

اطلاعات و صورت‌های مالی میان دوره‌ای 

شرکت: سیمان کردستان	سرمایه ثبت شده: 2,200,000
نماد: سکرکد	سرمایه ثبت نشده: 0
کد صنعت (ISIC): 539419	اطلاعات و صورت‌های مالی میان دوره‌ای 3 ماهه منتهی به 1401/09/30 (حسابرسی نشده)
سال مالی منتهی به: 1402/06/31	وضعیت ناشر: پذیرفته شده در بورس تهران

صورت سود و زیان

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

درصد تغییر	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	شرح
	حسابرسی شده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	
				عملیات در حال تداوم:
(۱۵)	۴,۸۶۷,۶۱۷	۱,۱۷۷,۷۷۴	۱,۰۰۲,۵۴۲	درآمدهای عملیاتی
(۴)	(۲,۶۰۴,۷۳۶)	(۵۲۷,۰۱۹)	(۵۴۶,۹۸۲)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
(۳۰)	۲,۲۶۲,۸۸۱	۶۵۰,۷۵۵	۴۵۵,۵۶۰	سود(زیان) ناخالص
۵۱	(۱,۱۷۱,۱۱۵)	(۲۷۵,۸۱۵)	(۱۳۴,۸۷۴)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
۰	(۲۶,۵۴۸)	۰	۰	هزینه کاهش ارزش دریافتی ها (هزینه استثنایی)
--	۲۱,۲۳۱	۱۲,۷۳۶	۰	سایر درآمدها
۰	(۲,۵۳۱)	۰	۰	سایر هزینه‌ها
(۱۷)	۱,۰۷۳,۹۲۸	۳۸۷,۶۷۶	۳۲۰,۶۸۶	سود(زیان) عملیاتی
۸	(۸۳,۵۱۹)	(۱۸,۱۶۵)	(۱۶,۷۸۵)	هزینه های مالی
	۱۳۲,۴۵۲	۰	۹۵,۰۶۷	سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
۸	۱,۱۳۲,۸۶۱	۳۶۹,۵۱۱	۳۹۸,۹۶۸	سود(زیان) عملیات در حال تداوم قبل از مالیات
				هزینه مالیات بر درآمد:
(۶۷)	(۱۴۶,۸۳۱)	(۵۰,۰۵۰)	(۸۲,۷۸۳)	سال جاری
۰	(۵۲,۷۰۲)	۰	۰	سال‌های قبل
(۱)	۹۳۲,۳۳۸	۳۱۹,۴۶۱	۳۱۵,۱۸۵	سود(زیان) خالص عملیات در حال تداوم
				عملیات متوقف شده:
۰	۰	۰	۰	سود (زیان) خالص عملیات متوقف شده
(۱)	۹۳۲,۳۳۸	۳۱۹,۴۶۱	۳۱۵,۱۸۵	سود(زیان) خالص

درصد تغییر	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	شرح
	حسابرسی شده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	
				سود(زیان) پایه هر سهم:
(۳۴)	۳۹۷	۱۴۰	۱۰۷	عملیاتی (ریال)
--	۲۴	(۷)	۳۶	غیرعملیاتی (ریال)
۸	۳۳۱	۱۳۳	۱۴۳	ناشئی از عملیات در حال تداوم
۰	۰	۰	۰	ناشئی از عملیات متوقف شده
۸	۳۳۱	۱۳۳	۱۴۳	سود(زیان) پایه هر سهم
۰	۰	۰	۰	سود (زیان) خالص هر سهم - ریال
۰	۲,۲۰۰,۰۰۰	۲,۲۰۰,۰۰۰	۲,۲۰۰,۰۰۰	سرمایه
دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰				
دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰				
دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱				

صورت سود و زیان جامع

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

درصد تغییر	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	شرح
	حسابرسی شده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	
(۱)	۹۳۳,۳۳۸	۳۱۹,۴۶۱	۳۱۵,۱۸۵	سود(زیان) خالص
				سایر اقلام سود و زیان جامع که در دوره های آتی به صورت سود و زیان تجدید طبقه بندی نخواهد شد:
۰	۰	۰	۰	مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌های ثابت مشهود
۰	۰	۰	۰	تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی
۰	۰	۰	۰	سایر
۰	۰	۰	۰	مالیات بر درآمد اقلام فوق
۰	۰	۰	۰	جمع
				سایر اقلام سود و زیان جامع که در دوره های آتی به صورت سود و زیان تجدید طبقه بندی خواهد شد:
۰	۰	۰	۰	سایر
۰	۰	۰	۰	مالیات بر درآمد اقلام فوق
۰	۰	۰	۰	جمع

درصد تغییر	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	شرح
	حسابرسی شده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	
۰	۰	۰	۰	سایر اقلام سود و زیان جامع سال پس از کسر مالیات
(۱)	۹۳۳,۳۳۸	۳۱۹,۴۶۱	۳۱۵,۱۸۵	سود(زیان) جامع سال
				توضیحات

صورت وضعیت مالی

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

درصد تغییر	تجدید ارائه شده به تاریخ ۱۴۰۰/۰۷/۰۱	تجدید ارائه شده به تاریخ ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	به تاریخ ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	شرح
	حسابرسی شده	حسابرسی شده	حسابرسی نشده	
				دارایی‌ها
				دارایی‌های غیرجاری
(۱۴)	۱,۸۴۶,۳۴۴	۲,۳۳۳,۳۱۲	۲,۰۰۴,۲۸۵	دارایی‌های ثابت مشهود
۰	۰	۰	۰	سرمایه‌گذاری در املاک
(۱۲)	۸۶,۶۰۵	۸۸,۵۸۳	۷۷,۶۰۰	دارایی‌های نامشهود
۰	۷۴,۴۴۹	۷۷,۵۵۵	۷۷,۶۵۸	سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت
۰	۰	۰	۰	دریافتی‌های بلندمدت
۰	۰	۰	۰	دارایی مالیات انتقالی
(۱)	۱۳۳,۷۱۲	۶۸,۳۱۹	۶۷,۶۳۴	سایر دارایی‌ها
(۱۳)	۲,۱۴۱,۱۱۰	۲,۵۶۶,۵۶۹	۲,۳۳۷,۱۶۷	جمع دارایی‌های غیرجاری
				دارایی‌های جاری
۳۳۸	۳۳۵,۱۰۷	۱۸۷,۰۱۳	۸۰۰,۱۵۱	سفارشات و پیش‌پرداخت‌ها
۳۱	۱,۰۸۹,۷۸۷	۱,۹۶۱,۷۱۸	۲,۳۷۷,۴۹۳	موجودی مواد و کالا
۱۰۰	۳۳۶,۹۵۷	۹۷,۰۳۱	۱۹۳,۷۷۶	دریافتی‌های تجاری و سایر دریافتی‌ها
۰	۱۰۴	۱۰۴	۱۰۴	سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت
(۵۷)	۱۰۷,۰۳۵	۵۹۹,۳۳۴	۲۵۶,۳۴۵	موجودی نقد
۲۸	۱,۶۶۸,۹۸۰	۲,۸۴۵,۱۹۰	۳,۶۳۷,۷۶۹	
۰	۰	۰	۰	دارایی‌های نگهداری شده برای فروش
۲۸	۱,۶۶۸,۹۸۰	۲,۸۴۵,۱۹۰	۳,۶۳۷,۷۶۹	جمع دارایی‌های جاری
۸	۲,۸۱۰,۰۹۰	۵,۴۱۱,۷۵۹	۵,۸۵۴,۹۳۶	جمع دارایی‌ها
				حقوق مالکانه و بدهی‌ها

درصد تغییر	تجدید ارائه شده به تاریخ ۱۴۰۰/۰۷/۰۱	تجدید ارائه شده به تاریخ ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	به تاریخ ۱۴۰۱/۰۹/۲۰	شرح
	حسابرسی شده	حسابرسی شده	حسابرسی نشده	
				حقوق مالکانه
۰	۲,۲۰۰,۰۰۰	۲,۲۰۰,۰۰۰	۲,۲۰۰,۰۰۰	سرمایه
۰	۰	۰	۰	افزایش سرمایه در جریان
۰	۰	۰	۰	صرف سهام
۸	۰	۷,۶۵۹	۸,۲۶۷	صرف سهام خزانه
۰	۶۷,۱۰۶	۱۱۳,۳۷۳	۱۱۳,۳۷۳	اندرخته قانونی
۰	۰	۰	۰	سایر اندوخته‌ها
۰	۰	۰	۰	مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌ها
۰	۰	۰	۰	تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی
(۵۳)	۱۷۳,۲۰۸	۸۹۵,۶۴۶	۴۱۸,۸۳۲	سود(زیان) انباشته
(۷۲)	(۲۸,۴۹۰)	(۶۰,۱۹۳)	(۱۰۳,۶۷۳)	سهام خزانه
(۱۶)	۲,۴۱۰,۸۳۴	۳,۱۵۶,۳۸۶	۲,۶۳۶,۷۰۰	جمع حقوق مالکانه
				بدهی‌ها
				بدهی‌های غیر جاری
۰	۰	۰	۰	پرداختی‌های بلندمدت
(۳۵)	۲۶۳,۹۸۷	۵۴,۷۴۸	۴۱,۲۰۰	تسهیلات مالی بلندمدت
۰	۰	۰	۰	بدهی مالیات انتقالی
۴	۵۵,۵۳۲	۹۱,۰۴۷	۹۴,۴۲۵	ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان
(۷)	۳۱۹,۵۱۰	۱۴۵,۷۹۵	۱۳۵,۶۲۵	جمع بدهی‌های غیر جاری
				بدهی‌های جاری
۳۹	۷۷۷,۴۰۰	۸۸۳,۰۳۱	۱,۱۴۲,۹۴۳	پرداختی‌های تجاری و سایر پرداختی‌ها
۳۹	۰	۱۶۶,۳۸۱	۳۳۱,۰۷۱	مالیات پرداختی
۳۰,۹۷۵	۳,۵۱۵	۳,۷۷۶	۷۹۵,۷۷۷	سود سهام پرداختی
۷	۱۷۷,۶۳۵	۴۴۷,۰۹۵	۴۷۷,۵۸۹	تسهیلات مالی
۰	۰	۰	۰	ذخایر
(۳۹)	۱۳۱,۳۰۶	۶۰۹,۳۹۵	۴۳۵,۳۳۱	پیش‌دریافت‌ها
۴۶	۱,۰۷۹,۷۵۶	۲,۱۰۹,۵۷۸	۳,۰۸۳,۶۱۱	
۰	۰	۰	۰	بدهی‌های مرتبط با دارایی‌های نگهداری‌شده برای فروش
۴۶	۱,۰۷۹,۷۵۶	۲,۱۰۹,۵۷۸	۳,۰۸۳,۶۱۱	جمع بدهی‌های جاری
۴۳	۱,۳۹۹,۳۶۶	۲,۲۵۵,۳۷۳	۲,۲۱۸,۲۳۶	جمع بدهی‌ها
۸	۳,۸۱۰,۰۹۰	۵,۴۱۱,۷۵۹	۵,۸۵۴,۹۳۶	جمع حقوق مالکانه و بدهی‌ها

صورت تغییرات در حقوق مالکانه

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

شرح	سرمایه	افزایش سرمایه در جریان	صرف سهام	صرف سهام خزانه	اندرخته	سایر اندرخته‌ها	مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌ها	تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی	سود انباشته	سهام خزانه	جمع کل
مانده در ۱۴۰۰/۰۷/۰۱	۲,۲۰۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۶۷,۱۰۶	۰	۰	۰	۱۷۲,۲۰۸	(۲۸,۴۹۰)	۲,۴۱۰,۸۲۴
اصلاح اشتباهات	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
تغییر در رویه‌های حسابداری	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
مانده تجدید ارائه شده در ۱۴۰۰/۰۷/۰۱	۲,۲۰۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۶۷,۱۰۶	۰	۰	۰	۱۷۲,۲۰۸	(۲۸,۴۹۰)	۲,۴۱۰,۸۲۴
تغییرات حقوق مالکانه در سال ۱۴۰۱/۰۶/۳۱											
سود(زیان) خالص گزارش شده در صورت‌های مالی سال ۱۴۰۱/۰۶/۳۱									۹۲۲,۲۲۸		۹۲۲,۲۲۸
اصلاح اشتباهات	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
تغییر در رویه‌های حسابداری	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
سود(زیان) خالص تجدید ارائه شده سال ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۹۲۲,۲۲۸	۰	۹۲۲,۲۲۸
سایر اقلام سود و زیان جامع پس از کسر مالیات											
سود(زیان) جامع سال ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۹۲۲,۲۲۸	۰	۹۲۲,۲۲۸
سود سهام مصوب									(۱۵۲,۷۲۳)		(۱۵۲,۷۲۳)
افزایش سرمایه	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
افزایش سرمایه در جریان											
خرید سهام خزانه										(۲۵۸,۲۷۴)	(۲۵۸,۲۷۴)
فروش سهام خزانه										۲۲۶,۶۷۲	۲۲۶,۶۷۲
انتقال از سایر اقلام حقوق مالکانه به سود و زیان انباشته									۰		۰
تخصیص به اندرخته قانونی					۴۶,۱۶۷				(۴۶,۱۶۷)		۰
تخصیص به سایر اندرخته‌ها									۰		۰
مانده تجدید ارائه شده در ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	۲,۲۰۰,۰۰۰	۰	۰	۷,۶۵۹	۱۱۲,۲۷۳	۰	۰	۰	۸۹۵,۶۴۶	(۶۰,۱۹۳)	۳,۱۵۶,۳۸۶
تغییرات حقوق مالکانه در دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰											
سود (زیان) خالص در دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰									۳۱۵,۱۸۶		۳۱۵,۱۸۶
سایر اقلام سود و زیان جامع پس از کسر مالیات									۰		۰
سود (زیان) جامع در دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۳۱۵,۱۸۶	۰	۳۱۵,۱۸۶

شرح	سرمایه	افزایش سرمایه در جریان	صرف سهام	صرف سهام خزانه	انداخته قانونی	سایر اندوخته‌ها	مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌ها	تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی	سود انباشته	سهام خزانه	جمع کل
سود سهام مصوب									(۷۹۲,۰۰۰)		(۷۹۲,۰۰۰)
افزایش سرمایه	۰		۰						۰		۰
افزایش سرمایه در جریان	۰	۰									۰
خرید سهام خزانه										(۹۶,۱۰۱)	(۹۶,۱۰۱)
فروش سهام خزانه				۶۰۸						۵۲,۶۲۱	۵۲,۶۲۹
انتقال از سایر اقلام حقوق مالکانه به سود و زیان انباشته				۰			۰	۰	۰		۰
تخصیص به اندوخته قانونی					۰				۰		۰
تخصیص به سایر اندوخته‌ها						۰			۰		۰
مانده در ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	۲,۲۰۰,۰۰۰	۰	۰	۸,۲۶۷	۱۱۲,۲۷۳	۰	۰	۰	۴۱۸,۸۳۲	(۱۰۲,۶۷۲)	۲,۶۳۶,۷۰۰

صورت جریان‌های نقدی

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

شرح	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰			تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰			تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱ درصد تغییر		
	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده
جریانهای نقدی حاصل از فعالیت‌های عملیاتی:									
نقد حاصل از عملیات	(۳۱۷,۶۴۰)	۱۲۸,۸۲۵	۱,۱۴۸,۴۹۳	--					
پرداخت‌های نقدی بابت مالیات بر درآمد	۰	۰	۰	۰					
جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی	(۳۱۷,۶۴۰)	۱۲۸,۸۲۵	۱,۱۴۸,۴۹۳	--					
جریانهای نقدی حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری:									
دریافت‌های نقدی حاصل از فروش دارایی‌های ثابت مشهود	۰	۹۱,۲۸۸	۰	--					
پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی‌های ثابت مشهود	(۲۰,۷۰۹)	(۹,۱۹۳)	(۵۶۹,۰۷۷)	(۱۲۵)					
دریافت‌های نقدی حاصل از فروش دارایی‌های غیرجاری نگهداری‌شده برای فروش	۰	۰	۰	۰					
دریافت‌های نقدی حاصل از فروش دارایی‌های نامشهود	۰	۰	۰	۰					
پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی‌های نامشهود	۰	(۶۶۰)	(۱,۹۷۸)	--					
دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت	۰	۰	۰	۰					
پرداخت‌های نقدی برای تحصیل سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت	۰	۰	(۳,۱۰۶)	۰					
دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سرمایه‌گذاری در املاک	۰	۰	۰	۰					
پرداخت‌های نقدی برای تحصیل سرمایه‌گذاری در املاک	۰	۰	۰	۰					
دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت	۰	۰	۰	۰					
پرداخت‌های نقدی برای تحصیل سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت	۰	(۲,۹۵۲)	۰	--					

شرح	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰			تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰			تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱			درصد تغییر
	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی شده	حسابرسی شده	حسابرسی شده		
پرداخت‌های نقدی بابت تسهیلات اعطایی به دیگران	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	
دریافت‌های نقدی حاصل از استرداد تسهیلات اعطایی به دیگران	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	
دریافت‌های نقدی حاصل از سود تسهیلات اعطایی به دیگران	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	
دریافت‌های نقدی حاصل از سود سهام	۸۱,۹۳۸	۰	۰	۰	۰	۲۱,۳۳۷	۰	۰	۰	
دریافت‌های نقدی حاصل از سود سایر سرمایه‌گذاری‌ها	۷۴۹	۶,۹۸۷	۰	۰	۰	۸,۱۳۴	۰	۰	(۸۹)	
جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری	۶۱,۹۷۸	۸۵,۴۷۰	۰	۰	۰	(۵۴۴,۶۹۰)	۰	۰	(۳۷)	
جریان خالص ورود (خروج) نقد قبل از فعالیت‌های تامین مالی	(۲۵۵,۶۶۲)	۲۱۴,۳۹۵	۰	۰	۰	۶۰۳,۸۰۳	۰	۰	--	
جریانهای نقدی حاصل از فعالیت‌های تامین مالی:										
دریافت‌های نقدی حاصل از افزایش سرمایه	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	
دریافت‌های نقدی حاصل از صرف سهام	۸,۳۶۷	۰	۰	۰	۰	۷,۶۵۹	۰	۰	۰	
دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سهام خزانه	۵۳,۶۳۱	۱۱۳,۳۳۸	۰	۰	۰	۲۳۶,۶۷۳	۰	۰	(۵۲)	
پرداخت‌های نقدی برای خرید سهام خزانه	(۹۶,۱۰۱)	(۱۳۹,۳۵۹)	۰	۰	۰	(۲۵۸,۳۷۴)	۰	۰	۳۱	
دریافت‌های نقدی حاصل از تسهیلات	۰	۰	۰	۰	۰	۲۵۰,۰۰۰	۰	۰	۰	
پرداخت‌های نقدی بابت اصل تسهیلات	(۴۶,۱۶۹)	(۳۰,۴۴۰)	۰	۰	۰	(۱۷۳,۴۳۳)	۰	۰	(۵۲)	
پرداخت‌های نقدی بابت سود تسهیلات	(۱۶,۷۸۵)	(۱۶,۱۴۱)	۰	۰	۰	(۹۹,۸۶۵)	۰	۰	(۴)	
دریافت‌های نقدی حاصل از انتشار اوراق مشارکت	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	
پرداخت‌های نقدی بابت اصل اوراق مشارکت	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	
پرداخت‌های نقدی بابت سود اوراق مشارکت	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	
دریافت‌های نقدی حاصل از انتشار اوراق خرید دین	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	
پرداخت‌های نقدی بابت اصل اوراق خرید دین	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	
پرداخت‌های نقدی بابت سود اوراق خرید دین	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	
پرداخت‌های نقدی بابت اصل اقساط اجاره سرمایه‌ای	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	
پرداخت‌های نقدی بابت سود اجاره سرمایه‌ای	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	
پرداخت‌های نقدی بابت سود سهام	۰	۰	۰	۰	۰	(۱۵۳,۴۷۳)	۰	۰	۰	
جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های تامین مالی	(۹۸,۱۶۷)	(۷۳,۶۱۳)	۰	۰	۰	(۲۰۰,۸۱۳)	۰	۰	(۳۳)	
خالص افزایش (کاهش) در موجودی نقد	(۳۵۳,۸۲۹)	۱۴۰,۶۸۳	۰	۰	۰	۴۰۳,۹۹۰	۰	۰	--	
مانده موجودی نقد در ابتدای سال	۵۹۹,۳۳۴	۱۰۷,۰۳۵	۰	۰	۰	۱۰۷,۰۳۵	۰	۰	۴۶۰	
تأثیر تغییرات نرخ ارز	۱۰,۷۴۰	۷	۰	۰	۰	۸۹,۳۱۹	۰	۰	۱۵۳,۳۳۹	
مانده موجودی نقد در پایان سال	۲۵۶,۲۴۵	۲۴۷,۷۱۵	۰	۰	۰	۵۹۹,۳۳۴	۰	۰	۳	
معاملات غیرنقدی	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	

دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰

دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰

دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱

اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افزایش اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.

درآمدهای عملیاتی و بهای تمام شده

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱				دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰						سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱						دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰		مبانی و مرجع قیمت گذاری	ظرفیت عملی	واحد	نوع کالا
مبلغ فروش	نرخ فروش	تعداد فروش	تعداد تولید	سود ناخالص	مبلغ بهای تمام شده	مبلغ فروش	نرخ فروش	تعداد فروش	تعداد تولید	سود ناخالص	مبلغ بهای تمام شده	مبلغ فروش	نرخ فروش	تعداد فروش	تعداد تولید	مبلغ فروش	تعداد فروش				
																				فروش داخلی:	
۲,۶۷۷,۳۴۲	۷,۳۲۸,۳۴۵	۳۷۰,۴۰۰	۳۷۰,۴۰۰	۲۴۹,۰۰۴	(۳۹۴,۰۹۴)	۶۴۳,۰۹۸	۵,۸۵۳,۰۳۸	۱۰۹,۸۹۳	۱۲۱,۶۷۳	۶۱۵,۸۳۵	(۴۵۶,۲۶۹)	۲,۰۷۳,۰۹۴	۵,۱۸۹,۶۸۰	۳۹۹,۳۷۳	۳۹۴,۲۸۷	۴۱۱,۴۳۷	۹۶,۸۷۷	سایر	۰	تن	سیمان
۲۸۷,۷۹۰	۸,۱۰۹,۰۴۵	۳۵,۴۹۰	۳۵,۴۹۰	۵۳,۳۳۹	(۴۶,۳۰۱)	۹۹,۶۴۰	۷,۱۵۶,۵۰۴	۱۳,۹۲۳	۱۳,۷۱۴	۱۵۰,۹۰۵	(۱۴۹,۵۱۹)	۳۰۰,۴۳۴	۶,۰۸۰,۷۱۹	۴۹,۴۰۶	۴۸,۳۶۷	۷۱,۹۳۰	۱۴,۱۹۳	سایر	۰	تن	آهک
۲,۹۶۵,۱۳۳		۴۰۵,۸۹۰	۴۰۵,۸۹۰	۳۰۲,۳۴۴	(۴۰,۳۹۵)	۷۴۳,۷۳۸		۱۳۳,۸۱۶	۱۳۴,۳۸۷	۷۶۶,۷۳۰	(۱,۶۰۵,۷۸۸)	۲,۳۷۳,۵۱۸		۴۴۸,۶۷۸	۴۴۳,۵۵۴	۴۸۳,۳۶۷	۱۱۱,۰۷۰				جمع فروش داخلی
																					فروش صادراتی:
۱,۹۳۶,۵۰۰	۳,۱۳۵,۰۱۷	۶۱۷,۷۰۰	۶۱۷,۷۰۰	۱۴۱,۵۰۴	(۹۴,۳۳۵)	۳۳۵,۸۳۹	۶,۳۷۹,۳۷۲	۳۶,۹۶۹	۳۶,۹۶۹	۱,۴۳۶,۹۶۱	(۹۳۶,۳۳۳)	۲,۳۷۳,۲۸۴	۶,۴۴۸,۳۳۰	۳۶۸,۰۵۲	۷۳۳,۶۹۹	۶۵۳,۶۰۵	۹۸,۹۶۳	سایر	۰	تن	کلینکر
۱۵۰,۶۸۳	۹,۳۰۱,۳۵۸	۱۶,۳۰۰	۱۶,۳۰۰	۱۱,۷۱۳	(۱۳,۳۵۳)	۳۳,۹۶۵	۶,۵۰۵,۱۵۷	۳,۶۸۴	۳,۶۸۴	۵۹,۱۹۰	(۶۳,۶۳۵)	۱۳۱,۸۱۵	۶,۶۳۵,۵۳۷	۱۸,۳۵۸	۱۸,۳۵۸	۴۰,۸۰۲	۵,۴۰۳	سایر	۰	تن	آهک
۳,۰۸۷,۱۸۲		۶۳۳,۹۰۰	۶۳۳,۹۰۰	۱۵۳,۲۱۷	(۰۶,۵۸۷)	۳۵۹,۸۰۴		۴۰,۶۵۳	۴۰,۶۵۳	۱,۴۹۶,۱۵۱	(۹۹۸,۹۴۸)	۲,۴۹۵,۰۹۹		۳۸۶,۴۱۰	۷۵۱,۰۵۷	۶۹۴,۴۰۷	۱۰۴,۳۶۶				جمع فروش صادراتی
																					درآمد ارائه خدمات:
۰		۰	۰	۰	۰	۰		۰	۰	۰	۰	۰		۰	۰	۰	۰				جمع درآمد ارائه خدمات
			۰	۰	۰				۰	۰	۰				۰						سایر
۵,۰۵۳,۳۱۴		۱,۰۳۹,۷۹۰	۱,۰۳۹,۷۹۰	۴۵۵,۵۶۴	(۵۴۶,۹۸۳)	۱,۰۰۳,۵۴۳		۱۶۴,۴۶۹	۱۷۵,۰۴۰	۳,۳۶۳,۸۸۳	(۳,۶۰۴,۷۳۶)	۴,۸۶۷,۶۱۷		۸۳۵,۰۸۸	۱,۱۹۳,۶۱۱	۱,۱۷۷,۷۷۴	۳۱۵,۴۳۶				جمع

روند فروش و بهای تمام شده در 5 سال اخیر

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	سال مالی ۱۳۹۷/۰۶/۳۱	سال مالی ۱۳۹۸/۰۶/۳۱	سال مالی ۱۳۹۹/۰۶/۳۱	سال مالی ۱۴۰۰/۰۶/۳۱	سال مالی ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	سال مالی ۱۴۰۲/۰۶/۳۱
مبلغ فروش	۹۱۸,۱۸۳	۱,۱۴۵,۰۷۵	۲,۱۳۱,۶۶۲	۳,۱۰۷,۸۹۰	۴,۸۶۷,۶۱۷	۱,۰۰۲,۵۴۲
مبلغ بهای تمام شده	(۷۰۱,۷۰۸)	(۷۷۰,۲۷۷)	(۱,۱۷۸,۷۷۵)	(۱,۵۰۱,۹۸۴)	(۲,۶۰۴,۷۳۶)	(۵۴۶,۹۸۲)
برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱						۵,۰۵۲,۳۱۴ (۲,۳۷۱,۹۸۷)

اهداف و راهبردهای آتی مدیریت در خصوص تولید و فروش محصولات

بهره مندی از حداکثر ظرفیت عملی تولید و حضور مستمر در بازار و افزایش سهم بازار داخلی و خارجی

برآورد شرکت از تغییرات نرخ فروش محصولات

نرخ فروش محصولات	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	با توجه به تصویب موضوع عرضه سیمان در بورس کالا نرخ فروش محصولات براساس ضوابط و مقررات در بورس در زمان عرضه تعیین خواهد شد.
------------------	--	--

بهای تمام شده

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱ (میلیون ریال)	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ (میلیون ریال)	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱
مواد مستقیم مصرفی	۶۲۷,۱۷۳	۲۳۴,۸۶۹	۶۷۶,۶۸۱
دستمزد مستقیم تولید	۸۸,۹۹۷	۲۰,۳۱۲	۶۳,۹۳۴
سربار تولید	۱,۹۹۷,۱۵۵	۵۷۳,۰۱۴	۱,۵۶۷,۲۸۲
جمع	۲,۷۱۳,۳۲۵	۸۱۸,۱۹۵	۲,۳۰۷,۸۸۸
هزینه جذب نشده در تولید	۰	۰	۰
جمع هزینه های تولید	۲,۷۱۳,۳۲۵	۸۱۸,۱۹۵	۲,۳۰۷,۸۸۸
خالص موجودی کالای در جریان ساخت	(۱۰۲,۲۴۵)	(۲۴۴,۰۴۴)	۳۷,۸۸۸
ضایعات غیرعادی	۰	۰	۰
بهای تمام شده کالای تولید شده	۲,۶۱۱,۰۸۰	۵۷۴,۱۵۱	۲,۳۴۵,۷۷۶
موجودی کالای ساخته شده اول دوره	۴۶,۶۲۱	۵۳,۹۶۵	۵۳,۹۶۵
موجودی کالای ساخته شده پایان دوره	(۵۲,۹۶۵)	(۸۰,۱۳۴)	(۱۲۶,۷۵۴)
بهای تمام شده کالای فروش رفته	۲,۶۰۴,۷۳۶	۵۴۶,۹۸۲	۲,۳۷۱,۹۸۷
بهای تمام شده خدمات ارایه شده	۰	۰	۰
جمع بهای تمام شده	۲,۶۰۴,۷۳۶	۵۴۶,۹۸۲	۲,۳۷۱,۹۸۷

برآورد شرکت از تغییرات عوامل بهای تمام شده

برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	مدیریت شرکت تلاش نموده با کنترل و نظارت هزینه ها و انجام تعمیرات اساسی توسط پرسنل شرکت مانع از افزایش بهای تمام شده گردد.
«حملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این حملات در معرض ریسک ها، عدم قطعیت ها و مقروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»	
اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.	

گردش مقداری - ریالی موجودی کالا

شرح محصول	واحد	دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰														
		موجودی اول دوره			تولید			تعدیلات			فروش		موجودی پایان دوره			
		مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال			
سیمان	تن	۱۲,۳۹۶	۲,۷۸۸,۸۱۸	۳۷,۳۵۹	۱۲۱,۶۷۳	۴,۴۹۴,۰۲۹	۵۴۶,۸۰۲	۰	۰	۰	۱۰۹,۸۹۳	۴,۷۳۸,۵۳۶	۵۱۹,۶۳۳	۲۵,۱۷۶	۲,۵۶۳,۰۷۶	۶۴,۵۲۸
آهک	تن	۳۱,۶۶۳	۷۳۰,۳۹۹	۱۵,۶۰۶	۱۶,۳۹۸	۱,۶۶۷,۸۳۵	۳۷,۳۴۹	۰	۰	۰	۱۷,۶۰۷	۱,۵۵۳,۳۰۳	۳۷,۳۴۹	۲۰,۴۵۴	۷۶۳,۹۸۰	۱۵,۶۰۶
جمع کل				۵۲,۹۶۵			۵۷۴,۱۵۱	۰				۵۴۶,۹۸۲				۸۰,۱۳۴

گردش مقداری - ریالی موجودی کالا (برآوردی)

شرح محصول	واحد	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱														
		موجودی اول دوره			تولید			تعدیلات			فروش		موجودی پایان دوره			
		مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال			
سیمان	تن	۲۵,۱۷۶	۲,۵۶۳,۰۷۶	۶۴,۵۲۸	۳۷۰,۴۰۰	۵,۹۹۷,۹۹۱	۳,۳۲۱,۶۵۶	۰	۰	۰	۳۷۰,۴۰۰	۵,۸۹۴,۸۹۷	۲,۱۸۳,۴۷۰	۲۵,۱۷۶	۴,۰۷۹,۸۳۸	۱۰۳,۷۱۴
آهک	تن	۲۰,۴۵۴	۷۶۳,۹۸۰	۱۵,۶۰۶	۱۷,۶۰۶	۵,۵۰۶,۷۰۲	۹۶,۹۵۱	۰	۰	۰	۱۷,۶۰۶	۵,۰۳۷,۶۶۱	۸۸,۵۱۷	۲۰,۴۵۴	۱,۱۷۵,۳۳۰	۲۴,۰۴۰
جمع کل				۸۰,۱۳۴			۳,۳۱۸,۶۰۷	۰				۲,۳۷۱,۹۸۷				۱۳۶,۷۵۴

گردش مقداری - ریالی موجودی کالا (برآوردی پایان سال آینده)

خرید و مصرف مواد اولیه

شرح	واحد	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰														
		موجودی اول دوره			خرید طی دوره			مصرف			موجودی پایان دوره					
		مقدار	نرخ	مبلغ	مقدار	نرخ	مبلغ	مقدار	نرخ	مبلغ	مقدار	نرخ				
مواد اولیه داخلی:																
سنگ گچ	تن	۱۸,۸۲۵	۱,۳۰۰,۴۵۱	۲۴,۴۹۴	۵,۶۳۲	۱,۳۴۶,۰۵۸	۷,۵۸۱	۶,۹۱۹	۱,۲۰۶,۲۵۸	۹,۰۳۸	۱۷,۵۴۸	۱,۲۱۳,۷۹۹	۲۳,۰۳۷			
سنگ آهن	تن	۸۴,۱۳۴	۳,۴۳۹,۰۹۰	۲۸۹,۳۱۰	۲۸,۴۴۳	۳,۸۷۸,۳۸۸	۱۱۰,۳۱۳	۳۳,۷۴۷	۲,۵۴۷,۱۴۳	۸۴,۳۳۴	۸۸,۸۲۰	۲,۵۵۰,۸۷۸	۳۱۵,۳۸۹			

دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰												واحد	شرح
موجودی پایان دوره			مصرف			خرید طی دوره			موجودی اول دوره				
مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار		
میلیون ریال	ریال		میلیون ریال	ریال		میلیون ریال	ریال		میلیون ریال	ریال			
۱۴۵,۰۴۲	۳۳۶,۶۲۸	۶۱۳,۹۵۴	۴۸,۴۰۶	۳۳۲,۷۸۳	۳۰۷,۹۴۵	۲۵,۳۰۶	۳۹۱,۸۴۶	۸۶,۷۱۰	۱۶۸,۱۴۲	۳۳۹,۰۱۷	۷۳۴,۱۸۹	تن	سنگ آهک
۴,۳۵۶	۱۶۴,۳۹۱	۳۶,۵۱۴	۹,۴۹۰	۱۶۳,۱۶۵	۵۸,۱۶۲	۶,۹۶۴	۱۷۰,۰۶۵	۴۰,۹۴۹	۶,۸۸۳	۱۵۷,۳۸۶	۴۳,۷۲۷	تن	آبرفت
۲۰,۱۰۰	۳۹۸,۲۶۸	۶۷,۳۸۹	۲۳,۴۸۰	۳۹۰,۲۴۸	۷۷,۴۵۱	۱۲,۵۱۸	۳۱۸,۴۷۶	۳۹,۳۰۶	۳۰,۰۶۲	۲۸۴,۸۵۶	۱۰۵,۵۳۴	تن	مارل
۴۸,۰۹۱	۶۵۲,۸۲۵	۷۳,۶۶۶	۱۱,۳۳۳	۳۳۹,۶۴۱	۴۸,۸۷۳	۱۵,۲۵۱	۳۳۹,۳۰۶	۶۳,۷۳۰	۴۲,۰۶۳	۷۴۹,۳۶۹	۵۸,۸۰۸	تن	سایر
۵۸,۹۶۲	۳۴,۳۶۰	۱,۷۳۱,۰۰۳	۳۹,۹۹۸	۳۳,۱۴۶	۱,۳۰۶,۷۳۲	۴۵,۰۳۴	۳۴,۶۲۰	۱,۳۰۰,۸۰۰	۵۳,۹۲۶	۳۳,۱۴۶	۱,۶۲۶,۹۲۵	تخته	پاکت
۶۱۴,۹۷۷			۳۳۴,۸۶۹			۳۳۲,۹۶۷			۶۱۶,۸۷۹				جمع مواد اولیه داخلی
													مواد اولیه وارداتی:
۰			۰			۰			۰				جمع مواد اولیه وارداتی
۶۱۴,۹۷۷			۳۳۴,۸۶۹			۳۳۲,۹۶۷			۶۱۶,۸۷۹				جمع کل

خرید و مصرف مواد اولیه (برآوردی)

برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱												واحد	شرح
موجودی پایان دوره			مصرف			خرید طی دوره			موجودی اول دوره				
مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار		
میلیون ریال	ریال		میلیون ریال	ریال		میلیون ریال	ریال		میلیون ریال	ریال			
													مواد اولیه داخلی:
۳۳,۰۳۷	۱,۳۱۳,۷۹۹	۱۷,۵۴۸	۳۴,۰۳۰	۱,۶۰۴,۱۲۹	۳۱,۳۱۴	۳۴,۰۳۰	۱,۶۰۴,۱۲۹	۳۱,۳۱۴	۳۳,۰۳۷	۱,۳۱۳,۷۹۹	۱۷,۵۴۸	تن	سنگ گچ
۳۱۵,۳۸۹	۳,۵۵۰,۸۷۸	۸۸,۸۲۰	۱۵۱,۹۴۹	۴,۲۹۹,۹۹۷	۳۵,۳۳۷	۱۵۱,۹۴۹	۴,۲۹۹,۹۹۷	۳۵,۳۳۷	۳۱۵,۳۸۹	۳,۵۵۰,۸۷۸	۸۸,۸۲۰	تن	سنگ آهن
۱۴۵,۰۴۲	۱۵۸,۸۷۱	۹۱۳,۹۵۴	۳۳۸,۲۵۸	۶۳۹,۹۳۹	۳۷۸,۳۳۰	۳۳۸,۲۵۸	۳۵۱,۲۹۴	۶۷۸,۳۳۰	۱۴۵,۰۴۲	۳۳۶,۶۲۸	۶۱۳,۹۵۴	تن	سنگ آهک
۴,۳۵۶	۱۶۴,۳۹۱	۳۶,۵۱۴	۱۶,۴۱۹	۳۳۹,۹۹۷	۷۱,۳۸۸	۱۶,۴۱۹	۳۳۹,۹۹۷	۷۱,۳۸۸	۴,۳۵۶	۱۶۴,۳۹۱	۳۶,۵۱۴	تن	آبرفت
۲۰,۱۰۰	۳۹۸,۲۶۸	۶۷,۳۸۹	۷۲,۸۷۵	۳۴۹,۹۹۹	۳۰۸,۳۱۵	۷۲,۸۷۵	۳۴۹,۹۹۹	۳۰۸,۳۱۵	۲۰,۱۰۰	۳۹۸,۲۶۸	۶۷,۳۸۹	تن	مارل
۴۸,۰۹۱	۶۵۲,۸۲۵	۷۳,۶۶۶	۲۳,۱۰۶	۱,۳۹۷,۳۳۴	۱۷,۰۴۱	۲۳,۱۰۶	۱,۳۹۷,۳۳۴	۱۷,۰۴۱	۴۸,۰۹۱	۶۵۲,۸۲۵	۷۳,۶۶۶	تن	سایر
۵۸,۹۶۲	۳۴,۳۶۰	۱,۷۳۱,۰۰۳	۱۴۱,۰۴۴	۴۷,۹۱۳	۲,۹۴۳,۷۵۲	۱۴۱,۰۴۴	۴۷,۹۱۳	۲,۹۴۳,۷۵۲	۵۸,۹۶۲	۳۴,۳۶۰	۱,۷۳۱,۰۰۳	تخته	پاکت
۶۱۴,۹۷۷			۶۷۶,۶۸۱			۶۷۶,۶۸۱			۶۱۴,۹۷۷				جمع مواد اولیه داخلی
													مواد اولیه وارداتی:
۰			۰			۰			۰				جمع مواد اولیه وارداتی
۶۱۴,۹۷۷			۶۷۶,۶۸۱			۶۷۶,۶۸۱			۶۱۴,۹۷۷				جمع کل

خرید و مصرف مواد اولیه (برآوردی پایان سال آینده)

برآورد شرکت از تغییرات نرخ خرید مواد اولیه

نرخ خرید مواد اولیه	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	با توجه به انعقاد قراردادهای بلند مدت با پیمانکاران جهت تامین مواد اولیه و همچنین انعقاد قرارداد جدید با پیمانکاران حمل مواد از معدن پیش بینی مینماید با توجه به افزایش هزینه های حمل بهای مواد مصرفی در سال مالی آتی افزایش یابد.
«جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک ها، عدم قطعیت ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»		
اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.		

هزینه های سربرار و هزینه های عمومی و اداری شرکت

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	هزینه سربرار			هزینه های اداری، عمومی و فروش		
	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱
هزینه حقوق و دستمزد	۵۱۷,۳۹۲	۱۴۹,۵۹۶	۴۰۱,۸۹۶	۸۹,۰۸۱	۱۹,۶۲۷	۷۱,۸۵۲
هزینه استهلاک	۸۰,۶۰۵	۳۴,۴۱۰	۵۶,۱۹۳	۱,۹۴۸	۸۱۴	۱,۵۷۱
هزینه انرژی (آب، برق، گاز و سوخت)	۷۰۹,۹۸۸	۲۱۸,۱۲۰	۵۴۲,۶۲۱	۱۲۵	۲۳	۱۰۰
هزینه مواد مصرفی	۰	۰	۰	۰	۰	۰
هزینه تبلیغات	۰	۰	۰	۲۸,۷۶۶	۰	۲۲,۲۰۲
حق العمل و کمیسیون فروش	۰	۰	۰	۰	۰	۰
هزینه خدمات پس از فروش	۰	۰	۰	۰	۰	۰
هزینه مطالبات مشکوک الوصول	۰	۰	۰	۰	۰	۰
هزینه حمل و نقل و انتقال	۰	۰	۰	۹۲۲,۵۰۵	۱۰۱,۹۹۱	۷۴۴,۹۰۰
سایر هزینه ها	۶۸۹,۱۶۹	۱۸۰,۸۷۸	۵۶۵,۵۶۳	۱۲۷,۶۹۰	۱۲,۴۱۹	۱۰۳,۲۳۶
جمع	۱,۹۹۷,۱۵۵	۵۷۲,۰۱۴	۱,۵۶۷,۲۸۲	۱,۱۷۱,۱۱۵	۱۳۴,۸۷۴	۹۴۴,۸۶۲

برآورد شرکت از تغییرات هزینه های عمومی، اداری، تشکیلاتی و خالص سایر درآمدها (هزینه ها) عملیاتی

برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	هزینه های اداری و فروش برای سال مالی آتی با توجه به افزایش نرخ تورم هزینه های مذکور عمدتاً با ۳۰ درصد افزایش پیش بینی گردیده است. همچنین برآورد هزینه حمل و نقل ناشی از برآورد صادرات کلینکر و آهک در سال مالی آتی میباشد.
--	--

وضعیت کارکنان

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱
تعداد پرسنل تولیدی شرکت	۳۱۲	۳۱۲	۳۱۲
تعداد پرسنل غیر تولیدی شرکت	۴۱	۴۱	۴۱

وضعیت ارزی

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	نوع ارز	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱		دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰		برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	
		مبلغ ارزی	مبلغ ریالی-میلیون ریال	مبلغ ارزی	مبلغ ریالی-میلیون ریال	مبلغ ارزی	مبلغ ریالی-میلیون ریال
منابع ارزی طی دوره	دلار	۲,۴۰۲,۷۳۵	۲,۶۵۴,۸۰۲	۲۳۶,۸۷۷	۱۰۰,۵۲۳	۷,۷۰۹,۹۰۷	۲,۶۹۲,۹۱۳
مصارف ارزی طی دوره	دلار	(۲,۲۷۲,۸۵۸)	(۲,۶۱۶,۷۵۱)	(۱۷۸,۳۶۵)	(۵۸,۵۳۳)	(۷,۶۱۲,۵۰۰)	(۲,۶۶۴,۳۷۵)
داراییهای ارزی پایان دوره	دلار	۱۲۹,۸۷۷	۲۸,۰۵۱	۱۴۸,۵۱۲	۴۱,۹۹۰	۹۷,۴۰۷	۲۸,۵۲۸
داراییهای ارزی پایان دوره	درهم	۱۲۵,۳۱۰	۹,۱۴۸	۱۲۵,۳۱۰	۹,۱۴۸	۱۲۵,۳۱۰	۹,۱۴۸
مصارف ارزی طی دوره	درهم	(۲۵۹,۳۷۲)	(۱۴,۸۶۸)	۰	۰	۰	۰
منابع ارزی طی دوره	درهم	۲۸۴,۶۸۲	۳۴,۰۱۶	۰	۰	۱۲۵,۳۱۰	۹,۱۴۸
داراییهای ارزی پایان دوره	یورو	۴۶۵	۱۲۳	۴۶۵	۱۲۳	۴۶۵	۱۲۳
مصارف ارزی طی دوره	یورو	(۱,۱۵۷)	(۲۳۲)	۰	۰	۰	۰
منابع ارزی طی دوره	یورو	۱,۶۲۳	۳۴۵	۰	۰	۴۶۵	۱۲۳
منابع ارزی طی دوره	دینار عراق	۱۷,۶۱۴,۳۶۰	۲,۲۳۴	۰	۰	۱۷,۶۱۴,۳۶۰	۲,۲۳۴
مصارف ارزی طی دوره	دینار عراق	۰	۰	۰	۰	۰	۰
داراییهای ارزی پایان دوره	دینار عراق	۱۷,۶۱۴,۳۶۰	۲,۲۳۴	۱۷,۶۱۴,۳۶۰	۲,۲۳۴	۱۷,۶۱۴,۳۶۰	۲,۲۳۴

«جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک ها، عدم قطعیت ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»

اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.

تشریح برنامه های شرکت جهت تکمیل طرح های توسعه

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

توضیحات	تشریح تاثیر طرح در فعالیتهای آنی شرکت	تاریخ برآوردی بهره برداری از طرح	درصد پیشرفت برآوردی فیزیکی طرح در تاریخ ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	درصد پیشرفت فیزیکی طرح در تاریخ ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	درصد پیشرفت فیزیکی طرح در تاریخ ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	هزینه های برآوردی تکمیل طرح - میلیون ریال	هزینه های انجام شده تا تاریخ ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ - میلیون ریال	نوع ارز	هزینه های برآوردی ارزی طرح	هزینه های برآوردی ریالی طرح - میلیون ریال	طرح های عمده در دست اجرا
---------	---------------------------------------	----------------------------------	--	--	--	---	---	---------	----------------------------	---	--------------------------

توضیحات در خصوص تشریح برنامه های شرکت جهت تکمیل طرح های توسعه

وضعیت شرکت های سرمایه پذیر

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

نام شرکت	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱
----------	------------------------------	---------------------------------	--

نام شرکت	درصد مالکیت	بهای تمام شده	مطلوب منتهی به ۶/۳۱/۱۴۰۰	درآمد سرمایه گذاری	درصد مالکیت	بها دوره	درآمد هر سهم	درآمد هر سهم	درآمد هر سهم	درآمد هر سهم	درآمد هر سهم	درآمد هر سهم	درآمد هر سهم	درآمد هر سهم
نام شرکت	مالکیت درصد	تمام بهای تمام شده	سرمایه پذیر سال مالی شرکت سرمایه پذیر	درآمد سرمایه گذاری	مالکیت درصد	تمام بهای تمام شده	سرمایه پذیر	درآمد نقدی هر سهم	درآمد سرمایه گذاری	مالکیت درصد	تمام بهای تمام شده	سرمایه پذیر	درآمد نقدی هر سهم	درآمد سرمایه گذاری
شرکت حمل و نقل اعتماد ترابر گروس	۱۰۰	۷۰,۰۰۰	۱۴۰۰/۰۵/۳۱	۱۶,۱۰۰	۱۰۰	۷۰,۰۰۰	۰	۰	۸۱,۹۲۸	۰	۰	۰	۰	۰
سایر شرکتهای پذیرفته شده در بورس	۰	۳۰۱	۱۴۰۰/۰۶/۳۱	۱,۷۶۸	۰	۳۰۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
سایر شرکتهای خارج از بورس	۰	۴,۲۵۲	۱۴۰۰/۰۶/۳۱	۳,۴۶۹	۰	۷,۳۵۹	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰

توضیحات در خصوص وضعیت شرکت های سرمایه پذیر

«جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسکها، عدم قطعیتها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»
اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.

سایر درآمدهای عملیاتی

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	سال مالی منتهی به ۶/۳۱/۱۴۰۱	دوره ۳ ماهه منتهی به ۹/۳۰/۱۴۰۱	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۶/۳۱/۱۴۰۲
فروش ضایعات	۱۲,۷۲۶	۰	۰
خالص اضافی انبار	۸,۴۹۵	۰	۰
جمع	۲۱,۲۲۱	۰	۰

سایر هزینه های عملیاتی

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	سال مالی منتهی به ۶/۳۱/۱۴۰۱	دوره ۳ ماهه منتهی به ۹/۳۰/۱۴۰۱	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۶/۳۱/۱۴۰۲
خالص کسری انبار	۰	۰	۰
محصولات اهدایی	۲,۵۲۱	۰	۰
جمع	۲,۵۲۱	۰	۰

منابع تامین مالی

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

منابع تامین مالی شرکت در دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۲۰												
محل تامین	نرخ سود	مانده اول دوره تسهیلات ارزی و ریالی (میلیون ریال)	مانده پایان دوره (اصل و فرع)				ریالی	میلغ ارزی	مانده پایان دوره به تفکیک سررسید		میلغ هزینه مالی طی دوره	سایر توضیحات
			ارزی		معادل ریالی تسهیلات ارزی (میلیون ریال)	بلند مدت			کوتاه مدت			
			نوع ارز	میلغ ارزی								
تسهیلات دریافتی از بانکها	۱۹	۵۰۱,۸۴۳	۰	۰	۰	۵۱۸,۷۸۹	۰	۴۷۷,۵۸۹	۴۱,۲۰۰	۱۶,۷۸۵		
تسهیلات تسویه شده از ابتدای سال مالی تا پایان دوره		۰								۰		
جمع		۵۰۱,۸۴۳	۰	۰	۰	۵۱۸,۷۸۹		۴۷۷,۵۸۹	۴۱,۲۰۰	۱۶,۷۸۵		
									انتقال به دارایی	۰		
									هزینه مالی دوره	۱۶,۷۸۵		

منابع تامین مالی (برآوردی)

کلیه میالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

برآورد منابع تامین مالی شرکت در دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۲۱												
محل تامین	نرخ سود	مانده اول دوره تسهیلات ارزی و ریالی (میلیون ریال)	مانده پایان دوره (اصل و فرع)				ریالی	میلغ ارزی	مانده پایان دوره به تفکیک سررسید		میلغ هزینه مالی طی دوره	سایر توضیحات
			ارزی		معادل ریالی تسهیلات ارزی (میلیون ریال)	بلند مدت			کوتاه مدت			
			نوع ارز	میلغ ارزی								
تسهیلات دریافتی از بانکها	۱۹	۵۱۸,۷۸۹	۰	۰	۰	۵۱۵,۸۶۹	۰	۱۷۷,۰۳۳	۳۳۸,۸۲۶	۱۹۵,۱۵۹		
تسهیلات تسویه شده از ابتدای سال مالی تا پایان دوره		۰								۰		
جمع		۵۱۸,۷۸۹	۰	۰	۰	۵۱۵,۸۶۹		۱۷۷,۰۳۳	۳۳۸,۸۲۶	۱۹۵,۱۵۹		
									انتقال به دارایی	۰		
									هزینه مالی دوره	۱۹۵,۱۵۹		

منابع تامین مالی (برآوردی پایان سال آینده)

توضیحات در خصوص جزئیات منابع تامین مالی شرکت در پایان دوره

با توجه به برنامه ریزی صورت گرفته و تسویه بخشی از تسهیلات اخذ شده از سیستم بانکی در دست اقدام بوده همچنین شرکت در نظر دارد با اخذ تسهیلات ارزان قیمت از محل ستاد رفع موانع تولید استان کردستان، نسبت به تسویه تسهیلات گرانقیمت اقدام نماید.

برآورد شرکت از برنامه های تامین مالی و تغییرات هزینه های مالی شرکت

با توجه به برنامه ریزی صورت گرفته و تسویه بخشی از تسهیلات اخذ شده از سیستم بانکی در دست اقدام بوده همچنین شرکت در نظر دارد با اخذ تسهیلات ارزان قیمت از محل ستاد رفع موانع تولید استان کردستان، نسبت به تسویه تسهیلات گرانقیمت اقدام نماید.

سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی - درآمد سرمایه‌گذاری‌ها

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱
سود سپرده های نزد بانک ها	۸,۱۳۴	۷۴۹	۲۳,۷۷۰
جمع	۸,۱۳۴	۷۴۹	۲۳,۷۷۰

سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی - اقلام متفرقه

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱
درآمد اجاره	۰	۰	۰
سود ناشی از تسعیر ارز	۸۹,۳۱۹	۱۰,۷۴۰	۰
سود حاصل از فروش دارایی های ثابت مشهود	۰	۰	۰
سایر	۳۴,۹۹۹	۸۳,۵۷۸	۰
جمع	۱۲۴,۳۱۸	۹۴,۳۱۸	۰

برنامه شرکت در خصوص تقسیم سود

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

مبلغ سود انباشته پایان سال مالی گذشته	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره در سال مالی گذشته	مبلغ سود خالص سال مالی گذشته	سود سهام مصوب مجمع سال مالی گذشته	پیشنهاد هیئت مدیره درخصوص درصد تقسیم سود سال مالی جاری
۸۹۵,۶۴۶	۱۵۳,۷۳۳	۹۳۳,۳۳۸	۷۹۳,۰۰۰	۰

سایر برنامه های با اهمیت شرکت

برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱	بهینه کردن سود هر سهم و افزایش سودآوری و بهبود سودآوری و سایر توضیحات با اهمیت.....
--	---

سایر توضیحات با اهمیت

بهینه کردن سود هر سهم و افزایش سودآوری و بهبود سودآوری و سایر توضیحات با اهمیت.....
«جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»

شرکت سیمان کردستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره ۳ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱



شرکت سیمان کردستان

(سهامی عام)

تاریخ:

شماره:

پیوست:

شرکت سیمان کردستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره ۳ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱

در اجرای ماده ۷ دستورالعمل اجرایی اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی آن گزارش تفسیری مدیریت برای دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱ تهیه و به شرح زیر تقدیم می گردد:

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های هیات مدیره مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت های مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱ بوده و اطلاعات در خصوص تفسیر وضعیت مالی، عملکرد مالی و جریان های نقدی واحد تجاری به عنوان مکمل و متمم صورت های مالی و برای تشریح اهداف و راهبردهای خود جهت دستیابی به آن اهداف تهیه گردیده و از آنجا که انتظارات، باورها و پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد آتی مندرج در گزارش در معرض ریسک ها، عدم قطعیت و مفروضات غیر قطعی قرار دارند بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشد.

گزارش تفسیری مدیریت طبق ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ هیات مدیره سازمان بورس اوراق بهادار تهیه و در تاریخ ۱۴۰۱/۱۰/۲۸ به تأیید هیات مدیره رسیده است.

امضاء	سمت	نام نماینده اشخاص حقوقی	اعضاء هیات مدیره و مدیرعامل
	رئیس هیات مدیره	سعید نایب	شرکت توسعه سرمایه و صنعت غدیر (سهامی عام)
	نایب رئیس هیات مدیره	مهدی یدالهی	شرکت سرمایه گذاری ساختمانی سپه (سهامی خاص)
	عضو هیات مدیره	محمدتقی تقوی فرد	شرکت مدیریت سرمایه گذاری امید (سهامی عام)
	عضو هیات مدیره	مهدی شریفی بروجردی	شرکت سیمان سپاهان (سهامی عام)
	مدیرعامل و عضو هیات مدیره	رضا نیک پور	شرکت سیمان شرق (سهامی عام)

آدرس: تهران، میدان آرژانتین، ابتدای خیابان الوند، نبش کوچه البرز، پلاک ۱۱، طبقه اول

تلفن: ۰۶۰-۸۸۶۶۸۹۵۴ فاکس: ۸۸۶۶۸۹۶۱ کدپستی: ۱۵۱۴۹۴۴۳۳۱

کارخانه: بیجار، کیلومتر ۵ جاده تکاب، تلفن: ۰۱۰-۸۲۳۸۰۰۵۵ (۰۸۷۳) دورنویس: ۸۲۳۸۰۰۵۳ (۰۸۷۳)

شماره ثبت: ۱۸۸ شماره شناسه ملی: ۱۰۶۱۰۱۶۱۳۹ www.kordestancement.com E-mail:kcc@kordestancement.com

شرکت سیمان کردستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره ۳ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱

- بخش اول : مقدمه..... ۷-۴
- بخش دوم : ماهیت کسب و کار ۸-۷
- بخش سوم : اهداف مدیریت و راهبردهای اتخاذ شده برای دستیابی به آن اهداف ۱۲-۹
- بخش چهارم : مهمترین منابع ، ریسک ها و روابط ۱۶-۱۳
- بخش ششم : نتایج عملکرد شرکت ۲۳-۱۷

شرکت سیمان کردستان (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورت های مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱

مقدمه

محیط پر تلاطم و متغیر دنیای امروز، برنامه ریزی استراتژیک در سازمان ها را ضروری ساخته است. امروزه بدون برنامه ریزی استراتژیک، هیچ سازمانی نمی تواند به اهداف و مقاصد خود برسد. در فضای رقابتی جهان امروز هیچ شرکت و موسسه ای اعم از تولیدی و خدماتی در حاشیه امنیت قرار ندارد. در اوایل قرن نوزدهم مشکل عمده سازمان ها تولید بود و متغیرهای کمی بر مدیریت اثر می گذاشت، اما امروزه مدیران با دنیای پیچیده و توأم با تغییرات وسیع و لحظه ای روبرو هستند، تغییرات سریع تکنولوژی، تاکید بیشتر بر کیفیت، توجه به خواسته های مشتریان، تدوین استانداردهای مختلف و از همه مهمتر جهانی شدن اقتصاد که همگی ناشی از تغییرات محیط درون و برون سازمان است سبب تاثیرگذاری شگرف بر بنگاه های اقتصادی و عملکرد مدیران گشته و سازمان را ناگزیر به چاره اندیشی و اتخاذ سیاست های مناسب می کند. از آنجا که این رقابت ها هر روز نزدیک تر و پیچیده تر می شود طبیعتاً شرکت هایی از این میدان پیروز خارج می شوند که خود را به ابزار مناسب تجهیز کرده و از انعطاف مناسب برخوردار باشند، به همین دلیل در دهه های اخیر بحث برنامه ریزی راهبردی با نگرشی نوین در مدیریت مطرح شده و استفاده از برنامه ریزی استراتژیک از جمله ابزارهای مدیریتی ضروری در دستیابی به موفقیت سازمان می باشد.

مدیریت استراتژیک

مدیریت استراتژیک را باید به عنوان مجموعه ای از تصمیمات و عملیات که توسط مدیران در ارتباط با تمامی سطوح سازمان اعمال می شود، در نظر گرفت. این مجموعه از تصمیمات است که می تواند منجر به انجام فعالیت هایی بلند مدت در سازمان گردد. به کمک این برنامه ریزی مدیریت قادر است جهت گیری های خود را در آینده معین ساخته و سازمان خود را در مقابل تغییر و تحولات فردا مجهز سازد. برنامه ریزی استراتژیک به مدیریت کمک می کند تا تصویر روشنی از سازمان و اهداف آن در اختیار داشته باشد و فعالیت های سازمان را تحت یک استراتژی واحد هماهنگ سازد. یکی از دلایل گرایش به برنامه ریزی استراتژیک، تحولات و دگرگونی های محیط امروز سازمان ها است. مدیریت و برنامه ریزی استراتژیک این امکان را به سازمان می دهد که برای شکل دادن به آینده خود بجای عملکرد انفعالی با شیوه ای خلاق و نوآوری عمل نماید. برنامه ریزی استراتژیک باعث می شود که سازمان دارای ابتکار عمل باشد و بجای انجام واکنش در برابر کنش فعالیت هایش به گونه ای انجام شود که اعمال نفوذ کرده و آینده را تحت کنترل خود درآورد.

بیانیه ماموریت شرکت

ما برآنیم تا در راستای توسعه پایدار و کمک به عمران و آبادانی کشور با استفاده از مدیریت سرمایه دانش محور، مدیریت موثر بر روابط با مشتریان، نوآوری و توسعه محصولات و خدمات و استفاده از دانش و فن آوری روز دنیا، متعهدانه آماده تولید و عرضه انواع سیمان های تیپ، ویژه آمیخته با کیفیتی ممتاز و فراتر از استاندارد بوده و ضمن حفظ و گسترش سهم بازار داخلی خود در منطقه غرب و شمال غرب کشور، حضوری خوشنام و مستمر در بازارهای صادراتی همسایگان غربی خود داشته باشیم. ما به عنوان تنها شرکتی که در کشور و خاورمیانه برخوردار از تکنولوژی منحصر به فرد مجموعه مولتی چمبر است قصد داریم تا افزایش رضایتمندی ذینفعان محوری مان که شامل سهامداران، کارکنان و مشتریان است را سر لوحه فعالیت های خود قرار داده و حداکثر نمودن سود پایدار برای سهامداران، نوآوری و بهبود مستمر کیفیت محصولات برای مشتریان و آموزش مداوم و اثر بخش جهت ارتقاء توانمندی کارکنان به عنوان ارزشمندترین سرمایه سازمانی را از اهم ماموریت ها و تعهدات خود بدانیم و در راستای تحقق مسئولیت اجتماعی خود که همانا محرومیت زدایی، ایجاد اشتغال پایدار در منطقه حفظ و صیانت از منابع طبیعی و محیط زیست و نیز بهبود مصرف انرژی است از هیچ کوششی دریغ نورزیم.

چشم انداز و ارزش های محوری

چشم انداز

ما پاسخی خواهیم شد به نیاز مصرف کننده تا در راستای حفظ منابع طبیعی و محیط زیست، آغازگر فرهنگ نوین در تولید، عرضه و مصرف انواع سیمان های آمیخته و ویژه در کشور باشیم.

شرکت سیمان کردستان اولین و بزرگترین تولید کننده سیمان های خاص و ویژه در ایران و خاورمیانه خواهد شد و بعنوان تنها تولید کننده انواع سیمان های آمیخته با بیش از ۷۰ درصد مواد افزودنی فعالیت خواهد نمود.

دانش محوری، تنوع و گستردگی محصولات در کنار ارتقاء رضایتمندی مشتریان، سیمان کردستان را از سایر رقبا متمایز خواهد نمود.

ارزش های محوری:

- کیفیت مداری و بهبود مستمر
- پاسخگویی و مسئولیت پذیری اجتماعی
- صداقت
- حداکثر نمودن رضایت مشتریان و ذینفعان و ارزش افزایی برای آنان

تاریخچه شرکت سیمان کردستان

برای اجرای پروژه سیمان کردستان در سال ۱۳۶۵ بنا به پیشنهاد وزارت صنایع، شرکتی بنام شرکت سیمان دیواندره کردستان (سهامی خاص) با مشارکت شرکت های سیمان سپاهان و سیمان صوفیان و سیمان شمال با سرمایه یک میلیارد ریال تاسیس و در تاریخ ۱۳۶۵/۰۶/۲۰ تحت شماره ۱۸۸ به ثبت رسید. در سال ۱۳۶۶ هفتاد درصد از سهام شرکت به شرکت احداث صنعت انتقال یافت. در سال ۱۳۶۸ با تصمیم مجمع عمومی صاحبان سهام، نام شرکت به شرکت سیمان کردستان (سهامی خاص) تغییر یافت. محل اجرای طرح در شهرستان بیجار-کیلومتر ۵ جاده تکاب (محل فعلی کارخانه) تعیین و عملیات اجرائی پروژه آغاز و در تاریخ ۱۳۷۵/۰۴/۱۹ به بهره برداری رسید. در سال ۱۳۷۸ با تغییر اساسنامه، نوع شرکت به سهامی عام تبدیل شد. با تصمیم مجمع عمومی مورخ ۱۳۷۹/۰۷/۳۰ مرکز اصلی شرکت از تهران به بیجار انتقال یافت. در سال ۱۳۸۲ میزان ۵۸/۱۳ درصد از سهام شرکت احداث صنعت به شرکت سرمایه گذاری غدیر واگذار گردید. یکی از اقدامات انجام شده بعد از تغییر مالکیت شرکت، افزایش ظرفیت تولید کلینکر از ۲,۳۰۰ تن به ۳,۲۰۰ تن در روز بوده است که در سال ۱۳۸۳ در دستور کار هیات مدیره شرکت قرار گرفت. پس از بررسی و مشاوره با کارشناسان داخلی و خارجی، عملیات اجرائی پروژه افزایش ظرفیت از نیمه دوم سال ۱۳۸۴ شروع و با برنامه ریزی جامع تهیه شده، تولید از مهر ماه ۱۳۸۵ متوقف و پس از دمونتاژ بخشی از ماشین آلات و تجهیزات قبلی، ماشین آلات و تجهیزات جدید پروژه افزایش ظرفیت نصب و راه اندازی و از ۲۳ آذر ماه راه اندازی کوره و بهره برداری آزمایشی شروع و در ۲۱ بهمن ماه ۱۳۸۵ رسماً افتتاح گردید.

در حال حاضر وضعیت تکنولوژی شرکت و مقایسه آن با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان به شرح زیر است:

- ۱- سنگ شکن: سیستم خردایش مواد اولیه، از نوع چکشی شرکت ساخت O&K با ظرفیت $t/h 800$ ، با دو آپرون ورودی جهت اختلاط بهتر مواد استفاده شده که نسبت به سنگ شکن های فکی، ژیراتوری و ... راندمان و کارایی بالاتری دارد.
سالن مواد که شامل دو تجهیز استاکر ($t/h 100$) و ریکلایمر ($t/h 500$) بوده و به روش شورون متد، ذخیره و همگن سازی مواد خروجی از سنگ شکن را انجام داده که یکی از پیشرفته ترین روش ها در صنعت سیمان بوده و تکنولوژی آن مربوط به شرکت O&K آلمان می باشد.
- ۲- آسیاب مواد: آسیاب مواد کارخانه سیمان کردستان از نوع غلطکی (سه غلطک) بوده که با ظرفیت $t/h 280$ ساخت شرکت فایفر (piffer) آلمان می باشد. این تکنولوژی نسبت به مدل های دیگر خردایش مانند آسیاب گلوله ای دارای مزیت بیشتری است.
- ۳- سیلوی مواد: دو عدد سیلوی بتنی با ارتفاع ۴۵ متر و به ظرفیت ۹,۰۰۰ تن برای ذخیره و هموزن سازی خوراک کوره که تکنولوژی آن مربوط به شرکت CPAG آلمان می باشد.
- ۴- پری هیتر: پری هیتر از نوع سیکلونی و دارای پری کلساینر بوده و در کلساینر شش عدد مشعل گاز و چهار عدد مشعل مازوت نصب شده است که بر اساس نیاز از یک سوخت و یا از هر دو سوخت استفاده می گردد و شامل پنج سیکلون می باشد (LC) این نوع پری هیتر نسبت به انواع مشبک، قائم یا شفت و سیکلونی بدون پیش کلساینر دارای مزیت بوده و راندمان تبادل حرارتی بهتری را دارا می باشد.

- ۵- **کوره:** کوره کارخانه سیمان کردستان از انواع روتاری بوده با قطر ۴/۱۵ متر و طول ۶۳ متر با شیب ۳ درجه دارای سه پایه و تکنولوژی آن مربوط به شرکت FLS دانمارک بوده و نسبت به کوره های قدیمی با طول بالاتر از ۸۰ متر دارای مزیت نسبی و میزان مصرف آجر نسوز پایین تر از ۵۰ gr/ton می باشد ولی نسبت به کوره های جدیدتر دو پایه ای و طول ۵۰ متر دارای تکنولوژی پایین تری می باشد. سرعت و فلوی گاز بالا در کوره یکی از معایب آن است.
- ۶- **مشعل کوره:** مشعل کوره و کلساینر از نوع پیلارد (Pilard (Rotoflam بوده که یکی از پیشرفته ترین مشعل های موجود است. این مشعل دو گانه سوز بوده و ظرفیت مشعل ۵۲/۴ مگاوات می باشد.
- ۷- **کولر:** خنک کن کلینکر از نوع مشبک بوده و با ظرفیت t/h۲۶۰۰ مجهز به سیستم صفحات Kids می باشد که تکنولوژی آن مربوط به شرکت Flsmith دانمارک است. که پس از افزایش ظرفیت با خرید و نصب ۵ دستگاه فن جدید از شرکت Vatioelde راندمان این تجهیز نیز افزایش یافت. این نوع کولر نسبت به کولرهای دوار، قائم و سیاره ای دارای مزیت نسبی بوده ولی نسبت به نسل جدید کولرهای کراس بار، ضعیفتر و راندمان خنک سازی آن پایین تر می باشد.
- ۸- **آسیاب های سیمان:**
- ۸-۱- **آسیاب سیمان شماره ۱:** از نوع گلوله ای بوده و بیشترین مصرف انرژی الکتریکی مربوط به این دپارتمان می باشد، نسل جدید آسیاب های سیمان از نوع غلطکی هستند که از لحاظ فضای نصب، مصرف انرژی و محصول نهایی از آسیاب های گلوله ای بهتر می باشد. تکنولوژی ساخت آسیاب های گلوله ای مربوط به شرکت SKET آلمان می باشد و ظرفیت آن t/h۸۳ بوده که با نصب نوار نقاله و تغذیه از رولپرس ظرفیت به t/h۱۰۰ ارتقاء یافته است.
- ۸-۲- **آسیاب سیمان شماره ۲:** این آسیاب از نوع غلطکی با ظرفیت t/h۲۲۰ بوده که مصرف انرژی آن نسبت به آسیاب شماره ۱ پایین تر بوده و دارای کیفیت مناسبتری نیز می باشد. این تجهیزات ساخت شرکت Loesche آلمان است.
- ۹- **رولرپرس:** استفاده از رولر پرس در خط ۲ مزیت نسبی این خط می باشد، همچنین استفاده از سپراتورهایی با راندمان بالا یکی دیگر از مزایای آسیاب های غلطکی است. تکنولوژی ساخت رولرپرس مربوط به شرکت Copern آلمان بوده و ظرفیت اسمی آن t/h۴۵۰ می باشد.
- ۱۰- **الکتروفیلترها:** تکنولوژی جدید استفاده از الکترو فیلتر هیبریدی که راندمان بالایی دارند در کارخانه سیمان کردستان مورد استفاده قرار نگرفته ولی خوشبختانه فیلترهای این کارخانه از نظر غبارگیری در حد قابل قبول و استاندارد محیط زیست است.

۱۱- سیلوهای سیمان:

۱۱-۱- سیلوی سیمان شماره ۱: این سیلوه‌ها ۳ عدد با ارتفاع ۵۰ متر و قطر ۱۶ متر هر کدام دارای ظرفیت ۸,۵۰۰ متر مکعب و خروجی $t/h120$ می باشد.

۱۱-۲- سیلوی سیمان شماره ۲: در صنعت سیمان استفاده از سیلوهای مولتی چمبر جهت ارائه چند محصول از یک سیلو می باشد که کارخانه سیمان کردستان این سیلو را ساخته و به بهره برداری رسانده است. این سیلو با تکنولوژی IBAU ساخت کشور آلمان قابلیت تولید سیمان های آمیخته را داراست که در کشور منحصراً ساخته و در دست بهره برداری است.

۱۲- بارگیرخانه: در سیستم موجود از دو دستگاه پکر ده شیره هر کدام به ظرفیت $t/h150$ استفاده گردیده که تکنولوژی آن مربوط به شرکت Hover Boecker بوده و از تکنولوژی روز استفاده گردیده بطوریکه از بیشترین راندمان و کمترین آلودگی برخوردار است و بارگیری توسط نیروی انسانی در روی کامیون ها صورت می گیرد. وضعیت تکنولوژی کارخانه در سطح کشور و هم در سطح کارخانجات جهان قابل قبول بوده و تغییرات جزئی نیز جهت بروزرسانی سیستم در حال پیگیری است. سیلوی مولتی چمبر ساخته شده که از آخرین تکنولوژی های روز دنیا است دارای سطح قابل قبولی از تکنولوژی می باشد. در مجموع می توان گفت که تکنولوژی موجود در این کارخانه از راندمان خوب از حیث تولید بالا، مصرف انرژی الکتریکی و فسیلی متوسط و همچنین آلودگی کم محیط زیست برخوردار بوده و می توان گفت نسبت به بسیاری از کارخانجات فعال در سطح کشور از تکنولوژی به روز برخوردار است، ولی نسبت به تکنولوژی روز جهان دارای خلاءهایی بوده که به مرور در اهداف استراتژیک این شرکت تعریف و در حال بروزرسانی است.

الف- ماهیت کسب و کار

فعالیت اصلی شرکت سیمان کردستان تولید و فروش سیمان، کلینکر و آهک می باشد. عملکرد فروش شامل کاهش ۲۳,۶ درصدی مقدار فروش در دوره مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱ نسبت به دوره مالی قبل و افزایش ۱۵ درصدی مبلغ فروش در دوره مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱ نسبت به دوره مالی قبل بوده، که دلیل کاهش مقداری آن مربوط به کاهش کلینکرصادراتی و افزایش مبلغی آن مربوط به افزایش نرخ هر تن سیمان، آهک و افزایش نرخ ارز کلینکرصادراتی می باشد.

محیط حقوقی شرکت

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از :

- قانون تجارت
- قانون بازار اوراق بهادار
- قانون حفاظت و بهسازی محیط زیست و مقررات مربوط
- قانون مالیات های مستقیم
- قانون مالیات بر ارزش افزوده
- قانون کار، بیمه تامین اجتماعی
- اساسنامه شرکت

اطلاعات مدیران شرکت

جدول مربوط به مشخصات و سوابق مدیرعامل و اعضای هیات مدیره شرکت بشرح زیر می باشد:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	مدارک حرفه ای	سوابق مهم اجرایی
سعید نایب	رئیس هیات مدیره	اقتصاد	دکترا	مالی
مهدی یدالهی	نائب رئیس هیات مدیره	اقتصاد	دکترا	آموزشی، پژوهشی و مدیریت
محمدتقی تقوی فرد	عضو هیات مدیره	مهندسی صنایع	دکترا	مدیریت و پژوهشی
مهدی شریفی بروجردی	عضو هیات مدیره	حسابداری	دکترا	مالی
رضا نیک پور	عضو هیات مدیره و مدیرعامل	حسابداری	فوق لیسانس	مالی

جدول مربوط به مشخصات و سوابق مدیران اجرایی شرکت (غیر عضو هیات مدیره) بشرح زیر می باشد:

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	مدارک حرفه ای	سوابق مهم اجرایی
جواد جعفری	مدیر حسابرسی داخلی	کارشناسی ارشد	حسابداری	مالی
علیرضا همتی تبار لطفی زنجانی	مدیریت کارخانه	کارشناسی	مهندسی مکانیک طراحی جامدات	تولید
امیر حسین والهی	مدیر مالی	کارشناسی	حسابداری	مالی
مجید ترکمنی	رئیس بازرگانی	کارشناسی	مدیریت بازرگانی	بازرگانی
محمود آقامحمدی	مدیر تولید	کارشناسی	مهندسی شیمی صنایع شیمیایی معدنی	تولید
مسعود قائم پناه	سرپرست اداری و منابع انسانی	کارشناسی ارشد	مدیریت بازرگانی بازاریابی	اداری
بهروز رضانیا	سرپرست فروش	کارشناسی ارشد	مدیریت بازرگانی	فروش
مهدی الوندی	مدیر مکانیک	کارشناسی	مهندسی مکانیک ساخت و تولد	مکانیک
مهدی اردلانی	مدیر برق و کنترل	کارشناسی	مهندسی برق و الکترونیک	برق
ابراهیم محمدی مقدم	مدیر آزمایشگاه و کنترل کیفی	کارشناسی ارشد	مهندسی مواد، شناسایی، انتخاب و روش ساخت مواد	آزمایشگاه
محمد کاظم فرکیش	مدیر دفتر فنی	کارشناسی	مهندسی مکانیک	مکانیک
آرش نیکوسخن	مدیر آهک صنعتی	کارشناسی ارشد	مهندسی معماری	مدیریت
مصطفی ملکی صومعه لو	مدیر برنامه ریزی	کارشناسی ارشد	مدیریت صنعتی	برنامه ریزی
رسول کریمی	رئیس حراست	کارشناسی	علوم سیاسی	روابط بین الملل

سرمایه و سهامداران اصلی شرکت:

سهامداران عمده شرکت در تاریخ ۱۴۰۱/۰۶/۳۱ و اطلاعات مقایسه ای ۱۴۰۱/۰۶/۳۱ به شرح جدول ذیل می باشد:

۱۴۰۰/۰۶/۳۱		۱۴۰۱/۰۶/۳۱		نام صاحبان سهام
درصد	تعداد سهام	درصد	تعداد سهام	
۵۳	۱,۱۷۲,۹۶۷,۱۱۵	۵۳	۱,۱۶۸,۳۵۵,۸۶۹	شرکت توسعه سرمایه و صنعت غدیر(سهامی عام)
۳۳	۷۳۴,۰۸۸,۰۳۴	۳۳	۷۱۶,۹۶۷,۶۴۰	شرکت مدیریت سرمایه گذاری امید(سهامی عام)
۱	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۱	۱۳,۱۵۸,۶۳۳	شرکت سهامی بیمه ایران (سهامی خاص)
-	۲۶,۳۳۳	-	۲۷,۳۳۳	شرکت سیمان سپاهان (سهامی عام)
-	۲,۰۳۶	-	۵,۷۳۹	شرکت سرمایه گذاری ساختمانی سپه (سهامی خاص)
-	۷,۹۶۲	-	۹,۹۶۲	شرکت سیمان شرق
۱۳	۲۷۷,۹۰۸,۵۲۰	۱۳	۳۰۱,۴۷۴,۸۲۴	سایر سهامداران
۱۰۰	۲,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۲,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	جمع

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۱ میلیارد ریال بوده که طی چند مرحله افزایش و به موجب مصوبه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۹۷/۰۲/۰۵ از مبلغ ۱,۲۰۰ میلیارد ریال به مبلغ ۲,۲۰۰ میلیارد ریال (از محل آورده نقدی و مطالبات سهامداران) شامل ۲,۲۰۰ میلیون سهم ۱,۰۰۰ ریالی بالغ گردیده است.

ب- اهداف مدیریت و راهبردهای اتخاذ شده برای دستیابی به آن اهداف

برنامه ها و استراتژی های آتی شرکت

شرکت سیمان کردستان در مرداد ماه سال ۱۳۸۸ برای اولین بار نسبت به طراحی استراتژی و استقرار آن با استفاده از مدل کارت امتیازی متوازن یا BSC اقدام نموده و از آن تاریخ با تدوین جدول GMR هدایت سازمان را از این طریق پیگیری کرده است.

نظر به شرایط حاکم بر صنعت سیمان و بخصوص تغییرات اجتناب ناپذیر وضعیت بازار لزوم بازنگری تخصصی در اهداف استراتژیک روش های ارزیابی عملکرد و همگام نمودن شرکت با تغییرات محیط درونی و بیرونی سازمان غیر قابل اجتناب گردیده لذا مدیریت ارشد این مجموعه طی دو سال اخیر تصمیم به راه اندازی واحد جدیدی تحت عنوان واحد برنامه ریزی استراتژیک (سیستم ها و روش ها) گرفت که از عمده ترین فعالیت های این واحد از زمان راه اندازی (اسفند ماه سال ۱۳۹۵) تا کنون به شرح ذیل می باشد:

- رصد همیشگی محیط درونی و بیرونی سازمان
- شناسایی نقاط ضعف و قوت و فرصت ها و تهدیدات عمده شرکت
- تهیه ماتریس های تدوین و بازخورد استراتژی
- بازنگری اسناد استراتژیک سازمان
- تدوین خط مشی، ماموریت، چشم انداز و ارزش های محوری شرکت تحت نظارت مستقیم مدیریت ارشد مجموعه
- انجام مذاکرات جهت عقد قرارداد با شرکت های بین المللی معتبر صادرکننده گواهی نامه برای اخذ استانداردهای مرتبط با این صنعت، استانداردهای سیستم مدیریت یکپارچه و استانداردهای مرتبط با رضایت مشتریان
- تشکیل تیم ممیزی تخصصی تحت نظارت مستقیم مدیریت ارشد سازمان برای انجام بازرسی های مستمر از کلیه فرآیندهای سازمان در جهت شناسایی عدم انطباق های موجود و ارائه راهکار جهت رفع عیوب در راستای افزایش بهره وری منابع و کاهش هزینه ها
- بودجه ریزی واحدهای عملیاتی شرکت و نیز سنجه های کارت امتیازی متوازن در ۴ منظر BSC
- مطالعه و بررسی ماهانه عملکرد واحدهای مالی، فروش، و کارخانه (تولید، بازرگانی، کنترل کیفی، انرژی، منابع انسانی و HSE) از طریق استخراج اطلاعات مربوط به سنجه های عملکرد متد BSC
- برگزاری جلسات ماهانه کمیته کام (کارت امتیازی متوازن) و شناسایی انحرافات بودجه و عملکرد
- شناسایی و تعریف پروژه های بهبود در چهار منظر مالی، مشتری، فرآیندهای داخلی و رشد و یادگیری با توجه به انحرافات بودجه و عملکردی مشاهده شده در گزارشات GMR ماهانه
- پیگیری میزان پیشرفت پروژه ها بصورت ماهانه، شناسایی و استخراج موانع عدم اجرای پروژه ها و ارائه راهکار

در همین راستا اهم اهداف استراتژیک شرکت در ۴ منظر مالی، مشتری، فرآیندهای داخلی و رشد و یادگیری طی صورتجلسات حاصل از برگزاری کمیته های کام مجموعه در واحد برنامه ریزی استراتژیک بصورت ذیل تعریف گردیده و در راستای تحقق این اهداف استراتژیک، فهرست پروژه های بهبود آتی متناظر نیز بشرح اعلامی می باشد:

ردیف	عناوین متناظر استراتژیک	اهداف استراتژیک مناظر	پروژه های بهبود آتی متناظر
۱	مالی	<ul style="list-style-type: none"> - بهینه کردن سود هر سهم و افزایش سودآوری - بهبود سودآوری - دستیابی به هزینه و بهای تمام شده مطلوب و هدفمند و تخصیص هزینه های انجام شده - تامین منابع - کاهش نرخ تسهیلات - بهبود نسبت های مالی - کاهش بدهی های معوق 	<ul style="list-style-type: none"> - بازنگری چارت سازمانی واحد مالی - تقویت سیستم جامع حسابداری مدیریت و گزارش دهی به موقع و صحیح - بهبود نظام بودجه ریزی - استقرار کدینگ یکپارچه و اصلاح زیر سیستم های مالی - بهبود سیستم خزانه و مدیریت وجه نقد(دریافت و پرداخت) - فروش اقلام مازاد، دارایی های غیرمولد، ساماندهی انبار - پیگیری وصول مطالبات و تعیین تکلیف مبالغ سنواتی - رفع تکالیف مجمع و گزارش واحد مدیریت در جهت بهبود کنترل های داخلی - بازنگری و اصلاح کلیه آئین نامه ها و دستورالعمل های مالی - هم راستاسازی با میثاق نامه - هوشمند سازی انبار و راه اندازی سیستم RFID - تکمیل نمودن کدینگ حساب های دفاتر ۵ سال قبل در نرم افزار راهکاران و تطبیق با کدینگ جدید

ردیف	عناوین متناظر استراتژیک	اهداف استراتژیک متناظر	پروژه های بهبود آتی متناظر
۲	مشتری	<ul style="list-style-type: none"> - افزایش رضایت مشتریان و افزایش سودآوری - افزایش سهم بازار داخلی - افزایش سهم بازار صادراتی 	<ul style="list-style-type: none"> - تنوع همگون_افزایش سهم بازار - توسعه بازار_افزایش درآمد - توسعه محصول_افزایش سهم بازار
۳	فرآیندهای داخلی (تولید)	<ul style="list-style-type: none"> - کاهش توقفات ناخواسته و افزایش تولید - کاهش توقفات ناخواسته و کاهش قیمت تمام شده - استفاده بهینه از منابع موجود و کاهش قیمت تمام شده 	<ul style="list-style-type: none"> - ساخت و تعویض شل کوره (خروجی کوره به متر از ۳ متر) نصب پینیون و دنده اصلی کوره - خرید قطعات یدکی آسیاب فایفر - خرید استیج ۱ گیربکس های خط تولید - خرید قطعات یدکی آسیاب لوشه - گازرسانی به کارخانه آهک - پروژه انتقال سیمان از آسیاب غلطکی لوشه به سیلوهای قدیم سیمان - انتقال کلینکر از سیلوی کلینکر به به دپارتمان تغذیه آسیاب لوشه
۴	رشد و یادگیری	<ul style="list-style-type: none"> - بهینه سازی ساختار سازمانی - افزایش بهره وری کارکنان - ارتقاء توانمندی و مهارت نیروی انسانی 	<ul style="list-style-type: none"> - بازنگری چارت سازمانی - ایجاد سیستم کارانه بر اساس سیاست سودآوری شرکت - استقرار سیستم مشارکت(نظام بسیج اندیشه ها) - برنامه ریزی طرح جامع آموزشی

پ- مهمترین منابع، ریسک ها و روابط

گزارش تجزیه و تحلیل شرکت

ریسک رکود اقتصادی

رکود اقتصادی و به تبع آن کند شدن اجرای طرح های عمرانی و ساخت و ساز مسکن می تواند کاهش تقاضای مصرف را بدنبال آورده و یکی از عوامل ریسک صنعت سیمان و کاهنده سود در کوتاه مدت می باشد. افزایش کیفیت محصول، افزایش تنوع تولید و تولید سیمان های خاص با حاشیه سود بیشتر، مذاکره با مصرف کنندگان عمده، استفاده از روش های نوین بازاریابی و فروش و برنامه ریزی جهت صادرات و حفظ و گسترش برند سیمان کردستان از برنامه های شرکت جهت مقابله با کاهش سودآوری ناشی رکود اقتصادی می باشد.

ریسک قیمت نهاده های تولیدی

افزایش نرخ انرژی و سوخت (برق، گاز، مازوت): افزایش نرخ حامل های انرژی در صورت عدم برنامه ریزی مناسب در جهت کاهش تاثیرات آن می تواند سودآوری صنعت سیمان را کاهش دهد. انجام رایزنی و مذاکره با شرکت VDZ آلمان جهت انتقال دانش برای بهره برداری کامل از مجموعه مولتی چمبر شرکت سیمان کردستان (این تکنولوژی در خاورمیانه منحصر بفرد و صرفاً در اختیار شرکت سیمان کردستان می باشد) افزایش بهره وری انرژی، کاهش قیمت تمام شده و کاهش مصرف انرژی از برنامه های شرکت سیمان کردستان در جهت مقابله با تاثیرات افزایش هزینه انرژی و کاهش سودآوری شرکت می باشد و لازم بذکر است در صورت بهره برداری کامل از این تکنولوژی، چنانچه دولت مبادرت به قطع یارانه انرژی الکتریکی و حرارتی نماید این اقدام برای شرکت سیمان کردستان فرصت تلقی گشته و منجر به کسب مزیت رقابتی خواهد شد.

ریسک تجاری

با توجه به وضعیت عرضه و تقاضای سیمان در کشور و ظرفیت های ایجاد شده، موضوع صادرات از اهمیت بسزایی برخوردار می باشد که سیاستگذاری های زیر می تواند در افزایش یا کاهش صادرات تاثیر گذار باشد:

- افزایش نرخ ارز موجب افزایش صادرات و کاهش آن موجب کاهش صادرات می گردد.
- تعامل و روابط حسنه با کشورهای همسایه، عقد قرارداد و پیمان های اقتصادی صادرات سیمان کشور را تسهیل خواهد نمود.
- اجرای سیاست های تشویقی دولت در خصوص صادرات، افزایش صادرات را به همراه خواهد داشت.
- معافیت های مالیاتی صادراتی اثر مثبت بر توسعه صادرات سیمان خواهد داشت.
- تسهیل امور حمل و نقل سیمان برای صادرات، افزایش صادرات را در پی خواهد داشت.
- نرخ فروش سیمان، خارج از مرزهای ایران به مراتب گران تر از داخل می باشد، واردات سیمان در شرایط فعلی فاقد صرفه اقتصادی بوده و موضوعیتی ندارد.

- عدم افزایش قیمت فروش سیمان و تخفیفات فروش از جمله ریسک های تجاری صنعت سیمان به حساب می آید که در شرایط جاری و فروش سیمان در بورس کالا قیمت ها متعادل تر نموده است.
- افزایش تعرفه گمرکی باعث توقف صادرات به کشور عراق گردیده است.
- فزونی عرضه سیمان نسبت به تقاضا.

ریسک قوانین محیط زیست

قوانین محیط زیست حاکم بر رشته فعالیت صنعت سیمان بر اساس شیوه نامه پایش منابع آلاینده محیط زیست به شرح زیر می باشد:

- اندازه گیری H_2S, NOX, SO_2, CO و غبار خروجی دودکش کوره ها
- اندازه گیری PH, TSS, COD ، دما، دترجنت (ABS)، نیترات، فسفات، آمونیاک، چربی، روغن و کلر آزاد برای ورودی و خروجی تصفیه خانه ها
- اندازه گیری پارامترهای $PM_{10}, PM_{2.5}, CO, NO_2, O_3$ و صوت
- مدیریت پسماندهای صنعتی و ویژه

برنامه های مدیریت زیست محیطی سیمان کردستان

- پیشگیری، کاهش و کنترل گرد و غبار
- بهینه سازی مصرف انرژی فسیلی و الکتریکی

ریسک نوسانات نرخ بهره

تغییر نرخ بهره عمدتاً می تواند از کانال تغییر در سطح موجودی مطلوب سرمایه صنعت سیمان را تحت تاثیر قرار دهد به این صورت که کاهش نرخ بهره باعث هزینه فرصت سرمایه گذاری، کاهش هزینه حقیقی اجاره سرمایه و همچنین کاهش هزینه مالی اخذ تسهیلات شده و در نتیجه سودآوری پروژه ها و به تبع آن افزایش سرمایه گذاری در این بخش می شود.

ریسک تکنولوژی

نرخ تغییرات تکنولوژی در صنعت سیمان بسیار کند و آرام صورت می گیرد و سطح تکنولوژی شرکت سیمان کردستان از وضعیت مناسبی در مقایسه با میانگین صنعت برخوردار است.

ریسک ملاحظات قانونی

به استثناء قوانین و مقررات عمومی، مقررات و قوانین خاصی بر شرکت حکم فرما نیست و تعهدات کارفرما در قوانین کار، تامین اجتماعی، مالیات های مستقیم و تجارت و تعهدات به سازمان های بورس و اوراق بهادار، منابع طبیعی و محیط زیست به نحو احسن مورد توجه قرار داشته و تا کنون اشکال قابل توجهی به چشم نخورده است.

ریسک تغییر تکنولوژی

کارخانه شرکت نسبتاً جوان تلقی می شود. در زمان احداث کارخانه دقت شده تا ماشین آلات و تجهیزات از بهترین و به روزترین انواع خود تهیه گردند. روند تغییر تکنولوژی در صنعت سیمان روندی کند است و به نظر نمی رسد در چند سال آتی جهش قابل توجهی در تکنولوژی پدید آید، لذا از بابت منسوخ شدن تکنولوژی استفاده شده جای نگرانی چندانی نیست.

منابع مالی در اختیار شرکت

در پایان دوره مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱، شرکت وجوه نقدی معادل ۲۵۶,۲۴۵ میلیون ریال، میلیون ریال دریافتی های تجاری و غیر تجاری معادل ۱۹۳,۷۷۶ میلیون ریال، موجودی مواد و کالا معادل ۲,۳۷۷,۴۹۳ میلیون ریال، مجموع دارایی جاری معادل ۳,۶۲۷,۷۶۹ میلیون ریال و مجموع بدهی جاری معادل ۳,۰۸۲,۶۱۱ میلیون ریال داشته است.

ت- نتایج عملیات و چشم اندازها

مطالبات

مطالبات تجاری شرکت نسبت به دوره مالی قبل روندکاهشی یافته است. این موضوع ناشی از تشکیل کمیته وصول مطالبات و دریافت قسمتی از بدهی های مشتریان می باشد. مدیریت شرکت کمیته ای به منظور پیگیری وصول مطالبات از مشتریان تشکیل داده است. مدیریت انتظار دارد تا با وصول به موقع مطالبات و مدیریت وجه نقد، تسهیلات مالی دریافتی را کاهش دهد.

موجودی مواد و کالا

موجودی مواد و کالای شرکت نسبت به دوره مالی قبل به مبلغ ۹۴۳،۵۶۸ میلیون ریال افزایش یافته است. علت افزایش موجودی مواد و کالا، عمدتاً به دلیل افزایش بهای تمام شده موجودی ها می باشد.

دارای های ثابت

دارایی های ثابت شرکت در پایان دوره مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱ نسبت به پایان دوره مالی قبل مبلغ ۲۶۲،۱۲۷ میلیون ریال افزایش داشته است. به استثناء ماشین آلات که استهلاک آن بر اساس برآورد مدیریت (۳۰ ساله به روش خط مستقیم) در نظر گرفته شده برای مابقی دارایی های ثابت، استهلاک بر اساس عمر مفید برآوردی دارایی های مربوط (و با در نظر گرفتن آیین نامه استهلاکات موضوع مفاد قانون مالیات های مستقیم) محاسبه شده است. نرخ و روشهای مورد استفاده به شرح زیر می باشد:

نوع دارایی	نرخ استهلاک	روش استهلاک	نوع دارایی	نرخ استهلاک	روش استهلاک
ساختمان	خط مستقیم ۱۰، ۲۷، ۳۰، ۴۵ ساله	خط مستقیم	وسایل نقلیه	۵ و ۶ ساله	خط مستقیم
تاسیسات	۱۰، ۱۲، ۱۸، ۳۰، ۳۶، ۴۵ ساله	خط مستقیم	اثاثه و منصوبات	۱۵ و ۳۰ ساله	خط مستقیم
مستحقات	۱۵ ساله	خط مستقیم	ابزار آلات	۵، ۸، ۱۰، ۱۲، ۱۵، ۱۸ ساله	خط مستقیم
ماشین آلات و تجهیزات	۱۰ ساله	خط مستقیم			خط مستقیم

سود سهام پرداختنی

مبلغ ۷۹۲،۰۰۰ میلیون ریال بابت سود سهام مصوب مجمع عمومی عادی سهامداران مربوط به سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۱ بوده، که طبق ماده ۲۴۰ قانون تجارت ظرف ۸ ماه آینده به سهامداران پرداخت خواهد شد.

تسهیلات مالی

مانده تسهیلات پرداختنی در پایان دوره مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱ مبلغ ۵۱۸،۷۸۹ میلیون ریال می باشد. تسهیلات شرکت عمدتاً از بانک های اقتصاد نوین، توسعه تعاون، صادرات، کارآفرین و ملی با بهره به طور متوسط ۲۱ درصد می باشد.

نتایج عملکرد شرکت

عملکرد شرکت در سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱ تحت تاثیر رکود حاکم بر صنعت ساختمان بوده است. علی رغم اوضاع نامساعد مصرف سیمان در بازار داخلی و مشکلات موجود برای صادرات از جمله افزایش تعرفه سیمان وارداتی که توسط دولت کشور عراق بر روی سیمان های صادره از ایران وضع شد و همچنین افزایش هزینه حمل به علت افزایش کرایه کامیون ها ، فروش شرکت نسبت به دوره مالی قبل از لحاظ مبلغی ۱۵ درصد افزایش یافته که علت آن افزایش نرخ می باشد.

بهای تمام شده کالای فروش رفته شرکت اصلی نسبت به دوره مالی قبل حدود ۴ درصد افزایش یافته است. مدیریت شرکت تلاش نمود با کنترل و نظارت هزینه ها و انجام تعمیرات اساسی توسط پرسنل شرکت مانع از افزایش بهای تمام شده گردد.

عملکرد شرکت اصلی (سیمان کردستان) برای سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱ به تفکیک هر دوره به شرح زیر ارائه شده است.

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۱	دوره مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰	دوره مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱	صورت سود و زیان اصلی
میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	
۴,۸۶۷,۶۱۷	۱,۱۷۷,۷۷۴	۱,۰۰۲,۵۴۳	درآمدهای عملیاتی
(۲,۶۰۴,۷۳۶)	(۵۲۷,۰۱۹)	(۵۴۶,۹۸۲)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۲,۲۶۲,۸۸۱	۶۵۰,۷۵۵	۴۵۵,۵۶۱	سود ناخالص
(۱,۱۷۱,۱۱۵)	(۲۷۵,۸۱۵)	(۱۳۴,۸۷۴)	هزینه های فروش ، اداری و عمومی
(۳۶,۵۴۸)	-	-	زیان کاهش ارزش دریافتنی ها
۲۱,۲۳۱	۱۲,۷۳۶	-	سایر درآمدها
(۲,۵۲۱)	-	-	سایر هزینه ها
۱,۰۷۳,۹۲۸	۳۸۷,۶۷۶	۳۲۰,۶۸۷	سود عملیاتی
(۸۳,۵۱۹)	(۱۸,۱۶۵)	(۱۶,۷۸۵)	هزینه های مالی
۱۳۲,۴۵۲	۷,۲۱۹	۹۵,۰۶۷	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۱,۱۲۲,۸۶۱	۳۷۶,۷۳۰	۳۹۸,۹۶۹	سود (زیان) عملیات در حال تداوم قبل از مالیات
(۱۹۹,۵۲۳)	(۵۰,۰۵۰)	(۸۳,۷۸۳)	مالیات بر درآمد
۹۲۳,۳۳۸	۳۲۶,۶۸۰	۳۱۵,۱۸۶	سود (زیان) خالص سال مالی
۴۲۱	۱۳۴	۱۴۳	سود پایه هر سهم (ریال)

درآمدهای عملیاتی

مجموع درآمدهای شرکت (سیمان کردستان) در دوره مالی ۳ منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱ برابر مبلغ ۱,۰۰۲,۵۴۲ میلیون ریال بود که نسبت به دوره مالی قبل، افزایش ۱۵ درصدی داشته است. جدول زیر، میزان فروش خالص محصولات شرکت را بصورت خلاصه نشان میدهد:

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	پیش بینی سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱
درآمد فروش داخلی محصولات سیمانی	۶۴۳,۰۹۸	۴۱۱,۴۳۷	۳,۳۹۱,۱۶۱
درآمد فروش داخلی محصول آهک	۹۹,۶۴۰	۷۱,۹۳۰	۳۶۲,۳۱۵
جمع درآمد داخلی	۷۴۲,۷۳۸	۴۸۳,۳۶۷	۳,۷۵۳,۴۷۶
درآمد فروش صادراتی کلینکر	۲۳۵,۸۳۹	۶۵۳,۶۰۵	۲,۵۳۶,۵۰۰
درآمد فروش صادراتی آهک	۲۳,۹۶۵	۴۰,۸۰۲	۱۹۶,۴۷۰
جمع درآمد صادراتی	۲۵۹,۸۰۴	۶۹۴,۴۰۷	۲,۷۳۲,۹۷۰
جمع	۱,۰۰۲,۵۴۲	۱,۱۷۷,۷۷۴	۶,۴۸۶,۴۴۶

آنالیز حساسیت نرخ دلار و نرخ فروش کلینکر صادراتی بر درآمدهای عملیاتی، سود خالص و سود هر سهم

آنالیز حساسیت نرخ کلینکر و نرخ تبدیل دلار موثر بر درآمد عملیاتی									
نرخ دلار (ریال)									
۳۰۰,۰۰۰	۲۹۰,۰۰۰	۲۷۰,۰۰۰	۲۶۰,۰۰۰	۲۵۰,۰۰۰	۲۴۰,۰۰۰	۲۳۰,۰۰۰	۶,۴۸۶,۴۴۶	درآمد عملیاتی	
۶,۶۹۰,۴۴۶	۶,۶۰۰,۴۴۶	۶,۴۲۰,۴۴۶	۶,۳۳۰,۴۴۶	۶,۲۴۰,۴۴۶	۶,۱۵۰,۴۴۶	۶,۰۶۰,۴۴۶	۳۰	نرخ فروش کلینکر (دلار)	
۶,۷۸۰,۴۴۶	۶,۶۸۷,۴۴۶	۶,۵۰۱,۴۴۶	۶,۴۰۸,۴۴۶	۶,۳۱۵,۴۴۶	۶,۲۲۲,۴۴۶	۶,۱۲۹,۴۴۶	۳۱		
۶,۸۷۰,۴۴۶	۶,۷۷۴,۴۴۶	۶,۵۸۲,۴۴۶	۶,۴۸۶,۴۴۶	۶,۳۹۰,۴۴۶	۶,۲۹۴,۴۴۶	۶,۱۹۸,۴۴۶	۳۲		
۶,۹۶۰,۴۴۶	۶,۸۶۱,۴۴۶	۶,۶۶۳,۴۴۶	۶,۵۶۴,۴۴۶	۶,۴۶۵,۴۴۶	۶,۳۶۶,۴۴۶	۶,۲۶۷,۴۴۶	۳۳		
۷,۰۵۰,۴۴۶	۶,۹۴۸,۴۴۶	۶,۷۴۴,۴۴۶	۶,۶۴۲,۴۴۶	۶,۵۴۰,۴۴۶	۶,۴۳۸,۴۴۶	۶,۳۳۶,۴۴۶	۳۴		
۷,۱۴۰,۴۴۶	۷,۰۳۵,۴۴۶	۶,۸۲۵,۴۴۶	۶,۷۲۰,۴۴۶	۶,۶۱۵,۴۴۶	۶,۵۱۰,۴۴۶	۶,۴۰۵,۴۴۶	۳۵		

آنالیز حساسیت نرخ کلینکر و نرخ تبدیل دلار موثر بر سود خالص									
نرخ دلار (ریال)									
۳۰۰,۰۰۰	۲۹۰,۰۰۰	۲۷۰,۰۰۰	۲۶۰,۰۰۰	۲۵۰,۰۰۰	۲۴۰,۰۰۰	۲۳۰,۰۰۰	۱,۶۹۱,۸۱۰	سود خالص	
۱,۸۹۵,۸۱۰	۱,۸۰۵,۸۱۰	۱,۶۲۵,۸۱۰	۱,۵۳۵,۸۱۰	۱,۴۴۵,۸۱۰	۱,۳۵۵,۸۱۰	۱,۲۶۵,۸۱۰	۳۰	نرخ فروش کلینکر (دلار)	
۱,۹۸۵,۸۱۰	۱,۸۹۲,۸۱۰	۱,۷۰۶,۸۱۰	۱,۶۱۳,۸۱۰	۱,۵۲۰,۸۱۰	۱,۴۲۷,۸۱۰	۱,۳۳۴,۸۱۰	۳۱		
۲,۰۷۵,۸۱۰	۱,۹۷۹,۸۱۰	۱,۷۸۷,۸۱۰	۱,۶۹۱,۸۱۰	۱,۵۹۵,۸۱۰	۱,۴۹۹,۸۱۰	۱,۴۰۳,۸۱۰	۳۲		
۲,۱۶۵,۸۱۰	۲,۰۶۶,۸۱۰	۱,۸۶۸,۸۱۰	۱,۷۶۹,۸۱۰	۱,۶۷۰,۸۱۰	۱,۵۷۱,۸۱۰	۱,۴۷۲,۸۱۰	۳۳		
۲,۲۵۵,۸۱۰	۲,۱۵۳,۸۱۰	۱,۹۴۹,۸۱۰	۱,۸۴۷,۸۱۰	۱,۷۴۵,۸۱۰	۱,۶۴۳,۸۱۰	۱,۵۴۱,۸۱۰	۳۴		
۲,۳۴۵,۸۱۰	۲,۲۴۰,۸۱۰	۲,۰۳۰,۸۱۰	۱,۹۲۵,۸۱۰	۱,۸۲۰,۸۱۰	۱,۷۱۵,۸۱۰	۱,۶۱۰,۸۱۰	۳۵		

آنالیز حساسیت نرخ کلینکر و نرخ تبدیل دلار موثر بر سود هر سهم									
نرخ دلار (ریال)									
۳۰۰,۰۰۰	۲۹۰,۰۰۰	۲۷۰,۰۰۰	۲۶۰,۰۰۰	۲۵۰,۰۰۰	۲۴۰,۰۰۰	۲۳۰,۰۰۰	۷۶۹	سود هر سهم	
۸۶۲	۸۲۱	۷۳۹	۶۹۸	۶۵۷	۶۱۶	۵۷۵	۳۰	نرخ فروش کلینکر (دلار)	
۹۰۳	۸۶۰	۷۷۶	۷۳۴	۶۹۱	۶۴۹	۶۰۷	۳۱		
۹۴۴	۹۰۰	۸۱۳	۷۶۹	۷۲۵	۶۸۲	۶۳۸	۳۲		
۹۸۴	۹۳۹	۸۴۹	۸۰۴	۷۵۹	۷۱۴	۶۶۹	۳۳		
۱,۰۲۵	۹۷۹	۸۸۶	۸۴۰	۷۹۴	۷۴۷	۷۰۱	۳۴		
۱,۰۶۶	۱,۰۱۹	۹۲۳	۸۷۵	۸۲۸	۷۸۰	۷۳۲	۳۵		

انواع محصولات تولیدی کارخانه سیمان کردستان:

سیمان تیپ ۴۲۵-۱

سیمات تیپ ۲

سیمان تیپ ۵

سیمان پورتلند پوزولانی

سیمان پرتلند پوزولانی ویژه

سیمان سرباره ای

سیمان کامپوزیتی

با توجه به تحولات خاورمیانه که تحت تاثیر جنگ های داخلی و برون مرزی کشورهای همسایه بود و شیوع بیماری کرونا، نتایج این تحولات در اقتصاد کشور ایران محسوس می باشد که مهمترین این تاثیرات منفی افزایش نرخ ریسک سرمایه گذاری خارجی، کاهش قیمت نفت و به طبع آن کاهش بودجه عمرانی را شاهد می باشیم.

با توجه به شرایط پیش آمده سیاست های اقتضایی در دستور کار مدیریت قرار گرفت که با آنالیز رقبا در محیط رقابتی اطلاعات واقعی جمع آوری و پس از تجزیه و تحلیل متدهای فروش تعیین می گردد.

چشم انداز (Vision) فروش:

با اتکاء بر تجهیزان نوین و منحصر به فرد تولید سیمان در شرکت سیمان کردستان و همچنین تولید محصول در دسته سیمان های آمیخته، سیمان کردستان به عنوان شرکت سرآمد و مرکز تولید و پژوهش این نوع سیمانها در پایان سال مالی خواهد بود که با خلق و بکارگیری روش های نوین در جهت معرفی و فرهنگ سازی سیمان های آمیخته، به سهم فروش محصولات آمیخته نسبت به حجم کل محصولات پاکتی در پایان سال مالی ۱۴۰۱-۱۴۰۲ به میزان ۵۰٪ دست خواهد یافت.

صادرات شرکت سیمان کردستان

صادرات کلینکر نسبت به دوره های قبل افزایش داشته است.

دلایل افت صادرات سیمان:

- وضعیت سیاسی مشوش کشور عراق طی سال های اخیر
- افزایش نرخ تعرفه گمرکی در همه مرزهای عراق
- دامپینگ و افزایش رقابت ناسالم کارخانجات ایرانی در کاهش قیمت سیمان
- وجود ۴ کارخانه سیمان در نزدیکترین مرز به شرکت سیمان کردستان (مرز سیران بند و مرز باشماق) که عملاً امکان رقابت را به کمترین حد رسانده است.
- ممنوعیت واردات سیمان فله ایران توسط کشور عراق

اقدامات انجام گرفته در جهت بهبود فروش :

- ✓ بازبینی روش های سیاست گذاری فروش و تدوین استراتژی برای حضور موثر در بازار جهت بهینه نمودن و افزایش بهره وری کار و توانمند سازی پرسنل
- ✓ تشکیل مستمر کمیته مهندسی فروش (بررسی نیازهای فنی بازار)
- ✓ مطرح نمودن موضوعات مهم در کمیسیون فروش و تصمیم گیری و ارجاع به واحد فروش جهت عملیاتی نمودن مصوبات کمیسیون
- ✓ ارائه سبد محصولات به مشتریان محترم با توجه به توانایی منحصر به فرد سیمان کردستان (سیلوی مولتی چمبر)
- ✓ ایجاد واحد مارکتینگ جهت تجزیه و تحلیل بازار عملکرد مشتریان
- ✓ نظارت مستقیم اداره فروش بر بارگیری و تحویل سیمان
- ✓ ایجاد واحد مطالبات جهت پیگیری معوقات شرکت و اعتبار سنجی مشتریان
- ✓ تست سیمان فله کامپوزیتی در آزمایشگاه مکانیک خاک و مراحل نهایی معرفی این محصول به مشتریان (جایگزینی سیمان فله تیپ با سیمان فله کامپوزیتی)
- ✓ حضور در سمینارها و نمایشگاه های صنعت سیمان و ساختمان
- ✓ گردهمایی با عاملین عمده سیمان کردستان و تبیین برنامه ها و برنامه ریزی جهت حضور حداکثری در بازار در فضایی صمیمانه (بازدید از خط تولید سیمان و آشنایی ایشان با فرآیند تولید سیمان همچنین تکنولوژی منحصر به فرد سیمان کردستان در تولید سیمان های سفارشی)
- ✓ تهیه اقلام تبلیغاتی جهت تقدیم نمودن به مشتریان محترم

- ✓ شرکت پرسنل در سمینارهای مختلف در خصوص بازاریابی، مهندسی فروش و مشتری مداری
- ✓ اختصاص یک نفر برای رصد بازار بصورت face to face، جمع آوری اطلاعات بازار و رقبا ، Bench Mark
- ✓ ایجاد بانک اطلاعاتی مشتریان
- ✓ راه اندازی لینک امور مشتریان در سایت شرکت سیمان کردستان جهت اطلاع رسانی و رفاه حال مشتریان در خصوص دسترسی سریع به اطلاعات مورد نیاز
- ✓ افزایش تعداد مشتریان و جذب مشتریان عمده نسبت به سال گذشته
- ✓ افزایش رضایت مشتریان از ۹۰٪ به ۹۲٪ در سال مالی ۱۴۰۱
- ✓ راه اندازی کمیته فروش و اخذ تصمیمات جمعی و در راستای دستورالعمل حاکمیت شرکتی
- ✓ بازسازی چارت سازمانی واحد فروش
- ✓ مشاهده و رصد مستمر رقبا و ارائه گزارشات مداوم بازار
- ✓ راه اندازی سیستم اتوماسیون اداری و آموزش کلیه پرسنل
- ✓ ایجاد فرهنگ فروش مطمئن از طریق اخذ تضامین معتبر و اعتبار سنجی مشتریان
- ✓ مشتری مداری و ترویج تکریم مشتری
- ✓ اقدامات انجام گرفته توسط هیئت مدیره:
- ✓ منشور هیئت مدیره تدوین و توسط کمیته حسابرسی تایید و توسط هیئت مدیره به تصویب رسیده است.
- ✓ کمیته انتصابات توسط هیئت مدیره انتخاب و تصویب گردیده است.

بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی

بهای تمام شده کالای فروش رفته در دوره مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱ نسبت به دوره مالی سال قبل با توجه به افزایش ۱۵ درصدی فروش، هزینه های تولید حدود ۴ درصد افزایش یافته است.

در ارتباط با مواد مصرفی به استحضار می رساند این شرکت از مواد اولیه بشرح زیر استفاده می نماید:

منابع تامین مواد اولیه	نرخ مصرف (هرتن)	نوع مواد اولیه
داخلی	۱,۳۰۰,۴۶۶	سنگ گچ
داخلی	۳,۴۳۹,۰۷۷	سنگ آهن
داخلی	۲۲۹,۰۱۸	سنگ آهک
داخلی	۲۱۹,۲۰۷	خاک پوزولان
داخلی	۹۶۰,۳۱۵	سرباره
داخلی	۱۵۷,۳۹۴	آبرفت
داخلی	۲۸۴,۸۶۰	مارل
داخلی	۳۱۲,۶۰۰	سنگ آهک صنعتی

با توجه به انعقاد قراردادهای بلندمدت با پیمانکاران جهت تامین مواد اولیه و همچنین انعقاد قرارداد جدید با پیمانکاران حمل مواد از معدن، مدیریت پیش بینی می نماید با توجه به افزایش هزینه های حمل، بهای مواد مصرفی در سال مالی آتی افزایش یابد.

هزینه های فروش، اداری و عمومی

هزینه های فروش، اداری و عمومی در سرفصل هزینه های حقوق و دستمزد افزایش ۵۷ درصدی داشته که این افزایش ناشی از افزایش طبق تعرفه اداره کار بوده و در سرفصل هزینه های فروش و حمل کلینکر صادراتی کاهش داشته است.

هزینه های مالی

هزینه های مالی شرکت در دوره مالی ۳ ماهه منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱ مبلغ ۱۶,۷۸۵ میلیون ریال بوده است که نسبت دوره مالی سال قبل ۸ درصد کاهش داشته است. با توجه به تسویه بخشی از بدهی به موسسه مالی ملل و تسهیلات با بهره بالا و نیز رایزنی های انجام شده با بانکها و برنامه ریزی انجام شده برای کاهش نرخ سود تسهیلات، انتظار می رود هزینه های مالی شرکت کاهش یافته است.

سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی

سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی نسبت به دوره مالی سال قبل مبلغ ۸۷,۸۴۸ میلیون ریال افزایش یافته است.

شرکت فرعی

شرکت اعتماد ترابر گروس

شرکت حمل و نقل اعتماد ترابر گروس در سال ۱۳۸۸ به صورت شرکت سهامی خاص تاسیس شد و طی شماره ۵۶۰ در اداره ثبت شرکت ها و مالکیت صنعتی بیجار به ثبت رسیده است. مرکز اصلی شرکت در کیلومتر ۵ جاده بیجار شهر تکاب واقع شده است موضوع فعالیت شرکت انجام امور حمل و نقل، جابجایی انواع کالا و فرآورده های سیمان و مجاز و قابل حمل و نقل و همچنین ارائه انواع خدمات باربری در داخل و خارج کشور، مشارکت و سرمایه گذاری در سایر شرکت های مرتبط با حمل و نقل و سرمایه شرکت در حال حاضر ۷۰,۰۰۰ میلیون ریال و سال مالی شرکت پایان مرداد ماه می باشد.

عملکرد شرکت برای دوره مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۱ به تفکیک هر دوره به شرح زیر ارائه شده است.

دوره مالی ۳ منتهی به آذر ۱۴۰۰	دوره مالی ۳ منتهی به آذر ۱۴۰۱	شرح
میلیون ریال	میلیون ریال	
۱۲۱,۹۶۴	۲۰۹,۴۴۵	درآمد ارائه خدمات
(۸۴,۲۳۳)	(۱۵۳,۹۳۹)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۳۷,۷۳۱	۵۵,۵۰۶	سو ناخالص
(۸,۸۳۱)	(۱۷,۶۷۵)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
-	-	سایر اقلام عملیاتی
۲۸,۹۰۰	۳۷,۸۳۱	سود عملیاتی
۱,۹۷۷	۵۰۵	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
(۶,۱۷۵)	(۹,۵۸۴)	هزینه مالیات بر درآمد
۲۴,۷۰۲	۲۸,۷۵۲	سود خالص سال مالی
۳,۵۲۹	۴,۱۰۷	سود پایه هر سهم (ریال)