

## اطلاعات و صورت‌های مالی میاندوره‌ای



شرکت: مرغ مادر دیز باد	سرمایه ثبت شده: 503,209
نماد: دیزباد	سرمایه ثبت نشده: 0
کد صنعت (ISIC): 014104	اطلاعات و صورت‌های مالی میاندوره‌ای 3 ماهه منتهی به 1400/12/29 (حسابرسی نشده)
سال مالی منتهی به: 1401/09/30	وضعیت ناشر: پذیرفته شده در فرابورس ایران

## صورت سود و زیان

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

درصد تغییر	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰		تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰		دوره منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹		شرح
	حسابرسی نشده		حسابرسی نشده		حسابرسی نشده		
							عملیات در حال تداوم:
۱۰۳	۳,۱۵۲,۶۷۶	۶۰۹,۵۸۱	۱,۲۲۵,۳۳۲				درآمدهای عملیاتی
(۱۱۴)	(۲,۳۴۳,۳۳۰)	(۴۹۶,۹۰۳)	(۱,۰۶۴,۷۷۱)				بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۵۱	۸۱۰,۴۴۶	۱۱۳,۶۷۸	۱۷۰,۵۶۲				سود (زیان) ناخالص
(۳۰)	(۲۹۰,۲۰۳)	(۲۵,۱۰۹)	(۴۵,۷۰۴)				هزینه‌های فروش، اداری و عمومی
۰	۰	۰	۰				هزینه کاهش ارزش دریافتی‌ها (هزینه استثنایی)
۲	۷,۱۹۰	۶,۲۲۱	۶,۲۶۷				سایر درآمدها
--	(۱۸۹,۱۰۸)	۰	(۶,۴۸۳)				سایر هزینه‌ها
۴۹	۳۳۸,۳۲۵	۸۳,۷۹۰	۱۲۴,۷۴۲				سود (زیان) عملیاتی
(۳۹)	(۱۳۷,۲۰۷)	(۳۰,۲۵۹)	(۳۹,۲۰۳)				هزینه‌های مالی
۰	۰	۰	۰				سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی- درآمد سرمایه‌گذاری‌ها
۹۸	۶,۳۱۳	۱,۱۸۷	۲,۳۵۵				سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی- اقلام متفرقه
۶۱	۲۰۷,۴۳۱	۵۴,۶۱۸	۸۷,۷۹۵				سود (زیان) عملیات در حال تداوم قبل از مالیات
							هزینه مالیات بر درآمد:
۰	(۹,۴۰۶)	۰	۰				سال جاری
۰	(۱,۸۱۱)	۰	۰				سال‌های قبل
۶۱	۱۹۶,۳۱۴	۵۴,۶۱۸	۸۷,۷۹۵				سود (زیان) خالص عملیات در حال تداوم
							عملیات متوقف شده:
۰	۰	۰	۰				سود (زیان) خالص عملیات متوقف شده
۶۱	۱۹۶,۳۱۴	۵۴,۶۱۸	۸۷,۷۹۵				سود (زیان) خالص
							سود (زیان) پایه هر سهم
۴۸	۶۵۰	۱۶۷	۳۴۷				عملیاتی (ریال)

درصد تغییر	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰	دوره منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	شرح
	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	
--	(۲۶۰)	۲	(۷۳)	غیرعملیاتی (ریال)
۳	۳۹۰	۱۶۹	۱۷۴	ناشی از عملیات در حال تداوم
۰	۰	۰	۰	ناشی از عملیات متوقف شده
۳	۳۹۰	۱۶۹	۱۷۴	سود (زیان) پایه هر سهم
۶۰	۳۹۰	۱۰۹	۱۷۴	سود (زیان) خالص هر سهم- ریال
	۵۰۳,۳۰۹	۵۰۳,۳۰۹	۵۰۳,۳۰۹	سرمایه
				دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹
				دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰
				دلایل تغییرات اطلاعات واقعی دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰

#### صورت سود و زیان جامع

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

درصد تغییر	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰	دوره منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	شرح
	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	
۶۱	۱۹۶,۳۱۴	۵۴,۶۱۸	۸۷,۷۹۵	سود (زیان) خالص
				سایر اقلام سود و زیان جامع:
۰	۰	۰	۰	مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌های ثابت مشهود
۰	۰	۰	۰	تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی
۰	۰	۰	۰	مالیات مربوط به سایر اقلام سود و زیان جامع
۰	۰	۰	۰	سایر اقلام سود و زیان جامع سال پس از کسر مالیات
۶۱	۱۹۶,۳۱۴	۵۴,۶۱۸	۸۷,۷۹۵	سود (زیان) جامع سال

#### صورت وضعیت مالی

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

درصد تغییر	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۳۹۹/۱۰/۰۱	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	دوره منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	شرح
	حسابرسی شده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	
				دارایی‌ها
				دارایی‌های غیرجاری
(۲)	۵۳۰,۵۶۷	۵۳۱,۸۳۳	۵۳۳,۲۸۳	دارایی‌های ثابت مشهود
۰	۰	۰	۰	سرمایه‌گذاری در املاک
۰	۸,۰۱۰	۷,۷۲۲	۷,۷۲۲	دارایی‌های نامشهود

درصد تغییر	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۳۹۹/۱۰/۰۱	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	دوره منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	شرح
	حسابرسی شده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	
۰	۲,۰۹۶	۲,۰۹۶	۲,۰۹۶	سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت
(۸)	۱۸,۱۴۰	۱۳,۸۵۶	۱۲,۶۸۹	دریافتنی‌های بلندمدت
(۴۲)	۱۶,۷۳۲	۲۷,۴۷۸	۱۵,۹۶۱	سایر دارایی‌ها
(۴)	۵۷۵,۵۴۵	۵۸۲,۹۸۴	۵۶۰,۷۵۱	جمع دارایی‌های غیرجاری
				دارایی‌های جاری
(۴۵)	۱۴,۴۵۱	۶۵,۳۴۸	۲۵,۶۸۲	سفارشات و پیش‌پرداخت‌ها
(۶)	۴۸۶,۵۲۱	۸۸۶,۵۵۳	۸۲۹,۴۶۸	موجودی مواد و کالا
۲۵	۴۱۶,۵۵۸	۸۲۴,۲۲۴	۱,۰۲۲,۲۰۹	دریافتنی‌های تجاری و سایر دریافتنی‌ها
۰	۰	۷,۲۰۰	۷,۲۰۰	سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت
(۷۱)	۱۰۴,۸۵۲	۱۵۰,۶۴۰	۴۳,۲۸۵	موجودی نقد
۱	۱,۰۲۲,۲۸۲	۱,۹۳۳,۹۶۵	۱,۹۴۷,۸۴۴	دارایی‌های نگهداری شده برای فروش
۰	۰	۰	۰	جمع دارایی‌های جاری
۱	۱,۰۲۲,۲۸۲	۱,۹۳۳,۹۶۵	۱,۹۴۷,۸۴۴	جمع دارایی‌ها
۰	۱,۵۹۷,۹۳۷	۲,۵۱۶,۹۴۹	۲,۵۰۸,۵۹۵	حقوق مالکانه و بدهی‌ها
				حقوق مالکانه
۰	۵۰۲,۲۰۹	۵۰۲,۲۰۹	۵۰۲,۲۰۹	سرمایه
۰	۰	۰	۰	افزایش سرمایه در جریان
۰	۰	۰	۰	صرف سهام
۰	۰	۰	۰	صرف سهام خزانه
۰	۲۴,۱۱۵	۲۳,۹۲۶	۲۳,۹۲۶	اندرخته قانونی
۰	۴,۷۶۰	۴,۷۶۰	۴,۷۶۰	سایر اندرخته‌ها
۰	۰	۰	۰	مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌ها
۰	۰	۰	۰	تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی
۷۰	(۶۰,۹۹۵)	۱۲۵,۴۰۸	۲۱۲,۲۰۳	سود (زیان) انباشته
۰	۰	۰	۰	سهام خزانه
۱۳	۴۷۱,۰۸۹	۶۶۷,۳۰۲	۷۵۵,۰۹۸	جمع حقوق مالکانه
				بدهی‌ها
				بدهی‌های غیرجاری
۰	۰	۰	۰	پرداختنی‌های بلندمدت
۰	۲۶,۹۱۸	۰	۰	تسهیلات مالی بلندمدت
۷	۳۳,۷۳۶	۴۰,۰۹۶	۴۳,۰۵۷	ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان
۷	۷۰,۶۵۴	۴۰,۰۹۶	۴۳,۰۵۷	جمع بدهی‌های غیرجاری

درصد تغییر	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۳۹۹/۱۰/۰۱	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	دوره منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	شرح
	حسابرسی شده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	
				بدهی‌های جاری
۳	۴۳۰,۸۰۹	۸۹۳,۱۸۶	۹۱۱,۲۱۶	پرداختی‌های تجاری و سایر پرداختی‌ها
(۶)	۱۱,۵۳۲	۳۰,۷۲۵	۲۸,۸۶۵	مالیات پرداختی
۰	۰	۰	۰	سود سهام پرداختی
(۸)	۶۳۳,۸۵۳	۸۴۰,۱۰۷	۷۷۰,۳۵۹	تسهیلات مالی
۰	۰	۰	۰	ذخایر
--	۰	۴۵,۵۳۲	۰	پیش‌دریافت‌ها
(۵)	۱,۰۵۶,۱۸۴	۱,۸۰۹,۵۵۰	۱,۷۱۰,۴۴۰	
۰	۰	۰	۰	بدهی‌های مرتبط با دارایی‌های نگهداری‌شده برای فروش
(۵)	۱,۰۵۶,۱۸۴	۱,۸۰۹,۵۵۰	۱,۷۱۰,۴۴۰	جمع بدهی‌های جاری
(۵)	۱,۱۳۶,۸۳۸	۱,۸۴۹,۶۴۶	۱,۷۵۳,۴۹۷	جمع بدهی‌ها
۰	۱,۵۹۷,۹۲۷	۲,۵۱۶,۹۴۹	۲,۵۰۸,۵۹۵	جمع حقوق مالکانه و بدهی‌ها

#### صورت تغییرات در حقوق مالکانه

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

شرح	سرمایه	افزایش سرمایه در جریان	صرف سهام	صرف سهام	اندرخته قانونی	سایر اندوخته‌ها	مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌ها	تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی	سود (زیان) انباشته	سهام خزانه	جمع کل
مانده در ۱۳۹۹/۱۰/۰۱	۵۰۳,۳۰۹	۰	۰	۰	۳۴,۱۱۵	۴,۷۶۰	۰	۰	(۶۰,۹۹۵)	۰	۴۷۱,۰۸۹
اصلاح اشتباهات	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
تغییر در رویه‌های حسابداری	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
مانده تجدید ارائه شده در ۱۳۹۹/۱۰/۰۱	۵۰۳,۳۰۹	۰	۰	۰	۳۴,۱۱۵	۴,۷۶۰	۰	۰	(۶۰,۹۹۵)	۰	۴۷۱,۰۸۹
تغییرات حقوق مالکانه در سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰											
سود (زیان) خالص گزارش شده در صورت‌های مالی سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰									۱۹۶,۳۱۴		۱۹۶,۳۱۴
اصلاح اشتباهات	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
تغییر در رویه‌های حسابداری	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
سود (زیان) خالص تجدید ارائه شده سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۹۶,۳۱۴	۰	۱۹۶,۳۱۴
سایر اقلام سود و زیان جامع پس از کسر مالیات									۰		۰
سود (زیان) جامع سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۹۶,۳۱۴	۰	۱۹۶,۳۱۴
سود سهام مصوب									۰		۰
افزایش سرمایه	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
افزایش سرمایه در جریان		۰							۰		۰
خرید سهام خزانه									۰	۰	۰

شرح	سرمایه	افزایش سرمایه در جریان	صرف سهام	صرف سهام خزانه	اندوخته قانونی	سایر اندوخته‌ها	مازاد تجدید ارزیابی دارایی‌ها	تفاوت تسعیر ارز عملیات خارجی	سود (زیان) انباشته	سهام خزانه	جمع کل
فروش سهام خزانه										۰	۰
سود (زیان) حاصل از فروش سهام خزانه				۰							۰
انتقال از سایر اقلام حقوق مالکانه به سود و زیان انباشته				۰			۰	۰			۰
تخصیص به اندوخته قانونی					۹,۸۱۱				(۹,۸۱۱)		۰
تخصیص به سایر اندوخته‌ها						۰			۰		۰
مانده تجدید ارائه شده در ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	۵۰۳,۳۰۹	۰	۰	۰	۳۳,۹۳۶	۴,۷۶۰	۰	۰	۱۲۵,۴۰۸	۰	۶۶۷,۳۰۳
تغییرات حقوق مالکانه در دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹											
سود (زیان) خالص در دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹									۸۷,۷۹۵		۸۷,۷۹۵
سایر اقلام سود و زیان جامع پس از کسر مالیات								۰			۰
سود (زیان) جامع در دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹								۰	۸۷,۷۹۵	۰	۸۷,۷۹۵
سود سهام مصوب									۰		۰
افزایش سرمایه			۰			۰			۰		۰
افزایش سرمایه در جریان		۰				۰					۰
خرید سهام خزانه										۰	۰
فروش سهام خزانه										۰	۰
سود (زیان) حاصل از فروش سهام خزانه											۰
انتقال از سایر اقلام حقوق مالکانه به سود و زیان انباشته									۰		۰
تخصیص به اندوخته قانونی					۰				۰		۰
تخصیص به سایر اندوخته‌ها						۰			۰		۰
مانده در ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۵۰۳,۳۰۹	۰	۰	۰	۳۳,۹۳۶	۴,۷۶۰	۰	۰	۲۱۳,۳۰۳	۰	۷۵۵,۰۹۸

#### صورت جریان‌های نقدی

کلیه مبالغ به میلیون ریال است

شرح	دوره منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹		
	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	درصد تغییر
	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	
جریان‌های نقدی حاصل از فعالیت‌های عملیاتی:			
نقد حاصل از عملیات	۷,۵۶۹	(۹۵,۰۳۰)	--
پرداخت‌های نقدی بابت مالیات بر درآمد	(۱,۸۶۰)	(۴,۳۱۴)	(۳۹۴)
جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی	۵,۷۰۹	(۹۵,۴۹۳)	--
جریان‌های نقدی حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری:			
دریافت‌های نقدی حاصل از فروش دارایی‌های ثابت مشهود	۰	۰	۰
پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی‌های ثابت مشهود	(۱,۰۰۲)	(۱۱,۸۸۱)	۹۳
دریافت‌های نقدی حاصل از فروش دارایی‌های نگهداری‌شده برای فروش	۰	۰	۰

درصد تغییر	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	تجدید ارائه شده دوره منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰	دوره منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	شرح
	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	حسابرسی نشده	
۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از فروش دارایی‌های نامشهود
--	(۷۴۷)	(۱۵۴)	۰	پرداخت‌های نقدی برای خرید دارایی‌های نامشهود
۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت
۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی برای تحصیل سرمایه‌گذاری‌های بلندمدت
۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سرمایه‌گذاری در املاک
۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی برای تحصیل سرمایه‌گذاری در املاک
۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت
۰	(۷,۳۰۰)	۰	۰	پرداخت‌های نقدی برای تحصیل سرمایه‌گذاری‌های کوتاه‌مدت
۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت تسهیلات اعطایی به دیگران
۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از استرداد تسهیلات اعطایی به دیگران
۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از سود تسهیلات اعطایی به دیگران
۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از سود سهام
۹۸	۴,۷۳۴	۱,۱۸۷	۳,۳۵۵	دریافت‌های نقدی حاصل از سود سایر سرمایه‌گذاری‌ها
--	(۳۷,۴۳۴)	(۱۰,۸۴۸)	۱,۳۵۳	جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری
--	(۹۸,۵۱۳)	(۱۰۶,۳۴۰)	۷,۰۶۲	جریان خالص ورود (خروج) نقد قبل از فعالیت‌های تامین مالی
				جریان‌های نقدی حاصل از فعالیت‌های تامین مالی:
۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از افزایش سرمایه
۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از صرف سهام
۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از فروش سهام خزانه
۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی برای خرید سهام خزانه
۴	۹۹۸,۶۳۳	۳۱۹,۳۷۹	۳۳۳,۶۴۹	دریافت‌های نقدی حاصل از تسهیلات
(۸۲)	(۷۵۶,۹۳۳)	(۲۱۵,۲۸۴)	(۳۹۲,۳۰۹)	پرداخت‌های نقدی بابت اصل تسهیلات
(۱۷۳)	(۹۷,۴۰۹)	(۲۰,۴۰۰)	(۵۵,۷۵۷)	پرداخت‌های نقدی بابت سود تسهیلات
۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از انتشار اوراق مشارکت
۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت اصل اوراق مشارکت
۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت سود اوراق مشارکت
۰	۰	۰	۰	دریافت‌های نقدی حاصل از انتشار اوراق خرید دین
۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت اصل اوراق خرید دین
۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت سود اوراق خرید دین
۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت اصل اقساط اجاره سرمایه‌ای
۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت سود اجاره سرمایه‌ای
۰	۰	۰	۰	پرداخت‌های نقدی بابت سود سهام
--	۱۴۴,۳۰۱	۸۳,۶۹۵	(۱۱۴,۴۱۷)	جریان خالص ورود (خروج) نقد حاصل از فعالیت‌های تامین مالی



برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰				دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹						سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰						دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰		مبانی و مرجع قیمت گذاری	ظرفیت عملی	واحد	نوع کالا	
مبلغ فروش	نرخ فروش	تعداد فروش	تعداد تولید	سود ناخالص	مبلغ بهای تمام شده	مبلغ فروش	نرخ فروش	تعداد فروش	تعداد تولید	سود ناخالص	مبلغ بهای تمام شده	مبلغ فروش	نرخ فروش	تعداد فروش	تعداد تولید	مبلغ فروش	تعداد فروش					
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۳,۸۸۶	۹۳,۸۲۹	۰	۰	کیلوگرم	مرغ زنده گوشتی	
۰	۰	۰	۰	۹,۲۲۴	۰	۹,۲۲۴	۶۴۸,۳۹۰	۱۴,۲۲۶	۴,۹۵۰	۴۵,۴۲۴	(۲۲,۰۹۹)	۶۷,۵۳۳	۱,۲۸۲,۸۵۴	۵۲,۶۳۵	۱۵,۷۳۰	۶,۳۱۵	۱۱,۱۸۶	۰	۰	کیلوگرم	سایر	
۰	۰	۰	۰	۰	(۵۸,۲۸۷)	۵۸,۲۸۷	۳۷,۷۹۴	۱,۵۴۲,۲۲۵	۱,۵۴۲,۲۲۵	۶۰,۸۴۲	۰	۶۰,۸۴۲	۳۶,۸۱۹	۱,۶۵۲,۴۶۷	۲,۱۲۸,۲۶۵	۰	۰	۰	۰	قطعه	جوجه یکروزه مازاد پدر و مادر گوشتی	
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۳,۳۴۲	۱۵,۵۲۱	۰	۰	کیلو گرم	مرغ منجمد گوشتی	
۱۰۶,۴۶۲	۱,۹۱۸,۳۳۴	۵۵,۵۰۰	۱۰۴,۰۰۰	(۳۶,۳۳۵)	(۸۹,۷۸۰)	۵۲,۴۴۵	۱,۵۰۰,۰۰۰	۳۵,۶۳۰	۴۴,۸۹۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	قطعه	جوجه یکروزه اجداد کبیر	
۷,۳۳۹,۹۵۸		۳۹,۷۴۵,۰۱۱	۶۱,۱۶۲,۳۵۸	۱۷۰,۵۶۴(۰,۶۴,۷۷۱)	۱,۲۳۵,۳۳۳			۱۴,۱۳۱,۳۲۷	۱۸,۳۷۲,۷۸۰	۸۱۰,۴۴۴(۲,۳۴۳,۳۳۰)	۳,۱۵۳,۶۷۶			۳۷,۵۳۸,۷۹۴	۶۰,۴۰۱,۴۱۱	۶۰۹,۵۸۱	۸,۱۱۱,۸۱۹				جمع فروش داخلی	
																					فروش صادراتی:	
۰		۰	۰	۰	۰	۰		۰	۰	۰	۰	۰		۰	۰	۰	۰				جمع فروش صادراتی	
																						درآمد ارائه خدمات:
۰		۰	۰	۰	۰	۰		۰	۰	۰	۰	۰		۰	۰	۰	۰				جمع درآمد ارائه خدمات	
			۰	۰	۰				۰	۰	۰				۰							سایر
۷,۳۳۹,۹۵۸		۳۹,۷۴۵,۰۱۱	۶۱,۱۶۲,۳۵۸	۱۷۰,۵۶۴(۰,۶۴,۷۷۱)	۱,۲۳۵,۳۳۳			۱۴,۱۳۱,۳۲۷	۱۸,۳۷۲,۷۸۰	۸۱۰,۴۴۴(۲,۳۴۳,۳۳۰)	۳,۱۵۳,۶۷۶			۳۷,۵۳۸,۷۹۴	۶۰,۴۰۱,۴۱۱	۶۰۹,۵۸۱	۸,۱۱۱,۸۱۹				جمع	

روند فروش و بهای تمام شده در 5 سال اخیر

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	سال مالی ۱۳۹۶/۰۹/۳۰	سال مالی ۱۳۹۷/۰۹/۳۰	سال مالی ۱۳۹۸/۰۹/۳۰	سال مالی ۱۳۹۹/۰۹/۳۰	سال مالی ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	سال مالی ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰
مبلغ فروش	۵۴۸,۶۳۹	۱,۰۰۱,۱۵۹	۱,۵۴۲,۸۴۸	۱,۹۲۹,۷۰۸	۳,۱۵۳,۶۷۶	۱,۲۲۵,۲۳۲	۷,۳۲۹,۹۵۸
مبلغ بهای تمام شده	(۴۵۲,۷۳۳)	(۹۲۵,۳۶۲)	(۱,۳۰۰,۷۴۹)	(۱,۷۰۶,۰۹۱)	(۲,۵۸۸,۳۴۳)	(۱,۰۶۴,۷۷۱)	(۶,۱۰۵,۳۷۴)

#### اهداف و راهبردهای آتی مدیریت در خصوص تولید و فروش محصولات

شرکت مرغ مادرزیزاد (زنجیره شمال شرق) در افق ۱۴۰۱ شرکتی پیشرو در تولید و عرضه مستقیم گوشت و فرآورده های متنوع مرغ و نهاده های مرتبط از لحاظ کمی و کیفی بواسطه استقرار نظام یکپارچه زنجیره تولید (ازمزرعه تا بشقاب مصرف) با سهم حداکثری تولید و عرضه مشارکتی تحت برندی معتبر و قابل اتکاء در منطقه شرق و شمال شرق کشور و حضور در بازارهای منطقه در راستای تحقق اهداف اقتصاد مقاومتی.

#### برآورد شرکت از تغییرات نرخ فروش محصولات

نرخ فروش محصولات منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	برآورد دوره ۹ ماهه (ازمزرعه تا بشقاب مصرف) با سهم حداکثری تولید و عرضه مشارکتی تحت برندی معتبر و قابل اتکاء در منطقه شرق و شمال شرق کشور و حضور در بازارهای منطقه در راستای تحقق اهداف اقتصاد مقاومتی.
--------------------------------------	--

#### بهای تمام شده

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰ (میلیون ریال)	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹ (میلیون ریال)	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰
مواد مستقیم مصرفی	۱,۹۲۶,۷۴۶	۹۳۰,۷۸۱	۴,۸۸۷,۹۶۴
دستمزد مستقیم تولید	۵۰۳,۹۸۰	۸۳,۲۵۵	۱,۰۷۱,۰۳۵
سربارتولید	۵۳۵,۶۷۰	۸۶,۶۳۲	۴۱۷,۰۳۰
جمع	۳,۹۶۶,۳۹۶	۱,۱۰۰,۶۶۹	۶,۳۷۶,۰۲۹
هزینه جذب نشده درتولید	(۷۶,۹۰۶)	۰	۰
جمع هزینه های تولید	۳,۸۸۹,۴۹۰	۱,۱۰۰,۶۶۹	۶,۳۷۶,۰۲۹
خالص موجودی کالای در جریان ساخت	(۳۳۹,۶۳۱)	(۳۵,۸۹۸)	(۱۵۶,۹۳۳)
ضایعات غیرعادی	(۸۷,۶۳۶)	۰	(۱۱۳,۸۳۳)
بهای تمام شده کالای تولید شده	۳,۵۷۲,۲۲۳	۱,۰۶۴,۷۷۱	۶,۱۰۵,۳۷۴
موجودی کالای ساخته شده اول دوره	۰	۰	۰
موجودی کالای ساخته شده پایان دوره	۰	۰	۰
بهای تمام شده کالای فروش رفته	۳,۵۷۲,۲۲۳	۱,۰۶۴,۷۷۱	۶,۱۰۵,۳۷۴
بهای تمام شده خدمات ارایه شده	(۳۳۹,۰۱۳)	۰	۰
جمع بهای تمام شده	۳,۲۳۳,۲۱۰	۱,۰۶۴,۷۷۱	۶,۱۰۵,۳۷۴

#### برآورد شرکت از تغییرات عوامل بهای تمام شده

برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	برآورد شرکت از تغییرات عوامل بهای تمام شده در سال ۱۴۰۱ نسبت به سال مالی گذشته ۴۰ درصد افزایش بوده است .
«جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک ها، عدم قطعیت ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»	
اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.	

#### گردش مقداری - ربالی موجودی کالا

دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹													واحد	شرح محصول		
موجودی پایان دوره			فروش			تعدیلات			تولید			موجودی اول دوره				
مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	مقدار			نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال
۰	۰	۰	۱۹۸,۶۹۵	۳۰۹,۲۷۴	۶۴۲,۴۵۶	۰	۰	۰	۱۹۸,۶۹۵	۳۰۹,۲۷۴	۶۴۲,۴۵۶	۰	۰	۰	قطعه	جوجه بکروزه مادر گوشتی
۰	۰	۰	۲۴۵,۴۲۶	۴۰,۰۰۰	۶,۱۲۵,۶۴۰	۰	۰	۰	۲۴۵,۴۲۶	۴۰,۰۰۰	۶,۱۲۵,۶۴۰	۰	۰	۰	قطعه	جوجه بکروزه گوشتی
۰	۰	۰	۲۱۲,۶۰۳	۱۷۷,۶۸۰	۱,۱۹۶,۵۵۰	۰	۰	۰	۲۱۲,۶۰۳	۱۷۷,۶۸۰	۱,۱۹۶,۵۵۰	۰	۰	۰	کیلوگرم	مرغ گوشتی
۰	۰	۰	۲۵۹,۹۸۰	۲۹,۵۲۳	۸,۸۰۶,۰۶۹	۰	۰	۰	۲۵۹,۹۸۰	۲۹,۵۲۳	۸,۸۰۶,۰۶۹	۰	۰	۰	کیلو گرم	دان طیور گوشتی
۰	۰	۰	۰	۰	۴,۹۵۰	۰	۰	۰	۰	۰	۴,۹۵۰	۰	۰	۰	کیلوگرم	سایر
۰	۰	۰	۵۸,۲۸۷	۳۷,۷۹۴	۱,۵۴۲,۲۲۵	۰	۰	۰	۵۸,۲۸۷	۳۷,۷۹۴	۱,۵۴۲,۲۲۵	۰	۰	۰	قطعه	جوجه بکروزه مازاد پدر و مادر گوشتی
۰	۰	۰	۸۹,۷۸۰	۲,۰۰۰,۰۰۰	۴۴,۸۹۰	۰	۰	۰	۸۹,۷۸۰	۲,۰۰۰,۰۰۰	۴۴,۸۹۰	۰	۰	۰	قطعه	جوجه بکروزه اجداد کبیر
۰	۰	۰	۱,۰۶۴,۷۷۱			۰			۱,۰۶۴,۷۷۱			۰				جمع کل

گردش مقداری - ریالی موجودی کالا (برآوردی)

برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰													واحد	شرح محصول		
موجودی پایان دوره			فروش			تعدیلات			تولید			موجودی اول دوره				
مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	مقدار	نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال	مقدار			نرخ - ریال	بهای تمام شده - میلیون ریال
۰	۰	۰	۱,۲۳۹,۵۹۶	۳۵۴,۳۳۴	۳,۴۷۰,۱۵۸	۰	۰	۰	۱,۲۳۹,۵۹۶	۳۵۴,۳۳۴	۳,۴۷۰,۱۵۸	۰	۰	۰	قطعه	جوجه بکروزه مادر گوشتی
۰	۰	۰	۱,۱۱۶,۴۶۴	۵۶,۶۰۵	۱۹,۷۲۳,۶۹۴	۰	۰	۰	۱,۱۱۶,۴۶۴	۵۶,۶۰۵	۱۹,۷۲۳,۶۹۴	۰	۰	۰	قطعه	جوجه بکروزه گوشتی
۰	۰	۰	۲,۵۳۳,۳۱۶	۳۴۷,۷۴۴	۷,۲۵۶,۳۵۰	۰	۰	۰	۲,۵۳۳,۳۱۶	۳۴۷,۷۴۴	۷,۲۵۶,۳۵۰	۰	۰	۰	کیلوگرم	مرغ گوشتی
۰	۰	۰	۱,۱۲۹,۴۳۶	۳۶,۹۰۰	۳۰,۶۰۸,۱۵۶	۰	۰	۰	۱,۱۲۹,۴۳۶	۳۶,۹۰۰	۳۰,۶۰۸,۱۵۶	۰	۰	۰	کیلو گرم	دان طیور گوشتی
۰	۰	۰	۱۰۶,۴۶۲	۱,۰۳۳,۶۷۳	۱۰۴,۰۰۰	۰	۰	۰	۱۰۶,۴۶۲	۱,۰۳۳,۶۷۳	۱۰۴,۰۰۰	۰	۰	۰	قطعه	جوجه بکروزه اجداد کبیر
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	کیلوگرم	سایر
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	قطعه	جوجه بکروزه مازاد پدر و مادر گوشتی
۰	۰	۰	۶,۱۰۵,۲۷۴			۰			۶,۱۰۵,۲۷۴			۰				جمع کل

گردش مقداری - ریالی موجودی کالا (برآوردی پایان سال آینده)

خرید و مصرف مواد اولیه

دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹											واحد	شرح	
موجودی پایان دوره			مصرف			خرید طی دوره			موجودی اول دوره				
مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ			مقدار
میلیون ریال	ریال		میلیون ریال	ریال		میلیون ریال	ریال		میلیون ریال	ریال			

دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹												واحد	شرح
موجودی پایان دوره			مصرف			خرید طی دوره			موجودی اول دوره				
مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار		
میلیون ریال	ریال		میلیون ریال	ریال		میلیون ریال	ریال		میلیون ریال	ریال			
												مواد اولیه داخلی:	
۹۰,۴۹۰	۳۳,۶۴۵	۳,۹۹۶,۰۱۹	۷۸,۴۸۳	۳۳,۶۸۱	۳,۳۱۴,۱۴۹	۱۰۳,۲۱۲	۳۳,۸۰۹	۴,۵۲۵,۰۳۹	۶۵,۷۶۰	۳۳,۶۱۱	۳,۷۸۵,۱۳۹	کیلوگرم	ذرت
۱۰۹,۳۵۳	۳۶,۸۱۱	۳,۹۶۷,۹۱۵	۶۷,۵۹۱	۲۸,۵۳۴	۱,۷۵۴,۵۳۳	۹۰,۹۱۹	۳۶,۱۸۶	۳,۵۱۳,۵۵۹	۸۵,۹۳۴	۲۸,۸۸۲	۳,۲۰۹,۸۷۸	کیلوگرم	سویا
۱۰۹,۲۰۳	۶۶,۱۵۰	۱,۶۵۰,۸۳۳	۷۸۴,۷۰۸	۴۴,۷۹۴	۱۷,۵۱۸,۰۹۳	۷۶۶,۳۵۰	۴۲,۳۶۵	۱۸,۱۳۲,۰۳۴	۱۳۷,۵۶۰	۱۳۳,۰۲۰	۱,۰۳۶,۹۰۳	کیلوگرم	سایر مواد اولیه
۳۰۸,۹۴۴			۹۳۰,۷۸۱			۹۶۰,۴۸۱			۳۷۹,۲۴۴				جمع مواد اولیه داخلی
													مواد اولیه وارداتی:
۰			۰			۰			۰				جمع مواد اولیه وارداتی
۳۰۸,۹۴۴			۹۳۰,۷۸۱			۹۶۰,۴۸۱			۳۷۹,۲۴۴				جمع کل

#### خرید و مصرف مواد اولیه (برآوردی)

برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰												واحد	شرح
موجودی پایان دوره			مصرف			خرید طی دوره			موجودی اول دوره				
مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار	مبلغ	نرخ	مقدار		
میلیون ریال	ریال		میلیون ریال	ریال		میلیون ریال	ریال		میلیون ریال	ریال			
													مواد اولیه داخلی:
۱۶۴,۵۹۲	۳۰,۸۹۸	۵,۳۲۶,۸۸۵	۱,۸۳۳,۵۶۲	۵۵,۶۸۰	۳۳,۹۳۰,۳۴۸	۱,۹۰۷,۶۶۴	۵۵,۶۸۰	۳۴,۲۶۱,۲۱۴	۹۰,۴۹۰	۳۳,۶۴۵	۳,۹۹۶,۰۱۹	کیلوگرم	ذرت
۵۸,۰۱۸	۶۱,۳۶۳	۹۴۷,۰۳۵	۷۴۸,۶۱۴	۶۷,۱۰۹	۱۱,۱۵۵,۳۳۴	۶۹۷,۳۸۰	۷۶,۳۴۷	۹,۱۳۴,۳۴۴	۱۰۹,۳۵۳	۳۶,۸۱۱	۳,۹۶۷,۹۱۵	کیلوگرم	سویا
۷۷۱,۱۰۳	۸۹,۵۴۵	۸,۶۱۱,۳۴۸	۳,۸۳۵,۱۱۰	۳۴۱,۳۸۰	۱۵,۸۹۴,۸۳۶	۴,۴۹۷,۰۱۱	۱۹۶,۷۶۰	۳۳,۸۵۵,۳۴۱	۱۰۹,۳۰۳	۶۶,۱۵۰	۱,۶۵۰,۸۳۳	کیلوگرم	سایر مواد اولیه
۹۹۳,۷۱۳			۶,۴۱۷,۲۸۶			۷,۱۰۳,۰۵۵			۳۰۸,۹۴۴				جمع مواد اولیه داخلی
													مواد اولیه وارداتی:
۰			۰			۰			۰				جمع مواد اولیه وارداتی
۹۹۳,۷۱۳			۶,۴۱۷,۲۸۶			۷,۱۰۳,۰۵۵			۳۰۸,۹۴۴				جمع کل

#### خرید و مصرف مواد اولیه (برآوردی پایان سال آینده)

#### برآورد شرکت از تغییرات نرخ خرید مواد اولیه

نرخ خرید مواد اولیه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	برآورد دوره ۹ ماهه	با توجه به نوسانات شدید ارزی در سال های اخیر و وابستگی نرخ مواد اولیه (ذرت، سویا و...) مورد نیاز شرکت به ارز همچنین عوامل متاثر بر قیمت نهاده ها ، حمل و نقل داخلی ، نحوه بارگیری در بنادر ورودی ، فصل ، میزان جوجه ریزی و مصرف نهاده ها ، مسائل مربوط به تحریم های ظالمانه استکبار جهانی و تغییرات نرخ غلات و کنجاله در سطح جهانی متاسفانه نرخ مواد اولیه رشد چشمگیری داشته است
«جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک ها، عدم قطعیت ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»		
اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.		

#### هزینه های سربار و هزینه های عمومی و اداری شرکت

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	هزینه سربرار			هزینه های اداری، عمومی و فروش		
	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰
هزینه حقوق و دستمزد	۰	۰	۲۳,۸۵۸	۱۳۱,۱۵۹	۳۱,۷۵۰	۱۴۶,۲۰۸
هزینه استهلاک	۲۵,۵۴۳	۹,۳۰۸	۳۴,۰۳۳	۴,۹۷۳	۱,۲۴۳	۳,۶۹۵
هزینه انرژی (آب، برق، گاز و سوخت)	۲۳,۹۱۱	۴,۰۶۸	۲۳,۱۸۱	۲,۱۲۵	۵۵۹	۱,۹۷۶
هزینه مواد مصرفی	۲۴۷,۴۴۷	۳۶,۸۸۶	۱۴۱,۶۵۸	۱۳,۸۴۳	۰	۰
هزینه تبلیغات	۰	۰	۰	۲,۶۳۳	۱۴۳	۰
حق العمل و کمیسیون فروش	۰	۰	۰	۰	۰	۰
هزینه خدمات پس از فروش	۰	۰	۰	۰	۰	۱,۷۵۵
هزینه مطالبات مشکوک الوصول	۰	۰	۰	۰	۰	۰
هزینه حمل و نقل و انتقال	۲۹,۴۳۷	۱۳,۸۲۱	۲۳,۷۵۸	۰	۱,۰۶۴	۱,۶۸۳
سایر هزینه ها	۱۹۹,۳۴۳	۲۳,۵۵۰	۱۸۱,۵۴۱	۱۳۶,۴۷۳	۱۰,۹۴۵	۵۶,۱۶۹
جمع	۵۳۵,۶۷۰	۸۶,۶۳۳	۴۱۷,۰۳۹	۳۹۰,۲۰۳	۴۵,۷۰۴	۳۱۱,۴۸۶

برآورد شرکت از تغییرات هزینه های عمومی، اداری، تشکیلاتی و خالص سایر درآمدها (هزینه ها) عملیاتی

برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰ در سال ۱۴۰۱ هزینه های عمومی اداری احتمالاً ۴۰ درصد نسبت به دوره گذشته افزایش خواهد داشت.

#### وضعیت کارکنان

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰
تعداد پرسنل تولیدی شرکت	۳۰۰	۲۹۶	۳۱۰
تعداد پرسنل غیر تولیدی شرکت	۹۴	۹۳	۹۴

#### وضعیت ارزی

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	نوع ارز	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰		دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹		برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	
		مبلغ ارزی	مبلغ ریالی-میلیون ریال	مبلغ ارزی	مبلغ ریالی-میلیون ریال	مبلغ ارزی	مبلغ ریالی-میلیون ریال
«جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک ها، عدم قطعیت ها و مغروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»							
اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.							

تشریح برنامه های شرکت جهت تکمیل طرح های توسعه

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

نوع توضیحات	تشریح تاثیر طرح در فعالیتهای آتی شرکت	تاریخ برآوردی بهره برداری از طرح	درصد پیشرفت برآوردی فیزیکی طرح در تاریخ ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	درصد پیشرفت فیزیکی طرح در تاریخ ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	درصد پیشرفت فیزیکی طرح در تاریخ ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	هزینه های برآوردی تکمیل طرح- میلیون ریال	هزینه های انجام شده تا تاریخ ۱۴۰۰/۱۲/۲۹ - میلیون ریال	نوع ارز	هزینه های برآوردی ارزشی طرح	هزینه های برآوردی - میلیون ریال	طرح های عمده در دست اجرا
-------------	---------------------------------------	----------------------------------	--	--	--	--	---	---------	-----------------------------	---------------------------------	--------------------------

توضیحات درخصوص تشریح برنامه های شرکت جهت تکمیل طرح های توسعه

وضعیت شرکت های سرمایه پذیر

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

نام شرکت	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰				دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹				برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰			
	درصد مالکیت	بهای تمام شده	سال مالی شرکت سرمایه پذیر	درآمد سرمایه گذاری - میلیون ریال	درصد مالکیت	بهای تمام شده	درآمد نقدی هر سهم	درآمد سرمایه گذاری - میلیون ریال	درصد مالکیت	بهای تمام شده	درآمد هر سهم	درآمد نقدی هر سهم

توضیحات در خصوص وضعیت شرکت های سرمایه پذیر

«جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک ها، عدم قطعیت ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»  
اطلاعات این فرم گزیده ای از اطلاعات گزارش تفسیری مدیریت می باشد که هیئت مدیره شرکت مطابق با مفاد دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان موظف به ارائه آن در پیوست این اطلاعیه می باشد و این اطلاعات جایگزین گزارش مذکور نیست.

سایر درآمدهای عملیاتی

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰
سایر درآمدهای عملیاتی	۷,۱۹۰	۶,۳۶۷	۰
جمع	۷,۱۹۰	۶,۳۶۷	۰

سایر هزینه های عملیاتی

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰
سایر هزینه های عملیاتی	۱۸۹,۱۰۸	۶,۴۸۳	۰
جمع	۱۸۹,۱۰۸	۶,۴۸۳	۰

منابع تامین مالی

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

محل تامین	نرخ سود	مانده اول دوره تسهیلات ارزی و ریالی (میلیون ریال)	منابع تامین مالی شرکت در دوره ۳ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹		مانده پایان دوره به تفکیک سررسید	مبلغ هزینه مالی طی دوره	سایر توضیحات
			ریالی	ارزی			

محل تامین	نرخ سود	مانده اول دوره تسهیلات ارزی و ریالی (میلیون ریال)	منابع تامین مالی شرکت				ارز	دوره گزینش	کوتاه مدت	بلند مدت	مبلغ هزینه مالی طی دوره	سایر توضیحات
			ارز		ریالی							
			میلون ریالی	میلون ریالی	میلون ریالی	میلون ریالی						
تسهیلات دریافتی از بانکها	۱۸	۸۴۰,۱۰۷	۷۷۰,۳۵۹	۰	۰	۰	۷۷۰,۳۵۹	۰	۳۹,۳۰۲	۰		
تسهیلات تسویه شده از ابتدای سال مالی تا پایان دوره		۰										
جمع		۸۴۰,۱۰۷	۷۷۰,۳۵۹	۰	۰	۰	۷۷۰,۳۵۹	۰	۳۹,۳۰۲	۰		
انتقال به دارایی												
									۳۹,۳۰۲	هزینه مالی دوره		

#### منابع تامین مالی (برآوردی)

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

برآورد منابع تامین مالی شرکت در دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰												
محل تامین	نرخ سود	مانده اول دوره تسهیلات ارزی و ریالی (میلیون ریال)	مانده پایان دوره (اصل و فرع)				ارز	دوره گزینش	کوتاه مدت	بلند مدت	مبلغ هزینه مالی طی دوره	سایر توضیحات
			ارز		ریالی							
			میلون ریالی	میلون ریالی	میلون ریالی	میلون ریالی						
تسهیلات دریافتی از بانکها	۰	۷۷۰,۳۵۹	۲۹۵,۵۲۹	۰	۰	۰	۲۹۵,۵۲۹	۰	۹۱,۱۰۰	۰		
تسهیلات تسویه شده از ابتدای سال مالی تا پایان دوره		۰										
جمع		۷۷۰,۳۵۹	۲۹۵,۵۲۹	۰	۰	۰	۲۹۵,۵۲۹	۰	۹۱,۱۰۰	۰		
انتقال به دارایی												
									۹۱,۱۰۰	هزینه مالی دوره		

#### منابع تامین مالی (برآوردی پایان سال آینده)

#### توضیحات در خصوص جزئیات منابع تامین مالی شرکت در پایان دوره

شرکت با توجه به حجم سرمایه در گردش مورد نیاز جهت عملیات زنجیره طی تفاهات منعقد با بانکهای عامل به خصوص بانک کشاورزی بانرخ کارمزدبانکی مناسب در حال تامین مالی می باشد.

#### برآورد شرکت از برنامه های تامین مالی و تغییرات هزینه های مالی شرکت

در راستای بهبود ساختار مالی شرکت و مدیریت هزینه های مالی اقدامات لازم در خصوص تامین مالی از وصول مطالبات از طریق کمیته وصول مطالبات که در نتیجه آن برنامه ریزی شده است از مطالبات سنوات گذشته وصول و از طریق آن بخشی از بدهی ها و تسهیلات با هزینه های مالی بالا تسویه گردد.

#### سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی - درآمد سرمایه گذاری ها

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰
سایر درآمدهای غیر عملیاتی	۰	۰	۰
جمع	۰	۰	۰

**سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی - اقلام متفرقه**

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	دوره ۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰
سایر هزینه های غیرعملیاتی	۶,۳۱۳	۲,۳۵۵	۰
جمع	۶,۳۱۳	۲,۳۵۵	۰

**برنامه شرکت در خصوص تقسیم سود**

کلیه مبالغ درج شده به میلیون ریال می باشد

مبلغ سود انباشته پایان سال مالی گذشته	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره در سال مالی گذشته	مبلغ سود خالص سال مالی گذشته	سود سهام مصوب مجمع سال مالی گذشته	پیشنهاد هیئت مدیره در خصوص درصد تقسیم سود سال مالی جاری
۱۳۵,۴۰۸	۰	۱۹۶,۳۱۴	۰	۰

**سایر برنامه های با اهمیت شرکت**

برآورد دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	برنامه ریزی جهت خرید کشتارگاه ، تکمیل حلقه های زنجیره ارزش مرغ گوشتی ، برنامه ریزی جهت عملیات احداث مزرعه مرغ مادر گوشتی
--	--

**سایر توضیحات با اهمیت**

یکی از سیاستهای اصلی شرکت تکمیل زنجیره تولید و فروش می باشد.
«جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک‌ها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.»



زنجیره تولید و عرضه محصولات پروتئینی دیزباد



**شرکت مرغ مادر دیزباد (سهامی عام)**  
**گزارش تفسیری مدیریت**  
**دوره ۳ ماهه منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۴۰۰**



## فهرست

صفحه	شرح
	<b>بخش اول : معرفی شرکت</b>
۱	۱-۱- تاریخچه شرکت
۱	۱-۲- ماهیت فعالیت شرکت
۲	۱-۳- چارچوب فعالیت
۶	۱-۴- جایگاه شرکت در صنعت
۸	۱-۵- عوامل برون سازمانی مؤثر بر عملیات شرکت
۸	۱-۶- مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت
۹	۱-۷- اطلاعات مدیران شرکت
۱۰	۱-۸- ساختار سازمانی
۱۱	۱-۹- سرمایه و اطلاعات سهامداران شرکت
	<b>بخش دوم : اهداف مدیران و راهبردهای دستیابی به آن</b>
۱۳	۲-۱- چشم انداز
۱۳	۲-۲- مأموریت
۱۴	۲-۳- اهداف راهبردی
۱۵	۲-۴- ارتقاء نظام راهبردی گروه و فعال شدن کمیته های تخصصی
۱۷	۲-۵- ارتقاء ساختار مالی و مدیریت تأمین مالی
۱۷	۲-۶- ارتقاء ساختار عملیات و بهره وری سرمایه های انسانی
۱۷	۲-۷- کسب بازدهی مطلوب مبتنی بر سودآوری و خلق ارزش های پایدار
۱۷	۲-۸- رویه های مهم حسابداری، برآورد ها و قضاوت ها
	<b>بخش سوم : مهمترین منابع، ریسک ها و روابط</b>
۱۸	۳-۱- تجزیه و تحلیل ریسک شرکت
۲۳	۳-۲- روابط با ذینفعان
	<b>بخش چهارم : نتایج عملیات و چشم اندازها</b>
۲۴	۴-۱- وضعیت ۵ ساله اخیر شرکت
۲۸	۴-۲- خلاصه اطلاعات مالی شرکت
۳۱	۴-۳- نتایج عملکرد شرکت



صفحه	شرح
	<b>بخش پنجم : مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد</b>
۳۲	۱-۵-نسبت های مالی شرکت و شاخص ها و معیار های عملکرد
۳۲	۲-۵-تحلیل نسبت های مالی
۳۵	۳-۵-دلیل تغییر ناشی از معیارهای عملکرد در طی دوره
۳۵	۴-۵-اقدامات انجام گرفته در راستای دستیابی به شاخص های کلیدی و مقایسه آن با دوره مالی قبل
۳۶	۵-۵-برنامه های آتی شرکت برای سال مالی ۱۴۰۱
۳۸	۶-۵-تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم
۳۹	۷-۵-گزارشات اقدامات شرکت در رابطه با رعایت اصول حاکمیت شرکت



شرکت مرغ مادر دیزباد (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
دوره ۳ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

زنجیره تولید و عرضه محصولات پروتئینی دیزباد

در اجرای مفاد ماده ۷ دستورالعمل افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های ۱۳۸۸/۰۴/۰۶، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸، ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ و ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکتهایی که سهام آنها نزد بورس و اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب مورخ ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمایی بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۰/۱۲/۲۸ به تأیید هیئت مدیره شرکت رسیده است.

نام شخصیت حقوقی	نام نماینده	سمت	امضا
شرکت مجتمع گوشت مرغ ماهان (سهامی عام)	آقای رضا غلامی زهان	رئیس هیئت مدیره	
سازمان اقتصادی کوثر	آقای روح اله زحمت کش	نایب رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل	
شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر (سهامی عام)	آقای علی پسندیده	عضو هیئت مدیره	
شرکت سرمایه گذاری توسعه صنایع و معادن کوثر (سهامی عام)	آقای علیرضا نظری جهرمی	عضو هیئت مدیره	
شرکت سرمایه گذاری عمران و ساختمان معین کوثر (سهامی عام)	سید محمدرضا یوسفی	عضو هیئت مدیره	

## بخش اول - معرفی شرکت :

### ۱-۱- تاریخچه شرکت :

شرکت مرغ مادر دیزباد (سهامی عام) به شناسه ملی ۱۰۳۸۰۲۹۳۷۸۰ در تاریخ ۱۳۷۷/۱۲/۵ به صورت شرکت سهامی خاص تأسیس شده است و طی شماره ۱۳۷۲۹ مورخ ۱۳۷۷/۱۲/۵ در اداره ثبت شرکت ها و مالکیت صنعتی مشهد به ثبت رسیده و متعاقباً از تاریخ ۱۳۷۷/۱۲/۵ شروع به بهره برداری نموده است، شرکت در تاریخ ۱۳۹۹/۹/۹ به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۹/۸/۵ به شرکت سهامی عام تبدیل و در تاریخ ۱۳۹۹/۱۱/۲۵ با پذیرش شرکت در فرابورس ایران با شماره ثبت ۱۱۸۰۱ موافقت گردید. در حال حاضر شرکت مرغ مادر دیزباد (سهامی عام) جزو شرکت های فرعی شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر و واحد تجاری اصلی گروه سازمان اقتصادی کوثر و واحدهای نهایی گروه بنیاد شهید و امور ایثارگران می باشد.

نشانه مرکز اصلی شرکت در شهرستان مشهد - بلوار شهید صادقی - شهید صادقی ۱۸ - پلاک ۱۹ و محل فعالیت اصلی آن شامل کارخانه جوجه کشی دیزباد و فارم ها در کیلومتر ۷۵ جاده مشهد، نیشابور - روستای دیزباد سفلی و برخی فارم ها در کیلومتر ۴۰ جاده مشهد، چناران - روستای سنگ سفید و کارخانه جوجه کشی ثامن در چناران - جاده بهشت زینب - روستای صفی آباد و فارم قنداب فریمان در کیلومتر ۷۰ جاده مشهد، فریمان و همچنین کارخانه تولید دان در کیلومتر ۱۵ جاده سرخس می باشد.

### ۱-۲- ماهیت فعالیت شرکت

فعالیت اصلی شرکت مرغ مادر دیزباد (سهامی عام) براساس ماده ۲ اساسنامه به شرح ذیل می باشد:

#### الف - موضوع اصلی

انجام کلیه امور مربوط به عملیات مرغداری از جمله پرورش طیور، تولید گوشت و فرآورده های پروتئینی، تخم مرغ، انواع جوجه یکروزه و سایر موارد مشابه بطور اعم و بدون قید هیچگونه محدودیتی و عرضه انواع محصولات پروتئینی (بسته بندی، قطعه کاری شده خام یا نیمه آماده) و ایجاد فروشگاه، رستوران و فست فود.

#### ب: موضوع فعالیت های فرعی:

انجام کلیه امور مربوط به کشت علوفه و تولید مواد اولیه مورد نیاز طیور؛  
❖ تأسیس، خرید و اداره کارخانجات مربوط به عملیات مرغداری، جوجه کشی و تهیه خوراک دام و طیور و سردخانه و انبار جهت نگهداری کالا و محصولات شرکت و سایرین؛



- ❖ مبادرت به انجام امور بازرگانی مربوط به موضوع فعالیت شرکت و حق العمل کاری و انجام کلیه خدمات جنبی لازم جهت آماده نمودن محصولات و کالا برای عرضه، منجمله اقدام به امور بسته بندی، تأسیس و اداره کارخانجات مربوطه، توزیع و فروش فرآورده های شرکت؛
- ❖ واردات جوجه یکروزه، مواد اولیه و سایر لوازم و ماشین آلات مورد نیاز از خارج از کشور و صدور محصولات و تولیدات شرکت و سایر فرآورده های صنعت طیور به خارج از کشور؛
- ❖ ایجاد شعب و نمایندگی ها در داخل و خارج از کشور و تعطیل آن و مشارکت با سایر شرکتهای و مؤسسات و واحدهای تولیدی یا تجاری؛
- ❖ اخذ وام از بانکها و یا اشخاص و یا اعطای وام و بطور کلی اقدام به هرگونه عملیات مالی مجاز در بازار مالی و عملیات سرمایه گذاری در بازار سرمایه؛
- ❖ قبول نمایندگی برای واردات، خرید و فروش هرگونه کالا و مواد مرتبط با موضوعات شرکت و یا واگذاری نمایندگی به اشخاص حقیقی یا حقوقی جهت فروش محصولات شرکت یا صادرات آنها.
- ❖ ایجاد و یا اعطای نمایندگی فروش مستقیم محصولات پروتئینی، رستوران و فست فود.

### ۳-۱- چارچوب فعالیت

- ❖ عملیات مرغداری، پرورش طیور، تولید گوشت و تخم مرغ، رستوران و فروشگاه
- ❖ تولید جوجه مادر و یکروزه گوشتی و انجام کلیه امور مربوط به آن
- ❖ توزیع و فروش فرآورده های شرکت
- ❖ سرمایه گذاری در سایر شرکتهای
- ❖ انجام کلیه عملیات مربوط به مرغداری
- ❖ انجام عملیات کشت و زرع

۱-۳-۱- مزارع متعلق به دیزباد

تعداد فارم	نام واحد	استان
۲	فارم ۱ و ۲ دیزباد	خراسان رضوی
۱	قنداب	خراسان رضوی

همچنین شرکت دیزباد دارای فارم های مشارکتی در سایر استان ها بشرح جدول ذیل می باشد:

ظرفیت معمول (عملی)	ظرفیت واقعی سال مالی جاری	ظرفیت اسمی	نام واحد	استان
۵۵,۰۰۰	۵۵,۰۰۰	۴۹۵۰۰ مرغ و ۵۹۴۰ خروس	پارس ماکیان هیرکان	گلستان
۴۷,۳۸۰	۴۷,۳۸۰	۳۵۰۰۰ مرغ و ۴۲۰۰ خروس	لاله تیکا	مازندران
۵۷,۲۵۷	۵۷,۲۵۷	۵۰۰۰۰ مرغ و ۷۵۰۰ خروس	جاجرمی	خراسان رضوی
۷۱,۳۴۸	۷۱,۳۴۸	۶۰۰۰۰ مرغ و ۹۰۰۰۰ خروس	هژیر	گلستان
۴۱,۶۶۰	۴۱,۶۶۰	۳۶۱۶۰ مرغ و ۵۵۰۰ خروس	آلوکنده	مازندران
۳۷,۱۹۵	۳۷,۱۹۵	۳۵۰۰۰ مرغ و ۵۰۰۰ خروس	تن طلا	خراسان جنوبی
۴۱,۸۲۰	۴۱,۸۲۰	۴۰۰۰۰ مرغ و ۶۰۰۰ خروس	خزر جوجه	مازندران
۲۶,۰۵۵	۲۶,۰۵۵	۱۹۹۳۰ مرغ و ۶۱۲۵ خروس	بهپروار ارومیه	آذربایجان
۳۸,۰۵۶	۳۸,۰۵۶	۲۶۵۸۷ مرغ و ۱۱۴۶۹ خروس	گلدشت سیمین	آذربایجان غربی
۳۵,۳۶۳	۳۵,۳۶۳	۲۵۹۸۸ مرغ و ۹۳۷۵ خروس	پردیس ماکیان	گلستان
۵۱,۶۹۳	۵۱,۶۹۳	۳۳۲۰۰ مرغ و ۱۳۰۰۰ خروس	کاسپین	مازندران
۵۷,۸۲۵	۵۷,۸۲۵	۵۰۰۰۰ مرغ و ۷۵۰۰ خروس	عرب کرمان	کرمان
۵۹,۲۶۰	۵۹,۲۶۰	۵۵۰۰۰ مرغ و ۸۲۵۰ خروس	نرگس پیگیر	گلستان
			کیاسر	مازندران

## ۲-۳-۱- بازار اصلی شرکت و محصولات :

بازارهای اصلی شرکت مشتمل بر فروش جوجه اجداد، مادر، جوجه های یکروزه به مرگذاران جهت تولید در حلقه های مختلف مرغ مصرفی کشور و تولید گوشت مرغ در قالب مشارکت و همچنین فروش جوجه اجداد، جوجه پدر و مادر گوشتی، جوجه های یکروزه گوشتی به همراه گوشت مرغ و تخم مرغ نطفه دار و کود می باشد.

ردیف	نوع محصول	مشتریان
۱	جوجه اجداد	زنجیره ها و تولیدکنندگان جوجه مادر
۲	جوجه پدر و مادر گوشتی	زنجیره و تولید کنندگان جوجه یکروزه گوشتی
۳	جوجه یکروزه	مرگذاران جهت تولید و پرورش مرغ گوشتی
۴	مرغ گوشتی (مشارکتی - زنجیره تولید و توزیع)	مشتریان داخلی
۵	تخم مرغ نطفه دار	مشتریان داخلی

بخش وسیعی از محصولات شرکت دیزباد در کشور جهت تأمین نیازهای داخلی به فروش می رسد، فعالیت های تولیدی اصلی شرکت به طور مقایسه ای در دوره های گذشته به شرح ذیل می باشد.

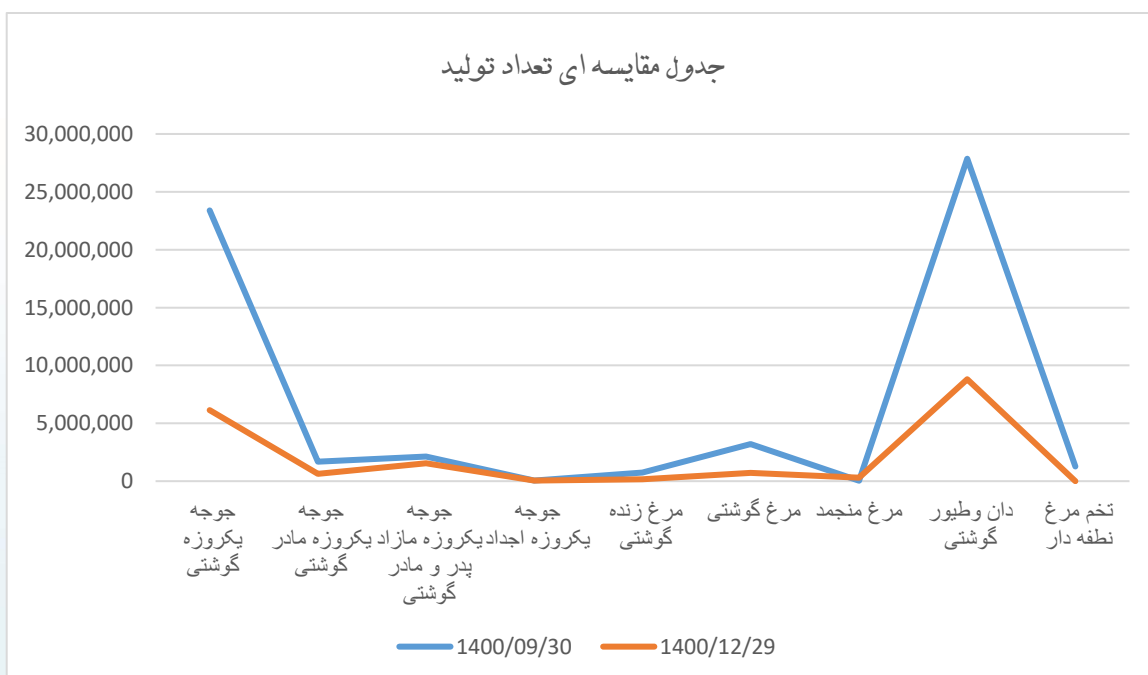
ردیف	شرح فعالیت	واحد	تعداد تولید	تعداد فروش	۱۴۰۰/۰۹/۳۰ مبلغ فروش میلیون ریال	تعداد تولید	تعداد فروش	۱۴۰۰/۱۲/۲۹ مبلغ فروش میلیون ریال
۱	جوجه یکروزه گوشتی	قطعه	۲۳,۳۹۳,۵۴۰	۲۲,۵۸۱,۰۱۵	۱,۲۰۴,۷۴۴	۶,۱۳۵,۶۴۰	۶,۱۰۵,۶۴۰	۳۵۹,۳۳۹
۲	جوجه یکروزه مادر گوشتی	قطعه	۱,۶۹۰,۲۷۸	۱,۵۷۶,۵۸۳	۵۳۲,۹۱۹	۶۴۲,۴۵۶	۴۸۰,۹۲۵	۱۹۲,۳۷۰
۳	جوجه یکروزه مازاد پدر و مادر گوشتی	قطعه	۲,۱۲۸,۲۶۵	۲,۱۲۸,۲۶۵	۱۲۲,۸۷۴	۱,۵۴۲,۲۲۵	۱,۵۴۲,۲۲۵	۵۸,۲۸۷
۴	جوجه یکروزه اجداد گوشتی	قطعه	۵۷,۸۲۵	۰	۰	۴۴,۸۹۰	۳۵,۶۳۰	۵۳,۴۴۵
۵	مرغ زنده گوشتی	کیلوگرم	۷۴۳,۰۶۶	۵۹۳,۱۸۹	۱۰۲,۱۶۶	۱۵۹,۸۷۴	۱۷۶,۵۰۰	۳۴,۶۷۴
۶	مرغ گوشتی	کیلوگرم	۳,۱۹۴,۴۷۴	۳,۳۲۲,۷۲۷	۷۵۰,۶۲۰	۷۲۶,۳۳۵	۷۱۰,۳۴۲	۱۸۷,۸۵۵
۷	مرغ منجمد	کیلوگرم	۳۸,۸۴۴	۳۸,۸۴۴	۱۰۰,۰۵۶	۳۱۰,۳۴۱	۳۱۰,۳۴۱	۸۷,۷۰۲
۸	دان و طیور گوشتی	کیلوگرم	۲۷,۸۶۲,۳۸۹	۸,۶۸۹,۲۵۹	۴۶۰,۷۶۶	۸,۸۰۶,۰۶۹	۴,۷۵۵,۷۱۶	۲۵۸,۳۷۳
۹	تخم مرغ نطفه دار	قطعه	۱,۲۷۸,۰۰۰	۱,۲۷۸,۰۰۰	۵۳,۴۴۱	۰	۰	۰



جدول مقایسه ای تعداد فروش



جدول مقایسه ای تعداد تولید



#### ۴-۱- جایگاه شرکت در صنعت

محصولات تولیدی شرکت در سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰ به شرح زیر می باشند:

ردیف	شرح تولید	واحد سنجش	*برآورد سهم بازار استان خراسان رضوی (درصد)
۱	جوجه پدر و مادر گوشتی	قطعه	۱۰۰
۲	جوجه یکروزه گوشتی	قطعه	۷۵
۳	مرغ گوشتی	کیلوگرم	۱۵

#### ۴-۱-۱- مروری بر صنعت مرغداری در جهان

تولید جهانی طیور در سال ۲۰۲۰ به میزان ۱۲۴,۴ میلیون تن بوده است. در میان انواع گوشت های تولید شده، گوشت های طیور و خوک دارای بیشترین تولید بوده است که گوشت طیور به ترتیب توسط سه کشور آمریکا، چین و برزیل تولید گردیده است. در کل تولید گوشت در جهان نسبتاً ثابت بوده و با رشد ۱,۷٪ در سال ۲۰۲۰ همراه شده، که به ۳۴۰,۴ میلیون متریک تن رسیده است. تولید بخش طیور گسترش چندانی نداشته و در سال ۲۰۱۹، ۳۳۴,۷ میلیون متریک تن بوده و پیش بینی برای سال ۲۰۲۱، ۳۴۵,۸ میلیون متریک تن می باشد، که رشد ۱,۶٪ را نشان می دهد.

براساس گزارش FAO، طی ۱۶ سال گذشته در دوره ۲۰۲۰ - ۲۰۰۵، تولید طیور نزدیک به بیش از ۴۱ میلیون متریک بالا رفته است. با توجه به پیش بینی مقدار تولید سال ۲۰۲۱ در مقایسه با سال ۲۰۰۵ مقدار ۴۴ میلیون متریک تن رشد داشته است.

براساس گزارش فائو، طیور و خوک بزرگترین بخش تولید گوشت را از سال ۲۰۱۹ در جهان داشته است. در شکل زیر، گروه بندی کشورها به در حال توسعه و توسعه یافته بر اساس فاکتورهایی مانند GDP، درآمد سرانه سالانه و صنعتی سازی برای تولید و مصرف گوشت طیور صورت گرفته است. اگر چه رشد تولید به کندی صورت می گیرد اما تغییر رژیم غذایی در کشورهای در حال توسعه و اقتصادهای قوی موجب رشد تولید جهانی طیور گردیده است.

## ۲-۴-۱- مروری بر صنعت مرغداری ایران

در سال ۱۳۳۹ وزارت کشاورزی با تاسیس موسسه جوجه کشی نارمک و تولید جوجه یکروزه توسط مرغداری نوین و صنعتی در ایران را رقم زد. بنابراین پرورش طیور در ایران را به دو مرحله روستایی و پرورش صنعتی می توان تقسیم کرد. روند رشد صنعت پرورش طیور در ایران پس از انقلاب اسلامی و به ویژه در دو دهه اخیر با شتاب یادی اوج گرفت. تا اوایل سال ۱۳۹۶ در کشور ۴ مجموعه پرورش مرغ اجداد گوشتی، حدود ۴۵۰ مزرعه پرورش مرغ مادر و ۲۴ هزار مزرعه پرورش جوجه گوشتی، ظرفیت تولید ۱,۲ میلیارد جوجه گوشتی در سال را فراهم کرده است. این حجم از فعالیت منجر به تولید ۲,۲۸۰,۰۰۰ تن گوشت مرغ در سال و کسب رتبه هشتم در تولید گوشت مرغ در جهان شده است.

در حال حاضر مصرف گوشت مرغ در کشور ۲,۲ میلیون تن و توانایی تولید نیز ۳,۴ میلیون تن گوشت مرغ در سال است. میزان تولید جوجه یکروزه تا پایان سال ۱۳۹۷، ۱,۲۵ میلیارد قطعه جوجه بوده است که در صورت استفاده از تمامی ظرفیت تولید این رقم به ۲ میلیارد قطعه در سال نیز خواهد رسید.

میانگین قیمت مرغ زنده از ۱,۰۹۶ تومان در سال ۱۳۸۵ به ۱۷,۰۲۳ تومان در ۲ ماهه ۱۴۰۰ رسیده است، بطور متوسط رشد سالانه این محصول طی ۱۵ سال اخیر تقریباً ۲۰ درصد بوده است. همچنین میانگین ماهانه قیمت مرغ زنده در سال ۱۳۹۹ از ۶,۷۱۴ تومان در فروردین ماه به ۱۷,۱۶۷ تومان در اسفند ماه رسیده است.

میزان جوجه ریزی مرغ مادر گوشتی در دی ماه سال ۱۳۹۶ بیش از یک میلیون قطعه بوده که این میزان در بهمن ۱۳۹۷ به بیش از ۹۰۰ هزار قطعه رسیده است. میزان تولید جوجه یکروزه گوشتی نیز در دی ماه سال ۱۳۹۶، ۱۱۵ میلیون قطعه بوده که در بهمن ۱۳۹۷ به ۱۲۰ میلیون قطعه رسیده است. در واقع میانگین تولید ماهانه جوجه بین ۱۰۰ تا ۱۰۵ میلیون قطعه است، اما به دلیل حمایت از بخش دولتی در مدیریت بازار گوشت مرغ، ظرفیت تولید تا ۱۰ میلیون قطعه در ماه افزایش یافت ولی در شهریور ۱۳۹۹ به ۷۹۴ هزار قطعه رسید.

در سال ۱۳۹۷ از تعداد ۲۰,۵۲۰ مرغداری پرورش مرغ گوشتی در سطح کشور، ۱۵,۳۲۲ مرغداری فعال و ۵,۱۹۸ واحد غیرفعال بوده اند. همچنین در مرغداری های پرورش مرغ گوشتی استان های مازندران، اصفهان و خراسان رضوی بیشترین تعداد مرغداری را در بین سایر استان های کشور به خود اختصاص داده اند.

ظرفیت اسمی مرغداری های پرورش مرغ گوشتی در سال ۱۳۹۷ برابر با ۴۱۲,۵۲۵ هزار قطعه است. در سال ۱۳۹۷ متوسط ظرفیت اسمی پرورش مرغ گوشتی در یک واحد فعال در کل کشور ۲۶,۹ هزار قطعه بوده است. همچنین متوسط ظرفیت اسمی پرورش مرغ گوشتی هر سالن در این سال در کل کشور ۸۸ هزار قطعه بوده است.

در سال ۱۳۹۷ تعداد کل مرغداری های پرورش دهنده مرغ تخم گذار کشور ۱,۷۴۶ واحد بوده است که از این تعداد ۱,۳۵۲ واحد فعال و بقیه غیرفعال می باشد. همچنین ظرفیت این مرغداری های فعال حدود ۵۱ میلیون قطعه است. در حال حاضر میزان تولید از ظرفیت کمتر است، زیرا اگر از تمام ظرفیت تولید استفاده شود، قیمت ها کاهش شدید یافته و صرفه اقتصادی برای تولیدکنندگان در این صنعت از بین خواهد رفت.

میانگین قیمت جوجه یکروزه گوشتی از ۱,۱۸۲ تومان در سال ۱۳۹۲ به ۵,۵۰۷ تومان در ۵ ماهه سال ۱۴۰۰ رسیده است. که به طور میانگین سالانه حدود ۱۹ درصد افزایش قیمت نسبت به سال ۱۳۹۲ داشته است.

## ۵-۱- عوامل برون سازمانی موثر بر عملیات شرکت

افزایش و یا کاهش نرخ سود سپرده های بانکی  
تغییر نرخ ارز  
شرایط کشور از بعد تحریم های اقتصادی  
تغییرات نرخ حامل های انرژی  
قیمت جهانی کالا و نهاده های کشاورزی  
برنامه های دولت و وزارت جهاد کشاورزی در خصوص سیاستهای تنظیم بازار و مقررات واردات و صادرات محصولات کشاورزی

## ۶-۱- مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت به قرار زیر است:

- ❖ قانون سازمان دامپزشکی کشور
- ❖ قانون نظام جامع دامپروری کشور
- ❖ قانون تضمین خرید محصولات کشاورزی
- ❖ قانون بیمه کشاورزی
- ❖ قانون افزایش بهره وری بخش کشاورزی و منابع طبیعی
- ❖ قانون تجارت و قانون مالیاتهای مستقیم
- ❖ قانون کار و تامین اجتماعی
- ❖ قوانین و مقررات محیط زیست
- ❖ قانون مبارزه با پولشویی
- ❖ استانداردهای حسابداری
- ❖ آیین نامه ها و مقررات داخلی شرکت
- ❖ قانون سازمان بورس و اوراق بهادار
- ❖ قوانین و مقررات اتاق بازرگانی
- ❖ مقررات گمرک
- ❖ مقررات وزارت بهداشت
- ❖ مقررات وزارت جهاد کشاورزی
- ❖ مقررات سازمان دامپزشکی
- ❖ مقررات سازمان حمایت از تولیدکنندگان و مصرف کنندگان (تعمیرات حکومتی)
- ❖ مقررات قانونی مدنی
- ❖ مقررات قانون رقابت
- ❖ سیاست های انجمن جوجه یکروزه در خصوص صدور مجوزات مربوطه
- ❖ سیاست های شرکت پشتیبانی امور دام کشور مربوط به تامین نهاده های تولید
- ❖ اساسنامه شرکت
- ❖ مصوبات مجمع عمومی



شرکت مرغ مادر دیزباد (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
دوره ۳ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

زنجیره تولید و عرضه محصولات پروتئینی دیزباد

۷-۱- اطلاعات مدیران شرکت

ردیف	نام و نام خانوادگی	نام شرکت / سازمان	سمت	مدرک تحصیلی	تاریخ عضویت در هیئت مدیره
۱	رضا غلامی زهان	شرکت خودرو سازی پارت سازان	حسابدار	کارشناسی ارشد حسابداری	۱۳۹۸/۰۲/۳۰
		سازمان اقتصادی کوثر	مسئول امور رفاهی و املاک سازمان در مشهد		
		شرکت جمکو	عضو هیئت مدیره		
		شرکت مرغ مادر دیزباد	عضو هیئت مدیره		
۲	روح اله زحمت کش	سازمان اقتصادی کوثر	کارشناس ارشد بررسی طرح ها	دکتری علوم دامی گرایش ژنتیک	۱۳۹۹/۰۶/۲۹
		وزارت جهاد کشاورزی	مسئول مرکز اصلاح ژنتیک		
		شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	معاون پژوهشی		
		شرکت مرغ مادر دیزباد	عضو هیئت مدیره و مدیرعامل		
۳	علی پسندیده	کشتارگاه صنعتی بهداشت	مسئول فنی و بهداشتی	دکتری دامپزشکی	۱۳۹۱/۰۵/۳۰
		شرکت مرغداران طوس	مسئول کارخانجات جوجه کشی فارم های مادر		
		شرکت مرغداران طوس و دیزباد	مدیرخدمات مشتریان و جوجه کشی ها و مادر		
		شرکت مرغ مادر دیزباد	معاونت تولید و عضو هیئت مدیره		
		زنجیره شمال شرق دیزباد	عضو هیئت مدیره و معاونت تولید		
۴	علیرضا نظری جهرمی	شرکت خوراک دام و طیور مشهد	عضو هیئت مدیره	کارشناسی ارشد مدیریت	۱۴۰۰/۰۵/۱۳
		شرکت مرغ مادر دیزباد	عضو هیئت مدیره و معاون بازرگانی		
		شهرداری جهرم	شهردار		
۵	سید محمد رضا یوسفی	شرکت مرغ مادر تیرنگ	کارآموزی	کارشناسی مهندسی	۱۴۰۰/۱۰/۱۳
		سازمان جهاد کشاورزی استان مازندران	کارشناس		
		شرکت مرغ مادر تالونگ	مدیر مزرعه		
		شرکت زربال	رئیس مزرعه		
		شرکت زربال	معاونت تولید		
		زنجیره اجداد زربال	مدیر تولید		
		زنجیره اجداد زربال	سرپرست واحد زربال - عضو سازمان نظام مهندسی		





## ۹-۱- سرمایه و اطلاعات سهامداران شرکت

### ۹-۱-۱- سرمایه شرکت

سرمایه اولیه شرکت ۱۰۰ میلیون ریال (شامل تعداد ۱۰۰,۰۰۰ سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱۰,۰۰۰ ریال) بوده است. آخرین تغییرات سرمایه ای شرکت تا تاریخ ۱۴۰۰/۱۲/۲۹ به شرح زیر می باشد:

(میلیون ریال)

نحوه تامین	سرمایه فعلی	درصد افزایش سرمایه	مبلغ افزایش سرمایه	سرمایه اولیه	سال
سرمایه اولیه	۱۰۰	---	---	---	۱۳۷۷
از محل مطالبات سازمان اقتصادی کوثر	۴,۰۰۰	٪۳/۹۰۰	۳,۹۰۰	۱۰۰	۱۳۷۹
از محل تجدید ارزیابی زمین های شرکت	۲۲,۵۰۰	٪۴۶۲/۵	۱۸,۵۰۰	۴,۰۰۰	۱۳۹۱
از محل مطالبات حال شده سهامداران	۵۲,۵۰۰	٪۱۳۳/۳۳	۳۰,۰۰۰	۲۲,۵۰۰	۱۳۹۱
از محل مطالبات حال شده سهامداران	۷۲,۵۰۰	٪۳۸/۱	۲۰,۰۰۰	۵۲,۵۰۰	۱۳۹۲
از محل مطالبات حال شده سهامداران	۹۲,۵۰۰	٪۲۷/۶	۲۰,۰۰۰	۷۲,۵۰۰	۱۳۹۴
از محل ادغام شرکت خوراک دام و طیور مشهد	۱۲۸,۰۵۹	٪۳۸/۴	۳۵,۵۵۹	۹۲,۵۰۰	۱۳۹۵
از محل مطالبات حال شده سهامداران	۲۴۹,۰۳۳	٪۹۴/۵	۱۲۰,۹۷۴	۱۲۸,۰۵۹	۱۳۹۷
از محل ادغام شرکت مرغداران طوس	۳۰۳,۲۰۹	٪۲۱/۷۵	۵۴,۱۷۶	۲۴۹,۰۳۳	۱۳۹۷
از محل مطالبات حال شده سهامداران	۵۰۳,۲۰۹	٪۶۵/۹۶	۲۰۰,۰۰۰	۳۰۳,۲۰۹	۱۳۹۹
-	۵۰۳,۲۰۹	-	-	۵۰۳,۲۰۹	۱۴۰۰

## ۲-۹-۱- ترکیب سهامداران شرکت

سهامداران شرکت در دوره سه ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰ به شرح جدول زیر می باشد:

سهامداران		دوره سه ماهه منتهی به		سال مالی منتهی به
		۱۴۰۰/۱۲/۲۹		۱۴۰۰/۰۹/۳۰
درصد مالکیت	تعداد سهام	درصد مالکیت	تعداد سهام	درصد مالکیت
۹۸/۵	۴۹۵,۶۶۱,۳۴۳	۹۸/۵	۴۹۵,۶۶۱,۳۴۳	شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر
۰/۱	۵۰۳,۲۰۹	۰/۱	۵۰۳,۲۰۹	سازمان اقتصادی کوثر
۰/۱	۵۰۳,۲۰۹	۰/۱	۵۰۳,۲۰۹	شرکت گروه سرمایه گذاری و عمران و ساختمان معین کوثر
۰/۱	۵۰۳,۲۰۹	۰/۱	۵۰۳,۲۰۹	شرکت تولیدی مرغ ماهان
۱	۵,۰۳۲,۱۰۰	۱	۵,۰۳۲,۱۰۰	شرکت سرمایه گذاری آوا نوین
۰/۱	۵۰۳,۲۰۹	۰/۱	۵۰۳,۲۰۹	شرکت سرمایه گذاری صنایع و معادن کوثر
۰/۱	۵۰۳,۲۰۹	۰/۱	۵۰۳,۲۰۹	شرکت مرغک
۱۰۰	۵۰۳,۲۰۹,۴۸۸	۱۰۰	۵۰۳,۲۰۹,۴۸۸	جمع

## ۳-۹-۱- مشخصات سهام :

- ✓ نوع سهام : سهام عادی با نام
- ✓ ارزش اسمی هر سهم : ۱۰۰۰ ریال

## بخش دوم – اهداف مدیریت و راهبردهای دستیابی به آن

هیئت مدیره برای دستیابی به اهداف راهبردی شرکت و با نظر قرار داشتن سند راهبردی شرکت از کمیته های حسابرسی و سرمایه گذاری برای ارائه مشورت های تخصصی در ساختار و عملیات شرکت استفاده می کند. نگاه تیم راهبردی در راستای دستیابی به چشم انداز شرکت، تعیین مجموعه ای از اهداف بلندمدت و کوتاه مدت شرکت به صورت متوازن می باشد.

### ۱-۲- چشم انداز

شرکتی پیشرو در تولید و عرضه مستقیم گوشت و فرآورده های متنوع مرغ و نهاده های مرتبط از لحاظ کمی و کیفی به واسطه استقرار نظام یکپارچه زنجیره تولید (از مزرعه تا بشقاب مصرف) با سهم حداکثری تولید و عرضه مشارکتی تحت برندی معتبر و قابل اتکا در منطقه شرق و شمال شرق کشور و حضور در بازارهای منطقه در راستای تحقق اهداف اقتصاد مقاومتی.

### ۲-۲- ماموریت

در راستای کمک به امنیت غذایی کشور و ارتقا ضریب خود اتکایی محصولات اساسی و تامین و عرضه پروتئین سالم جامعه و با هدف کمک به تحقق برنامه ایجاد زنجیره های ارزش تکامل یافته تامین و تولید پروتئین حیوانی در شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر با استقرار کامل زنجیره تولید گوشت مرغ و هدایت سرمایه گذاری به بخش های با بازدهی و سودآوری مناسب، مولد و اشتغالزای حلقه های بالادستی و پایین دستی صنعت، محصولاتی همچون گوشت مرغ گرم، منجمد و فرآورده های گوشتی را از طریق روش های مالکیتی و مشارکتی با استفاده از تکنولوژی روز، متکی بر دانش بومی، بهره مند از منابع انسانی توانمند، آگاه، متخصص، نوآور و کارآفرین و رعایت حداکثری استانداردها و اصول تولیدی؛ تولید و به مشتریان و مصرف کنندگان شرق و شمال شرق کشور با قیمتی رقابتی و کیفیتی درخور توجه با برندی معتبر و قابل اتکا به صورت مستقیم و غیر مستقیم عرضه می نماید. همچنین این شرکت در راستای کمک به تراز مثبت تجاری غذایی کشور با توسعه بازارهای خود به خارج از مرزهای کشور عزیزمان به دنبال بازارهای صادراتی گوشت مرغ، مواد فرآوری شده و جوجه یکروزه تجاری گوشتی می باشد.

### ۳-۲-اهداف راهبردی

- ❖ رشد و افزایش ثروت سهامداران
- ❖ استقرار نظام کامل و یکپارچه زنجیره تولید گوشت مرغ
- ❖ افزایش تولید و کسب سهم مؤثر بازار
- ❖ مشارکت در هم افزایی و رشد متوازن
- ❖ ارتقا راندمان تولید
- ❖ ارتقا رضایت ذینفعان
- ❖ ورود به بازارهای بین المللی
- ❖ ارتقای بهره وری

### ۱-۳-۲-خلاصه اهداف شرکت

اهداف شرکت :	
خرید مناسب نهاده ها با نرخ بازارگاه و ذخیره سازی کافی جهت کاهش بهای تمام شده	اهداف کوتاه مدت (اجرایی)
برنامه ریزی برای فعالیت های رفاهی، بهداشتی و درمانی پرسنل و کاهش دغدغه های معیشتی	
برگزاری آموزش های ضمن خدمت و پیگیری برنامه جانشین پروری	
کاهش میانگین سنی مدیران در راستای جوانگرایی	
افزایش بازده اقتصادی از طریق توسعه سبد محصولات در قالب زنجیره تولید و صرفه های ناشی از مقیاس	اهداف بلندمدت
گسترش حلقه های زنجیره تولید گوشت مرغ با حفظ سهم بازار و توسعه کمی و کیفی تولیدات	
امکان سنجی بازارهای صادراتی برای صادرات محصولات تولیدی شرکت (جوجه اجداد، مادر و جوجه یکروزه و گوشت مرغ)	
توانمندسازی منابع انسانی و توسعه سیستم CRM در جهت مدیریت ارتباط با مشتریان از طریق رتبه بندی و اعتبار سنجی و آنالیز مشتریان	
افزایش سطح رضایت مندی مشتریان و توسعه برند زنجیره در بازار جوجه یکروزه و برند جدید در بازار گوشت مرغ	
افزایش سرمایه از محل آورده و مطالبات حال شده سهامداران	

### ۲-۳-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و سویه آراین :

توسعه پرورش اجداد کبیر به عنوان یکی از دو متولی پرورش، به عنوان محصول جدید جوجه اجداد در دستور کار قرار دارد که در سال ۱۴۰۱ به تولید انبوه و تجاری دست می یابد.

طبق مصوبه شورای امنیت ملی در سال ۱۴۰۰ به بعد به شکل صد درصد می بایست جوجه ریزی اجداد آراین صورت پذیرد و کشور به صورت کامل در خصوص تأمین نهاده ژنتیکی اجداد به خودکفایی برسد ولی با برنامه جدید پیشنهادی وزارت جهاد کشاورزی سهم آراین به میزان ۳۰٪ از محل تولید گوشت مرغ در نظر گرفته شده که معادل ۴۰٪ جوجه گوشتی، ۴۵٪ مادرگوشتی و ۵۰٪ اجداد منظور و محاسبه می شود.

### ۲-۴- ارتقاء نظام راهبردی گروه و فعال شدن کمیته های تخصصی

اهم اقدامات انجام شده جهت رشد و ارتقاء جایگاه شرکت به شرح ذیل می باشد:

(۱) فعال شدن کمیته های تخصصی هیات مدیره

(۲) توسعه نظام های پایش و کنترل های داخلی

(۳) اخذ برنامه های راهبردی، میان مدت و کوتاه مدت اجرایی

(۴) برنامه ریزی جهت بازنگری آیین نامه ها

در راستای تحقق نظام راهبردی شرکتی در دوره جاری کمیته های نظارت بر امور راهبری با جذب مشاورین مجرب شروع به کار نموده، همچنین سایر کمیته های تخصصی فعال در شرکت مشتمل بر کمیته های سرمایه گذاری، معاملات، ریسک، زنجیره ارزش، املاک، حسابرسی، منابع انسانی و جبران خدمات، مبارزه با پولشویی و تعالی سازمانی می باشد و با جدیت نسبت به برگزاری جلسات تخصصی برای تصمیم سازی جهت هیات مدیره شرکت برای ارتقاء جایگاه و سودآوری شرکت نموده است. شرکت با الهام از سند راهبردی بالادستی، برنامه های ۵ ساله خود را با رویکرد خلق ثروت پایدار برای نسل ها تدوین نموده و با توجه به تغییر شرایط کلان اقتصادی کشور در سال گذشته در دوره جاری تدوین برنامه راهبردی جدید تحت عنوان برنامه راهبردی با هدف افزایش ثروت سهامداران از طریق خلق سود پایدار و با کیفیت در راستای کمک به توسعه اقتصاد کشور و افزایش کارایی بازار سرمایه نمود که این برنامه مرتباً بصورت کمی و کیفی در هیات مدیره مورد پایش قرار می گیرد. مضافاً تدوین برنامه راهبردی بلندمدت نیز در دستور کار قرار دارد. در این ارتباط با تدوین رویه ها و دستورالعمل ها نیز تجدید نظر و اصلاحات مدنظر در آیین نامه های کارکرد، ماموریت، جبران خدمات و... تهیه و در مراحل تصویب می باشد.

۱-۴-۲- کمیته حسابرسی :

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	مدرک تحصیلی	سوابق کاری
۱	رضا غلامی زهان	رییس کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری	از سال ۷۷ تا ۹۱/۲/۳۱ حسابدار خودروسازی پارت سازان، از سال ۹۱ تاکنون مسئول امور رفاهی و املاک و نماینده سازمان اقتصادی کوثر، از ۹۶/۱۰/۱۱ تا ۹۸/۲/۳۰ عضو غیرموظف شرکت ماشین های الکتریکی (جمکو) از سال ۹۸ تاکنون رابط و مسئول پیگیری معین اقتصادی جامعه ایثارگران خراسان و عضو غیرموظف شرکت دیزباد از تاریخ ۹۸/۲/۳۰ تاکنون
۲	مهدی فرقانی	عضو کمیته	دکتری حسابداری	عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد، مدیر حسابرس داخلی سازمان اقتصادی کوثر، مدیرعامل شرکت بازرسی و حسابرسی آستان قدس رضوی
۳	سیدمصطفی رحمانی خضری	عضو کمیته	لیسانس حسابداری	سرپرست ارشد حسابرسی موسسه حسابرسی داریاروش (حسابرس رسمی از سال ۹۱ تا ۹۲) مدیر حسابرس داخلی شرکت سرمایه گذاری شفا دارو از سال ۹۲ تا ۹۷ مدیر حسابرسی اقتصادی و خودکفایی آزادگان (گروه صنعتی مینو) از سال ۹۷ تا ۹۸، مدیر حسابرسی و امور مجامع بنیاد شهید و امور ایثارگران

۲-۴-۲- کمیته ریسک :

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	مدرک تحصیلی
۱	رضا غلامی زهان	رییس کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری
۲	سید مرتضی تقدیسی - نماینده واحد مالی	دبیر کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری
۳	علیرضا نظری جهرمی - نماینده واحد بازرگانی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت
۴	علی پسندیده - نماینده واحد تولید	عضو ناظر کمیته	دکتری دامپزشکی

۳-۴-۲- کمیته انتصابات :

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	مدرک تحصیلی
۱	رضا غلامی زهان	رییس کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری
۲	احمد وکیلی - نماینده واحد اداری	عضو کمیته	دکتری حسابداری
۳	علیرضا نظری جهرمی - نماینده واحد بازرگانی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت
۴	علی پسندیده - نماینده واحد تولید	عضو ناظر کمیته	دکتری دامپزشکی

## ۲-۵- ارتقاء ساختار مالی و مدیریت تامین مالی

در راستای بهبود ساختار مالی شرکت و مدیریت هزینه های مالی نسبت به تشکیل کمیته وصول مطالبات اقدام گردید که در نتیجه آن مبالغ قابل توجهی از مطالبات سنوات گذشته وصول و از طریق آن بخشی از بدهی ها و تسهیلات با هزینه های مالی بالا تسویه گردید.

## ۲-۶- ارتقاء ساختار عملیات و بهره وری سرمایه های انسانی

- ❖ تجدید ساختار سازمان و عملیاتی شرکت
- ❖ تقویت ارتباطات و اطلاع رسانی فعالیت به ذینفعان
- ❖ ایجاد مکانیزم های جانشین پروری
- ❖ با توجه به شرایط فعال کشور و در راستای چابک سازی سازمانی، چارت سازمانی جدید در دست بازنگری قرار داشته و نیز در جهت افزایش رضایتمندی همکاران پیش نویس آیین نامه خدمات رفاهی تهیه و در شرف تصویب در هیات مدیره می باشد.

## ۲-۷- کسب بازدهی مطلوب مبتنی بر سودآوری و خلق ارزش پایدار

شرکت با توجه به تکمیل تمام حلقه های زنجیره ارزش محصولات پروتئینی و سرمایه گذاری در محصولات پروتئینی با ارزش افزوده و کاهش قیمت تمام شده از طریق در اختیار داشتن ابتدا و انتهای حلقه زنجیره ارزش سعی در کسب حداکثر بازدهی و سودآوری و خلق ارزش پایدار می باشد.

## ۲-۸- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها:

### مبانی تهیه صورتهای مالی:

صورتهای مالی شرکت اصلی اساساً بر مبنای بهای تمام شده تاریخی تهیه شده و در موارد مقتضی از ارزشهای جاری منطبق با استاندارد حسابداری شماره ۲۶ فعالیت کشاورزی نیز استفاده شده است.

## بخش سوم – مهمترین منابع، ریسک ها و روابط

### ۳-۱- تجزیه و تحلیل ریسک شرکت

عوامل ریسک در حوزه تولید را می توان به دو گروه ریسک های سیستماتیک و غیر سیستماتیک دسته بندی کرد.

#### ۳-۱-۱- عوامل ریسک سیستماتیک

متشکل از عوامل کلان سیاسی و اقتصادی است که به صورت جامع بر تمامی صنایع و شرکت ها تاثیر گذار است که عواملی نظیر تحولات اقتصاد جهانی و داخلی از جمله این موارد است. مهمترین عوامل این ریسک عبارتند از:

## ریسک بازار

با توجه به اینکه عمده خریدهای شرکت از بازار داخلی و حتی الامکان مراکز دولتی می باشد، شرکت در ابتدای امر در معرض ریسک تغییرات در نرخ های ارزی نمی باشد ولی به منظور مدیریت آسیب پذیری ناشی از ریسک بازار و افزایش قیمت ها معمولاً اقدام به پیش خرید آتی می نماید. در همین رابطه موارد زیر انجام گرفته است:

- ❖ قرارداد با مراجع واردکننده مواد اولیه همچون پشتیبانی امور دام کشور؛
- ❖ مشارکت در واردات مواد اولیه؛
- ❖ فروش هدفمند در فروشگاه های زنجیره ای و طرف قرارداد و کاهش ریسک نقدینگی؛
- ❖ تأمین اعتبار ارزان از سیستم بانکی.

هیچگونه تغییری در آسیب پذیری شرکت از ریسک های بازار یا نحوه مدیریت و اندازه گیری آن ریسک ها، رخ نداده است.

## مدیریت ریسک اعتباری

ریسک اعتباری به ریسکی اشاره دارد که طرف قرارداد در ایفای تعهدات قراردادی خود ناتوان باشد که منجر به زیان مالی برای شرکت شود. شرکت سیاستی مبنی بر معامله تنها با طرف های قرارداد معتبر و اخذ وثیقه کافی، در موارد مقتضی، را اتخاذ کرده است، تا ریسک اعتباری ناشی از ناتوانی در ایفای تعهدات توسط مشتریان را کاهش دهد. شرکت تنها با شرکت هایی معامله می کند که رتبه اعتباری بالایی داشته باشد. شرکت با استفاده از اطلاعات مالی عمومی و سوابق معاملاتی خود، مشتریان عمده خود را رتبه بندی اعتباری می کند. آسیب پذیری شرکت و رتبه بندی اعتباری طرف قراردادهای آن، به طور مستمر توسط هیئت مدیره نظارت شده و ارزش کل معاملات با طرف قراردادهای

تأیید شده گسترش می یابد. آسیب پذیری اعتباری از طریق محدودیت های طرف قرارداد که به طور سالانه توسط کمیته مدیریت ریسک بررسی و تأیید می شود، کنترل می شود. دریافتی های تجاری شامل تعداد زیادی از مشتریان است که در بین صنایع دام و طیور و مناطق جغرافیایی گسترده شده است. ارزیابی اعتباری مستمر براساس وضعیت مالی حساب های دریافتی انجام می شود. همچنین شرکت هیچگونه وثیقه یا سایر روش های افزایش اعتبار به منظور پوشش ریسک های اعتباری مرتبط با دارایی های مالی خود نگهداری نمی کند. شرکت به جز بدهی مشتریان شرکت که عمدتاً مربوط به سنوات قبل از ۱۳۹۴ می باشد (موارد ذکر شده در صورت مالی) که در خصوص آنها اقدام حقوقی نیز صورت پذیرفته، آسیب پذیری ریسک اعتباری با اهمیتی نسبت به هیچ یک از مشتریان ندارد.

### مدیریت ریسک نقدینگی

شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی، یک چهارچوب ریسک نقدینگی مناسب برای مدیریت کوتاه مدت، میان مدت و بلندمدت تأمین وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق نگهداری اندوخته کافی و تسهیلات بانکی، از طریق نظارت مستمر بر جریان های نقدی پیش بینی شده و واقعی و از طریق تطبیق مقاطع سررسید دارایی ها و بدهی های مالی، مدیریت می کند.

### مدیریت ریسک در مقابل بیماری های فراگیر

در اسفند ماه ۱۳۹۸ با شیوع ویروس کرونا در کشور به عنوان یک بیماری همه گیر، بخشی از کسب و کارهای تولیدی، بازرگانی، خدماتی و ... با خطر کاهش فعالیت، کاهش تقاضا، کمبود نقدینگی و سرمایه در گردش، مطالبات لاوصول و یا مشکوک الوصول، ناتوانی در ایفای تعهدات و در مجموع با خطر رکود روبرو ساخته است. همچنین اقدامات پیش گیرانه منجر به وضع محدودیت های خاص از جمله کاهش مراودات و ماموریت، تاکید در حضور درخانه، کاهش ساعت کار، ممنوعیت رفت و آمد، لزوم فاصله گذاری اجتماعی، محدودیت در برگزاری جلسات گردیده است. ضمن آنکه زمان پایان شرایط فعلی و برگشت فعالیت های کشور به شرایط عادی در شرایط حاضر مشخص نیست. این موضوع ممکن است اثر منفی با اهمیت بر وضعیت مالی شرکت، عملیات و جریان های نقدی آن داشته باشد.

میزان تاثیر ناشی از این ویروس بر عملکرد شرکت، به تعهدات آینده از جمله مدت و شدت شیوع بیماری و اقداماتی که ممکن است برای مهار ویروس کرونا یا کاهش تاثیر آن لازم باشد، بستگی دارد و در حال حاضر نامشخص است و نمی توان با اطمینان آن را پیش بینی کرد.

در چنین شرایطی و با توجه به موارد فوق گسترش شیوع کرونا در سطح جهان، میتواند بر روی کسب و کار، وضعیت مالی و نتایج عملیات شرکت تاثیر منفی بگذارد، لیکن تاثیر آن در حال حاضر به صورت معقول و اطمینان بخش قابل ارزیابی نیست، هرچند ممکن است بر توانایی مدیریت در اداره فعالیت های شرکت اثر گذارد و در نتیجه منجر به هزینه های بیشتر گردد.

### مدیریت ریسک دامنه تغییر قیمت نهاده ها

با توجه به آنکه عمده واردات نهاده های دامی تنها توسط چند شرکت صورت می گیرد، به دلیل وابستگی بالا به واردات نهاده ها (کنجاله سویا حدود ۹۵ درصد و ذرت حدود ۵۰ درصد) به شدت متأثر از تغییرات قیمت این نهاده ها در بازار بین المللی و همچنین مواردی مانند تغییرات نرخ ارز با موضوعاتی مانند مشکلات تحریم ها موجب نوسان قیمت و اغلب روند افزایشی قیمت نهاده ها می شود. در اواخر سال مورد گزارش با توجه طرح حمایتی دولت در خصوص تخصیص نهاده به قیمت مصوب به جوجه ریزی سویه آرین و همچنین انعقاد قرارداد با شرکت پشتیبانی امور دام در خصوص تحویل مرغ به نرخ مصوب و در قبال آن دریافت نهاده دان به نرخ مصوب، شرکت تا حدود زیادی این ریسک را کاهش داده است.

### مدیریت ریسک افزایش حامل های انرژی

مهمترین تاثیر، افزایش قیمت حامل های انرژی و در نتیجه افزایش هزینه های تولید در اقتصاد می باشد. افزایش هزینه تولید موجب افزایش سطح عمومی قیمت ها می شود. بر این اساس می توان انتظار داشت که افزایش قیمت حامل های سوخت، می تواند منجر به افزایش سطح عمومی قیمت ها شود. بدین منظور شرکت در سال مالی مورد گزارش اقدام به گاز کشی واحد خوراک دان نموده و در نظر دارد در سال آتی نیز واحد شش خود واقع در اراضی کلات سوار را نیز گاز کشی نماید.

### ریسک تغییرات نرخ ارز و افزایش هزینه های تولید

افزایش نرخ ارز و افزایش جهانی نرخ مواد اولیه موجب افزایش نرخ خرید مواد اولیه و به تبع آن افزایش نرخ مواد اولیه و در نهایت موجب افزایش بهای تمام شده می گردد هر چند که نرخ ارز به طور مستقیم بر نهاده های دامی شرکت تاثیر دارد.

### ریسک تأمین مواد اولیه و تحریم های بین المللی

با عنایت به تحریم های ظالمانه کشورهای خارجی علیه کشورمان و با توجه به اینکه این تحریم ها باعث ایجاد چالش های جدی در زمینه انتقال ارز در خرید های خارجی می گردد و با در نظر گرفتن این موضوع که عمده نهاده های مصرفی این شرکت وارداتی بوده لذا مسائل فوق الذکر می تواند باعث به وجود آمدن چالش در زمینه تامین مواد اولیه و نیز افزایش بهای تمام شده محصولات گردد؛ از این سیاست های شرکت و هلدینگ مادر تخصصی استفاده کامل از

منابع موجود و نیز استفاده از ظرفیتهای سایر شرکت های هلدینگ کشاورزی در قالب طرح های هم افزایی درون گروهی با هدف کاهش ریسک می باشد .

### ریسک تغییر تکنولوژی :

با توجه به تغییرات مستمر ماشین آلات جوجه کشی و تجهیزات داخل سالن های فارم ها، ریسک تغییر تکنولوژی که موجب بهبود بهره وری می گردد که سعی بر آن است از طریق نصب و بکارگیری آخرین نسخه از ماشین آلات جوجه کشی و ماشین آلات به روز در فارم قنداب و بهینه سازی کارخانه دان زنجیره ریسک مذکور کاهش یابد.

### برنامه ها و راهبردهای مدیر برای مقابله یا کاهش ریسک ها و میزان اثربخشی راهبردهای مدیریت

#### ریسک :

شرکت با تکمیل حلقه های زنجیره تولید گوشت مرغ و فعالیت در حلقه های بالادستی پرورش اجداد کبیر و اجداد سعی در کاهش ریسک ها و افزایش بهره وری دارد همچنین با بهره برداری از امتیازات تعلق گرفته از نهادهای بالادستی و قدرت چانه زنی در نتیجه تکمیل زنجیره ارزش میزان اثربخشی راهبردهای مدیریت ریسک را افزایش داده است .

### بدهی های شرکت و امکان بازپرداخت آن از سوی شرکت :

بیشترین بدهی شرکت مرتبط با تامین کنندگان مواد اولیه بوده و از طریق وجه حاصل از فروش محصولات این بدهی پرداخت می گردد در تاریخ ۲۹ اسفندماه ۱۴۰۰ مجموع بدهی های جاری معادل ۱،۴۹۲،۷۴۹ ریال می باشد و مجموع بدهی های غیر جاری معادل ۴۳،۰۵۷ میلیون ریال می باشد .

### عوامل ریسک غیرسیستماتیک

شامل ریسک هایی است که متوجه عوامل درونی شرکت ها یا صنایع مختلف تحت تاثیر ساختارهای سرمایه، مباحث مدیریتی، رونق و رکود اقتصادی هر یک از صنایع مرتبط با شرکت ها، چرخه های عمر شرکت ها و عوامل مشابه می باشد، که از طریق متنوع سازی قابل کاهش می باشد. در همین راستا شرکت ضمن تنوع بخشی به سرمایه گذاری های خود در جهت مدیریت ریسک غیر سیستماتیک سرمایه گذاری خود گام برداشته است.

۳-۱-۳- همچنین عوامل ریسک کارکنان، ریسک مشتریان و ریسک سهامداران به شرح زیر می باشد:

### ریسک کارکنان

ریسک	راهکار مدیریت ریسک
۱	پایین بودن مدرک تحصیلی در واحدهای تولیدی
۲	ایجاد بستر مناسب جهت ادامه تحصیل
۲	پرورش نیروی انسانی ماهر و قطع همکاری آنها با شرکت
۳	ایجاد فضای جانشین پروری مبنی بر شایسته سالاری
۳	تهدید سلامت جسمی و روحی پرسنل
	امکان استفاده از فضاهای ورزشی و ارتقا سطح کیفیت رفاهی و معیشتی پرسنل

### ریسک مشتریان

ریسک	راهکار مدیریت ریسک
۱	عدم استفاده از نرم افزار CRM
۲	مطالعه برای خرید نرم افزار CRM ارتباط با مشتریان
۲	عدم اعتبارسنجی مشتریان در سنوات گذشته
۳	تصویب دستورالعمل اعتبار سنجی مشتریان رتبه بندی مشتریان و تامین کنندگان کالا و خدمات
۳	عدم تنوع در سبد محصولات نهایی شرکت
	تنوع محصولات جدید و زنجیره تولید گوشت مرغ همچون قطعه کاری و فرآوری گوشت مرغ

### ریسک سهامداران

ریسک	راهکار مدیریت ریسک
۱	عدم ارائه اطلاعات در سامانه کدال
۲	افشا به موقع اطلاعات در سامانه کدال و سایت شرکت
۲	محدودیت در انتقال تکنولوژی
۳	مشارکت با مراکز تحقیق و توسعه
۳	روش های سنتی در مکاتبات اداری
۴	خطر از بین رفتن اطلاعات ذخیره شده در سیستم های رایانه ای
	استغاده از سرورها و هارد دیسک ها و ذخیره بایگانی به موقع اطلاعات و تهیه پشتیبان



## ۲-۳- روابط با ذینفعان

ذینفعان و شرکای شرکت دیزباد (سهامی عام) شامل طیف گسترده ای می باشند که از جمله سهامدار اصلی، مشتریان و کارکنان اشاره نموده، بدیهی است مدیریت روابط شرکت با گروه های مختلف ذینفعان از اهمیت و تاثیر بالایی در ارزش شرکت برخوردار می باشد. در جدول زیر به مهمترین این روابط و رسالت مدیریت آن پرداخته شده است.

روابط	رسالت شرکت	رویکرد تعامل
سهامدار اصلی	سودآوری و کسب رضایت شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر	شورای مدیران / گزارش / مکاتبه / تماس تلفنی / ارتباط رو در رو
مشتریان	ارائه خدمات پشتیبان و تسهیل در تامین منابع مالی	شورای مدیران / گزارش / مکاتبه / تماس تلفنی / ارتباط رو در رو
کارکنان	تکیه بر ارزش های اساسی و منشور اخلاقی شرکت با در نظر گرفتن اهمیت نقش کارکنان در افزایش ارزش شرکت و بکارگیری آخرین روش های مدیریت انسانی	مکاتبه / تماس تلفنی / ارتباط



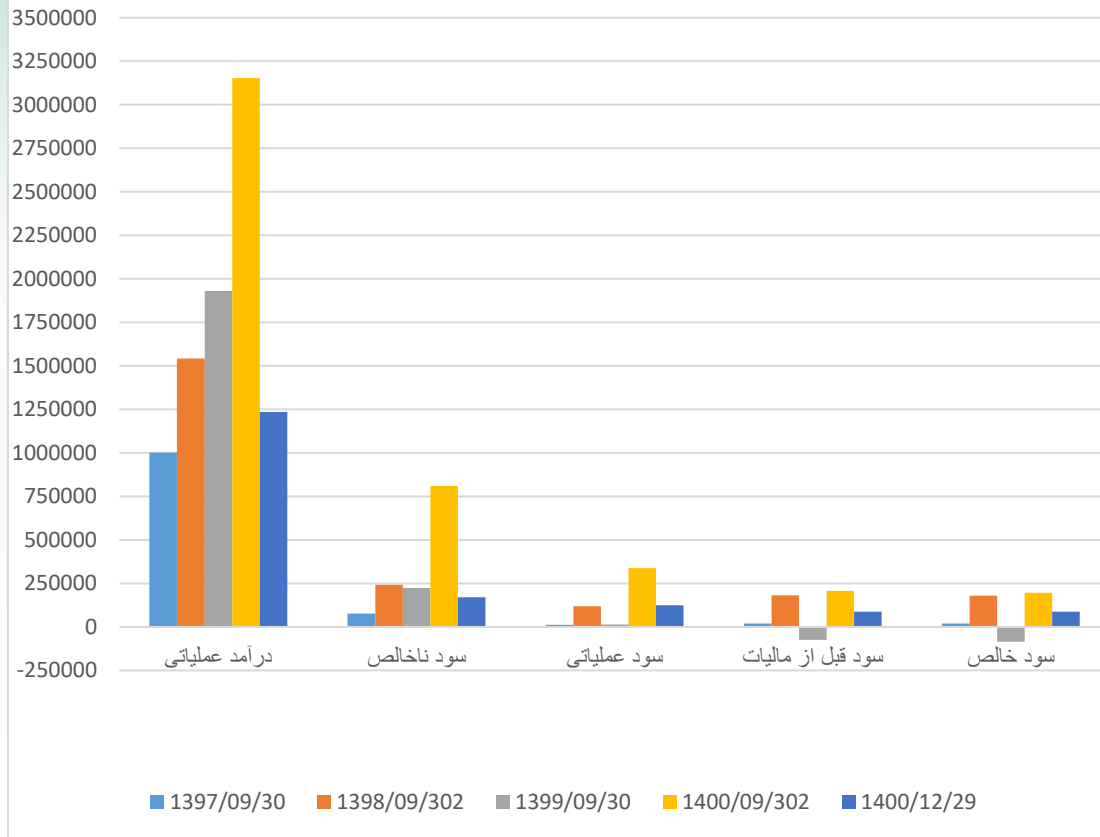
## بخش چهارم: نتایج عملیات و چشم اندازها

### ۱-۴- وضعیت ۵ ساله اخیر شرکت:

۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۰۹/۳۰	۹۹/۰۹/۳۰	۹۸/۰۹/۳۰	۹۷/۰۹/۳۰	صورت سود و زیان
(حسابرسی نشده)	(حسابرسی شده)	(حسابرسی شده)	(تجدید ارائه)	(تجدید ارائه)	
۱.۴۳۲.۳۹۲	۱.۸۹۹.۶۱۸	۷۶۲.۵۳۵	۵۳۶.۶۳۱	۳۸۶.۵۳۱	ارزش منصفانه دارایی های زیستی غیرمولد
۲۶.۳۵۶	۱۳۷.۸۱۳	۵۰۸.۵۱۷	۴۷۹.۴۸۸	۱۳۰.۲۰۶	خالص افزایش ارزش منصفانه دارایی زیستی غیرمولد
۱.۲۳۴.۷۶۷	۳.۱۱۸.۸۷۹	۱.۹۲۹.۷۰۸	۱.۵۴۲.۸۴۸	۱.۰۱۱.۸۹۴	خالص فروش محصولات تولیدی و دارایی های زیستی غیرمولد
(۱.۴۵۸.۷۴۸)	(۲.۰۰۲.۶۳۴)	(۱.۳۷۱.۰۵۲)	(۱.۰۱۶.۱۱۹)	(۵۱۶.۷۳۷)	بهای تمام شده انتسابی
۱.۲۳۴.۷۶۷	۳.۱۵۳.۶۷۶	۱.۹۲۹.۷۰۸	۱.۵۴۲.۸۴۸	۱.۰۰۱.۱۵۹	درآمدهای عملیاتی
(۱.۰۰۶۴.۷۷۱)	(۲.۳۴۳.۲۳۰)	(۱.۷۰۶.۰۹۱)	(۱.۳۰۰.۷۴۹)	(۹۲۵.۳۶۲)	هزینه های تولید
۱۶۹.۹۹۶	۸۱۰.۴۴۶	۲۲۳.۶۱۷	۲۴۲.۰۹۹	۷۵.۷۹۷	سود ناخالص
(۴۵.۷۰۴)	(۲۹۰.۲۰۳)	(۲۰۰.۵۳۴)	(۱۱۸.۹۴۹)	(۶۲.۸۶۵)	هزینه اداری، عمومی و فروش
۶.۳۶۷	۷.۱۹۰	۱۰.۲۸۴	۹.۱۲۷	۲.۰۴۵	سایر درآمد ها
(۶.۴۸۳)	(۱۸۱.۶۳۰)	(۱۹.۱۴۹)	(۱۳.۸۶۱)	(۲.۹۵۵)	سایز هزینه ها
۱۲۴.۱۷۶	۳۴۵.۸۰۳	۱۴.۲۱۸	۱۱۸.۴۱۶	۱۲.۰۲۲	سود عملیاتی
(۳۹.۳۰۲)	(۱۳۷.۲۰۷)	(۸۹.۳۴۵)	(۵۱.۷۸۹)	(۲۶.۸۲۸)	هزینه های مالی
۲.۳۵۵	(۱.۱۶۵)	۱.۶۲۷	۱۱۴.۱۸۱	۳۴.۴۵۹	سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
۸۷.۲۲۹	۲۰۷.۴۳۱	(۷۳.۵۰۰)	۱۸۰.۸۰۸	۱۹.۶۴۳	سود قبل از مالیات
۰	(۹.۴۰۶)	(۱۱.۰۵۰)	۰	۰	مالیات بردرآمد دوره جاری
۰	(۱.۸۱۱)	۰	(۱.۸۴۳)	۰	مالیات بردرآمد سال های قبل
۸۷.۲۲۹	۱۹۶.۲۱۴	(۸۴.۵۵۰)	۱۷۸.۹۶۵	۱۹.۶۴۳	سود خالص



### تجزیه و تحلیل صورت مالی





شرکت مرغ مادر دیزباد (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
دوره ۳ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

زنجیره تولید و عرضه محصولات پروتئینی دیزباد

(ارقام به میلیون ریال)

ترازنامه	۹۷/۰۹/۳۰ (تجدید ارائه)	۹۸/۰۹/۳۰ (تجدید ارائه)	۹۹/۰۹/۳۰ (حسابرسی شده)	۱۴۰۰/۰۹/۳۰ (حسابرسی شده)	۱۴۰۰/۱۲/۲۹ (حسابرسی نشده)
دارایی های ثابت مشهود	۴۸۶.۴۳۱	۵۴۵.۹۲۸	۵۳۰.۵۶۷	۵۳۱.۸۳۲	۵۲۲.۲۸۳
دارایی نامشهود	۴.۴۷۳	۵.۸۴۰	۸.۰۱۰	۷.۷۲۲	۷.۷۲۲
سرمایه گذاری های بلندمدت	۱.۹۹۶	۱.۹۹۶	۲.۰۹۶	۲.۰۹۶	۲.۰۹۶
دریافتی های بلندمدت	۹۰.۴۰۴	۱۵۰.۶۶۶	۱۸۰.۱۴۰	۱۳۰.۸۵۶	۱۲۰.۶۸۹
سایر دارایی ها	۶.۸۰۰	۱۴.۱۹۷	۱۶.۷۳۲	۲۷.۴۷۸	۱۵.۹۶۱
جمع دارایی های غیرجاری	۵۰۹.۱۰۴	۵۸۳.۰۲۷	۵۷۵.۵۴۵	۵۸۲.۹۸۴	۵۶۰.۷۵۱
سفارشات پیش پرداخت ها	۱۱.۷۴۶	۱۵.۱۲۱	۱۴.۴۵۱	۶۵.۲۴۸	۳۵.۶۸۲
موجودی مواد و کالا	۵۶.۴۵۰	۷۹.۲۵۶	۱۰۰.۰۹۲	۲۷۹.۲۴۴	۳۰۸.۹۴۴
دارایی های زیستی غیرمولد	۱۵.۵۹۸	۶۸.۸۱۷	۳۲.۱۳۳	۱۲۵.۴۵۶	۷۸.۹۶۳
دارایی های زیستی طیور	۱۳۳.۶۶۷	۲۳۰.۵۵۷	۳۵۴.۲۹۶	۴۸۱.۸۵۳	۴۴۱.۵۶۱
دریافتی های تجاری	۲۴۴.۵۳۹	۲۳۱.۲۵۳	۴۰۷.۶۵۲	۸۲۴.۲۳۴	۱.۰۳۱.۶۴۳
دریافتی های غیرتجاری	۲۱.۰۳۴	۳۰.۳۳۰	۸.۹۰۶	۷.۲۰۰	۷.۲۰۰
موجودی نقد	۹۲.۸۳۹	۴۸.۱۲۰	۱۰۴.۸۵۲	۱۵۰.۶۴۰	۴۳.۲۸۵
جمع دارایی های جاری	۵۷۵.۸۷۳	۷۰۳.۴۵۴	۱.۰۲۲.۳۸۲	۱.۹۳۳.۹۶۵	۱.۷۲۹.۵۸۷
جمع دارایی ها	۱.۰۸۴.۹۸۷	۱.۰۲۸.۶۴۸	۱.۵۹۷.۹۲۷	۲.۵۱۶.۹۴۹	۲.۲۹۰.۳۳۸
سرمایه	۳۰۳.۲۰۹	۳۰۳.۲۰۹	۵۰۳.۲۰۹	۵۰۳.۲۰۹	۵۰۳.۲۰۹
انداخته قانونی	۱۵.۱۶۷	۲۴.۱۱۵	۲۴.۱۱۵	۳۳.۹۲۶	۳۳.۹۲۶
سایر انداخته ها	۴.۷۶۰	۴.۷۶۰	۴.۷۶۰	۴.۷۶۰	۴.۷۶۰
سود انباشته	۵۳.۵۳۸	۱۹۳.۵۵۵	(۶۰.۹۹۵)	۱۲۵.۴۰۸	۲۱۲.۶۳۷
جمع حقوق صاحبان سهام	۳۷۶.۶۷۴	۵۲۵.۶۳۹	۴۷۱.۰۸۹	۶۶۷.۳۰۳	۷۵۴.۵۳۲
تسهیلات مالی بلند مدت	۸۹.۶۴۷	۵۹.۴۱۰	۳۶.۹۱۸	۰	۰
ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان	۲۰.۱۹۰	۲۶.۵۸۴	۳۳.۷۳۶	۴۰.۰۹۶	۴۳.۰۵۷

شرکت مرغ مادر دیزباد (سهامی عام)  
گزارش تفسیری مدیریت  
دوره ۳ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰

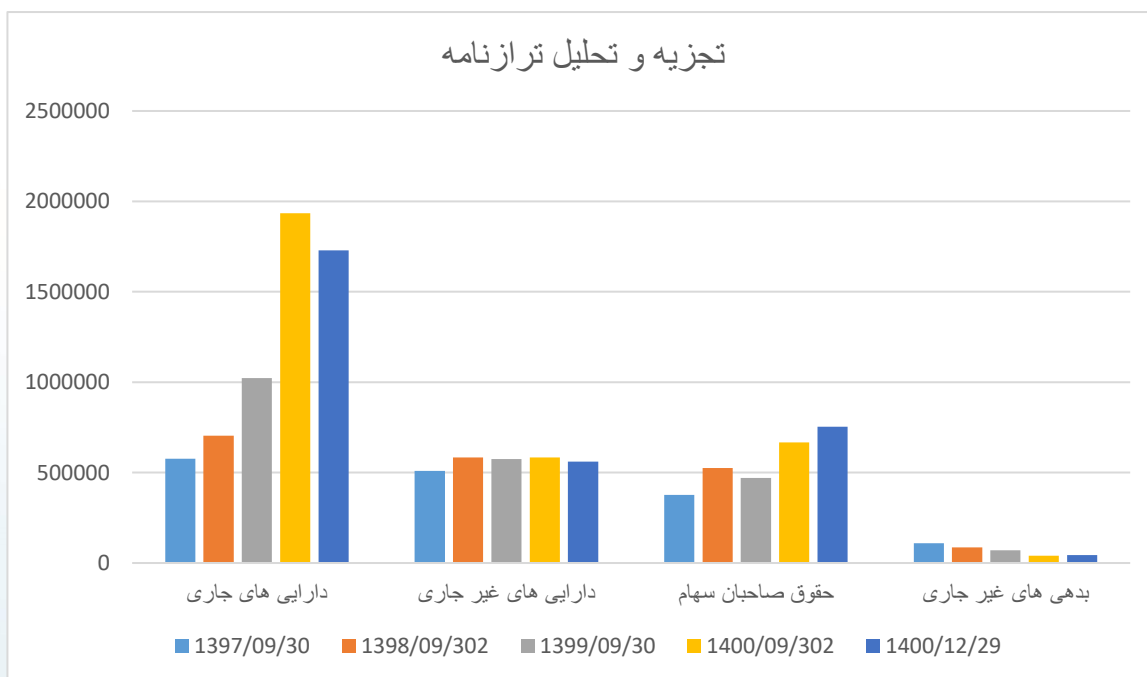


زنجیره تولید و عرضه محصولات پروتئینی دیزباد

(ارقام به میلیون ریال)

ترازنامه	۹۷/۰۹/۳۰ (تجدید ارائه)	۹۸/۰۹/۳۰ (حسابرسی شده)	۹۹/۰۹/۳۰ (حسابرسی شده)	۱۴۰۰/۰۹/۳۰ (حسابرسی شده)	۱۴۰۰/۱۲/۲۹ (حسابرسی نشده)
جمع بدهی های غیر جاری	۱۰۹.۸۳۷	۸۵.۹۹۴	۷۰.۶۵۴	۴۰.۰۹۶	۴۳.۰۵۷
پرداختی های تجاری	۸۰.۹۵۸	۱۲۲.۶۰۱	۱۵۷.۳۲۸	۸۹۳.۱۸۶	۷۰۱.۴۴۹
پرداختی های غیر تجاری	۲۸۳.۵۱۲	۱۶۲.۸۵۴	۲۶۳.۴۸۱	۰	۲۰۹.۷۶۷
مالیات پرداختی	۷.۰۱۳	۳.۵۵۳	۱۱.۵۲۲	۳۰.۷۲۵	۲۸.۸۶۵
سود سهام پرداختی	۰	۳۰.۰۰۰	۰	۰	۰
تسهیلات مالی کوتاه مدت	۲۲۶.۹۸۳	۳۵۵.۸۴۰	۶۲۳.۸۵۳	۸۴۰.۱۰۷	۷۷۰.۳۵۹
پیش دریافت ها	۰	۰	۰	۴۵.۵۳۲	۰
جمع بدهی های جاری	۵۹۸.۴۶۶	۶۷۴.۸۴۸	۱.۰۵۶.۱۸۴	۱.۰۸۰.۹۵۰	۱.۴۹۲.۷۴۹
جمع بدهی ها	۷۰۸.۲۰۳	۷۶۰.۸۴۲	۱.۱۲۶.۸۳۸	۱.۸۴۹.۶۶۶	۱.۵۳۵.۸۰۶
جمع بدهی ها و حقوق صاحبان سهام	۱.۰۸۴.۹۷۷	۱.۲۸۶.۴۸۱	۱.۵۹۷.۹۲۷	۲.۵۱۶.۹۴۹	۲.۲۹۰.۳۳۸

تجزیه و تحلیل ترازنامه



## ۲-۴- خلاصه اطلاعات مالی شرکت بشرح جدول زیر می باشد:

(میلیون ریال)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۰	سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۰	شرح
۱.۷۲۹.۵۸۷	۱.۹۳۳.۹۶۵	دارایی های جاری
۵۲۲.۲۸۳	۵۳۱.۸۳۲	دارایی های ثابت
۱.۴۹۲.۷۴۹	۱.۸۰۹.۵۵۰	بدهی های جاری
۴۳.۰۵۷	۴۰.۰۹۶	بدهی های بلند مدت
۵۰۳.۲۰۹	۵۰۳.۲۰۹	سرمایه
۲۱۲.۶۳۷	۱۲۵.۴۰۸	سود(زیان) انباشته
۱.۲۳۴.۷۶۷	۳.۱۵۳.۶۷۶	فروش
۱۲۴.۱۷۶	۳۳۸.۳۲۵	سود عملیاتی
(۳۹.۳۰۲)	(۱۳۷.۲۰۷)	هزینه های مالی
۸۷.۲۲۹	۱۹۶.۲۱۴	سود خالص*
۳۸۸	۳۹۴	نیروی انسانی(تعداد)

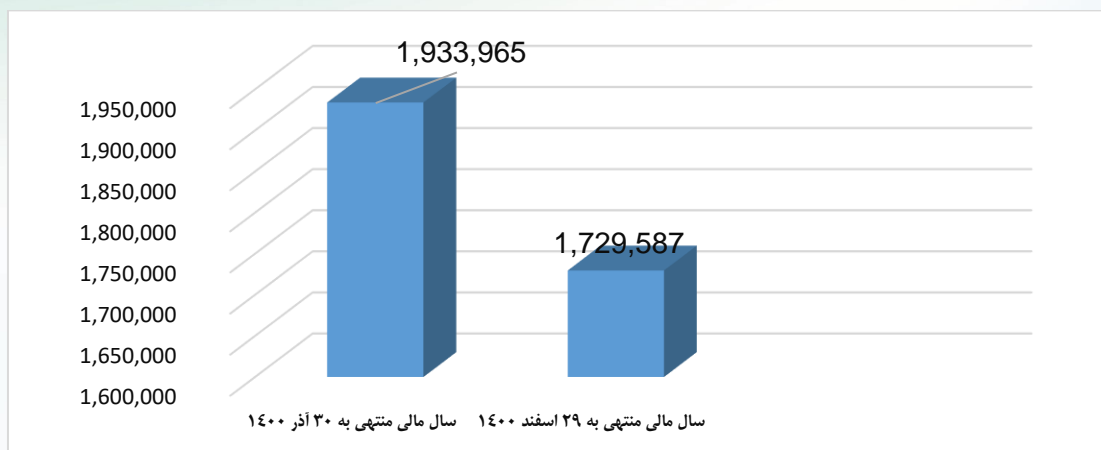
\*درخصوص رشد سودآوری سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۴۰۰ موارد زیر تقدیم حضور میگردد:

با عنایت به ابلاغیه سازمان بورس و اوراق بهادار طی نامه شماره ۱۲۱/۱۶۳۴۴ مورخ ۱۴۰۰/۰۸/۱۹ مبنی بر افشای دلایل تغییر سود(زیان عملیاتی) به استحضار میرساند رشد سود عملیاتی شرکت یا درآمد نسبت به دوره مشابه سال گذشته از بابت تغییرات در ضریب فنی برآوردی مفروضات قیمت تمام شده جوجه یکروزه پدر و مادر گوشتی و جوجه یکروزه گوشتی (به جهت تجاری شدن سویه پس از ۲۰ سال) قیمت تمام شده محصولات فروش رفته پس از قطعیت حذف گله های مرغ اجداد و مادر گوشتی رشد داشته اند، لذا سود و زیان برآوردی تعدیل شده است .

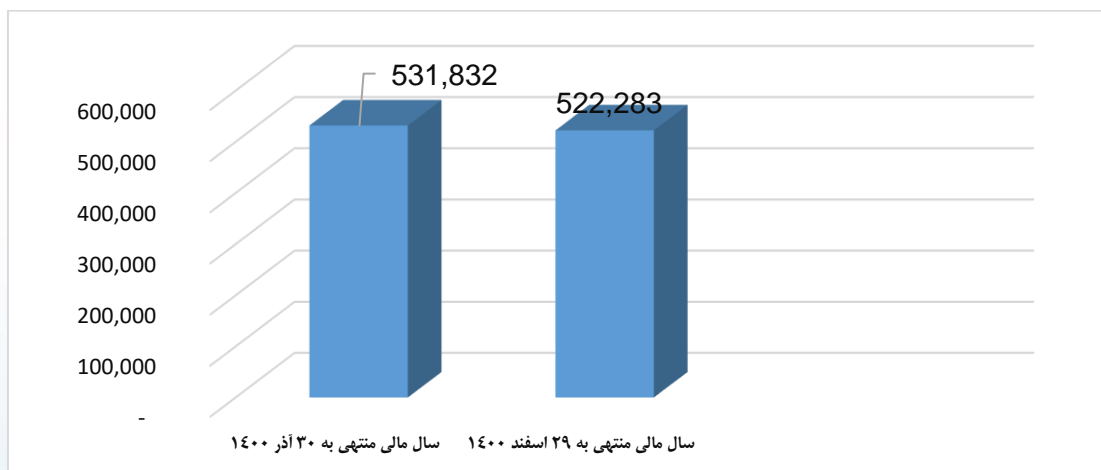


۱-۲-۴- در ارتباط با وضعیت مالی و عملکرد موارد زیر قابل ذکر است:

- داراییهای جاری

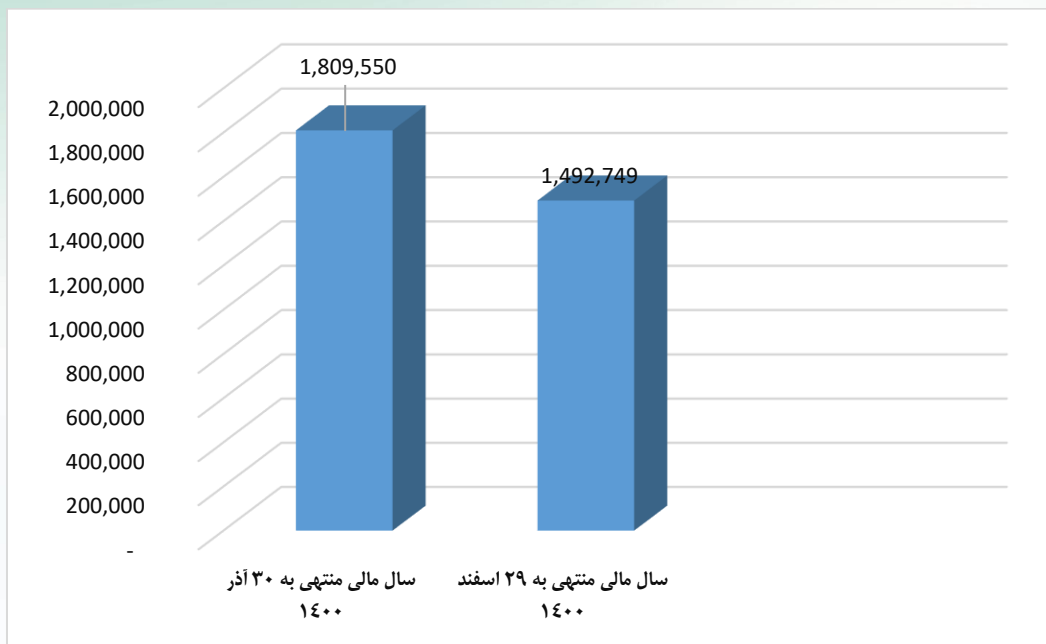


- داراییهای ثابت

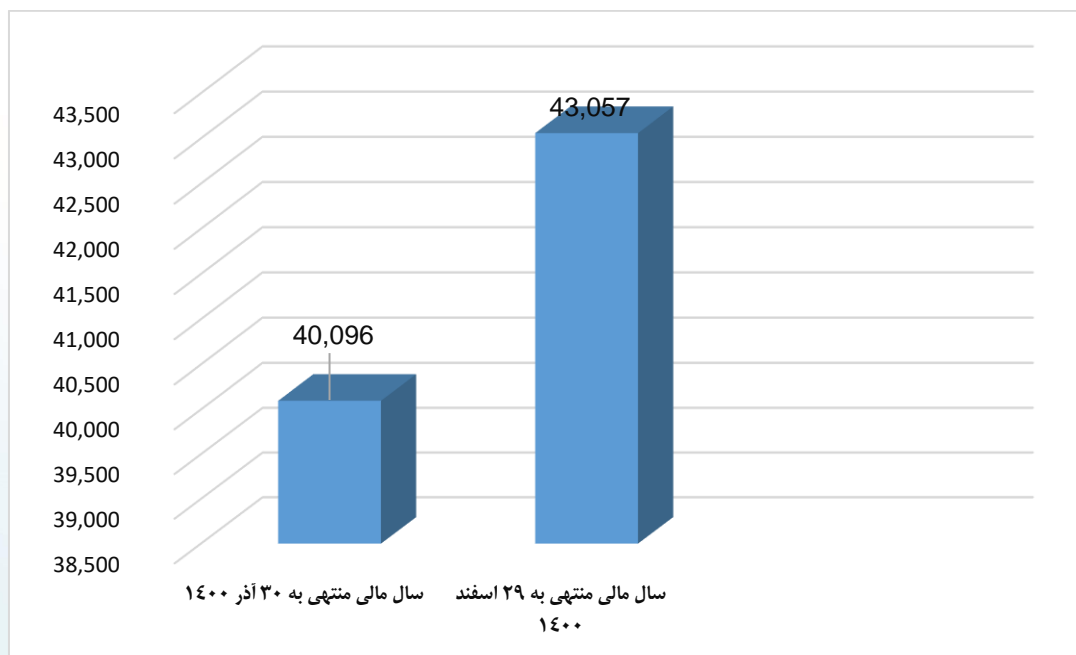




- بدهی جاری



- بدهی های بلند مدت





۳-۴- نتایج عملکرد شرکت بشرح جدول زیر ارائه شده است:

(میلیون ریال)

سه ماهه منتهی به ۱۴۰۰ اسفند ۲۹	سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۰	شرح
۱,۲۳۴,۷۶۷	۳,۱۵۳,۶۷۶	درآمدهای عملیاتی
۱۶۹,۹۹۶	۸۱۰,۴۴۶	سود ناخالص
(۴۵,۷۰۴)	(۲۹۰,۲۰۳)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
(۱۱۶)	(۱۸۱,۹۱۸)	سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی
۱۲۴,۱۷۶	۳۳۸,۳۲۵	سود عملیاتی
(۳۹,۳۰۲)	(۱۳۷,۲۰۷)	هزینه مالی
۲,۳۵۵	۶,۳۱۳	سایر درآمدها (هزینه) غیر عملیاتی
۸۷,۲۲۹	۲۰۷,۴۳۱	سود قبل از کسر مالیات
۰	(۱۱,۲۱۷)	مالیات بر درآمد
۸۷,۲۲۹	۱۹۶,۲۱۴	سود خالص

## بخش پنجم - مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد

### ۱-۵- نسبت های مالی شرکت و شاخص ها و معیارهای عملکردی:

نسبت های مالی شرکت به شرح زیر می باشد:

نسبت	دوره سه ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۰	سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۰	سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ۱۳۹۹	درصد افزایش/کاهش نسبت به ۱۳۹۹
نسبت جاری	۱/۱۶	۱/۰۷	۰/۹۷	۰/۱۱
نسبت آنی	۱/۱	۰/۵۴	۰/۴۹	۰/۰۶
نسبت بدهی	۰/۶۷	۰/۷۳	۰/۷۱	۰/۲۵
دوره وصول مطالبات	۶۷/۶۳	۷۱/۸۱	۶۴/۱۳	۷/۸۳
نسبت بدهی جاری به ارزش ویژه	۱/۹۸	۲/۷۱	۲/۲۴	۰/۳۴
نسبت حقوق مالکانه	۰/۳۳	۰/۲۷	۰/۲۹	(۰/۰۲)
نسبت بازده سرمایه در گردش	۰/۳۷	۱/۵۸	۲/۵۰	(۱/۰۲)
نسبت سود ناویژه	۰/۱۱	۰/۲۶	۰/۱۲	۰/۱۱
نسبت سود قبل از کسرمالیات به فروش خالص	۰/۰۷	۰/۰۷	(۰/۰۴)	۰/۱۱
بازده دارایی ها قبل از مالیات	۰/۰۴	۰/۰۸	(۰/۰۵)	۰/۱۴

### جدول نسبت های مالی :

با توجه به اینکه اهداف گزارش گیری مالی و ارائه صورت های مالی کمک به استفاده کنندگان جهت اتخاذ تصمیمات اقتصادی مناسب است و از آنجا که یکی از روش های تجزیه و تحلیل صورت های مالی ارائه و تحلیل نسبت های مالی است همواره می بایست اطلاعات ارائه شده پس از در نظر گرفتن محدودیت هایی از قبیل تاریخی بودن اطلاعات، میانگینی از شرایط موجود در گذشته، عدم امکان انعکاس سطح عمومی قیمت ها و ارزش های جاری.... بکار گرفته شود، در ادامه گزیده ای از تحلیل نسبت های مالی ارائه گردیده است.

### نسبت های جاری :

این نسبت سنجش توانایی واحد تجاری در پرداخت تعهدات کوتاه مدت شرکت را نشان می دهد، افزایش نسبت مزبور در سال جاری نسبت به سال قبل بدهی های جاری ناشی از بهبود دوره بازپرداخت و افزایش دارای های جاری از محل افزایش فروش در طی سال مالی را نشان می دهد.

### نسبت های آنی :

این نسبت توانایی انجام تعهدات واحد تجاری را بدون فروش موجودی املاک و پروژه ها و بدون مستهلاک کردن پیش پرداخت ها بیان می نماید که با توجه به افزایش مطالبات ناشی از افزایش فروش این نسبت با افزایش مواجه بوده است.

### نسبت های بدهی :

این نسبت نشان می دهد در مقابل دارایی ها چند درصد بدهی ایجاد گردیده است که با عنایت به توضیحات بند (۱) (نسبت های جاری) نسبت مزبور افزایش داشته است.

### دوره وصول مطالبات :

دوره مزبور نشان می دهد چند روز طول می کشد تا مطالبات ناشی از فروش وصول گردد با عنایت به افزایش فروش جوجه اجداد، مادر و گوشتی سویه آرین که منجر به افزایش مطالبات تجاری گردیده است، از این رو دوره وصول مطالبات نسبت به سال قبل افزایش یافته است. نسبت مزبور محدود به دوره زمانی بوده و صرفاً پایان سال مالی را در نظر می گیرد. شایان ذکر است با عنایت به وصول بخشی از مطالبات ایجاد شده پایان سال تا تاریخ تأیید صورت مالی نسبت مزبور در دوره آتی بهبود خواهد یافت.

### نسبت های بدهی به حقوق مالکانه :

این نسبت که رابطه بین بدهی ها را با حقوق صاحبان سهام نشان می دهد در سال جاری به دلیل رشد بیشتر بدهی ها به نسبت حقوق مالکانه نسبت به سال قبل افزایش یافته است.

### نسبت مالکانه :

این نسبت نشان می دهد که چند درصد از دارایی های واحد تجاری از محل حقوق صاحبان سرمایه تأمین گردیده است، با عنایت به توضیحات بند ۱، طی دوره جاری نسبت مزبور تعدیل شده است .

### نسبت بازده سرمایه در گردش :

این نسبت رابطه بین سود خالص و سرمایه در گردش را نشان می دهد هر چه نسبت مزبور بالاتر باشد نشان دهنده احتمال مواجهه واحد تجاری با کمبود سرمایه در گردش است این شرکت با توجه به اصلاح ساختار مالی در سال مالی قبل و افزایش حاشیه سود با کمبود سرمایه در گردش مواجهه نیست .



### نسبت سود ناویژه :

این نسبت نشان دهنده توانایی مدیریت در کنترل هزینه های ساخت است و بیان می نماید که از هر یک ریال فروش پس از کسر بهای تمام شده چند درصد باقی مانده است افزایش نسبت مزبور در سال جاری دلیل بهبود سودآوری نسبت به مدت مشابه می باشد که باعث ایجاد تفاوت قابل ملاحظه ای در حاشیه سود گردیده است .

### نسبت سود قبل از کسر مالیات به فروش خالص :

این نسبت نشان می دهد که هر یک ریال فروش چند درصد سود قبل از مالیات ایجاد کرده است با عنایت به توضیحات بند نسبت حاشیه سود ناویژه نسبت مزبور با افزایش مواجه بوده است .

### نسبت بازده مجموع دارایی ها :

این نسبت بیانگر میزان موفقیت مدیریت در استفاده از دارایی ها جهت تحصیل سود را نشان می دهد دلیل افزایش نسبت مزبور در سال جاری به دلیل بهبود سود آوری نسبت به مدت مشابه می باشد .

### نسبت بازده حقوق مالکانه :

این نسبت که یکی از مهمترین نسبت های سودآوری به شمار می آید بیان می دارد که به ازای هر یک ریال سرمایه گذاری صاحبان سرمایه چند درصد سود تحصیل کرده است و این نسبت به دلیل بهبود سودآوری نسبت به مدت مشابه دارد .



### ۳-۵- دلیل تغییر ناشی از معیارهای عملکرد در طی دوره

یکی از اصلی ترین مولفه های موثر بر شرکت، محیط اقتصادی در پیرامون و اثرات آن بر فعالیت شرکت می باشد.

#### تاثیر تورم، تغییرات قیمت ها و نرخ ارز بر شرکت

موضوع فعالیت اصلی شرکت به عنوان یک شرکت فعال در صنعت کشاورزی، طبق ماده ۳ اساسنامه شرکت، به صورت عملیات مرغداری و سایر اقدامات در صنعت کشاورزی می باشد. از آنجائی که سهم عمده قیمت تمام شده محصولات ناشی از مواد اولیه مصرفی همچون ذرت، سویا، واکسن و دارو می باشد و نرخ این موارد نیز تابع نرخ ارز تخصیصی می باشد تغییرات نرخ ارز اثر قابل توجهی در قیمت تمام شده محصولات دارد، در نتیجه بررسی دقیق اثرگذاری تورم در سودآوری نیازمند بررسی دقیق ترکیب اجزای بهای تمام شده و سایر قوانین و دستورالعمل ها در نرخ فروش محصولات می باشد، لذا در صورتی که قیمت گذاری محصولات به صورت دستوری انجام نشود با فرض ثابت بودن سایر متغیرها به ویژه نرخ کلان ارز و نرخ ارز تخصیصی برای واردات مواد اولیه مصرفی، تورم منجر به افزایش سودآوری شرکت می شود.

### ۴-۵- اقدامات انجام گرفته در راستای دستیابی به شاخص های کلیدی و مقایسه آن با دوره مالی قبل

شرکت با ایجاد ارتباط بین ایده ها، دارایی ها، ابزارهای نوین مالی و اعمال مدیریت راهبردی، کنترل های اثربخش و پذیرش اصل رقابت در بازار؛ با سرمایه گذاری در توسعه و تکمیل زنجیره های ارزش تامین و تولید محصولات پروتئینی و مزیت محور بخش کشاورزی؛ ضمن پیگیری حداکثر بازده اقتصادی و اجتماعی و ترکیب بهینه دارایی سهامداران، به دنبال کمک به افزایش کمی و کیفی تولیدات در جهت کمک به ارتقا ضریب خوداتکایی و تامین امنیت غذایی با تولید غذای سالم در کشور می باشد. این مهم با هدایت و راهبری شرکت متکی بر دانش و فناوری روز، عدالت بنیان، درون زا، برون گرا، فرصت ساز، پویا و پیشرو، بهره مند از نیروهای انسانی جهادی و متخصص و متعهد به سیاست های اقتصاد مقاومتی و اصول موضوعه ابلاغی مقام معظم رهبری و بهره گیری از ظرفیت های سرزمینی و فرا سرزمینی در مسیر تحقق قرار دارد. این شرکت ضمن توجه به کنترل های مالی و تاکید بر شفافیت، به دنبال استقرار نظام های مدیریتی و اتخاذ تصمیم های استراتژیک می باشد.

مدیریت شرکت در راستای تحقیق این هدف و با اعتقاد راسخ به ادامه روند پویایی و موفقیت شرکت، در سال مالی مورد گزارش در جهت اصلاح استراتژی ها با توجه به شرایط تحریم ظالمانه دشمنان و در جهت حفظ منافع سهامداران و کمک به امنیت غذایی جامعه اقدام به احیای سویه مرغ آرین که جزو نژادهای اصیل محسوب می شود و می تواند کشور را در حوزه امنیت و سلامت گوشت مرغ به خودکفایی برساند.



البته در سال مالی گذشته وضعیت صنعت طیور با تلاطمات و مشکلات عدیده ای روبرو بوده است که شرکت دیزباد با بکارگیری اقدامات لازم موفق شده است، بسیاری از اهداف تولیدی و توسعه ای ترسیم شده را محقق سازد و علیرغم شیوع ویروس کرونا و آثار مخرب در اقتصاد کشور و جهان که موجب ورشکستگی حجم زیادی از فعالان حوزه صنعت طیور در ایران را گردید ولی زنجیره دیزباد با وجود حلقه های معدد ارزش افزوده سعی نموده است تأثیر کمتری از شرایط نامناسب سال گذشته را بپذیرد.

### اقدامات به صورت کلی طی سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۰ به شرح زیر بیان می گردد:

- ❖ قرارداد مشارکت در پرورش جوجه مادر گوشتی با شرکتهای تن طلای خراسان جنوبی، خزر جوجه چیکرود و شرکت کیاسر جهت تولید جوجه یکروزه گوشتی.
- ❖ قرارداد مشارکت پرورش جوجه اجداد گوشتی آرین با شرکتهای اروم گوهر دانه ، پردیس ماکیان، اجداد پیگیر، زرنند کرمان، اجداد بهپرور جهت تولید جوجه یکروزه مادر گوشتی.
- ❖ جوجه ریزی اجداد کبیر در فارم قنداب و تولید جوجه اجداد در داخل شرکت
- ❖ انعقاد قرارداد مشارکت در زمینه پرورش مرغ گوشتی با مرغداران در خصوص تولید گوشت مرغ.
- ❖ جوجه ریزی ۱۹۰،۵۶۵ جوجه یکروزه مادر و پدر و ۲۳۷،۱۹۴ قطعه جوجه اجداد جهت فارم های مشارکتی و مالکیتی.
- ❖ راه اندازی رستوران زنجیره با برند مکفود .
- ❖ ادامه پیگیری وصول مطالبات و پرونده های حقوقی .
- ❖ صادرات ۱،۲۷۸،۰۰۰ عدد تخم مرغ نطفه دار توسط نمایندگان این شرکت.

### ۵-۵- برنامه های آتی شرکت برای سال مالی ۱۴۰۱:

- در چارچوب اساسنامه و با توجه به سیاستهای کلان و برنامه راهبردی بلندمدت شرکت، استراتژی شرکت در سال پیشرو عمدتاً به پذیرش در بازار سرمایه معطوف خواهد بود.
- ساخت یا خرید کشتارگاه طبق سند استراتژی و سایر اسناد بالادستی.
  - پیگیری در خصوص مشارکت با مرغداران جهت تولید گوشت مرغ طبق بودجه مصوب.
  - بررسی و خرید یک قطعه زمین جهت ایجاد فارم جدید مرغ مادر گوشتی جهت جایگزینی انتقال فارم های شرکت طبق مصوبات هیئت مدیره.
  - جوجه ریزی مرغ اجداد کبیر و اجداد و مرغ مادر گوشتی منطبق با سیاستهای اعلامی شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر و بودجه مصوب.

- افزایش حجم فروش فرآوری و تولید محصولات پروتئینی جهت ارزش افزوده و حاشیه سود مناسب تر.
- با توجه به سهم ۷۰ درصد انواع دان طیور در محصولات تولیدی و وابستگی ۶۰ درصد قیمت انواع دان طیور به نهاده های اولیه ذرت و سویا که عمدتاً وارداتی می باشد؛ شرکت مرغ مادر دیزباد (سهامی عام) با همکاری شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر (سهامی عام) برنامه واردات نهاده های اولیه با حجم حداقل ۶۰۰۰ تنی به صورت مستمر جهت کاهش قابل ملاحظه قیمت تمام شده محصولات تولیدی را در دستور کار دارد.
- براساس برنامه ریزی پیش بینی شده در جوجه ریزی اجداد، مرغ گوشتی استحصالی از این گله می تواند طی سنوات آتی ۵۰٪ مصرف گوشت مرغ کشور را تامین نماید. با توجه به حاشیه سود مرغ اجداد و جوجه حاصله از آن؛ این محصول می تواند یکی از مهمترین ارکان سودآوری شرکت باشد.
- تبدیل حداقل ۵۰٪ جوجه های تولیدی به مرغ گوشتی و فروش جهت مصرف کننده نهایی
- پرورش و تولید جوجه اجداد آراین جهت تحویل به فارم پرورش مرغ مادر گوشتی

### ۶-۵- تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم:

نرخ دلار مؤثر بر بهای تمام شده و درآمد عملیاتی

نرخ دلار											نرخ فروش جوجه
۳۰۰,۰۰۰	۲۹۰,۰۰۰	۲۸۰,۰۰۰	۲۷۰,۰۰۰	۲۶۰,۰۰۰	۲۵۰,۰۰۰	۲۴۰,۰۰۰	۲۳۰,۰۰۰	۲۲۰,۰۰۰	۲۱۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	
۲۶۸	۲۷۷	۲۸۷	۲۹۸	۳۱۰	۳۲۳	۳۳۶	۳۵۰	۳۶۵	۳۸۲	۴۰۰	۶۵,۰۸۰
۳۰۰	۳۱۰	۳۲۲	۳۳۴	۳۴۸	۳۶۲	۳۷۷	۳۹۲	۴۰۹	۴۲۸	۴۴۸	۶۶,۷۴۹
۳۳۳	۳۴۵	۳۵۷	۳۷۱	۳۸۶	۴۰۲	۴۱۸	۴۳۶	۴۵۵	۴۷۵	۴۹۸	۶۸,۴۶۱
۳۶۷	۳۸۰	۳۹۴	۴۰۹	۴۲۵	۴۴۳	۴۶۱	۴۸۰	۵۰۱	۵۲۴	۵۴۹	۷۰,۲۱۶
۴۰۲	۴۱۶	۴۳۱	۴۴۸	۴۶۶	۴۸۵	۵۰۵	۵۲۶	۵۴۸	۵۷۳	۶۰۱	۷۲,۰۱۶
۴۳۷	۴۵۳	۴۷۰	۴۸۸	۵۰۷	۵۲۸	۵۴۹	۵۷۲	۵۹۷	۶۲۴	۶۵۴	۷۳,۸۶۳
۴۷۳	۴۹۰	۵۰۸	۵۲۷	۵۴۹	۵۷۱	۵۹۴	۶۱۹	۶۴۶	۶۷۵	۷۰۷	۷۵,۷۱۰
۵۰۹	۵۲۸	۵۴۷	۵۶۸	۵۹۱	۶۱۶	۶۴۰	۶۶۷	۶۹۶	۷۲۸	۷۶۲	۷۷,۶۰۲
۵۴۷	۵۶۶	۵۸۷	۶۱۰	۶۳۴	۶۶۱	۶۸۷	۷۱۶	۷۴۷	۷۸۱	۸۱۸	۷۹,۵۴۲
۵۸۵	۶۰۶	۶۲۹	۶۵۳	۶۷۹	۷۰۷	۷۳۶	۷۶۶	۸۰۰	۸۳۶	۸۷۶	۸۱,۵۳۱
۶۲۵	۶۴۷	۶۷۱	۶۹۷	۷۲۵	۷۵۵	۷۸۵	۸۱۸	۸۵۳	۸۹۲	۹۳۵	۸۳,۵۶۹

نرخ  
فروش  
جوجه  
به دلار  
مؤثر بر  
درآمد  
های  
عملیاتی

نرخ برابری ارزش معادل ۲۴۰,۰۰۰ ریال در نظر گرفته شده است (در تحلیل حساسیت نرخ بالاتر و پایین تر نیز محاسبه شده است).

برآورد نرخ میانگین فروش جوجه برای سال مالی ۱۴۰۱ برابر ۷۳,۸۶۳ ریال در نظر گرفته شده است و نرخ های بالاتر و پایین تر در تحلیل حساسیت مورد استفاده قرار گرفته است.

میزان فروش شرکت براساس تولید برآوردی و مقایسه با سال مالی ۱۴۰۰ و بودجه مصوب شرکت جهت سال مالی ۱۴۰۱ در نظر گرفته شده است.

هزینه فروش و اداری و عمومی با توجه به افزایش دستمزد سالانه و سایر هزینه ها حداقل ۲۵٪ افزایش قابل پیش بینی است.

با توجه به تعداد تولید و حاشیه مناسب جوجه یکروزه جدول تحلیل حساسیت برای این محصول تهیه شده است.

#### **۷-۵- گزارشات اقدامات شرکت در رابطه با رعایت اصول حاکمیت شرکتی:**

در خصوص افشای اطلاعات و شفافیت، مطابق محدودیت های اعلام شده از سوی نهاد ناظر (سازمان بورس اوراق بهادار) تمام گزارشات به جز گزارش حسابرسی شده دوره شش ماهه و سالانه در موعد مقرر از طریق سامانه کدال به اطلاع سهامداران شرکت و فعالان بازار سهام رسیده است.

#### **در راستای رعایت مفاد ماده ۴ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مورد ذیل قابل ذکر می باشد:**

در مقطع کنونی در بین اعضای هیئت مدیره عضو مستقلی وجود ندارد و تعداد اعضای مستقل هیئت مدیره کمتر از حداقل ۲۰٪ مندرج در ماده ۴ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس اوراق بهادار است. شرط اینکه حداقل یکی از اعضای غیرموظف هیئت مدیره دارای تحصیلات مالی باشد، رعایت گردیده است.

#### **راستای رعایت مفاد ماده ۵ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس اوراق بهادار:**

منشور اخلاقی سازمانی در شرکت تدوین و ابلاغ گردیده و در نتیجه تعامل سازنده بین نیروهای شاغل در بخش های مختلف و برون دادهای مربوطه، التزام افراد به ارزش ها، مورد ارزیابی و بازخورد قرار می گیرد. منشور اخلاقی شرکت در وب سایت شرکت در بخش معرفی شرکت قابل مشاهده است.

#### **راستای رعایت مفاد ماده ۶ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس اوراق بهادار:**

هیئت مدیره با اجرای درست رویه های قانونی ابلاغ شده از سوی سازمان بورس حداکثر دقت را در رعایت حقوق سهامداران در زمینه های مختلف از جمله اطلاع رسانی بهنگام جهت حضور و اعمال حق رای در مجامع عمومی صاحبان سهام بکار برده است.

#### **راستای رعایت مفاد ماده ۷ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس اوراق بهادار:**

اطلاعات معاملاتی انجام شده با اشخاص وابسته در سال مالی جاری مطابق صفحه ۱۸ می باشد که در این خصوص ضمن رعایت قوانین مندرج در آیین نامه معاملات شرکت مستندسازی و شفاف سازی لازم به عمل آمده است.

### راستای رعایت مفاد ماده ۸ و ۷ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس اوراق بهادار :

هیئت مدیره با تشکیل کمیته حسابرسی داخلی که با ریاست یکی از اعضای غیر موظف هیئت مدیره می باشد ضمن انجام پایش و پیگیری لازم جهت برگزاری جلسات ماهانه کمیته مربوطه، عملکرد دوره ای واحد حسابرسی داخلی و این کمیته را مورد بررسی و ارزیابی قرار می دهد تا بدینوسیله از رعایت قوانین و مقررات، تحقق کارایی و اثربخشی عملیات شرکت که در قالب سود و بازدهی محقق شده از سرمایه گذاری ها و تحقق بودجه سالانه نمود پیدا می کند، اطمینان حاصل نماید.

### راستای رعایت مفاد ماده ۹ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس اوراق بهادار :

هیئت مدیره نسبت به بررسی سیستم های کنترل داخلی در هر سال اقدام نموده و نتایج حاصل از آن راتحت عنوان گزارش کنترل های داخلی از طریق سامانه کدال منتشر نموده و در اختیار عموم قرار داده است.

### راستای رعایت مفاد ماده ۱۰ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس اوراق بهادار :

هیئت مدیره با در اختیار داشتن اطلاعات هویتی دارندگان اطلاعات نهانی، لیست افراد دارای اطلاعات نهانی توسط واحد حراست، به سازمان اقتصادی کوثر ارسال گردیده است تا در زمان عرضه سهام شرکت از خرید و فروش سهام شرکت منع باشند.

### راستای رعایت مفاد ماده ۱۱ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس اوراق بهادار :

به منظور نظر سنجی از اشخاص مختلف در شرکت و همچنین اخذ گزارشات مربوط به نقص قوانین صندوق اخذ پیشنهادات انتقادات و گزارشات نقص قوانین مورد استفاده قرار می گیرد از سوی دیگر دسترسی به مدیرعامل و سایر مدیران ارشد شرکت به نحو مناسبی تسهیل گردیده و امکان انجام ملاقات حضوری برای هر یک از همکاران فراهم می باشد.

### راستای رعایت مفاد ماده ۱۲ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس اوراق بهادار :

در راستای افزایش انگیزه مدیران و کارکنان شرکت، سیستم ارزیابی عملکرد و پرداخت کارانه در شرکت اجرایی گردیده است و در طول سال های گذشته با بهبود قابل توجهی همراه بوده است، دریک سال اخیر با توجه به افزایش

تورم در سطح عمومی جامعه تغییر قابل توجهی به استثناء نرخ اعلامی وزارت کار و امور اجتماعی در حقوق و مزایای مدیرعامل و تمام کارکنان شرکت اتفاقی نیفتاده است.

### راستای رعایت مفاد ماده ۱۳ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس اوراق بهادار :

هیئت مدیره هیچ یک از وظایف خود را به اشخاص دیگر تفویض ننموده است .

### راستای رعایت مفاد ماده ۱۴ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس اوراق بهادار :

موضوع تعیین سمت اعضای هیئت مدیره با شرط عدم شرکت عضو ذینفع در تعیین سمت، در دوره مالی جاری موضوعیت نداشته است.

### راستای رعایت مفاد ماده ۱۵ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس اوراق بهادار :

کمیته حسابرسی شرکت تشکیل یافته و جلسات آن بطور منظم برگزار شده است که تعداد کل جلسات برگزار شده در دوره شش ماهه اول سال ۱۳۹۹ برابر با ۶ مورد بوده است . نتایج بررسی ها و مصوبات این کمیته در قالب صورتجلسات مشخص تدوین و مستند گردیده است ، کمیته انتصابات و ریسک شرکت در سال جاری تشکیل گردیده است و وظایف و مسئولیت های مندرج در دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار از سال مالی آتی اجرا می گردد.

### راستای رعایت مفاد ماده ۱۶ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس اوراق بهادار :

وفق برنامه ریزی انجام شده در سطح اهداف کلان برای شرکت و در سطح پایین تر برای واحد ها و کمیته تخصصی شرکت، مطابق استراتژی های مصوب هیئت مدیره برای اهداف کلان در مقاطع سه ماهه و برای اهداف خود در مقاطع ماهانه بررسی ها و پایش های لازم توسط شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر در خصوص میزان تحقق اهداف صورت می گیرد. مهمترین شاخص های مورد استفاده در این خصوص برای ارزیابی اثربخشی هیئت مدیره و مدیرعامل پوشش بودجه برنامه ریزی شده برای شرکت و برای سایر کمیته های در حال تدوین شاخص ها برای سال مالی آینده می باشد.

### راستای رعایت مفاد ماده ۱۷ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس اوراق بهادار :

بمنظور اطمینان از آگاهی اعضای هیئت مدیره از مجموع وظایف، مسئولیت ها و الزامات کاری خود بخصوص از منظر حاکمیت شرکتی در ماه های آتی مقرر است برنامه ریزی لازم جهت حضور اعضا در دوره های آموزشی توسط شرکت سرمایه گذاری کشاورزی کوثر مرتبط انجام خواهد شد.

### راستای رعایت مفاد ماده ۱۹ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس اوراق بهادار :

شرکت دارای منشور هیئت مدیره می باشد که الزامات مربوط به وظایف، اختیارات و مسئولیت های رئیس هیئت مدیره، مدیرعامل و سایر اعضای هیئت مدیره، نحوه تنظیم دستور جلسات هیئت مدیره و نحوه تصمیم گیری و تصویب آن به طور صریح و شفاف تعیین شده است.

### راستای رعایت مفاد ماده ۲۰ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس اوراق بهادار :

مدیرعامل در قالب قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت مصوبات هیئت مدیره را به اجرا رسانده و گزارشات شفاف، دقیق و به موقعی را در اختیار هیئت مدیره قرار داده است که همگی در قالب صورتجلسات هیئت مدیره، مدون و مستند گردیده است .

### راستای رعایت مفاد ماده ۲۱-۲۲-۲۳ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس اوراق بهادار :

شرکت دارای دبیرخانه هیئت مدیره می باشد و ریاست آن برعهده معاونت مالی و اداری شرکت که نقش دبیر هیئت مدیره را نیز برعهده دارد، می باشد.

### راستای رعایت مفاد ماده ۲۴ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس اوراق بهادار :

برنامه ریزی لازم جهت برگزاری جلسات هیئت مدیره در دوره های شش ماهه انجام و به اجرا در می آید و تعداد جلسات برگزار شده هیئت مدیره و کمیته های تخصصی در گزارشات هیئت مدیره به مجمع را به اطلاع سهامداران می رساند.



### راستای رعایت مفاد ماده ۲۷-۲۶-۲۵ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس اوراق بهادار:

نحوه تدوین دستور جلسات آتی هیئت مدیره مطابق نظر اعضاء بوده و درخصوص اولویت طرح دستورات در جلسه نظر رئیس هیئت مدیره و همچنین اکثریت اعضاء لحاظ می گردد. دلایل مخالفت هر یک از اعضاء با مصوبات جلسه هیئت مدیره در صورت جلسه مربوطه درج می گردد و در صورت خارج شدن موضوعی از دستور جلسه دلایل خروج در صورت جلسه مربوطه ذکر می گردد.

### پاسخ گویی و افشای اطلاعات:

### راستای رعایت مفاد ماده ۴۴-۴۳-۴۲ دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس اوراق بهادار:

موارد مندرج در دستورالعمل حاکمیت شرکتی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار درباره اعضای هیئت مدیره و اعضای کمیته تخصصی که عمدتاً درخصوص میزان استقلال و تجارب حرفه ای و همچنین مسائل مالی مرتبط بر آنهاست به نحو مناسب در وب سایت شرکت و گزارش تفضیلی سال مالی منتهی به ۳۰ آذرماه ۱۴۰۰ منتشر گردیده است. گزارش میزان رعایت اصول حاکمیت شرکتی به تفکیک هرکدام از موارد مندرج در دستورالعمل مذکور در گزارش تفضیلی آورده شده است.