل، طراحی و راه‌اندازی آزمایشی (Design & Test)

پیاده‌سازی (Implementation)

الف) اقدامات فرآیندی در حوزه نرم افزارهای سازمانی

- ✓ توسعه فرم‌های وابسته به یکدیگر در واحدهای مختلف جهت اجرای حکمرانی داده در سازمان در نرم افزار
 - اتوماسیون اداری فرزین
 - راهکاران سیستم
- ✓ بهبود و توسعه نرم افزار حضور و غیاب کسرا
- ✓ بروزرسانی نرم افزارهای راهکاران سیستم ، حضور و غیاب کسرا، اتوماسیون اداری فرزین و نرم‌افزار آموزشی ایده.

ب) اقدامات حوزه زیرساخت شبکه ، سخت افزار

- ✓ توسعه زیرساخت سخت افزاری در بخش سرور و سیستم‌های کلانیتی
- ✓ بروزرسانی اکثر Thin client های تجهیزات آزمایشگاهی و تحقیقاتی
- ✓ توسعه زیرساخت و تجهیزات برگزاری جلسات آنلاین در سالن سرای روشن

ج) اقدامات حوزه تعمیرات و نگهداری (PM)

- ✓ انجام عملیات PM دوربین مدار بسته، مرکز تلفن و سیستم کاربران

د) اقدامات حوزه وب و امنیت شبکه

- ✓ بروزرسانی سرور آنتی ویروس و فایروال

ه) اقدامات حوزه نظارت تصویری

✓ زیرساخت شبکه و سرور جهت نظارت تصویری یکپارچه در بخش‌های مختلف

و) اقدامات حوزه تلفن

- ✓ توسعه زیرساخت ارتباطی مرکز تلفن در بستر VOIP-Sip Trunk
- ✓ توسعه زیرساخت ارتباطی سخت افزاری و نرم افزاری در حوزه مخابرات

ز) اقدامات حوزه BI

- ✓ طراحی و پیاده سازی داشبورد
 - برنامه‌ریزی
 - محصول
- ✓ توسعه
 - فروش
 - مواد
 - سرمایه‌های انسانی

۲: تحلیل، طراحی و راه‌اندازی آزمایشی (Design & Test)

- ✓ تحلیل، ارزیابی و راه‌اندازی
 - هوپا طب
 - سرور میزیتو
- ✓ بروزرسانی
 - نرم افزار ماریس واحد مارکتینگ
 - سرویس دسک جهت راه اندازی پنل پیامکی
- ✓ طراحی پرتال جدید منابع انسانی جهت ایجاد پایگاه اطلاع رسانی اخبار، مقالات، فرم‌های نظرسنجی، پرسشنامه‌ها و ... واحد منابع انسانی
- ✓ تمدید نرم افزار پارمیس جهت راه اندازی تعاونی

اهم برنامه‌های میان مدت

الف) اهداف نرم افزاری

- توسعه داشبورد
 - بهای تمام شده
 - فروش.
 - برنامه ریزی و مواد.
 - کمیته تامین مواد اولیه
 - تعمیرات و نگهداری
 - سرمایه های انسانی
- راه اندازی ماژول
 - تضمین کیفیت
 - جانمایی انبار
 - پیمانکاری تولید
 - مدیریت عملکرد
 - کنترل کیفیت
- طراحی فرم رسیدگی به محصولات مرجوعی در راهکاران
- راه اندازی فرآیند خرید خدمت در راهکاران سیستم

ب) اهداف حوزه شبکه و زیر ساخت و سخت افزار

- ✓ بروزرسانی
 - استانداردسازی اتاق سرور براساس استاندارد TIA
 - توپولوژی زیر ساخت شبکه تلفن و دوربین مداربسته طبقات آزمایشگاه و تحقیقات
 - WAF جهت ارتقاء امنیت سرویس های تحت وب
 - سرور CA (Certificate Authority) جهت ایجاد امن بیشتر ارتباط شبکه بین سرورها و کلاینتها
 - سرویس سیستم مدیریت اموال بصورت مکانیزه مبتنی بر RFID
 - ارتباط فیبرنوری مابین سوئیچ های شبکه در راستای بهبود و توسعه زیرساخت شبکه
 - پروژه Vlaning در سطح کامل زیرساخت شبکه

واحد پشتیبانی

خلاصه ای از عملکرد سال مالی ۱۴۰۳-۱۴۰۲

- ✓ بهبود و نوسازی محیط: نوسازی رختکن، آشپزخانه و بخش انتظامات، و بهسازی فضای عمومی با هدف ایجاد محیطی دلپذیر و کارآمد.
- ✓ توسعه فضای سبز: شامل کاشت بیش از ۷۰۰۰ گلدان گیاه، ایجاد گرین وال، ایجاد انبار فضای سبز و بانک اطلاعاتی جهت رسیدگی مستمر به آن.

- ✓ اصلاح آبیاری: بهبود الگوهای آبیاری و تغییر لوله کشی با هدف کاهش مصرف آب.
- ✓ ایجاد بانک اطلاعاتی: راه اندازی پایگاه داده برای مدیریت انبار خدمات و دیگر بخش های مربوطه.
- ✓ خرید، نگهداری و تعمیرات: شامل بالابر، پالت تراک و ریچ تراک، خودروهای ترابری، ابزارهای خدماتی و وسایل باغبانی
- ✓ مهندسی مجدد فرآیندهای مرتبط به ضایعات: شامل بهبود فرآیند جمع آوری، تفکیک، انجام مزایده و فروش ضایعات.
- ✓ بهینه سازی مدیریت منابع: بهینه سازی فرآیندهای خرید و مصرف، کنترل دقیق مواد در انبار، و ساماندهی ضایعات به منظور افزایش کارایی و کاهش هزینه ها.
- ✓ انبارگردانی: انجام به نخستین بار در انبار رستوران.

واحد بازاریابی

خلاصه ای از عملکرد سال مالی ۱۴۰۳-۱۴۰۲

- ✓ تدوین برنامه سالانه و عملیاتی واحد بازاریابی در جهت اهداف سازمان برای نفوذ بیشتر در بازار و رشد سهم بازار
- ✓ راهبردی روند توسعه محصول با همکاری تنگاتنگ واحد تحقیقات و مدیکال در جهت اضافه کردن محصولات منحصر به فرد به سبد تهران شیمی
- ✓ ایجاد ارتباط و اعتمادسازی در فیله های تخصصی با فعالیتهای برنامه ریزی شده منسجم و حرفه ای در جهت القای قدمت و کیفیت برتر تهران شیمی
- ✓ حضور فعالانه در کنگره های تخصصی و برنامه های عمومی همایش ها و برگزاری جلسات "بازدید، ارزیابی و پرسش و پاسخ از تهران شیمی" با حضور پزشکان به منظور ارتقاء برند تهران شیمی
- ✓ گسترش تیم های تخصصی بازاریابی به جهت نفوذ بیشتر در بازار و رشد سهم بازار
- ✓ گسترش فعالیت شبکه های اجتماعی
- ✓ برگزاری جلسات متعدد با شرکتهای پخش هلدینگ به جهت تارگت گذاری و همسوسازی فعالیتهای آنان با استراتژی های بازاریابی و فروش تهران شیمی
- ✓ بروزرسانی اطلاعات نرم افزار مورد استفاده و BI مارکتینگ جهت بهبود کارایی تحلیل های بازار

واحد سرمایه های انسانی

خلاصه ای از عملکرد سال مالی ۱۴۰۳-۱۴۰۲

- واحد سرمایه های انسانی علاوه بر انجام کلیه امور کارکنان همانند برگزاری مراسم های گرامیداشت و تقدیر و زادروز و مناسبت های رسمی، اقدامات زیر را در سال ۱۴۰۳-۱۴۰۲ داشته است:
- ✓ بروزرسانی آئین نامه انضباطی و اخذ مصوبه اجرای آن از اداره کل کار استان تهران
- ✓ بروزرسانی دستورالعمل های
 - جذب و استخدام
 - مدیریت عملکرد بر مبنای BSC
 - ساختار سازمانی
 - کوچینگ سازمانی

- نگرش سنجی
- نظام ارائه پیشنهادات
- جامعه پذیری
- مصاحبه خروج
- مدل شایستگی مدیران، روسا و سرپرستان
- ✓ توسعه سیستم کوچینگ سازمانی و تخصیص کوچ بیرونی برای مدیران و نیرو های کلیدی
- ✓ آموزش مصاحبه های استخدامی بیوگرافی محور و شایستگی محور
- ✓ استمرار
- برگزاری کانون های ارزیابی و توسعه و ارائه گزارش ها و بازخورد
- سیستم منتورینگ در سطح سازمان
- فرآیند مدیریت عملکرد بر مبنای BSC تا سطح کارشناسی و نظام جبران خدمات
- ✓ بروزرسانی ساختار سازمانی و شرح مشاغل
- ✓ استقرار ATS سنجمان
- ✓ اجرای مطالعات بهینه کاوی جبران خدمات شرکت های صنایع داروئی
- ✓ بهبود پاداش معرفی همکار
- ✓ اجرای مدل نگرش سنجی کارکنان به Hay Group
- ✓ افزایش دوره های OJT و TBM به کل ساعات آموزشی و ثبت در سامانه آموزشی ایده

اهم برنامه های میان مدت

- استمرار کانون های ارزیابی توسعه و برنامه های توسعه فردی
- تدوین
 - مدل شایستگی مدیران، روسا و سرپرستان
 - کارراهه شغلی برای پرسنل کلیدی
 - دستورالعمل های مدیریت استعداد، جانشین پروری، مصاحبه شغلی شایسته محور و دستورالعمل های مرتبط با طرح طبقه بندی مشاغل
 - شناسنامه های شغلی بر اساس مدل Hay Group
 - توافق نامه های عملکردی برای کلیه سطوح
- بازنگری
 - نظام جبران خدمات
 - سیستم آموزشی و کارگاه های بازی- محور به منظور آموزش همکاران
- بازطراحی ابزارها و روش های بهینه جذب با استفاده از سامانه جذب و استخدام
- تطبیق وضعیت کارکنان با نظام پراخت جدید
- استقرار کامل سیستم مدیریت عملکرد برای کلیه سطوح و نگرش سنجی سالانه با استفاده از نرم افزار
- استقرار پروژه محیط کار دوستدار مغز- نورو اچ آر

اطلاعات تماس با شرکت

نشانی: تهران کیلومتر پنج بزرگراه فتح (جاده قدیم کرج) - خیابان نورد

تلفن تماس: (۱۰۰۱) - ۶۴۰۴۹ - ۰۲۱

نمابر: ۰۲۱ - ۶۶۸۰۶۶۷۵

آدرس پست الکترونیکی: info@tehranchemie.com

آدرس سایت: www.tehranchemie.com

خط ارتباطی پاسخ‌گویی امور سهام (آقای سعید نجاری): ۰۲۱ - ۶۱۰۷۴۳۱۳