

اطلاعات و صورت‌های مالی میاندوره‌ای

شرکت: صنایع آذرب	سرمایه ثبت شده: 18,126,475
نماد: فاذر	سرمایه ثبت نشده: 0
کد صنعت (ISIC): 281303	اطلاعات و صورت‌های مالی میاندوره‌ای 9 ماهه منتهی به 1401/09/30 (حسابرسی نشده)
سال مالی منتهی به: 1401/12/29	وضعیت ناشر: پذیرفته شده در بورس تهران

صورت سود و زیان

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

درصد تغییر	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۲۰۰/۱۲/۲۹		تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰		دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰		شرح
	حسابرسی شده		حسابرسی نشده		حسابرسی نشده		
							عملیات در حال تداوم:
۳۷	۶,۰۱۱,۳۱۵	۳,۵۱۰,۴۲۳	۴,۸۰۸,۰۲۸				درآمدهای عملیاتی
(۲۳)	(۵,۱۶۰,۷۸۰)	(۳,۲۶۰,۷۷۸)	(۳,۹۹۹,۵۸۷)				بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۲۲۴	۸۵۰,۵۳۵	۳۴۹,۶۴۵	۸۰۸,۴۴۱				سود (زیان) ناخالص
(۴۴)	(۴۰۶,۰۳۷)	(۲۸۹,۴۷۰)	(۴۱۶,۹۳۳)				هزینه‌های فروش، اداری و عمومی
۰	۰	۰	۰				هزینه کاهش ارزش دریافتی‌ها (هزینه استثنایی)
(۷۹)	۲۱۰,۰۶۵	۱۸۴,۶۴۸	۳۸,۱۱۰				سایر درآمدها
(۸۱)	(۵۴۰,۶۱۳)	(۳۳۱,۱۱۰)	(۵۸۰,۱۲۴)				سایر هزینه‌ها
۱۵	۱۱۳,۹۶۱	(۱۷۶,۳۸۷)	(۱۵۰,۴۹۵)				سود (زیان) عملیاتی
(۳۵)	(۵۳۹,۰۱۰)	(۳۹۵,۹۴۷)	(۴۹۳,۳۵۵)				هزینه‌های مالی
۱۱۱	۶۵,۴۵۳	۱۸,۶۸۷	۳۹,۴۹۱				سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی- درآمد سرمایه‌گذاری‌ها
۰	۳۵	۰	۰				سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی- اقلام متفرقه
(۹)	(۳۵۹,۵۶۱)	(۵۵۳,۵۴۷)	(۶۰۴,۳۵۹)				سود (زیان) عملیات در حال تداوم قبل از مالیات
							هزینه مالیات بر درآمد:
۰	۰	۰	۰				سال جاری
۰	۰	۰	۰				سال‌های قبل
(۹)	(۳۵۹,۵۶۱)	(۵۵۳,۵۴۷)	(۶۰۴,۳۵۹)				سود (زیان) خالص عملیات در حال تداوم
							عملیات متوقف شده:
۰	۰	۰	۰				سود (زیان) خالص عملیات متوقف شده
(۹)	(۳۵۹,۵۶۱)	(۵۵۳,۵۴۷)	(۶۰۴,۳۵۹)				سود (زیان) خالص
							سود (زیان) پایه هر سهم
--	۶	۰	(۸)				عملیاتی (ریال)
۰	(۲۶)	۰	۰				غیرعملیاتی (ریال)
--	(۲۰)	۰	(۸)				ناشی از عملیات در حال تداوم
۰	۰	۰	۰				ناشی از عملیات متوقف شده

درصد تغییر	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	شرح
	حسابرسی شده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	
--	(۲۰)	۰	(۸)	سود (زیان) پایه هر سهم
۰	۰	۰	۰	سود (زیان) خالص هر سهم- ریال
	۱۸,۱۳۶,۴۷۵	۱۸,۱۳۶,۴۷۵	۱۸,۱۳۶,۴۷۵	سرمايه
				دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰
				دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰
				دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹

#### صورت سود و زیان جامع

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

درصد تغییر	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	شرح
	حسابرسی شده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	
(۹)	(۳۵۹,۵۶۱)	(۵۵۳,۵۴۵)	(۶۰۴,۲۵۹)	سود (زیان) خالص
				سایر اقلام سود و زیان جامع:
۰	۰	۰	۰	مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌های ثابت مشهود
۰	۰	۰	۰	تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی
۰	۰	۰	۰	مالیات مربوط به سایر اقلام سود و زیان جامع
۰	۰	۰	۰	سایر اقلام سود و زیان جامع سال پس از کسر مالیات
(۹)	(۳۵۹,۵۶۱)	(۵۵۳,۵۴۵)	(۶۰۴,۲۵۹)	سود (زیان) جامع سال

#### صورت وضعیت مالی

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

درصد تغییر	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۱/۰۱	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	شرح
	حسابرسی شده	حسابرسی شده	حسابرسی نشده	
				دارایی‌ها
				دارایی‌های غیرجاری
(۱)	۸۵۰,۸۹۹	۱۷,۷۷۷,۷۱۳	۱۷,۵۸۱,۸۷۲	دارایی‌های ثابت مشهود
۰	۰	۰	۰	سرمايه گذاري در املاک
۷۳	۲,۱۴۴	۲,۰۱۸	۲,۴۹۷	دارایی‌های نامشهود
۰	۱۳۴,۳۰۸	۱۳۴,۳۰۸	۱۳۳,۷۹۶	سرمايه گذاري‌هاى بلندمدت
۰	۰	۰	۰	دریافتنی‌های بلندمدت
۱۹۵	۲,۷۰۲	۵,۹۰۶	۱۷,۴۳۱	سایر دارایی‌ها
(۱)	۹۸۰,۰۵۳	۱۷,۹۰۹,۹۴۵	۱۷,۷۳۶,۵۹۶	جمع دارایی‌های غیرجاری
				دارایی‌های جاری
۳۷	۲,۲۰۴,۱۸۷	۱,۸۱۱,۸۷۸	۲,۴۷۹,۴۹۴	سفرشات و پیش‌پرداخت‌ها
۳۰	۱,۳۱۰,۸۶۴	۱,۹۹۵,۳۴۱	۳,۳۹۳,۵۸۸	موجودی مواد و کالا

درصد تغییر	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۱/۰۱	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	شرح
	حسابرسی شده	حسابرسی شده	حسابرسی نشده	
(۲)	۱۳,۱۰۰,۸۹۴	۱۵,۲۸۳,۲۹۳	۱۴,۹۱۰,۴۱۶	دریافتنی‌های تجاری و سایر دریافتنی‌ها
(۱۰۰)	۲۰,۴۸۶	۶۵۰,۰۲۳	۲۳	سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت
(۳۹)	۴۳۳,۸۶۹	۴۴۴,۹۶۳	۳۷۰,۱۵۴	موجودی نقد
(۱)	۱۷,۰۷۰,۳۰۰	۲۰,۱۸۵,۴۹۸	۲۰,۰۵۳,۶۷۵	دارایی‌های نگهداری شده برای فروش
.	.	.	.	جمع دارایی‌های جاری
(۱)	۱۷,۰۷۰,۳۰۰	۲۰,۱۸۵,۴۹۸	۲۰,۰۵۳,۶۷۵	جمع دارایی‌ها
(۱)	۱۸,۰۵۰,۲۵۳	۲۸,۰۹۵,۴۴۳	۳۷,۷۷۹,۳۷۱	حقوق مالکانه و بدهی‌ها
				حقوق مالکانه
.	۱,۰۰۰,۰۰۰	۱۸,۱۲۶,۴۷۵	۱۸,۱۲۶,۴۷۵	سرمایه
.	.	.	.	افزایش سرمایه در جریان
.	.	.	.	صرف سهام
.	.	.	.	صرف سهام خزانه
.	۷۱,۶۶۲	۷۱,۶۶۲	۷۱,۶۶۲	اندرخته قانونی
.	.	.	.	سایر اندوخته‌ها
.	.	.	.	مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌ها
.	.	.	.	تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی
--	۶۱۷,۰۹۹	۲۵۷,۵۲۸	(۲۴۶,۷۲۱)	سود (زیان) انباشته
.	.	.	.	سهام خزانه
(۳)	۱,۶۸۸,۷۶۱	۱۸,۴۵۵,۶۷۵	۱۷,۸۵۱,۴۱۶	جمع حقوق مالکانه
				بدهی‌ها
				بدهی‌های غیرجاری
(۶۹)	.	۹۷,۷۵۰	۳۰,۵۰۰	پرداختنی‌های بلندمدت
(۸۷)	۴۱۹,۳۷۷	۱۶۷,۱۲۷	۳۱,۲۸۳	تسهیلات مالی بلندمدت
۵۶	۴۰۳,۶۲۵	۵۸۱,۷۰۹	۹۰۷,۵۴۶	ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان
۱۳	۸۳۱,۹۰۲	۸۴۶,۵۸۶	۹۵۹,۴۲۹	جمع بدهی‌های غیرجاری
				بدهی‌های جاری
۲۱	۳,۹۴۹,۶۶۴	۴,۳۶۳,۶۶۲	۵,۶۹۶,۹۳۷	پرداختنی‌های تجاری و سایر پرداختنی‌ها
--	۴۱,۷۳۳	۹۳۱	.	مالیات پرداختنی
(۳)	۷۴,۶۵۷	۷۳,۲۰۴	۷۰,۸۹۶	سود سهام پرداختنی
۱۷	۳,۷۴۴,۷۴۷	۳,۵۱۴,۲۰۰	۴,۱۱۷,۳۰۸	تسهیلات مالی
.	.	.	.	ذخایر
(۱۶)	۸,۷۳۸,۹۰۰	۱۰,۸۴۳,۱۹۵	۹,۰۸۳,۳۹۵	پیش‌دریافت‌ها
۱	۱۵,۵۳۹,۶۹۰	۱۸,۷۹۳,۱۸۲	۱۸,۹۶۸,۴۳۶	بدهی‌های مرتبط با دارایی‌های نگهداری‌شده برای فروش
.	.	.	.	جمع بدهی‌های جاری
۱	۱۶,۳۶۱,۵۹۲	۱۹,۶۳۹,۷۶۸	۱۹,۹۳۷,۸۵۵	جمع بدهی‌ها

درصد تغییر	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۱/۰۱		تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹		دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰		شرح
	حسابرسی شده		حسابرسی شده		حسابرسی نشده		
(۱)	۱۸,۰۵۰,۳۵۲		۲۸,۰۹۵,۴۴۳		۳۷,۷۷۹,۲۷۱		جمع حقوق مالکانه و بدهی‌ها

**صورت تغییرات در حقوق مالکانه**

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

شرح	سرمایه	افزایش سرمایه در جریان	صرف سهام	صرف سهام خزانة	اندرخته قانونی	سایر اندرخته‌ها	مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌ها	تفاوت نسعیر ارز عملیات خارجی	سود (زیان) انباشته	سهام خزانة	جمع کل
مانده در ۱۴۰۰/۰۱/۰۱	۱,۰۰۰,۰۰۰	.	.	.	۷۱,۶۶۲	.	.	.	۶۱۷,۰۹۹	.	۱,۶۸۸,۷۶۱
اصلاح اشتباهات	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
تغییر در رویه‌های حسابداری	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
مانده تجدید ارائه شده در ۱۴۰۰/۰۱/۰۱	۱,۰۰۰,۰۰۰	.	.	.	۷۱,۶۶۲	.	.	.	۶۱۷,۰۹۹	.	۱,۶۸۸,۷۶۱
تغییرات حقوق مالکانه در سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹											
سود (زیان) خالص گزارش شده در صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹									(۳۵۹,۵۶۱)		(۳۵۹,۵۶۱)
اصلاح اشتباهات	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
تغییر در رویه‌های حسابداری	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.	.
سود (زیان) خالص تجدید ارائه شده سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	.	.	.	.	.	.	.	.	(۳۵۹,۵۶۱)	.	(۳۵۹,۵۶۱)
سایر اقلام سود و زیان جامع پس از کسر مالیات											
سود (زیان) جامع سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	.	.	.	.	.	.	.	.	(۳۵۹,۵۶۱)	.	(۳۵۹,۵۶۱)
سود سهام مصوب									.		.
افزایش سرمایه	۱۷,۱۳۶,۴۷۵		.			.	.		.		۱۷,۱۳۶,۴۷۵
افزایش سرمایه در جریان		.	.			.			.		.
خرید سهام خزانة									.	.	.
فروش سهام خزانة									.	.	.
سود (زیان) حاصل از فروش سهام خزانة			.						.		.
انتقال از سایر اقلام حقوق مالکانه به سود و زیان انباشته			.						.		.
تخصیص به اندرخته قانونی					.				.		.
تخصیص به سایر اندرخته‌ها					.				.		.
مانده تجدید ارائه شده در ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۸,۱۳۶,۴۷۵	.	.	.	۷۱,۶۶۲	.	.	.	۳۵۷,۵۳۸	.	۱۸,۴۵۵,۶۷۵
تغییرات حقوق مالکانه در دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰											
سود (زیان) خالص در دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰									(۶۰۴,۲۵۹)		(۶۰۴,۲۵۹)
سایر اقلام سود و زیان جامع پس از کسر مالیات									.		.
سود (زیان) جامع در دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	.	.	.	.	.	.	.	.	(۶۰۴,۲۵۹)	.	(۶۰۴,۲۵۹)
سود سهام مصوب									.		.
افزایش سرمایه	.		.			.	.		.		.
افزایش سرمایه در جریان	.	.	.			.			.		.
خرید سهام خزانة									.	.	.
فروش سهام خزانة									.	.	.

شرح	سرمایه	افزایش سرمایه در جریان	صرف سهام	صرف سهام خزانه	انداخته قانونی	سایر اندوخته‌ها	مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌ها	تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی	سود (زیان) انباشته	سهام خزانه	جمع کل
سود (زیان) حاصل از فروش سهام خزانه				۰							۰
انتقال از سایر اقلام حقوق مالکانه به سود و زیان انباشته				۰			۰	۰	۰		۰
تخصیص به اندوخته قانونی					۰						۰
تخصیص به سایر اندوخته‌ها						۰					۰
مانده در ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	۱۸,۱۳۶,۴۷۵	۰	۰	۰	۷۱,۶۶۲	۰	۰	۰	(۳۴۶,۷۳۱)	۰	۱۷,۸۵۱,۴۱۶

#### صورت جریان‌های نقدی

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

شرح	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰			درصد تغییر
	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی شده	
جریان‌های نقدی حاصل از فعالیت‌های عملیاتی:				
نقد حاصل از عملیات	(۸۳۶,۴۷۷)	۵۳۲,۶۴۲	۶۲۸,۳۱۱	--
پرداخت‌های نقدی بابت مالیات بر درآمد	(۱۶,۹۳۰)	(۱۷,۳۰۰)	(۴۰,۸۰۰)	۲
جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی	(۸۵۳,۳۹۷)	۵۱۵,۳۴۲	۵۹۷,۵۱۱	--
جریان‌های نقدی حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری:				
دریافت‌های نقدی حاصل از فروش دارایی‌های ثابت مشهود	۳	۸۳	۸۳	(۹۸)
پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی‌های ثابت مشهود	(۷,۱۶۵)	(۱,۷۳۰)	(۴,۸۶۴)	(۳۱۴)
دریافت‌های نقدی حاصل از فروش دارایی‌های نگهداری‌شده برای فروش	۰	۰	۰	۰
دریافت‌های نقدی حاصل از فروش دارایی‌های نامشهود	۰	۰	۰	۰
پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی‌های نامشهود	(۱,۵۱۰)	۰	۰	--
دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت	۵۱۲	۰	۰	۰
پرداخت‌های نقدی برای تحصیل سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت	۰	۰	۰	۰
دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سرمایه‌گذاری در املاک	۰	۰	۰	۰
پرداخت‌های نقدی برای تحصیل سرمایه‌گذاری در املاک	۰	۰	۰	۰
دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت	۶۵۰,۰۰۰	۰	۰	۰
پرداخت‌های نقدی برای تحصیل سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت	۰	(۵۰۰,۰۰۰)	(۶۵۰,۰۰۶)	--
پرداخت‌های نقدی بابت تسهیلات اعطایی به دیگران	۰	۰	۰	۰
دریافت‌های نقدی حاصل از استرداد تسهیلات اعطایی به دیگران	۰	۰	۰	۰
دریافت‌های نقدی حاصل از سود تسهیلات اعطایی به دیگران	۰	۰	۰	۰
دریافت‌های نقدی حاصل از سود سهام	۰	۰	۰	۰
دریافت‌های نقدی حاصل از سود سایر سرمایه‌گذاری‌ها	۳۵,۰۹۹	۱,۱۸۵	۴۴,۳۴۷	۲,۸۶۲
جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری	۶۷۶,۹۳۸	(۵۰۰,۲۶۲)	(۶۱۰,۵۴۰)	--
جریان خالص ورود (خروج) نقد قبل از فعالیت‌های تأمین مالی	(۱۷۶,۴۵۹)	۱۴,۸۸۰	(۱۳,۰۳۹)	--
جریان‌های نقدی حاصل از فعالیت‌های تأمین مالی:				
دریافت‌های نقدی حاصل از افزایش سرمایه	۰	۰	۰	۰
دریافت‌های نقدی حاصل از صرف سهام	۰	۰	۰	۰

درصد تغییر	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹		تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰		دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰		شرح
	حسابرسی شده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سهام خزانه
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی برای خرید سهام خزانه
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از تسهیلات
--	(۷,۲۶۲)	(۷,۲۶۲)	(۷,۲۶۲)	(۷,۲۶۲)	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت اصل تسهیلات
--	(۴,۱۳۸)	(۴,۱۳۸)	(۴,۱۳۸)	(۴,۱۳۸)	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت سود تسهیلات
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از انتشار اوراق مشارکت
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت اصل اوراق مشارکت
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت سود اوراق مشارکت
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از انتشار اوراق خرید دین
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت اصل اوراق خرید دین
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت سود اوراق خرید دین
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت اصل اقساط اجاره سرمایه‌ای
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت سود اجاره سرمایه‌ای
۳۱	(۲,۴۵۳)	(۱,۶۶۱)	(۱,۶۶۱)	(۱,۶۶۱)	(۱,۳۰۸)	(۱,۳۰۸)	پرداخت‌های نقدی بابت سود سهام
۹۰	(۱۳,۸۵۳)	(۱۳,۰۶۱)	(۱۳,۰۶۱)	(۱۳,۰۶۱)	(۱,۳۰۸)	(۱,۳۰۸)	جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های تأمین مالی
--	(۲۶,۸۸۳)	۱,۸۱۹	۱,۸۱۹	۱,۸۱۹	(۱۷۷,۷۶۷)	(۱۷۷,۷۶۷)	خالص افزایش (کاهش) در موجودی نقد
(۲)	۴۵۴,۳۳۸	۴۵۴,۳۳۷	۴۵۴,۳۳۷	۴۵۴,۳۳۷	۴۴۴,۹۶۳	۴۴۴,۹۶۳	مانده موجودی نقد در ابتدای سال
(۸۱)	۱۷,۵۰۷	۱۵,۷۰۱	۱۵,۷۰۱	۱۵,۷۰۱	۳,۹۵۸	۳,۹۵۸	تأثیر تغییرات نرخ ارز
(۴۳)	۴۴۴,۹۶۳	۴۷۱,۸۵۷	۴۷۱,۸۵۷	۴۷۱,۸۵۷	۳۷۰,۱۵۴	۳۷۰,۱۵۴	مانده موجودی نقد در پایان سال
--	۱۷,۱۲۶,۴۷۵	۱۷,۱۲۶,۴۷۵	۱۷,۱۲۶,۴۷۵	۱۷,۱۲۶,۴۷۵	۰	۰	معاملات غیرنقدی
دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰							
دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰							
دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹							
اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.							

### درآمدها و بهای تمام شده قراردادهای

مبالغ به میلیون ریال

توضیحات تکمیلی	دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۲/۳۱		دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹		دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰				سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹			میانگین دوره	مبلغ کل قرارداد	تاریخ انعام قرارداد	تاریخ شروع قرارداد	تاریخ انعقاد قرارداد	نام طرف قرارداد	شرح خدمات/ قراردادهای
	برآورد درآمد دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۲/۳۱	برآورد درآمد دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۲/۳۱	برآورد درآمد دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	برآورد درآمد دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	بهای تمام شده جمعیتی	درآمد جمعیتی	سود(زیان) ناخالص	بهای تمام شده در دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	درآمد محقق شده در دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	سود(زیان) ناخالص	بهای تمام شده در سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹							
۰	(۸۵۴,۷۵۸)	۱,۰۰۵,۵۹۸	(۲,۶۴۹,۱۹۱)	۴,۷۹۴,۳۹۳	(۶,۲۰۲,۹۹۵)	۷,۶۶۱,۱۳۸	۹۷۶,۰۳۸	(۲,۳۸۶,۸۷۸)	۳,۳۶۳,۹۱۶	۴۸۲,۱۰۵	(۳,۸۱۶,۱۱۷)	۴,۳۹۸,۳۲۳	به هزینه	۳۳,۶۸۵,۵۹۵	۱۳۹۷/۰۷/۳۰	۱۳۹۷/۰۷/۳۰	۱۳۹۷/۰۷/۳۰	پروژه های نیروگاهی

شرح خدمات/ قراردادهای	نام طرف قرارداد	تاریخ انعقاد قرارداد	تاریخ شروع قرارداد	تاریخ اتمام قرارداد	مبلغ کل قرارداد	مبای نهی نحوه درآمد	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹				دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰				دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱		توضیحات تکمیلی		
							درآمد محقق شده در سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	بهای تمام شده محقق شده در سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	سود(زیان) ناخالص	درآمد محقق شده در دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	بهای تمام شده محقق شده در دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	سود(زیان) ناخالص	درآمد تجمیعی قرارداد تا تاریخ ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	بهای تمام شده تجمیعی قرارداد تا تاریخ ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	برآورد درآمد دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱	برآورد درآمد دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱			
پروژه های صنایع نفت و گاز		۱۳۹۷/۰۷/۳۰	۱۳۹۷/۰۷/۳۰	۱۳۹۷/۰۷/۳۰	۷,۵۱۵,۴۶۱	هزینه به هزینه	۱,۵۸۸,۷۶۴	(۱,۲۱۰,۲۵۲)	۳۷۸,۵۱۲	۱,۲۹۳,۱۶۴	(۱,۵۶۸,۹۹۷)	(۱۷۵,۸۳۲)	۲,۹۸۱,۹۲۸	(۲,۷۷۹,۳۴۹)	۱,۵۵۷,۹۰۵	(۱,۳۶۲,۶۱۸)	۹۰۰,۰۹۱	(۸۱۰,۰۸۲)	•
سایر پروژه ها		۱۳۹۸/۱۱/۱۰	۱۳۹۸/۱۱/۱۰	۱۳۹۸/۱۱/۱۰	۱۷۴,۹۱۶	هزینه به هزینه	۱۳۴,۳۳۹	(۱۳۴,۴۱۱)	(۱۰,۰۸۲)	۵۱,۹۴۸	(۴۳,۷۱۲)	۸,۳۳۶	۱۷۶,۳۷۷	(۱۷۸,۱۳۳)	•	•	•	•	•
پروژه های صنایع معدنی		۱۳۹۸/۱۱/۲۹	۱۳۹۸/۱۱/۲۹	۱۳۹۸/۱۱/۲۹	•	هزینه به هزینه	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
جمع							۶,۰۱۱,۳۱۵	(۵,۱۶۰,۷۸۰)	۸۵۰,۵۲۵	۴,۸۰۸,۰۲۸	(۲,۹۹۹,۵۸۷)	۸۰۸,۴۴۱	۱۰,۸۱۹,۳۴۳	(۹,۱۶۰,۳۶۷)	۶,۳۲۳,۲۹۸	(۵,۰۱۱,۸۰۹)	۱,۹۰۵,۶۸۹	(۱,۶۶۴,۸۴۰)	

**بهای تمام شده**

مبالغ به میلیون ریال

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹ (میلیون ریال)	دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ (میلیون ریال)
مواد مستقیم مصرفی	۲,۹۵۶,۳۲۸	۱,۶۹۰,۹۳۸
دستمزد مستقیم تولید	۸۸۹,۴۳۴	۹۰۲,۷۱۹
سربار تولید	۱,۸۵۵,۶۳۰	۱,۹۸۹,۴۴۸
جمع	۵,۷۰۱,۳۹۲	۴,۵۸۳,۱۰۵
هزینه جذب نشده در تولید	(۵۴۰,۶۱۲)	(۵۸۰,۱۳۶)
انتقال به حساب داراییهای ثابت	•	(۳,۳۹۳)
جمع هزینه های تولید	۵,۱۶۰,۷۸۰	۳,۹۹۹,۵۸۷
خالص افزایش (کاهش) موجودی کالای در جریان ساخت	•	•
بهای تمام شده کالای تولید شده	۵,۱۶۰,۷۸۰	۳,۹۹۹,۵۸۷
خالص افزایش (کاهش) کالای ساخته شده	•	•
بهای تمام شده کالای فروخته رفته	۵,۱۶۰,۷۸۰	۳,۹۹۹,۵۸۷
بهای تمام شده خدمات ارائه شده	•	•
جمع بهای تمام شده	۵,۱۶۰,۷۸۰	۳,۹۹۹,۵۸۷

**برآورد شرکت از تغییرات عوامل بهای تمام شده**

•	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹
•	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱

**وضعیت کارکنان**

شرح	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۰۹/۳۰	برآورد ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	برآورد ۱۴۰۲/۰۳/۳۱
تعداد پرسنل عملیاتی شرکت	۴۵۳	۴۳۷	۴۲۵	۳۳۴

شرح	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۰۹/۳۰	برآورد ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	برآورد ۱۴۰۲/۰۳/۳۱
تعداد پرسنل غیرعملیاتی شرکت	۷۶۷	۷۳۶	۷۳۶	۷۳۰

#### توضیحات وضعیت کارکنان

«جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»
اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.

#### هزینه های سربار و هزینه های عمومی و اداری شرکت

شرح	هزینه سربار				هزینه های اداری، عمومی و فروش			
	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	برآورد در دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	برآورد در دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	برآورد در دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	برآورد در دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱
هزینه حقوق و دستمزد	۱,۵۶۸,۰۳۳	۱,۶۸۱,۲۶۷	۵۶۰,۴۳۳	۷۸۵,۴۹۱	۳۱۸,۳۰۴	۳۳۶,۷۴۳	۱۰۸,۹۱۴	۱۵۲,۴۷۹
هزینه استهلاک	۰	۰	۰	۰	۳۷,۲۳۵	۳۷,۹۶۶	۹,۳۳۳	۹,۵۵۸
هزینه انرژی (آب، برق، گاز و سوخت)	۴۰,۸۷۸	۳۷,۰۴۳	۱۳,۲۴۸	۱۶,۰۵۲	۰	۰	۰	۰
هزینه مواد غیر مستقیم مصرفی	۳۸,۵۰۳	۴۱,۳۹۳	۱۳,۷۶۴	۱۷,۸۹۳	۰	۰	۰	۰
هزینه تبلیغات	۰	۰	۰	۰	۳,۱۰۳	۳,۱۵۹	۷۳۰	۹۳۶
حق العمل و کمیسیون فروش	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
هزینه خدمات پس از فروش	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
هزینه مطالبات مشکوک الوصول	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
هزینه حمل و نقل و انتقال	۰	۰	۰	۰	۲۰۴	۲۴۵	۸۲	۱۰۵
سایر هزینه ها	۳۰۸,۳۳۶	۳۳۹,۸۴۵	۷۶,۶۱۵	۹۱,۹۳۸	۵۸,۲۸۱	۵۹,۸۱۰	۱۹,۹۳۷	۳۳,۹۳۴
جمع	۱,۸۵۵,۶۳۰	۱,۹۸۹,۴۴۸	۶۶۳,۱۴۹	۹۱۱,۳۷۴	۴۰۶,۰۲۷	۴۱۶,۹۳۳	۱۳۸,۹۷۵	۱۸۷,۰۰۲

#### برآورد شرکت از تغییرات هزینه های عمومی ، اداری ، تشکیلاتی و خالص سایر درآمدها (هزینه ها)ی عملیاتی

دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	به پیوست در گزارش تفسیری مدیریت ارائه گردید. توضیح اینکه اطلاعات واقعی ۹ ماهه در جداول آورده شده است و برآورد ۳ ماهه طبق واقعی ۹ ماهه برآورد شده است.
دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱	به پیوست در گزارش تفسیری مدیریت ارائه گردید. توضیح اینکه اطلاعات برآورد سه ماهه اول سال ۱۴۰۱ بر اساس اطلاعات واقعی ۹ ماهه سال ۱۴۰۰ انجام شده است

#### وضعیت ارزی

شرح	نوع ارز	۱۴۰۰/۱۲/۲۹			۱۴۰۱/۰۹/۳۰	
		مبلغ ارزی	مبلغ ریالی	مبلغ ارزی	مبلغ ریالی	
«جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»						
اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.						

#### سایر درآمدهای عملیاتی

شرح	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۰۹/۳۰
سود (زیان) ناشی از دارایی ها و بدهی های ارزی	۴۴,۷۹۸	۱۵,۵۵۵

شرح	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۰۹/۳۰
فروش ضایعات	۱۶۴,۸۵۸	۲۱,۳۹۹
سایر	۴۰۹	۱,۱۵۶
جمع	۲۱۰,۰۶۵	۲۸,۱۱۰

#### سایر هزینه های عملیاتی

شرح	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۰۹/۳۰
هزینه های جذب نشده در تولید	۵۴۰,۶۱۲	۵۸۰,۱۲۴
جمع	۵۴۰,۶۱۲	۵۸۰,۱۲۴

#### جزئیات منابع تامین مالی شرکت در پایان دوره

مبالغ به میلیون ریال

محل تامین	نرخ سود	مانده اول دوره تسهیلات ارزی و ریالی (میلیون ریال)	مانده پایان دوره (اصل و فرع)				ریالی
			ارزی			نوع ارز	
			معادل ریالی تسهیلات ارزی	مبلغ ارزی	کوتاه مدت		
تسهیلات دریافتی از بانکها	۱۸	۳,۶۸۱,۳۲۷	۰	۰	۴,۱۱۷,۳۰۸	۲۱,۳۸۳	۴۹۳,۲۵۵
اوراق صکوک	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
تسهیلات تسویه شده از ابتدای سال مالی تا پایان دوره		۰					۰
جمع		۳,۶۸۱,۳۲۷	۰	۰	۴,۱۱۷,۳۰۸	۲۱,۳۸۳	۴۹۳,۲۵۵
انتقال به دارایی							۰
هزینه مالی دوره							۴۹۳,۲۵۵

#### برآورد شرکت از برنامه های تامین مالی و تغییرات هزینه های مالی شرکت

دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	به پیوست در گزارش تفسیری مدیریت ارایه شده است
دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱	به پیوست در گزارش تفسیری مدیریت ارایه شده است
«جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»	
اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.	

#### تشریح برنامه های شرکت جهت تکمیل طرح های توسعه

طرح های عمده در دست اجرا	هزینه های برآوردی ریالی طرح - میلیون ریال	هزینه های برآوردی ارزی طرح	نوع ارز	هزینه های انجام شده تا تاریخ ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ - میلیون ریال	هزینه های برآوردی تکمیل طرح - میلیون ریال	درصد پیشرفت طرح در تاریخ ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	درصد پیشرفت طرح در تاریخ ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	درصد پیشرفت برآوردی طرح در تاریخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	درصد پیشرفت برآوردی طرح در تاریخ ۱۴۰۲/۰۳/۳۱	تاریخ برآوردی بهره برداری از طرح	تشریح تاثیر طرح در فعالیتهای آنی شرکت	نوصیحات

#### وضعیت شرکتهای سرمایه بذر

نام شرکت	سال مالی	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹				دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰				تشریح آخرین وضعیت و برنامه های آنی شرکت در شرکت سرمایه بذر	
		درصد مالکیت	بهای تمام شده	سال مالی شرکت سرمایه بذر	درآمد سرمایه گذاری - میلیون ریال	درصد مالکیت	بهای تمام شده	درآمد سرمایه گذاری - میلیون ریال			

#### سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی - درآمد سرمایه گذاری ها

شرح	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۰۹/۳۰

شرح	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۰۹/۳۰
	۰	
سود (زیان) تسعیر دارایی ها و بدهی های ارزی غیرمرتبط	۱۷,۵۰۷	۳,۹۵۷
سود حاصل از سپرده های سرمایه گذاری در سهام سایر شرکتها	۴۴,۳۴۷	۲۵,۰۹۹
	۰	
سایر درآمدها و هزینه ها	۰	۰
خالص درآمدها و هزینه های سنوات قبل	۳,۶۹۹	۱,۴۳۵
جمع	۴۵,۴۵۳	۳۹,۴۹۱

#### سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی - افلام متفرقه

شرح	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۰۹/۲۰
هزینه های جذب نشده در تولید	۳۵	۰
جمع	۳۵	۰

#### برنامه شرکت در خصوص تقسیم سود

مبلغ سود انباشته پایان سال مالی گذشته	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره در سال مالی گذشته	مبلغ سود خالص سال مالی گذشته	سود سهام مصوب مجمع سال مالی گذشته	پیشنهاد هیئت مدیره در خصوص درصد تقسیم سود سال مالی جاری
۲۵۷,۵۲۸	۰	(۳۵۹,۵۶۱)	۰	

#### سایر برنامه های با اهمیت شرکت

دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	به پیوست در گزارش تفسیری مدیریت ارایه شده است.
دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۲/۲۱	به پیوست در گزارش تفسیری مدیریت ارایه شده است.

#### سایر توضیحات با اهمیت

«جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک ها، عدم قطعیت ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»
--



## شرکت صنایع آذرآب (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

- مقدمه..... صفحه ۱
- فصل اول: ماهیت کسب و کار..... صفحه ۲
- فصل دوم: اهداف مدیریت، راهبردهای دستیابی و معیارهای ارزیابی عملکرد..... صفحه ۱۴
- فصل سوم: منابع و ریسک ..... صفحه ۱۸
- فصل چهارم: نتایج عملیات و چشم اندازها..... صفحه ۲۲



شماره:  
تاریخ:  
پیوست:

در اجرای مفاد ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشاء اطلاعات شرکت ثبت شده نزد سازمان بورس مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه‌های مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸ و ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ و ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار (ابلاغیه شماره ۱۲۲/۲۹۳۸۶ مورخ ۱۳۹۶/۰۹/۲۹ به شماره پیگیری ۳۹۹۹۴۶ در سامانه کدال) ناشر پذیرفته شده در بورس مکلف به افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره‌ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و سالانه است. گزارش حاضر مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت‌های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص تفسیر وضعیت مالی و جریان‌های نقدی شرکت برای تشریح اهداف و راهبردهای خود جهت دستیابی به آن اهداف به عنوان مکمل و متمم صورت‌های مالی ارائه می‌نماید. گزارش تفسیری مدیریت شرکت صنایع آذرآب (سهامی عام) طبق ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه شده است و در تاریخ ۱۴۰۱/۱۰/۲۷ به تأیید هیئت مدیره رسیده است.

امضا	سمت	اعضای هیات مدیره
	رئیس هیات مدیره - موظف	شرکت خدماتی پشتیبانی مهر ۷۸ به نمایندگی آقای محمدحسن نوبختی
	عضو هیات مدیره و مدیرعامل	شرکت توسعه و عمران اراضی کشاورزی به نمایندگی آقای مصطفی عظیمی
	نایب رئیس هیات مدیره - غیرموظف	شرکت فنی و مهندسی جنوب تاسیسات به نمایندگی آقای امید باباخانی
	عضو موظف هیات مدیره	شرکت نوین مهر ۹۲ به نمایندگی آقای حمید معمارزاده
	عضو غیر موظف هیات مدیره	شرکت کیش اوایل به نمایندگی آقای علی قوام پور



شماره اقتصادی: ۴۱۱۳۱۳۱۷۴۶۸۳  
شناسه ملی: ۱۰۷۸۰۰۴۲۰۰۰  
E-mail: info@azarab.ir  
www.azarab.ir

● کارخانه: اراک، میدان صنعت کدپستی: ۳۸۱۸۹-۹۷۸۷۳  
تلفن: ۰۸۶-۳۳۱۳۶۲۰۱ ~ ۹-۳۳۱۳۴۳۸۲  
● دفتر تهران: میدان ونک، خیابان ملاصدرا، شماره ۱۵ کد پستی: ۱۹۹۱۹-۱۳۹۸۱  
تلفن: ۰۲۱-۸۴۹۲۱۰۰۰  
نمبر: ۰۲۱-۸۸۷۹۹۴۴۳

فرم شماره: HRF 022 E 1



گزارش تفسیری مدیریت  
دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

# فصل اول

## ماهیت کسب و کار



شرکت صنایع آذرآب

## گزارش تفسیری مدیریت دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

### جایگاه و قابلیت های شرکت صنایع آذرآب

#### الف - پروژه ها

##### پروژه های نیروگاهی:

صنایع آذرآب با اتکاء به ظرفیت ها و امکانات منحصر به فرد، علاوه بر توانایی انجام پروژه های نیروگاهی به شیوه EPC در زمینه طراحی، مهندسی، ساخت، نصب و راه اندازی انواع بویلرهای زیر فعالیت می نماید.

##### بویلر نوع SC:

این نوع بویلر قابل ساخت و مونتاژ در کارگاه بوده و در صورت محدودیت حمل و نقل، بصورت قطعات پیش ساخته و قابل مونتاژ در سایت نیز ساخته می شود. این بویلر برای تولید بخار اشباع (saturated steam) یا بخار فوق داغ (Super Heat Steam) طراحی و ساخته می شود.

##### مشخصات فنی:

- ظرفیت: از ۲۰ t/h تا حدود ۲۰۰ t/h
- فشار ماکزیمم: ۱۲۰ Kg/cm<sup>۲</sup>g
- ماکزیمم دمای بخار: ۴۵۰<sup>^</sup>C
- سوخت: گاز و گازوئیل

##### بویلر نوع SD:

این نوع بویلر با عنوان بویلر صنعتی در اندازه های مختلف به صورت مجموعه های جداگانه ساخته می شود و سپس در سایت به یکدیگر مونتاژ می گردد. این بویلر روی فوندانسیون بتونی نصب می شود. (Bottom Support)

##### مشخصات فنی:

- ظرفیت: از ۴۰ t/h تا حدود ۳۵۰ t/h
- فشار ماکزیمم: ۱۲۷ Kg/cm<sup>۲</sup>g
- ماکزیمم دمای بخار: ۵۰۵<sup>^</sup>C
- سوخت: گاز، گازوئیل و مازوت

##### بویلر نوع SN:

این نوع بویلر تک درام بوده و سیستم چرخش طبیعی آب بوسیله سازه نگهدارنده از بالا مهار شده است (Top supported) این بویلر فاقد ری هیتر (Reheater) بخار است و برای ظرفیتهای پایین تولید برق مناسب می باشد.



شرکت صنایع آذرآب

## گزارش تفسیری مدیریت دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

مشخصات فنی:

- ظرفیت: از ۸۰t/h تا حدود ۶۰۰t/h
- فشار ماکزیمم: ۱۵۰ Kg/cm<sup>۲</sup>g
- ماکزیمم دمای بخار: ۵۴۵<sup>^</sup>C
- سوخت: گاز، گازوئیل و مازوت

بویلر نوع SR:

این نوع بویلر برای تولید بخار در نیروگاههای حرارتی کاربرد دارد. این بویلر با سیستم چرخش طبیعی آب، بصورت تک‌درام و دارای چندین مرحله سوپرهیتر (Supper Heater)، ری هیتر (Reheater) و اکونومایزر طراحی و ساخته می‌شود.

مشخصات فنی:

- ظرفیت: از ۳۹۰t/h تا حدود ۲۰۰۰t/h
- فشار ماکزیمم: ۱۸۰ Kg/cm<sup>۲</sup>g
- ماکزیمم دمای بخار: ۵۵۰<sup>^</sup>C
- سوخت: گاز، گازوئیل و مازوت

بویلرهای سیکل ترکیبی (HRSG):

بویلرهای سیکل ترکیبی تحت لیسانس شرکت فاسترویلر (FW) اسپانیا برای استفاده بهینه از انرژی گرمایی گازهای خروجی از توربین گازی و بالا بردن راندمان در نیروگاههای گازی طراحی می‌شود.

مزایای بویلرهای سیکل ترکیبی:

- طراحی ساده‌تر نسبت به توان خروجی
- زمان کوتاه‌تر برای تولید بخار
- راندمان بالای نیروگاه سیکل ترکیبی
- سهولت تعمیر بویلر سیکل ترکیبی
- استفاده بهینه از انرژی گرمایی
- کاهش آلودگی محیط زیست در اثر پایین آوردن دمای گازهای خروجی و استفاده بهینه مجدد از آن.

گرمکن‌های هوا Gas Air Heater (جونگستروم Ljungetrom)

گرمکن‌های هوا، مبدل‌هایی هستند که در آنها گاز گرم از یک طرف مبدل وارد شده و پس از گرم کردن المان دوار، المان گرم وارد مسیر هوای سرد شده و با انتقال گرمای جذب شده به هوای ورودی باعث گرم شدن آن می‌گردد. سپس با ورود هوای گرم به کوره باعث افزایش راندمان حرارتی بویلر می‌شود.



شرکت صنایع آذرآب

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

پروژه‌های صادراتی:

صنایع آذرآب به منظور نفوذ در بازارهای جهانی و نشان دادن قابلیت‌های منحصر بفرد شرکت در انجام پروژه‌های بزرگ صنعتی، اجرای بویلرهای با تیپ SN را برای پالایشگاه‌های بانیاس و حمص کشور سوریه نهایی نموده است. این بویلرها بر اساس استانداردهای شناخته شده بین‌المللی طراحی و ساخته شده‌اند و مجهز به پیشرفته‌ترین تجهیزات کمکی هستند که از فروشندگان معتبر، خریداری شده تا راندمان قابل اعتمادتر و اثربخشی بالاتری داشته باشند. همچنین از قابل اعتمادترین سیستم‌های کنترلی و تجهیزات مدرن برای عملکرد نرم و مطمئن بویلرها استفاده شده است. لیکن به دلیل وقوع جنگ در کشور سوریه پروژه‌های فوق فعلاً متوقف می‌باشد.

پالایشگاه بانیاس سوریه:

- سیستم گردش طبیعی بخار از نوع SN
- ظرفیت ۱۵۰t/h
- فشار طراحی: ۱۲۰bar
- درجه حرارت طراحی درام: ۳۳۰<sup>°C</sup>
- درجه حرارت طراحی سوپرهیتر: ۵۴۰<sup>°C</sup>

پالایشگاه حمص سوریه:

- سیستم گردش طبیعی بخار از نوع SN
- ظرفیت ۱۹۰t/h
- فشار طراحی: ۱۲۰bar
- درجه حرارت طراحی درام: ۳۳۰<sup>°C</sup> و درجه حرارت طراحی سوپرهیتر: ۵۴۰<sup>°C</sup>
- تعدادی از بویلرهای پکیج نوع SC

## پروژه‌های نفت و گاز و پتروشیمی

صنایع آذرآب علاوه بر توانایی انجام پروژه‌های نفت و گاز و پتروشیمی در قالب طرح‌های EPC، با در اختیار داشتن زیرساخت‌های سخت‌افزاری و نرم‌افزاری پیشرفته، بعنوان یکی از معتبرترین شرکت‌هایی است که در زمینه طراحی، مهندسی، ساخت، نصب و راه‌اندازی تجهیزات (Fixed Equipment) فعالیت می‌نماید. این شرکت فناوری طراحی و ساخت مخازن تحت فشار و مبدل‌های حرارتی را از شرکت‌های معتبر بین‌المللی مانند IHI ژاپن دریافت نموده و می‌تواند مخازن تحت فشار با جداره ضخیم، متوسط و نازک، مخازن ذخیره با سقف شناور و ثابت، برج‌های نفت و گاز و پتروشیمی، را بر اساس کدهای معتبر بین‌المللی و استانداردهای جهانی و با استفاده از نرم‌افزارای به‌روز انجام دهد.

## پروژه‌های صنایع معدنی:

صنایع آذرآب بعنوان یکی از معتبرترین پیمانکاران عمومی (GC) پروژه‌های صنایع معدنی، توانایی طراحی، ساخت، نصب و راه‌اندازی کارخانجات سیمان را در قالب قرارداد EPC دارا می‌باشد همچنین این شرکت قادر است مطابق با آخرین فناوری‌های بین‌المللی، طراحی، ساخت، نصب و راه‌اندازی تجهیزات کارخانجات سیمان را برای بخش‌های زیر انجام دهد.



## گزارش تفسیری مدیریت دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

- دپارتمان سنگ شکن
- سالن خاک (استکر و ریکلایمر)
- آسیاب مواد خام
- دپارتمان پخت شامل پری هیتر، کوره و کولر
- آسیاب سیمان
- تجهیزات جانبی بارگیرخانه
- سیستم‌های انتقال دهنده، سیلوهای ذخیره و ....

### پروژه‌های نیروگاه‌های آبی:

شرکت صنایع آذرآب، اولین شرکت ایرانی است که فعالیت مهندسی و ساخت نیروگاه‌های برق آبی در کشور را از سال ۱۳۷۵ آغاز نموده و هم‌اکنون قادر به ساخت این نیروگاه‌های تا ظرفیت  $250\text{MW}$  از نوع فرانسویس می‌باشد.



## گزارش تفسیری مدیریت دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

### ب- کارگاه ها و ماشین آلات

تعدادی از کارگاه‌های منحصر به فرد شرکت علاوه بر توانایی‌ها و امکانات ویژه‌ای برای تولید انواع محصولات که در صنایع آذرآب وجود دارد، دو کارگاه مهم نیز با دارا بودن انواع ماشین‌آلات پیشرفته توانسته است به گسترش ظرفیت‌های تولیدی شرکت کمک شایانی نماید. این کارگاه‌ها عبارتند از:

#### کارگاه ماشینکاری سنگین (HMC)

این کارگاه بزرگ از سه خط منحصر به فرد تشکیل شده که در نوع خود بی‌نظیر است برخی از پیشرفته‌ترین و دقیق‌ترین ماشین‌آلات در این کارگاه قرار دارد و این ویژگی توان شرکت را در اجرای تجهیزات فوق سنگین برای صنایع مادر بالا برده است و برخی از فرآیندهای ویژه ماشینکاری در این کارگاه عبارتند از:

- ماشینکاری انواع غلطکها و شفت‌ها با قطر ۷۸۰mm میلیمتر و طول ۱۰m
- تولید انواع چرخنده تا قطر ۵m
- فرزکاری و داخل‌تراشی قطعات سنگین تا وزن ۲۰۰t و طول ۳۳m
- ماشینکاری قطعات فوق سنگین با حداکثر ظرفیت ۳۰۰t و قطر ۱۲m و ارتفاع ۵m

#### کارگاه فین تیوب:

یکی از کارگاه‌های مهم صنایع آذرآب کارگاه تولید فین تیوب این شرکت می‌باشد، از آنجایی که این محصول کاربرد وسیعی در بویلرهای سیکل ترکیبی، پیش‌گرمکن‌ها و اکونومایزرها دارد، راه‌اندازی این کارگاه توانسته است در گسترش ظرفیتهای صنایع آذرآب مؤثر واقع شود. ساخت انواع فین تیوب از جنس فولاد کربنی، فولاد آلیاژی و استنلس استیل با مشخصات فنی زیر در این کارگاه امکان‌پذیر است.

- قطر تیوب: ۳۸/۱mm تا ۱۱۴/۳
- حداکثر طول تیوب: ۲۰m
- عرض فین: ۱۶ mm تا ۲۳
- ضخامت فین: ۰/۹mm تا ۳

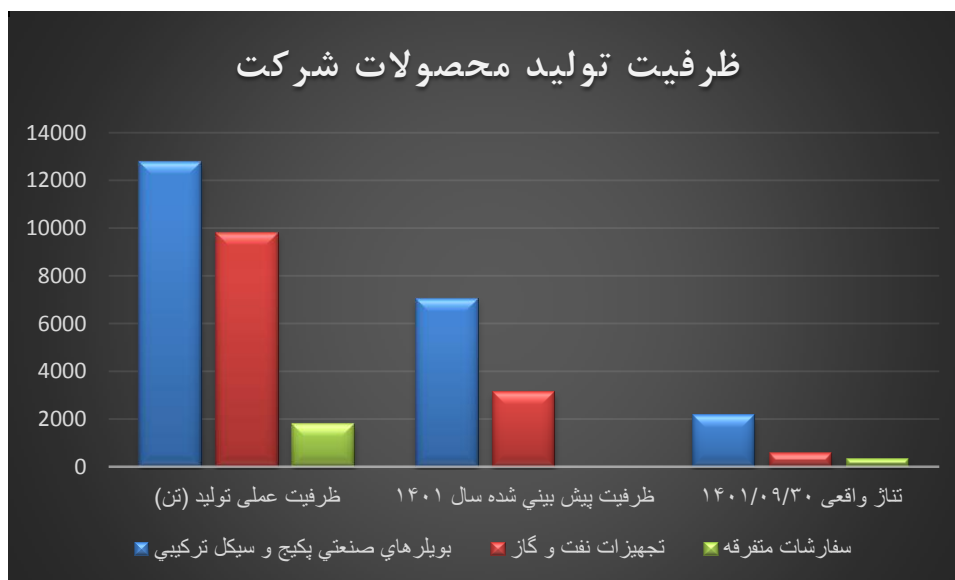


## گزارش تفسیری مدیریت

### دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

#### ظرفیت تولید محصولات شرکت:

نام محصول	ظرفیت عملی تولید (تن)	ظرفیت پیش بینی شده سال ۱۴۰۱	تناژ واقعی ۱۴۰۱/۰۹/۳۰
بوپلرهای صنعتی پکیج و سیکل ترکیبی	۱۲,۷۲۲	۷,۰۳۷	۲,۱۶۵
تجهیزات نفت و گاز	۹,۷۹۳	۳,۱۲۹	۵۴۰
سفارشات متفرقه	۱,۸۰۰	۰	۳۱۸
جمع:	۲۴,۳۱۵	۱۰,۱۶۶	۳,۰۲۳





شرکت صنایع آذرآب

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی موثر بر صنعت، شرکت و محیط بیرونی آن:  
مهم ترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

### الف) قوانین و مقررات کشوری

- ✓ قانون تجارت
- ✓ قوانین جاری و مصوب کشوری (قانون مالیاتهای مستقیم، ارزش افزوده، تأمین اجتماعی و ...)
- ✓ قانون بازار اوراق بهادار و مقررات مربوطه به شرکت های پذیرفته شده در سازمان بورس و اوراق بهادار
- ✓ قانون بورس کالا
- ✓ قانون توسعه و ابزارها و نهادهای مالی جدید
- ✓ قوانین و مقررات محیط زیست

### ب) مصوبات و مقررات داخل شرکت:

- ✓ اساسنامه شرکت و آئین نامه های داخلی
- ✓ آئین نامه های مالی و معاملاتی شرکت
- ✓ مصوبات مجامع عمومی
- ✓ مصوبات هیات مدیره



## گزارش تفسیری مدیریت دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

### معرفی شرکت

شرکت صنایع آذرآب در تاریخ نوزدهم اردیبهشت ماه سال یک هزار و سیصد و شصت و چهار خورشیدی تشکیل و تحت شماره ۹۱۳ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی شهرستان اراک به ثبت رسیده است. به موجب پروانه بهره‌برداری صادره از سوی وزارت صنایع به شماره ۴۵۵۵۵ بهره‌برداری از آن در تاریخ تیر ماه ۱۳۷۱ آغاز گردیده است. نوع شخصیت حقوقی شرکت به موجب آگهی شماره ۱۹۶۷۵ مورخ ۱۳۷۶/۷/۲ از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل گردیده است.

### محل قانونی شرکت:

آدرس کارخانجات: اراک - کیلومتر ۵ جاده اراک - تهران  
آدرس دفتر مرکزی: تهران - میدان ونک - خیابان ملاصدرا - شماره ۱۵

### موضوع فعالیت:

- ۱- پیمانکاری عمومی و مدیریت پیمان در قالب مهندسی، بازرگانی و فعالیت اجرایی ساختمان، طراحی، ساخت، نصب و راه‌اندازی و خدمات پس از فروش و بهره‌برداری پروژه‌های حوزه انرژی اعم از نیروگاهی، نفت، پتروشیمی و گاز، احداث کارخانجات سیمان، قند، فولاد و نظایر آن ...
- ۲- مشارکت قراردادی یا انتفاعی، مباشرت و مشاوره با شرکتهای معتبر داخلی و خارجی در احداث و اجراء انواع پروژه‌های فوق‌الذکر و همچنین تاسیس مراکز، کارگاهها، دفاتر و کارخانجات، صنایع وابسته و... در جهت انجام فعالیتهای مذکور و واردات و خرید و فروش و صادرات کلیه مواد و قطعات، ابزارآلات و ماشین آلات و تجهیزات و انواع محصولات و سایر فرآورده‌های صنعتی و تولیدی و خدمات فنی و مهندسی در داخل و خارج از کشور و مرتبط با فعالیتهای شرکت.
- ۳- درخواست تحصیل هرگونه امتیاز ليسانس و انعقاد هرگونه قرارداد در ارتباط با هر یک از موضوعات فوق.
- ۴- انجام تمام یا قسمتی از فعالیت مذکور راساً یا با مشارکت شخص یا اشخاص حقیقی یا حقوقی داخلی و خارجی.

### موضوعات فرعی:

- ۱- تاسیس شرکتهای جدید، خرید و فروش سهام شرکتها و اوراق مشارکت
- ۲- تصدی به هر نوع عملیات تولیدی، بازرگانی و تجاری که بطور مستقیم یا غیر مستقیم به موضوع شرکت ارتباط داشته و یا برای پیشرفت و تقویت بنیه مالی شرکت لازم باشد.



گزارش تفسیری مدیریت  
دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

اطلاعات مدیران شرکت

نام و نام خانوادگی	نماینده شخصیت حقوقی	سمت هیات مدیره	تحصیلات
آقای محمدحسن نوبختی	شرکت خدمات پشتیبانی مهر ۷۸	رئیس هیات مدیره	دکترای مکانیک
آقای امید باباخانی	شرکت فنی و مهندسی جنوب تاسیسات	نائب رئیس هیات مدیره	فوق لیسانس حسابداری
آقای حمید معمارزاده	شرکت نوین مهر ۹۲	عضو هیات مدیره	لیسانس مکانیک
آقای علی قوام پور	شرکت کیش اوپل	عضو هیات مدیره	فوق لیسانس هسته ای
آقای مصطفی عظیمی	شرکت توسعه و عمران اراضی کشاورزی	عضو هیات مدیره و مدیرعامل	دکترای مهندسی صنایع



## گزارش تفسیری مدیریت

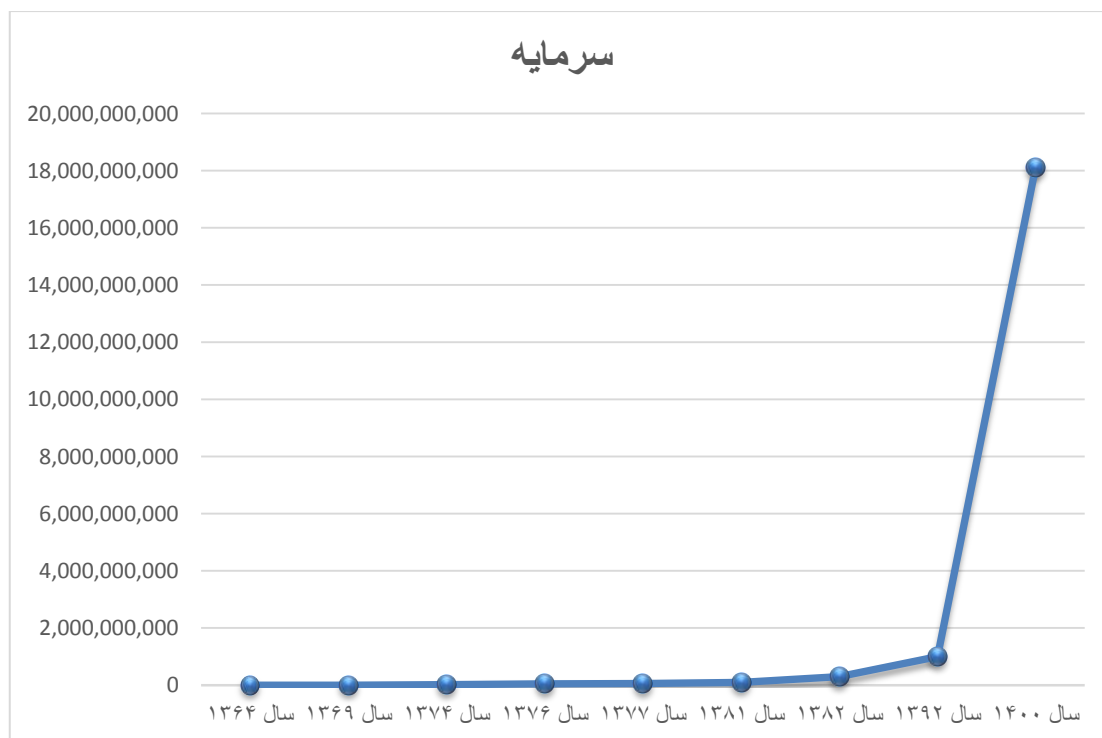
### دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

#### سرمایه

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۱۰۰ میلیون ریال منقسم بر ۱۰۰,۰۰۰ سهم ۱,۰۰۰ ریالی بوده که طی مراحل زیر افزایش و به مبلغ ۱۸,۱۲۶ میلیارد ریال بالغ گردیده است.

مرحله	تاریخ	مبلغ افزایش سرمایه (ریال)	جمع سرمایه (ریال)	تعداد سهام
-	سرمایه اولیه ۱۳۶۴-	۰	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰
۱	۱۳۶۹	۲,۹۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰۰,۰۰۰
۲	۱۳۷۴	۱۴,۹۵۳,۴۲۴,۰۰۰	۱۷,۹۵۳,۴۲۴,۰۰۰	۱۷,۹۵۳,۴۲۴
۳	۱۳۷۶	۳۲,۰۴۶,۵۷۶,۰۰۰	۵۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰,۰۰۰
۴	۱۳۷۷	۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۷,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵۷,۰۰۰,۰۰۰
۵	۱۳۸۱	۴۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۶	۱۳۸۲	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۷	۱۳۹۲	۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۸	۱۴۰۰	۱۷,۱۲۶,۴۷۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۸,۱۲۶,۴۷۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۸,۱۲۶,۴۷۵,۰۰۰

آخرین مرحله افزایش سرمایه شرکت در دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰ بر مبنای مصوبه مجمع فوق العاده مورخ ۱۴۰۰/۰۲/۰۸ از محل مازاد تجدید ارزیابی دارایی های ثابت طبقه زمین و ساختمان از مبلغ ۱,۰۰۰ میلیارد ریال به مبلغ ۱۸,۱۲۶ میلیارد ریال در اداره ثبت شرکت های اراک به ثبت رسیده است.



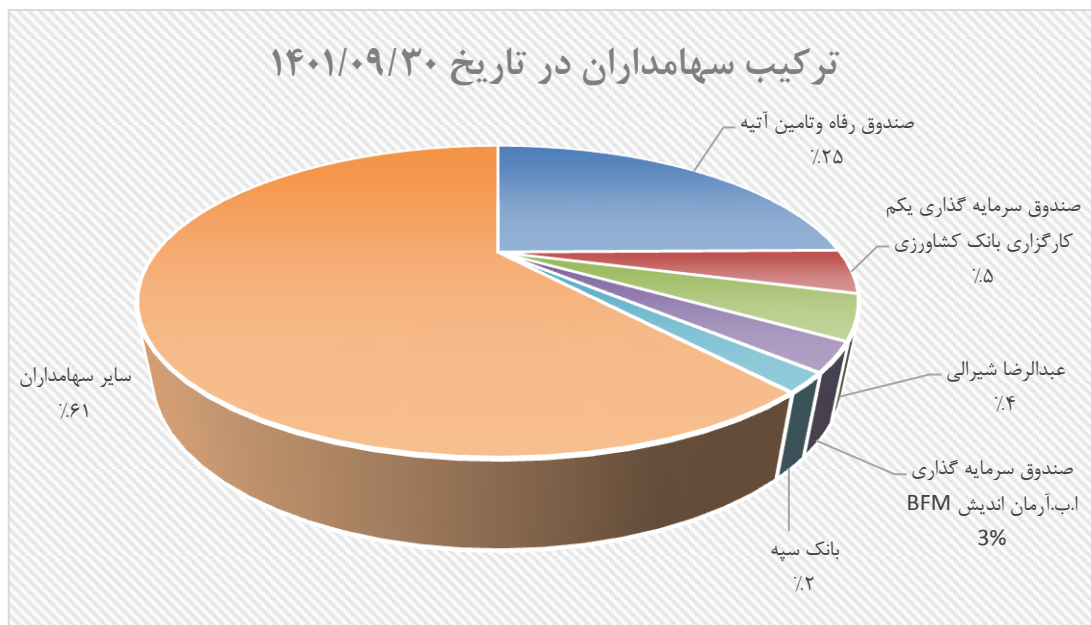


## گزارش تفسیری مدیریت

### دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

ترکیب سهامداران در آخرین روز معاملات سهام در تاریخ (۱۴۰۱/۰۹/۳۰)

درصد	تعداد سهام	نام سهامدار
۲۴,۷۹	۴,۴۹۲,۶۸۷,۸۷۹	صندوق رفاه و تامین آتیه
۴,۵۸	۸۳۱,۰۹۸,۸۷۸	صندوق سرمایه گذاری یکم کارگزاری بانک کشاورزی
۴,۵۳	۸۲۱,۴۳۸,۲۶۵	عبدالرضا شیرالی
۲,۹۱	۵۲۷,۵۴۹,۸۷۱	صندوق سرمایه گذاری ا.ب.آرمان اندیش BFM
۱,۹۲	۳۴۷,۷۷۰,۷۶۰	بانک سپه
۱,۵۷	۲۸۴,۶۳۷,۳۳۶	شرکت فنی و مهندسی جنوب تاسیسات (سهامی خاص)
۱,۵۲	۲۷۵,۷۰۰,۰۰۰	پارسا صمدیان
۱,۴۹	۲۶۹,۸۹۰,۰۰۰	مهدی عباسی اصل
۱,۰۰	۱۸۱,۰۰۰,۰۰۰	طاهره مبارکی
۰,۷۹	۱۴۲,۸۷۰,۷۱۸	حسین شیرالی
۵۴,۹۰	۹,۹۵۱,۸۳۱,۲۹۳	سایر سهامداران
۱۰۰	۱۸,۱۲۶,۴۷۵,۰۰۰	جمع:





گزارش تفسیری مدیریت  
دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

## فصل دوم:

# اهداف مدیریت، راهبردهای دستیابی

# و معیارهای ارزیابی عملکرد



شرکت صنایع آذرآب

## گزارش تفسیری مدیریت دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

بخش دوم:

### اهداف و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

در دنیای کسب و کار امروز که تغییرات اساسی، پی در پی و سریع در حوزه های مختلف، همواره چالش های فراوانی را برای سازمان ها ایجاد کرده و سودآوری، سهم بازار و بقای آنها را تهدید می کند تنها شرکت هایی می توانند با خیال راحت به بازی ادامه داده و با موفقیت به پیش بروند که از یک سو در شناسایی، پیش بینی و یا خلق این تغییرات پیشرو و پر قدرت بوده و از سوی دیگر از توان و سرعت کافی جهت انطباق و همگام شدن با این تغییرات برخوردار باشند و این امر امکان پذیر نیست مگر با برنامه ریزی صحیح و هوشمندانه و نیز اهتمام همه جانبه جهت اجرا و پایش آنها.

شرکت صنایع آذرآب بدنبال چند دهه تلاش بی وقفه در صنعت تولید کشور و طی نمودن فراز و نشیب های زیاد در جایگاه فعلی قرار گرفته و مسیر رو به جلو دارد. کسب دستاوردهای مهم در این صنعت، حاصل تلاش همه کارکنان و مدیران در طی سالها بوده و اینک برای حفظ و ارتقاء این جایگاه و ادامه مسیر ترقی و پیشرفت با توجه به دنیای رقابت، رویکرد مدیریت جامع و یکپارچه و برنامه ریزی دقیق تری را در پیش گرفته است.

بدین منظور شرکت صنایع آذرآب از طریق ایجاد کارگروه های مختلف و فرصت مناسب جهت استفاده از مشارکت فکری و خرد جمعی مدیران، متخصصان و کارکنان شرکت و یاری مشاورین حوزه های مختلف مطالعات خود را در حوزه مدیریت استراتژیک انجام داده و در جهت تحقق اهداف کلان مجموعه، مسیر استراتژیک خود را مشخص نموده است. و در راستای دستیابی به اهداف راهبردی و به منظور استفاده بهینه از ظرفیتها و توانمندی های موجود جهت بهبود مستمر بهره وری و اثربخشی فرآیندها و ارتقاء شاخصهای عملیاتی شرکت، استراتژی های ذیل تعریف شده است:

#### استراتژی های شرکت از منظر مالی و ذینفعان:

- ✓ مشارکت و توسعه سرمایه گذاری های استراتژیک با سایر شرکت های توانمند
- ✓ مدیریت و کنترل منابع و مصارف در کلیه سطوح سازمان
- ✓ آینده پژوهی، افزایش توان رقابتی و خلق ارزش

#### استراتژی های شرکت از منظر مشتری:

- ✓ تولید محصولات جدید و متنوع در راستای تکمیل زنجیره ارزش
- ✓ مشارکت و توسعه سرمایه گذاری های استراتژیک با سایر شرکتهای توانمند
- ✓ حفظ و توسعه مشتریان، تأمین کنندگان، سهامداران و سایر ذینفعان - مدیریت برند

#### استراتژی های شرکت از منظر فرآیندهای داخلی:

- ✓ تولید محصولات متنوع و جدید در راستای تکمیل زنجیره ارزش
- ✓ هوشمندسازی فرآیندهای کسب و کار و افزایش بلوغ سازمان
- ✓ مدیریت و کنترل منابع و مصارف در کلیه سطوح سازمان - مدیریت برند



## گزارش تفسیری مدیریت دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

- ✓ مدیریت ریسک سازمان
- ✓ چابک سازی ساختار و فرایندهای سازمانی
- ✓ مدیریت امنیت، خدمات و ارزیابی عملکرد سازمان

### استراتژی‌های شرکت از منظر دانش، رشد و یادگیری:

- ✓ توسعه تعالی و مدیریت دانش سرمایه‌های انسانی
- ✓ هوشمندسازی فرایندهای کسب و کار و افزایش سطح بلوغ سازمان
- ✓ آینده پژوهی، افزایش توان رقابتی و خلق ارزش
- ✓ توسعه و محوریت استراتژی در سازمان
- ✓ مدیریت امنیت، خدمات و ارزیابی عملکرد سازمان



## گزارش تفسیری مدیریت دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

### گزارش فعالیتهای اجتماعی شرکت

- ✓ توسعه اقدامات در حوزه مسئولیت اجتماعی گروه
- ✓ توسعه و بهبود نظام ارتباطاتی با ذینفعان
- ✓ سنجش مطلوبیت عملکرد در حوزه مسئولیت اجتماعی شرکتی از منظر کلیه ذینفعان شرکت
- ✓ پایش و رصد تغییرات حوزه ذینفعان و توسعه ارتباطات با نهادها و مراجع مورد نظر جهت پیشبرد اهداف شرکت



گزارش تفسیری مدیریت  
دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

# فصل سوم:

## منابع و ریسک



شرکت صنایع آذرآب

## گزارش تفسیری مدیریت دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

بخش سوم:

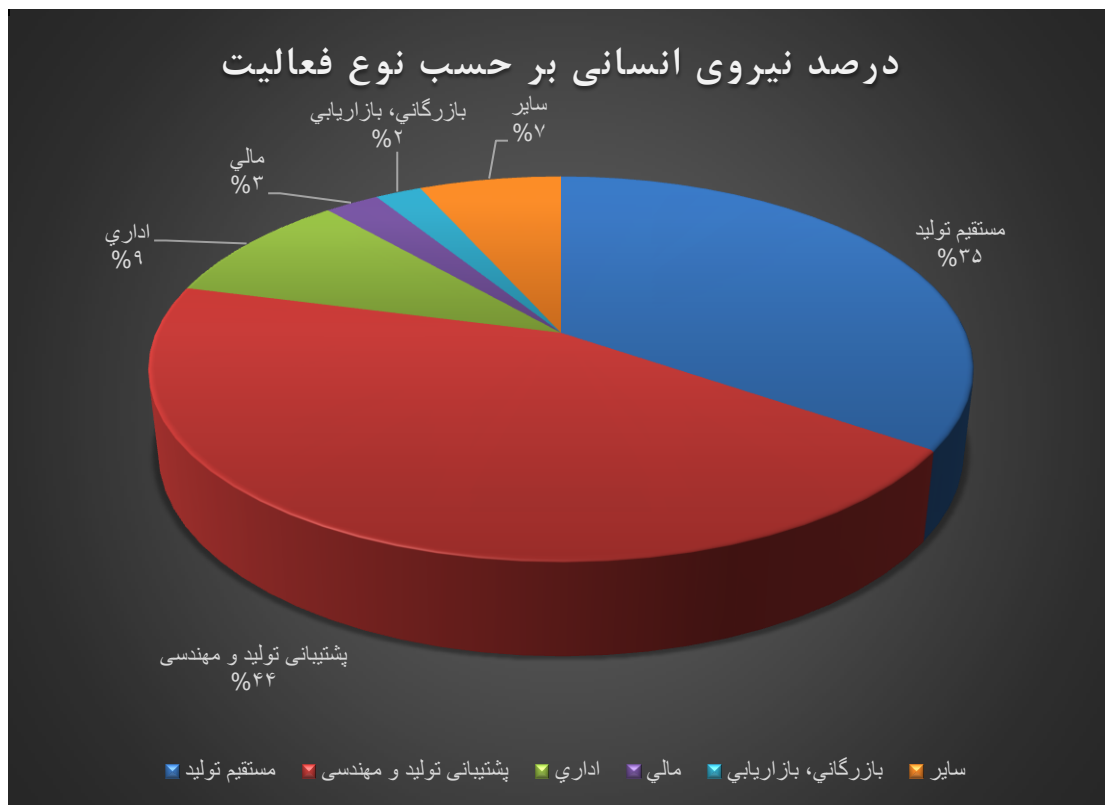
پیش بینی چالش‌ها و ریسک‌های پیش رو در رسیدن به اهداف مدیریت:

### منابع شرکت

مهم ترین منابع شرکت وصول دریافتی‌ها و همچنین فروش پروژه‌های شرکت می باشد.

### سرمایه انسانی و نیروی فکری

در طول حدود ۴ دهه فعالیت این شرکت، همه ی نیروی انسانی شاغل در زمینه های کاری خود به دلیل تنوع در موضوعات کاری و برگزاری دوره های آموزشی پیوسته به نیروهای ماهر و مبتکر تبدیل شده اند و مدیران نیز در بکار گیری و استخدام نیروها حداکثر دقت و حساسیت را دارند تا بتوان از همه ی توان و پتانسیل آنها استفاده نماید. استفاده از این تخصص باعث بالا رفتن کیفیت و توان فنی شرکت صنایع آذرآب در کارگاه و سایت های عملیاتی شده است.





## گزارش تفسیری مدیریت دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

### ریسک های مالی و اقتصادی

- بالا بودن نرخ سود تسهیلات بانکی در مقایسه با رقبای خارجی و مشکلات ناشی از عملکرد سیستم بانکی
- نوسانات نرخ ارز
- رکود اقتصادی و عدم تزریق نقدینگی لازم در بخش های سرمایه ای و زیرساختی در کشور
- عدم تمایل بانکها و موسسات اعتباری به مشارکت در اجرای پروژه های سرمایه گذاری به جای اعطای تسهیلات مالی
- دشواری در بازپرداخت بدهی های بانکی و جریان نقدینگی
- مطالبات توسط کارفرمایان
- ایجاد تغییرات عمده در قیمت تمام شده بدلیل نوسانات پی در پی قیمت مواد اولیه و قطعات واسطه ای
- محدودیت در دسترسی به تسهیلات بانکی خارجی
- عدم دریافت به موقع وام (عدم گشایش LC)
- رویکرد حمایت از اقتصاد آزاد (کاهش تعرفه ها، حضور پررنگ تر وندوره های خارجی) به صورت غیرهوشمندانه
- مناسب نبودن محیط کسب و کار کشور برای رقابت با رقبای خارجی (تورم، نرخ بهره بانکی، قانون کار، مالیات، نرخ ارز و ...)
- افزایش نرخ بهره و نرخ تورم

### بازار و رقابت

- احتمال کاهش رشد تقاضا در برخی حوزه ها
- دسترسی محدود به پیمانکاران و شرکای تجاری مناسب برای انجام اقدامات در سطح بین المللی
- ظرفیت پایین پیمانکاران داخلی در تامین نیازهای گروه در حوزه مواد و تجهیزات و قطعات اولیه و واسطه ای
- تمایل رقبای خارجی برای حضور در بازارهای داخلی و بعضاً با فاینانس
- فعالتر شدن رقبای کوچک داخلی برای کسب سهم بیشتری از بازار
- مشکلات ناشی از تامین کنندگان به دلیل مشکلات بخش صنعت در کشور
- محدودیت فعالیت در بازارهای بین المللی به دلیل مشکلات تهیه ضمانت نامه و گشایش اعتبارات اسنادی



## گزارش تفسیری مدیریت دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

### دانش و تکنولوژی

- دسترسی محدود به تکنولوژی و دانش فنی روز دنیا
- کمبود مراکز پژوهشی و تحقیقاتی در کشور
- دشواری جذب و حفظ نیروی متخصص
- تغییرات سریع در تکنولوژی
- کمبود نیروی متخصص مجرب در زمینه های کاری و حوزه های دانشی جدید

### دولت، قوانین، سیاستهای کلان کشور و محیط سیاسی

- تغییر قوانین بانکی و مالیاتی
- تغییر سیاست های دولت در زمینه تعرفه تجهیزات و مواد اولیه و مقررات گمرکی و سرمایه گذاری
- محدودیت در جذب سرمایه گذاری
- مشکلات در تامین مالی از صندوق توسعه ملی



گزارش تفسیری مدیریت  
دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

## فصل چهارم:

# نتایج عملیات و چشم اندازها



## گزارش تفسیری مدیریت

### دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

#### نتایج عملیات

این بخش بیانگر توصیفی روشن از عملکرد مالی و غیرمالی واحد تجاری است. در این قسمت عملکرد گروه و شرکت در دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ و تحلیل اجزای آن ارائه شده است. جهت توصیف بهتر ابتدا صورت سود و زیان و اقلام آن ارائه و در ادامه وضعیت مالی گروه و شرکت بیان شده است.

#### صورت سود و زیان

صورت سود و زیان بر خلاف صورت وضعیت مالی که بیانگر وضعیت مالی شرکت در یک مقطع از زمان می باشد، بیانگر نتایج عملکرد مالی شرکت طی سال مالی است. در این بخش جهت ارائه تحلیل بهتر اقلام مهم، صورت سود و زیان شرکت ارائه شده است.

#### مقایسه صورت سود و زیان

ارقام به میلیون ریال

دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	شرح
۴,۸۰۸,۰۲۸	۳,۲۱۰,۶۱۹	درآمدهای عملیاتی
(۳,۹۹۹,۵۸۷)	(۲,۸۶۱,۵۷۷)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۸۰۸,۴۴۱	۳۴۹,۰۴۲	سود ناخالص
(۴۱۶,۹۲۲)	(۳۰۴,۳۵۵)	هزینه های فروش، عمومی و اداری
۳۸,۱۱۰	۲۲,۳۹۸	سایر درآمدها
(۵۸۰,۱۲۴)	(۴۷۹,۸۶۵)	سایر هزینه ها
(۱۵۰,۴۹۵)	(۴۱۲,۷۸۰)	سود عملیاتی
(۴۹۳,۲۵۵)	(۳۱۳,۵۳۵)	هزینه های مالی
۳۹,۴۹۱	۳۹,۳۱۷	سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
(۶۰۴,۲۵۹)	(۶۸۶,۹۹۸)	سود قبل از کسر مالیات
۰	۰	مالیات بر درآمد دوره جاری
۰	۰	مالیات بر درآمد دوره های قبل
(۶۰۴,۲۵۹)	(۶۸۶,۹۹۸)	سود (زیان) خالص
(۳۳)	(۳۸)	سود (زیان) پایه هر سهم



شرکت صنایع آذربایجان

## گزارش تفسیری مدیریت

### دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

#### جدول مقایسه ای فروش به تفکیک گروه محصول

شرح	معیار	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰
بویلرهای نیروگاهی	میلیون ریال	۲,۲۷۰,۷۳۱	۳,۳۶۲,۹۱۶
پروژه‌های نفت و گاز	میلیون ریال	۸۸۲,۰۵۰	۱,۳۹۳,۱۶۴
سایر پروژه ها	میلیون ریال	۲۱,۳۳۷	۵۱,۹۴۸
<b>جمع</b>	<b>میلیون ریال</b>	<b>۳,۱۷۴,۱۱۸</b>	<b>۴,۸۰۸,۰۲۸</b>

#### جدول مقایسه ای بهای تمام شده

شرح	معیار	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰
بویلرهای نیروگاهی	میلیون ریال	۱,۶۸۹,۶۱۲	۲,۳۸۶,۸۷۸
پروژه‌های نفت و گاز	میلیون ریال	۱,۱۰۱,۶۳۵	۱,۵۶۸,۹۹۷
سایر پروژه ها	میلیون ریال	۳۳,۲۶۴	۴۳,۷۱۲
<b>جمع</b>	<b>میلیون ریال</b>	<b>۲,۸۲۴,۵۱۱</b>	<b>۳,۹۹۹,۵۸۷</b>



## گزارش تفسیری مدیریت دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

بهای تمام شده:

ارقام به میلیون ریال

دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	شرح
۱,۶۹۰,۹۳۸	۱,۲۲۵,۵۱۹	مواد مستقیم
۹۰۲,۷۱۹	۶۷۰,۳۲۶	دستمزد مستقیم تولید
۱,۹۸۹,۴۴۸	۱,۳۷۹,۸۸۱	سربار تولید
(۵۸۰,۱۲۶)	(۴۵۱,۲۱۵)	هزینه های جذب نشده در تولید
۳,۹۹۹,۵۸۷	۲,۸۲۴,۵۱۱	جمع بهای تمام شده



شرکت صنایع آذربایجان

## گزارش تفسیری مدیریت دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

### بهای تمام شده و هزینه های عمومی و اداری شرکت

ارقام به میلیون ریال

هزینه های اداری، عمومی و فروش				هزینه سربار				شرح
برآورد دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱	برآورد دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	برآورد دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۳/۳۱	برآورد دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	
۱۵۲,۴۷۹	۱۰۸,۹۱۴	۳۲۶,۷۴۲	۳۱۸,۲۰۴	۷۸۵,۴۹۱	۵۶۰,۴۲۲	۱,۶۸۱,۲۶۷	۱,۵۶۸,۰۲۳	هزینه حقوق و دستمزد
۹,۵۵۸	۹,۳۲۲	۲۷,۹۶۶	۲۷,۲۳۵					هزینه استهلاک
				۱۶,۰۵۲	۱۲,۳۴۸	۳۷,۰۴۳	۴۰,۸۷۸	هزینه انرژی (آب، برق، گاز و سوخت و ...)
				۱۷,۸۹۳	۱۳,۷۶۴	۴۱,۲۹۳	۳۸,۵۰۳	هزینه مواد غیرمستقیم مصرفی
۹۳۶	۷۲۰	۲,۱۵۹	۲,۱۰۳					هزینه تبلیغات
۱۰۵	۸۲	۲۴۵	۲۰۴					هزینه حمل و نقل و انتقال
۲۳,۹۲۴	۱۹,۹۳۷	۵۹,۸۱۰	۵۸,۲۸۱	۹۱,۹۳۸	۷۶,۶۱۵	۲۲۹,۸۴۵	۲۰۸,۲۲۶	سایر هزینه ها
۱۸۷,۰۰۲	۱۳۸,۹۷۵	۴۱۶,۹۲۲	۴۰۶,۰۲۷	۹۱۱,۳۷۴	۶۶۳,۱۴۹	۱,۹۸۹,۴۴۸	۱,۸۵۵,۶۳۰	جمع



## گزارش تفسیری مدیریت دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

### سایر درآمدهای عملیاتی :

ارقام به میلیون ریال

شرح	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰
سود (زیان) ناشی از تسعیر دارایی ها و بدهی های ارزی		۱۵,۵۵۵
فروش ضایعات	۲۱,۳۹۹	۲۱,۳۹۹
سایر	۹۹۹	۱,۱۵۶
<b>جمع</b>	<b>۲۲,۳۹۸</b>	<b>۳۸,۱۱۰</b>

### سایر هزینه های عملیاتی:

ارقام به میلیون ریال

شرح	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰
هزینه های جذب نشده در تولید	۴۷۹,۸۶۵	۵۸۰,۱۲۴
<b>جمع</b>	<b>۴۷۹,۸۶۵</b>	<b>۵۸۰,۱۲۴</b>



## گزارش تفسیری مدیریت دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

### سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی - درآمد سرمایه گذاری ها:

ارقام به میلیون ریال

شرح	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰
سود (زیان) تسعیر دارایی ها و بدهی های ارزی غیر مرتبط	۲,۹۵۸	۲,۹۵۷
سود حاصل از سپرده های سرمایه گذاری در سهام سایر شرکتها	۳۵,۰۹۹	۳۵,۰۹۹
سایر درآمدها و هزینه ها	۱,۴۳۴	۱,۴۳۵
<b>جمع</b>	<b>۳۹,۴۹۱</b>	<b>۳۹,۴۹۱</b>

### سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی - اقلام متفرقه:

ارقام به میلیون ریال

شرح	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۶/۳۱	دوره منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰
هزینه های جذب نشده در تولید	۰	۰
<b>جمع</b>	<b>۰</b>	<b>۰</b>



شرکت صنایع آذراب

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

اهم اقدامات انجام شده در خصوص اصول راهبری و حاکمیت شرکتی:

هیات مدیره با توجه به اصول راهبردی و الزام حاکمیت شرکتی اقدام به تشکیل کمیته های تخصصی و دستورالعمل های مرتبط با آن به شرح ذیل نموده است:

### الف) کمیته حسابرسی

کمیته حسابرسی با توجه به الزامات سازمان بورس و در راستای اصول راهبری شرکتی تحت نظر مستقیم هیات مدیره جهت احراز سطح مطلوبیت صورتهای مالی، رعایت روش ها و استانداردهای مقرر، تعیین میزان کارایی (دستیابی به اهداف)، تعیین میزان اثربخشی (حداکثر بازدهی) تعیین صرفه اقتصادی (کاهش هزینه ها با حفظ کیفیت)، نظارت اثربخش فرایندهای کنترل داخلی و رعایت قوانین و مقررات در چارچوب کنترل های داخلی تشکیل گردیده است. هدف از تشکیل این کمیته کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیات مدیره و بهبود آن جهت کسب اطمینان معقول از موارد زیر می باشد:

- اثربخشی فرایندهای نظام راهبری، مدیریت ریسک و کنترل های داخلی
- سلامت گزارشگری مالی
- اثربخشی حسابرسی داخلی
- استقلال حسابرسی مستقل و اثربخشی حسابرسی مستقل
- رعایت قوانین، مقررات و الزامات

### ب) کمیته انضباط کار

هیات مدیره با تدوین و به روزرسانی آئین نامه انضباط کار و تشکیل کمیته انضباط کار از بدو تاسیس شرکت تاکنون در راستای ایجاد محیطی سالم در جهت بالا بردن سطح تولید و بهبود شرایط تولید و ارتقای سطح مهارت پرسنل و کارگران و برحذر داشتن آنان از بی نظمی، کم کاری و بطالت در محیط کار و جمع آوری گزارشات مربوط به نقض قوانین و مقررات و نظارت بر اجرای آن اقدام نموده است. واحدهای اجرایی این آئین نامه شامل منابع انسانی، کمیته انضباطی کار و کلیه پرسنل رسمی و قراردادی شرکت صنایع آذراب و با پیش بینی مقررات تشویقی و انضباطی تخلفات کار با درجات مختلف و ارجاع آن به کمیته انضباط کار می باشد.

این کمیته در ۹ ماهه سال ۱۴۰۱ اقدام به برگزاری ۳۲ جلسه نموده است.



## گزارش تفسیری مدیریت

دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

### رویکردهای مهم شرکت آذراب در تعیین اهداف و سیاست‌های کلان به شرح ذیل است:

- متعادل کردن کلیه استراتژی‌های شرکت اعم از توسعه نیروی انسانی، تکنولوژی، تحقیق و توسعه و غیره به جای رویکرد منحصر به تولید و تدارکات
- جهانی کردن شرکت در بلندمدت با پر کردن شکاف‌های موجود
- تبعیت از معیارهای استراتژیک بازار و کسب فرصت‌های تجاری محیطی
- گسترش منطقه‌ای و بین‌المللی در عرصه صنعت سنگین

### اهداف کیفی و بلندمدت شرکت آذراب به شرح ذیل هستند:

- رشد و توسعه تکنولوژیک با محوریت بخش انرژی، پتروشیمی، معادن و فلزات
- تقویت توان تکنولوژیک در جهت ساخت داخل، خودکفایی داخلی و کاهش وابستگی کشور و صنایع مرتبط
- حفظ محیط زیست و استفاده بهینه از امکانات کشور در صنایع مرتبط
- نظم‌دهی و بکارگیری تحقیقات صنعتی به عنوان ابزاری برای حل مشکلات تکنولوژیک شرکت
- افزایش نرخ بهره‌برداری از ظرفیت‌های موجود شرکت در قالب اولویت‌های بلندمدت جمهوری اسلامی ایران
- ایجاد ظرفیت‌های جدید تولیدی، طراحی، مهندسی و تحقیقاتی بر اساس رویکردهای این برنامه
- رشد منظم ارزش افزوده تولیدات
- سعی در جهت هدایت سهم قابل توجهی از منابع مالی به بخش‌های تحقیقات، نوآوری و ارتقاء تکنولوژی شرکت در جهت توسعه صنعتی کشور
- آشنا ساختن پرسنل شرکت و کارشناسان خود با علوم و فنون جدید و مرتبط با صنایع فعلی و آتی شرکت
- تقویت بنیه تفکر علمی، فلسفی و سیستمی پرسنل شرکت و تشویق آنان به مطالعه و تحقیق پیرامون پیشرفت‌های صنعتی مرتبط و ارتقاء تکنولوژیک شرکت
- تاکید برای بکارگیری تکنولوژی مناسب به ویژه در رابطه با نرم‌افزار، سخت‌افزار، مدیریت و سازماندهی
- استفاده بیشتر از ظرفیت‌های مراکز علمی و تحقیقاتی کشور در صنایع مرتبط
- تلاش در جهت تحقق سهم رهبری و مشاوره در کلیه بازارهای داخلی و منطقه‌ای
- تلاش در جهت رخنه کردن در بازارهای بین‌المللی و ارتقاء سطح صادرات محصولات و خدمات شرکت
- تغییر گرایش مدیران میانی و عملیاتی از تولید (به تنهایی) به سوی مشتریان و بازار و توأم با مسائل استراتژیک تولید-بازار
- تلاش برای شناخت روش‌ها، ترفندها و ابزارهای رقبا در بازار جهت برنامه‌ریزی برای افزایش توان رقابت با آنان
- تحقیق پیرامون استفاده بهینه از انرژی کشور و دادن طرح‌های موثر در جهت جلوگیری از اتلاف آن‌ها برای افزایش سهم بازار انرژی
- استفاده از وسایل ارتباط جمعی کشورهای خارجی برای بازاریابی و تبلیغات
- بازنگری در ساختار بازرگانی، بازاریابی و صادرات شرکت و ایجاد دپارتمان‌های لازم در زمینه‌های مذکور



## گزارش تفسیری مدیریت

دوره ۹ ماهه منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۱

سیاست های کلی و بلندمدت آذراب برای نیل به اهداف مذکور به شرح زیر هستند:

- ایجاد مزیت‌های تکنولوژیک و ارتقاء کیفیت محصولات و خدمات در قبال رقبا
- به‌کارگیری روش‌های مرسوم در تکنولوژی برون‌زا و درون‌زا و مشارکت با پیشگامان تکنولوژی در جهان
- ایجاد زمینه‌های لازم برای گسترش روزافزون تبادل الکترونیکی اطلاعات تکنولوژیک بر اساس پیشرفت‌های به دست آمده در جهان
- تأکید بر توسعه امکانات موجود قبل از ایجاد واحدهای جدید در جهت اهداف بلندمدت
- بهره‌گیری، تقویت و ایجاد هسته‌های مهندسی، طراحی، مشاوره و هدایت تلاش‌ها به منظور اجرای طرح‌های مرتبط در سطح ملی و جذب تکنولوژی‌های مناسب
- به حداکثر رساندن استفاده از ظرفیت‌های ماشین‌سازی و ساخت تجهیزات موجود در شرکت
- به روز نگه داشتن طراحی و تکنولوژی ساخت محصولات
- بهبود روش‌های تولید به منظور کاهش میزان ضایعات و افزایش بازدهی نیروی انسانی شرکت
- تعمیق ساخت داخل کلیه محصولات فعلی و آتی با استفاده از امکانات کشور
- افزایش بهره‌وری عوامل تولید و استفاده بهینه از مجموعه امکانات سخت‌افزاری، نرم‌افزاری از طریق ایجاد و یا ارتقاء پیوندهای بین همکاران ملی و پیمان‌کاران جزء
- ارتقاء توانایی‌های مدیریتی و سازماندهی
- تحقق اصل آموزش مستمر و فراگیر در تمام سطوح شغلی و تقویت و تجهیز امکانات و قابلیت‌های آموزش در شرکت
- تنوع‌بخشی به کالاهای صنعتی صادراتی و افزایش تدریجی صادرات کالاهای سرمایه‌ای و تکنولوژی‌بر
- ایجاد ساختاری توانمند جهت صادرات با هماهنگی عوامل درونی و محیطی
- ایجاد مزیت‌های لازم از طریق رهبری قیمت، ارتقاء کیفیت محصولات و خدمات و ... برای افزایش سهم بازارهای هدف
- به‌کارگیری روش‌های مرسوم تجارت در کسب اعتبارات و سرمایه‌گذاری و مشارکت‌های بازرگانی و تکنولوژیک
- جلب مشارکت بنگاه‌های صنعتی بالادست، هم‌ردیف و پائین‌دست در تقویت اعتبارات مالی، زمینه‌های تحقیقاتی و تکنولوژی، طراحی و مهندسی، مهندسی خرید و پیمان‌کاری عمومی
- سرمایه‌گذاری در پروژه‌های اطلاعاتی، تکنولوژیکی، توسعه نیروی انسانی و ... به منظور ورود به کلاس جهانی
- ایجاد شبکه‌تأمین‌کنندگان و پیمان‌کاران جزء در جهت ارتقاء سطح تولیدات و فروش شرکت
- پروژه‌های شرکت صنایع آذراب بر پایه چرخه خرید (Business to Business) انجام می‌شود. در این چرخه فرایند فروش به مشتری از چندین ماه تا چندین سال به طول می‌انجامد که میانگین زمان برای این چرخه برای پروژه‌های متعارف در آذراب حدوداً دو سال است. این فرایند از فراخوان پیش‌ارزیابی - تهیه فهرست بلند پیش‌ارزیابی، تهیه فهرست کوتاه صدور اسناد مناقصه، تهیه پیشنهاد فنی، تهیه و ارسال پیشنهاد مالی، بازگشایی پیشنهاد، تهیه صورت‌جلسه کمیسیون معاملات کارفرما، مذاکرات قراردادی و دریافت پیش‌پرداخت را شامل می‌شود.